

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

For customer success and a healthier planet



Innehåll

Introduktion

Detta är Munters	2
Så skapar Munters värde i samhället	3
Vår värdekedja	4
Året i korthet	5
Vd och ordförande samtalar	6
Mål för långsiktig tillväxt	9
Fokusområden för hållbar tillväxt	10
Munters som investering	11

Strategi

Vårt strategiska hjul	13
Megatrender	14
Strategi – Marknad	15
– Kunder	17
– Innovation	19
– Effektivitet och kvalitet	21
– Medarbetare	23

Verksamheten

Våra affärsområden	26
Avfukttningsrotorn och kyldynor - vårt fundament	27
AirTech	28
Data Center Technologies	33
FoodTech	38

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning i Munters Group	44
Bolagsstyrningsrapport 2024	45
Intern kontroll	49
Styrelse	52
Koncernledning	54
Risker och riskhantering	56

Hållbarhetsrapport

Innehållsförteckning	61
Allmänna upplysningar	62
EU-taxonirapport	72
Klimatförändringar	84
Cirkularitet och resursanvändning	93
Egna arbetskraften	97
Arbetstagare i värdekedjan	102
Ansvarsfullt företagande	105

Finansiell information

Innehållsförteckning noter	111
Förvaltningsberättelse	112
Koncernens räkningar	116
Moderbolagets räkningar	120
Noter	123
Styrelsens försäkrar	146
Revisionsberättelse	147
Revisorsyttrande HÅR och BSR	150
Flerårsöversikt	151
Definitioner	152

Övrigt

Aktien och aktieägare	154
Vår historia av innovationer	156
Information till aktieägare	157

Den reviderade årsredovisningen för Munters Group AB (publ), organisationsnummer 556819-2321, omfattar sidorna 110–146.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 3-4, 10, 13-24 samt 61-109.

Denna rapport utgör även Munters Communication on Progress (CoP) rapport enligt Global Compact.

Munters ersättningsrapport finns tillgänglig online på www.munters.com

Största omsorg har vidtagits vid översättningen av denna års- och hållbarhetsredovisning. I händelse av skillnader i innehållet ska det svenska originalet ha företräde framför den engelska översättningen. Addition av totalbelopp som redovisas kan leda till avrundningsdifferenser.

Nyfikenhet och en strävan efter att skapa
banbrytande teknologier har varit en del av
vårt DNA sedan starten 1955.

01 Introduktion

Världsledare inom energieffektiv kontroll av klimat

Munters grundades 1955 och är en global ledare inom klimatlösningar. Genom innovativa teknologier skapar och kontrollerar vi det optimala klimatet för krävande industrier.



15 453

omsättning 2024, MSEK

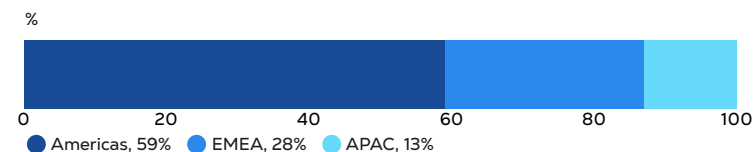
>30

anläggningar

~5 400

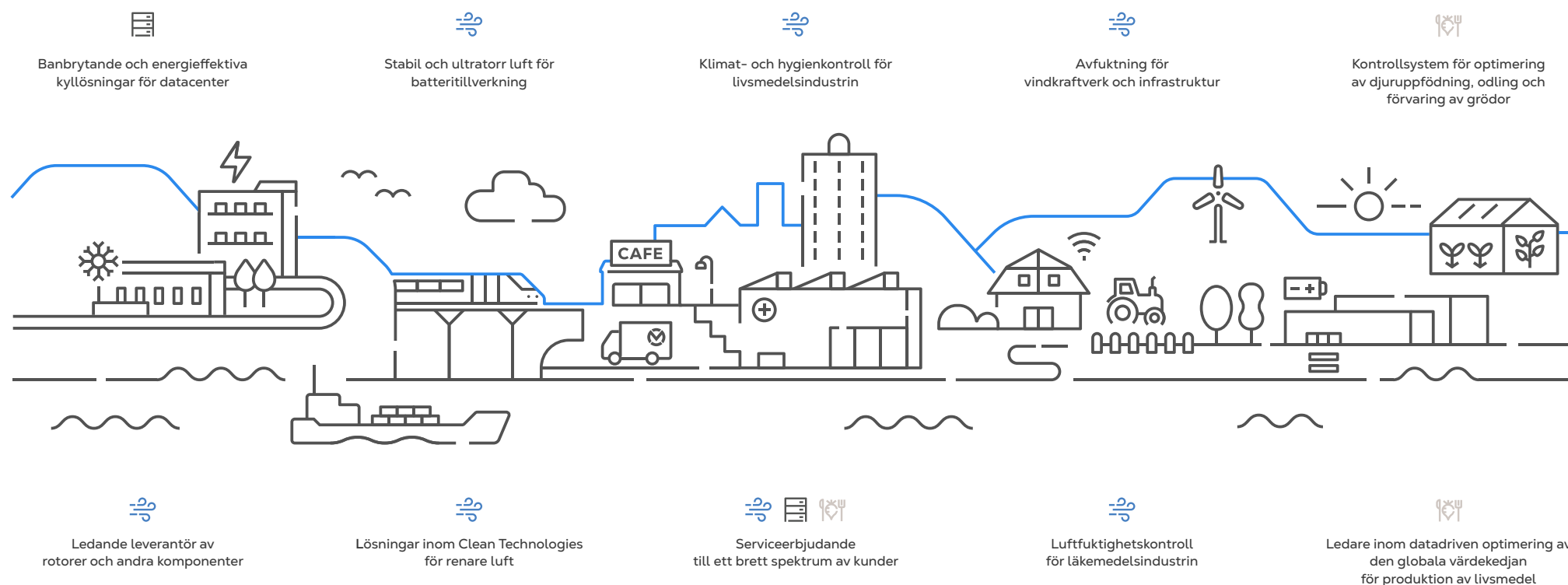
medarbetare

Regioner, procent av nettoomsättningen 2024



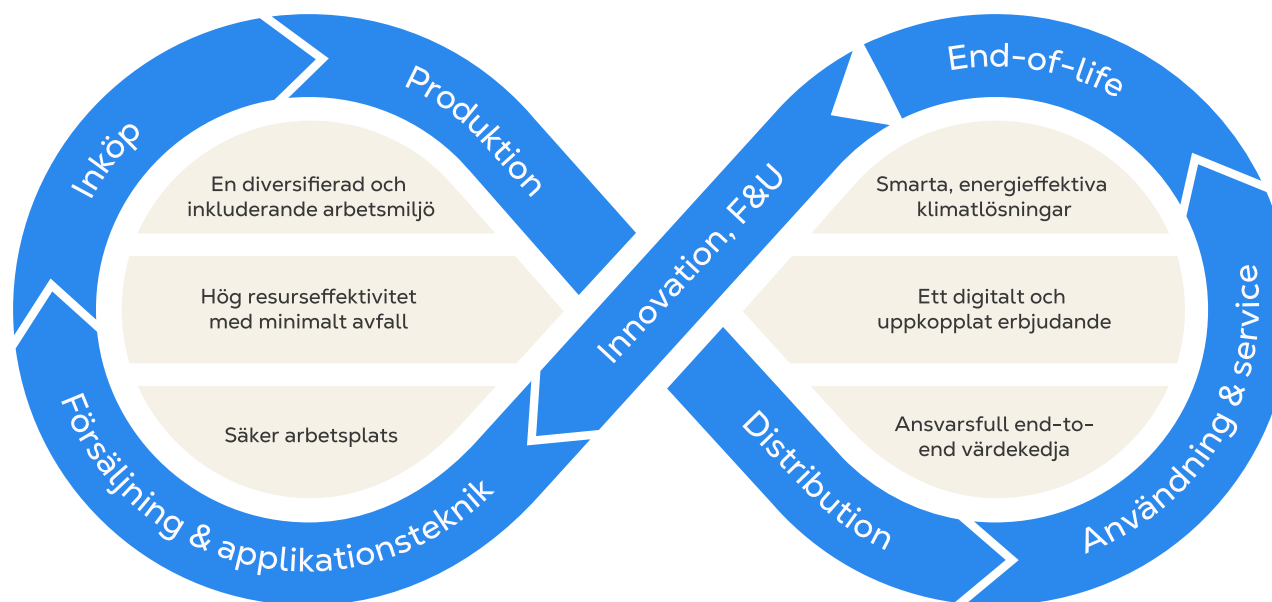
Så skapar Munters värde i samhället

Munters arbetar med kunder inom segment där kontroll av luftfuktighet, temperatur och energieffektivitet är verksamhetskritiskt. Genom att erbjuda innovativa, effektiva och hållbara klimatsystem hjälper vi kunderna att säkra sin drift och produktionskvalitet, begränsa användningen av energi och vatten samt bidra till lägre koldioxidutsläpp.



Vår värdekedja

Munters erbjuder smarta, energieffektiva klimatlösningar och ett digitalt, uppkopplat erbjudande. Vi har integrerat hållbarhet i varje aspekt av affärsstrategin och illustrerar vår påverkan i värdekedjan från ett internt och externt perspektiv.



Innovation, FoU

Genom innovation och kontinuerlig produktutveckling möter vi marknadens behov av alltmer resurseffektiva produkter med lägre miljöpåverkan.

Försäljning & applikationsteknik

Våra produkter och kunskap gör att vi kan erbjuda skräddarsydda lösningar som minskar kostnader och miljöpåverkan.

Inköp

Vi använder material och leverantörer som uppfyller våra standarder, vilket främjar mänskliga rättigheter och minskad miljöpåverkan.

Produktion

Hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet. Vi minskar utsläpp och förbättrar effektivitet med MPS. Vi strävar också efter ökad mångfald och inkludering.

Distribution

Vi minskar transporter och miljöpåverkan genom optimering och regionalisering, vilket stärker leveranskedjan och ökar tryggheten inom varje region.

Användning & service

Våra tjänster optimerar prestanda och förlänger produktens livslängd, vilket säkerställer resurseffektivitet under hela livscykeln.

End-of-Life

Våra produkter och tjänster förlänger produktens livslängd. Vi stärker fokuset på cirkularitet och arbetar för att ge möjligheter till ansvarsfull återvinning.

Läs mer om hur vi arbetar med vår värdekedja på sid. 67–68.

Året i korthet

Under 2024 stärkte vi vår marknadsposition genom tillväxt, optimerad närvaro och effektivitetsförbättringar. Stark efterfrågan och förvärv drev rekordhög nettoomsättning, med en justerad EBITA-marginal som översteg målet på över 14%. Högre vinster och förbättrat rörelsekapital stärkte kassaflödet. Samtidigt innebar vår aktiva M&A-strategi en låg nettoeffekt på skuldsättningsgraden, vilket speglar finansiell stabilitet och fokuserad kapitalallokering.

Orderingång

Den organiska orderingången minskade med -4%, medan strukturell tillväxt bidrog med +6%. FoodTech uppvisade stark tillväxt och AirTech förblev stabilt. Data Center Technologies (DCT) minskade på grund av färre stora ordrar, exklusive tidigare stora ordrar uppnådde DCT en av sina högsta nivåer någonsin, vilket understryker den långsiktiga efterfrågan.

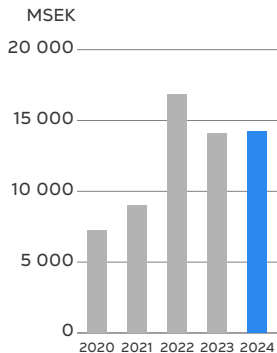
Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med +11%, varav den organiska tillväxten uppgick till +5%. Tillväxten drevs av DCT och FoodTech, medan AirTech förblev stabilt. Service och komponenter stod för 24% av den totala nettoomsättningen, där Service växte organiskt med +19% och uppgick till 17% av den totala nettoomsättningen.

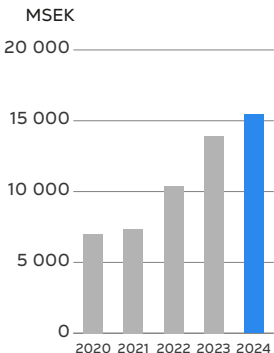
Justerad EBITA

Den justerade EBITA-marginalen ökade jämfört med föregående år, främst drivet av stark nettoomsättningstillväxt i DCT och FoodTech samt en gynnsam produktmix i AirTech och DCT efter slutförda leveranser av större ordrar. Samtliga affärsområden gynnades också av effektivitetsförbättringar genom lean-initiativ och andra operativa effektiviseringsåtgärder.

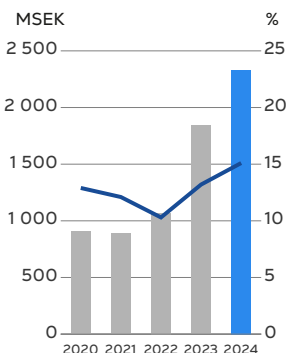
Orderingång



Nettoomsättning



Justerad EBITA/ EBITA-marginal



Nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	14 259	14 116	16 830	9 013	7 249
Nettoomsättning	15 453	13 930	10 386	7 348	7 015
Justerad EBITA	2 330	1 839	1 070	889	906
Justerad EBITA marginal, %	15,1	13,2	10,3	12,1	12,9
Rörelseresultat (EBIT)	1 841	1 586	881	753	707
Rörelsemarginal, %	11,9	11,4	8,5	10,2	10,1
Årets resultat	1 020	792	577	515	432
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,33	4,3	3,17	2,81	2,32
Nettoskuld	6 346	4 620	3 825	2 389	2 116
OWC/Nettoomsättning	10,2	14,2	12,7	13,1	13,2
TRIR	1,2	1,2	1,8	1,7	1,2
Andel förnybar elektricitet*, %	79%	80%	72%	53%	50%
Service & Komponenter av nettoomsättning, %	24%	24%	26%	27%	23%
Antal medarbetare vid årets slut	5 412	4 981	3 940	3 315	3 214

* Produktionsanläggningar

Vd och ordförande samtalar

Det gångna året präglades av ekonomisk osäkerhet, geopolitiska förändringar och en intensifierad AI-påverkan inom en mängd branscher. Trots detta har Munters kunnat navigera säkert på en föränderlig marknad genom strategiska investeringar i teknik, operationell expansion och innovationsdriven tillväxt, kombinerat med flera förvärv. När vd och koncernchef Klas Forsström och styrelsens ordförande Magnus Nicolin tillsammans reflekterar över 2024 och blickar fram mot 2025, betonar de flexibilitet, kundfokus och kontinuerlig förändring som nyckelfaktorer för långsiktig framgång.

Reflektioner över det gångna året: Hur har det makroekonomiska klimatet påverkat industrin som helhet?

Magnus: Det makroekonomiska landskapet blir allt mer komplext. Efter valet i USA har vi sett en acceleration av globala ekonomiska trender, vilket ytterligare bekräftar vår förväntan om att 2023 och 2024 skulle bli turbulenta år. När dessa trender nu utvecklas ser vi en betydande påverkan på industrier världen över. De snabba framstegen inom AI revolutionerar företag, ökar effektiviteten och möjliggör nya tjänster i en takt vi aldrig tidigare skådat. Samtidigt bidrar geopolitiska spänningar, inflationstryck och störningar i leveranskedjan till en ännu större komplexitet i en redan dynamisk miljö. För Munters innebär detta att vi måste stärka vår förmåga att agera snabbt och flexibelt. Det positiva är att vi strategiskt har förberett oss mycket väl för denna snabbt föränderliga värld. Under det gångna året har vi proaktivt positionerat oss för att möta dessa utmaningar genom att stärka vår verksamhet, investera i den senaste tekniken och säkerställa att vi ligger i framkant när det gäller att möta marknadens behov.

Klas: Om det finns en enskild faktor som avgör framgång i dagens affärsklimat, så är det förmågan att anpassa sig. De företag som kan hålla sig nära sina kunder och snabbt reagera på förändrade förhållanden kommer att vara de som lyckas bäst. Med denna insikt har vi arbetat hårt för att bygga en organisation som är så anpassningsbar och lyhörd som möjligt. Även om den globala ekonomin innebär många utmaningar, öppnar den också upp för fantastiska möjligheter. Det senaste året har tydligt visat på vår förmåga att driva utveckling även i tider av osäkerhet. Medarbetarna har varit ryggraden i vår framgång och har visat imponerande uthållighet och engagemang. Tack vare deras insatser har vi breddat vår produktportfölj, lanserat nya tjänster och fortsatt driva innovation framåt. Ett talande exempel på vår innovationskraft är Munters Vitality Index, som nådde cirka 40%. Det innebär att en betydande del av vår omsättning kommer från produkter och lösningar som utvecklats under de senaste fem åren – ett tydligt bevis på vårt ständiga fokus på forskning, utveckling och marknadsdriven innovation. Framöver kommer vi fortsätta bygga på våra styrkor inom dessa

områden för att säkerställa att Munters förblir en ledande aktör i vår bransch. Redo att ta vara på nya möjligheter och driva hållbar tillväxt.

Vilka har varit de viktigaste tillväxtområdena och strategiska expansionsstegen för Munters under året?

Magnus: Vår expansion inom tillverkning har varit en verklig framgångssaga. Våra investeringar i produktionsanläggningarna börjar visa tydliga resultat. Vår DCT-anläggning i Virginia är i världsklass och representerar det bästa jag har sett under min karriär. Dessutom kommer vår nya anläggning i Amesbury att bli en riktig game-changer för AirTech och ytterligare stärka vår operativa kapacitet. DCT-anläggningen i Cork på Irland, som styrelsen nyligen besökte, är också ett mycket bra exempel på vårt starka engagemang för innovation och operativ excellens. Resan som styrelsen gjorde till Cork i Irland var ett viktigt inslag under året, där hade vi nöjet att träffa många representanter från olika delar av verksamheten. En av årets höjdpunkter har utan tvekan varit vår DCT-verksamhet. Vi tog ett strategiskt helhetsgrepp för att bygga om detta segment,

Händelser under året



Förvärv inom AirTech stärker erbjudandet inom Clean Technologies

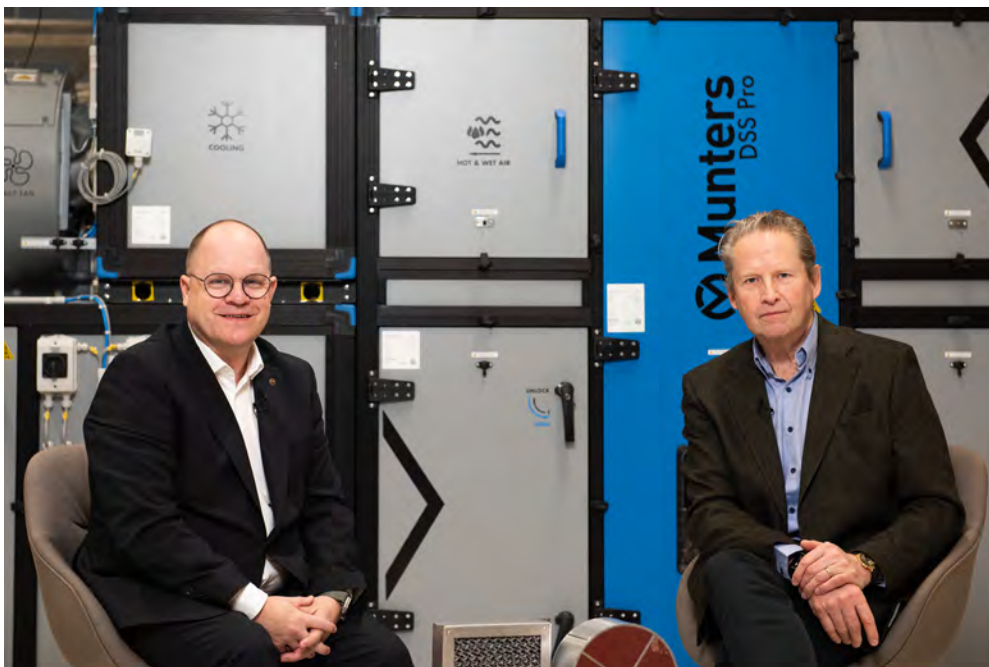
Airprotech, en ledande italiensk tillverkare av VOC-reningssystem (Volatile Organic Compounds) förvärvades. Clean Technologies stärks för att möta den ökande efterfrågan på utsläppskontroll i Europa. VOC-reningssystem avlägsnar skadliga organiska föreningar från luftströmmar, vilket bidrar till minskade utsläpp och lägre klimatpåverkan. Genom att integrera Airprotechs teknologi kan Munters erbjuda mer heltäckande lösningar som förbättrar industriell produktivitet och stödjer övergången till hållbara processer.



Data Center Technologies bygger ny fabrik på Irland

En anläggning på 11 000 m² byggs i Cork, Irland för att möta den växande efterfrågan på energieffektiva kylsystem för datacenter i Europa. Den nya anläggningen som öppnades i slutet av 2024, kommer att öka produktionen successivt under 2025. Den kommer att producera affärsområdets hela produktportfölj. Utformad för att uppnå LEED^{*} Silver och högsta energibetyg, kommer anläggningen öka produktionskapaciteten med effektiva och hållbara arbetsmetoder.

^{*} Leadership in Energy and Environmental Design



“Anpassningsförmåga är en nyckelfaktor för framgång. Genom att vara nära våra kunder och snabbt anpassa oss kan vi fortsätta utvecklas och växa.”

Klas Forsström

och nu skördar vi frukterna av det arbetet. Efterfrågan på energieffektiva kyl- och energilösningar för datacenter fortsätter att öka, och vi förväntar oss att denna sektor förblir en stark tillväxtmotor under många år framöver. Även inom FoodTech har det skett en transformation, där vi framgångsrikt skiftat fokus mot digitala lösningar, såsom kontrollsystem, sensorer och mjukvara.

Klas: Denna förändring leder oss bortom traditionell hårdvara, som fläktar, och in i en mer teknikorienterad och digital miljö. Vi stärker nu

vår marknadsposition inom FoodTech Digital, där vår ARR uppnår imponerande 330 MSEK. Våra förvärv inom kontrollsystem har stärkt vår kapacitet ytterligare och lagt en solid grund för framtida framgångar. Trots olika utmaningar på marknaden har vi lyckats leverera våra starkaste finansiella resultat någonsin, samtidigt som vi fortsätter att bygga för framtiden. Att ligga steget före har varit avgörande, och våra strategiska investeringar inom viktiga tillväxtområden börjar nu ge tydliga resultat. Sedan styrelsen för ett par år sedan gav sitt stöd till vår resa för att återetablera DCT, har vi lyckats

fyrdubbla vår försäljning. Detta affärsområde är idag starkt positionerat för långsiktig och hållbar tillväxt, och jag är övertygad om att den kommer att fortsätta skapa betydande värde under många år framöver.

Vilka var Munters viktigaste milstolpar under året?

Klas: Året har präglats av vårt starka engagemang för innovation, hållbarhet och finansiell tillväxt. Vi har haft ett tydligt fokus på att bygga en bättre framtid samtidigt som vi upprätthåller stabil lönsamhet. Varje affärsområde har mött sina egna utmaningar, men vi har konsekvent utnyttjat våra styrkor för att omvandla dem till möjligheter. AirTech inledde året med stark medvind men stötte på en avmattning inom batterimarknaden. Vi agerade dock proaktivt, förbättrade vår operationella effektivitet och stärkte vår motståndskraft mot marknadens svängningar. Samtidigt har våra pågående initiativ inom cirkulär ekonomi, särskilt inom service, haft en avgörande betydelse för att förlänga produktlivscyklar, minska avfall och minimera vår miljöpåverkan. Dessa åtgärder stärker både vår hållbarhetsprofil och ger oss en tydlig konkurrensfördel på marknaden.

Magnus: En av årets verkliga framgångar är den imponerande omvandlingen inom DCT. Vi startade från en tuff position, men har nu etablerat oss som en marknadsledare, där vi drar nytta av den ökande globala efterfrågan på AI-drivna databehandlings- och datalagringslösningar. Vår förmåga att snabbt anpassa oss till marknadstrender och investera i ny teknik, som till exempel vätskekylningslösningar, har gett oss ett betydande försprång gentemot våra konkurrenter. Hållbarhet har fortsatt att vara en central del av vår strategi i alla affärsområden. Våra produkter är inte bara teknologiskt ledande utan också energieffektiva, vilket stärker vår position på marknaden. Styrelsen har spelat en aktiv roll i att stödja dessa strategiska initiativ. De har bidragit till att stärka vår



Data Center Technologies breddar utbudet med förvärv och partnerskap

Geoclima, en italiensk tillverkare av luft- och vattenkylda kylaggregat, förvärvades för att stärka erbjudandet av energieffektiva kyllosningar för datacenter. Munters bildade även en strategisk allians med ZutaCore, som utvecklar vattenfri vätskekylning direkt på chipnivå. Partnerskapet kombinerar ZutaCores avancerade teknologi med Munters SyCool-system för att effektivt hantera AI-chipens värme, minska risken för vattenläckage och sänka både investerings- och driftkostnader. Förvärvet av Geoclima och samarbetet med ZutaCore stärker Munters marknadsposition genom att möta den växande efterfrågan på hållbara och högpresterande kyllosningar för datacenter.

FoodTech stärker positionen inom digitala kontrollsystem för livsmedelsproduktion

Under året har FoodTech genomfört två strategiska förvärv inom kontrollsystem och sensorer för djuruppfödning, äggproduktion,



odling och lagring av grödor, vilket har stärkt Munters FoodTechs världsledande position. Under fjärde kvartalet förvärvades Hotraco, en nederländsk aktör med 45 000 installerade enheter i 50 länder. Förvärvet stärker FoodTechs europeiska position och breddar erbjudandet inom fågel, ägg, växthus och grödlagring i linje med den digitala strategin.

Dessutom förvärvades en majoritet i amerikanska Automated Environments (AEI), en ledare på den nordamerikanska marknaden för kontrollsystem inom äggproduktion. Tillsammans driver dessa förvärv Munters globala utveckling och innovation.



”Den snabba AI-utvecklingen revolutionerar hela industrier, driver effektivitet och öppnar upp för nya möjligheter. För oss på Munters är det flexibilitet och innovation som gör att vi kan behålla vårt försprång.”

Magnus Nicolin



Skanna QR-koden för att ta del av hela samtalet.

globala närvaro och säkerställt att vi fattar modiga beslut, som möjliggör långsiktig och hållbar framgång.

Under början av 2025 tecknades avtal om att avyttra Equipment-delen av FoodTech

Klas: Detta genomtänkta strategiska beslut var en annan milstolpe som gör det möjligt för oss att skärpa vårt fokus på kvalitativa digitala lösningar och automatisering – områden där vi ser störst potential för långsiktig tillväxt. Genom att effektivisera verksamheten och fokusera resurserna på innovation stärker Munters sin position i den teknologiska utvecklingens framkant. Avyttringen ligger helt i linje med vår övergripande strategi att öka effektiviteten, främja hållbarhet och driva den digitala transformationen inom samtliga affärsområden.

Vilka är de viktigaste prioriteringarna och förväntningarna för Munters under 2025?

Klas: Under 2025 kommer våra främsta mål att kretsa kring innovation, kundfokus och kontinuerlig optimering av vår portfölj. Samtidigt som vi håller fast vid vår långsiktiga vision, är vi fullt medvetna om behovet av anpassningsförmåga

för att navigera i en osäker omvärld. Genom att ständigt vara nära våra kunder kan vi säkerställa att våra lösningar fortsätter att möta de skiftande marknadsbehoven. Vår strategi för 2025 handlar om att hålla kursen, parallellt med att vara tillräckligt flexibla för att snabbt anpassa oss till geopolitiska och ekonomiska förändringar. Nyckeln till framgång bygger på att stärka våra kundrelationer, utveckla våra tekniska förmågor och investera i framtidsinriktade initiativ. En stark företagskultur förblir en central del av vårt framgångskoncept. Munters är mer än bara ett företag – det är en familj. Att välkomna nya medarbetare och lära av deras erfarenheter kommer att vara avgörande för att fortsätta vår tillväxtresa. Genom att dra nytta av olika perspektiv och expertis fortsätter vi att tänja på gränserna för innovation, samtidigt som vi håller fast vid våra grundläggande värderingar.

Magnus: När vi blickar framåt mot 2025 är vi väl medvetna om att det makroekonomiska klimatet kommer att förbli volatilt, vilket kräver att vi är mer flexibla än någonsin tidigare. Vi har stort förtroende för vår strategi, men vi

måste också vara redo att snabbt anpassa oss till föränderliga globala förhållanden. Vår förmåga att förbli flexibla och lyhörda för förändringar kommer att vara avgörande för att säkra fortsatt framgång. Ett centralt fokusområde för styrelsen har varit att fördjupa sig i hur vi säkerställer vårt ledarskap inom hållbarhetsarbete. Samtidigt har vi lagt stor vikt vid AI, där vi strävar efter att integrera intelligenta lösningar i hela vår verksamhet. Även detta är ett område där styrelsen under året har stärkt sina kunskaper och insikter. Att kunna experimentera, lära och snabbt skala upp dessa innovationer blir en avgörande konkurrensfördel på en allt tuffare marknad. En annan viktig prioritering för året är att säkerställa en smidig integration av våra senaste förvärv. Det handlar både om att välkomna nya talanger till Munters, och att säkerställa att de nya teamen delar vår kultur, våra värderingar och vårt arbetssätt. Genom att fullt ut utnyttja styrkorna i dessa förvärv kan vi stärka vår expertis och påskynda tillväxten inom våra affärsområden. Avslutningsvis vill hela styrelsen rikta ett stort tack till alla medarbetare och ledningsgruppen för ett framgångsrikt 2024 och det goda samarbetet under året.



Kapitalmarknadsdag med uppdaterade finansiella mål

I maj anordnade Munters en kapitalmarknadsdag som kombinerade fysiskt deltagande och webbsändning. Under evenemanget presenterades uppdaterade mål för tillväxt och hållbarhet samt att Munters anslutit sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Läs mer om målen på sid. 9.



CO₂-kartläggning av värdekedjan och uppdaterade hållbarhetsmål

Under 2024 accelererade Munters kartläggningen av CO₂-utsläpp i hela värdekedjan och åtog sig att följa Science Based Targets initiative (SBTi). Kartläggningen visar att över 99% av utsläppen under produktens livscykel genereras vid kundens användning. Mot bakgrund av detta uppdaterade Munters klimatmålen i Scope 1, 2 och 3 i linje med Paris-avtalets 1,5° C-mål. Klimatmålen är inskickade till SBTi för validering.

Mål för långsiktig tillväxt

En ansvarsfull verksamhet med stabila finanser och effektivt resursutnyttjande med ett minimalt klimatavtryck. Detta är grunden för att Munters framgångsrikt ska kunna genomföra strategin. Med tydliga målsättningar styr vi verksamheten och gör prioriteringar som bidrar till att vi når våra övergripande mål.

Finansiella mål

Tillväxt

En årlig valutajusterad, nettoomsättnings-tillväxt i genomsnitt över 14%.

Utfall 2024

+12% (29)

Lönsamhet

En justerad EBITA-marginal på över 14%.

Utfall 2024

15,1% (13.2)

Operativt rörelsekapital

Genomsnittligt (R12) operativt rörelsekapital (OWC) i intervallet 13–10% av nettoomsättningen.

Utfall 2024

10,2% (14.2)

Utdelningsandel

30%

(2023: 30)

Utdelningspolicy

Ambition är en årlig utdelning om 30–50% av årets resultat efter skatt. Beslut om utdelning beaktar finansiell ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditet. Det kan inte garanteras att utdelning kommer att föreslås eller lämnas under ett visst givet år. För historik se sidan 154.

→ Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 1,60 SEK (1,30) per aktie, vilket representerar 30% (30) av årets resultat.

Hållbarhetsmål

CO₂ utsläpp*

Scope 1&2: 42,0% absolut minskning från 2023 till 2030

Utfall 2024

+3%

Scope 3: 51,6% minskning av utsläpp från användning av våra produkter per såld produkt, från 2023 till 2030

Utfall 2024

-37%

* Jämfört med basåret satt till 2023, FoodTech Equipment exkluderad.

Inkludering & mångfald

30% medarbetare är kvinnor 2030

Utfall 2024

23% (22)

30% kvinnor i ledande positioner* 2030

Utfall 2024

22% (21)

*lönesättande

Code of Conduct

100% av medarbetarna ska genomföra utbildning i uppförandekoden vartannat år

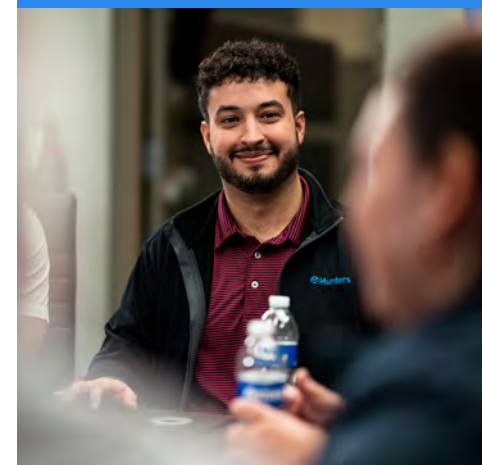
Utfall 2024

83% (71)

100 % av huvudleverantörerna ska underteckna uppförandekoden för leverantörer

Utfall 2024

99% (100)



Orlando Garcia, Selma, USA.

Fokusområden för hållbar tillväxt

Hållbarhet är centralt för vår verksamhet och genomsyrar vår affärsstrategi som beskrivs på sida 13-24. Genom vårt erbjudande av energi- och resurseffektiva klimatlösningar bidrar vi till en bättre miljö och skapar ekonomiskt mervärde. Vi säkerställer att vår verksamhet är långsiktig genom att sätta ambitiösa mål, inte bara finansiella utan även när det gäller utsläpp, resurseffektivitet, mångfald, säkerhet och affärsetik.

Våra centrala hållbarhetsområden

Nedanstående tre delar utgör ramverket för Munters hållbarhetsagenda. Vi integrerar dessa i vår strategi och våra strategiska prioriteringar:



Resurseffektivitet och miljö

Munters ska erbjuda produkter, lösningar och tjänster som möjliggör för våra kunder att bli mer effektiva vad gäller resurser och energi. Vi eftersträvar lägre utsläpp och mindre klimatavtryck i hela vår värdekedja.

Läs mer från sidan 84



Människor och samhälle

Verksamheten ska bedrivas på ett rättvist och inkluderande sätt för att kontinuerligt skapa engagemang. Vi prioriterar våra medarbetares välmående och säkerhet, vilket medför ökad produktivitet och kreativitet. Där vi är verksamma ska vi ingå i samarbete med andra och visa samhällsengagemang.

Läs mer från sidan 98



Ansvarsfullt företagande

Verksamheten ska vara hållbar och lönsam för att skapa värde för våra intressenter. Vi ska vara trovärdiga och stärka relationer med samtliga intressenter genom att agera etiskt och ansvarsfullt. Vi kräver att de vi samarbetar med efterlever de affäretiska riktlinjer vi själva följer.

Läs mer från sidan 106

Munters som investering

Vi är en global aktör med stark marknadsnärvaro, drivande innovation och en tydlig hållbarhetsagenda. Vi är verksamma inom branscher med stark efterfrågan på energieffektiva lösningar, och vår förmåga att anpassa oss till marknadens behov gör oss väl positionerade för fortsatt expansion. Med en beprövad strategi och fokus på värdeskapande tillväxt skapar vi möjligheter i en värld där hållbarhet och effektivitet står i centrum.

#1.

Världsledande inom energi-effektiva klimatlösningar

Vi är en global ledare med stark lokal närvaro, som kombinerar internationell expertis med djup förståelse för lokala marknader.

#2.

Stark position i nischade och växande marknader

Pionjär inom högspecialiserade segment med långvariga samarbeten och skräddarsydda lösningar som skapar kundvärde.

#3.

Banbrytande och innovativ teknologi

Vi ligger i framkant med tekniska lösningar som utvecklas för att möta framtidens krav och hjälper kunder att kontrollera, digitalisera och effektivisera sin verksamhet.

#4.

Hållbara lösningar för framtidens industri

Vi stödjer våra kunder genom att minska energi-, resurs- och vattenanvändningen, vilket bidrar till en mer hållbar värdekedja.

#5.

Välbeprövad och diversifierad portfölj

Våra olika produkter gör det möjligt för användare att kontrollera sitt klimat – från luftfuktighet och föroreningar till temperatur. Vi erbjuder även mjukvarulösningar som kan omfatta hela värdekedjor.

Vårt syfte - for customer success
and a healthier planet



02 Strategi

Strategi för långsiktig och hållbar tillväxt

Vi skapar framgångsrik värdetillväxt genom att ha en strategi som fokuserar på att vara nära kunderna och därmed förstå behov och drivkrafter. Den insikten tar vi med oss in i innovationsprocessen för att lansera relevanta produkter på rätt marknader och segment. För att optimera våra processer fokuserar vi på kontinuerliga förbättringar, där medarbetarnas utveckling är navet för värdeskapande.

Kunder

Vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa en optimal klimat- och resursanvändning i deras verksamhetskritiska tillämpningar.

Vår kompetens bygger på unik insikt i kundernas verksamhet och förståelse för deras behov idag och i framtiden. Vi strävar efter att vara en ambitiös och drivande partner för klimatlösningar.

Marknad

Vi fokuserar på att stärka vår position inom prioriterade områden där vi kan vara marknadsledare och utveckla vårt serviceerbjudande. Med högkvalitativa, resurseffektiva lösningar bidrar vi till en mer hållbar utveckling.



Innovation

Nyfikenhet och ambitionen att skapa banbrytande teknologier är en del av vår DNA. För att ligga i framkant utvärderar och förbättrar vi kontinuerligt vårt erbjudande.

Medarbetare

Våra medarbetare är centrala för vår framgång. Därför har deras säkerhet och hälsa högsta prioritet och vi lägger mycket resurser på ledarutveckling. Vi strävar alltid efter att vara den mest attraktiva arbetsgivaren.

Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

Vi följer upp, lär oss, anpassar och förbättrar för att öka effektiviteten och kvaliteten i allt vi gör. Vi arbetar målmedvetet för att minska vår klimatpåverkan i hela värdekedjan.

Megatrender

Våra strategiska prioriteringar och mål utgår ifrån starka megatrender som driver och påverkar marknaden, både vad gäller kundernas efterfrågan på klimatlösningar och deras behov att bli mer resurseffektiva. Därmed är Munters väl positionerade för att möta dessa trender och vara en del av lösningen för en mer långsiktig värld.



Klimatförändring och resursbrist

Klimatförändringar samt brist på sötvatten och andra naturtillgångar ökar behovet av hållbarhet och effektiv användning av dem, vilket innebär högre krav på företag i alla branscher. De företag som kan erbjuda kunderna stöd i att bli mer energieffektiva och minska sin miljöpåverkan kommer att spela en nyckelroll i övergången till en mer hållbar ekonomi. Detta skapar också möjligheter för innovation och utveckling av nya affärsmodeller.



Urbanisering samt en åldrande och växande befolkning

Jordens befolkning ökar, vilket ställer krav på ökad infrastruktur, jordbruks- och livsmedelsproduktion. Fortsatt urbanisering ökar behovet av processad och lagrad mat.

En allt äldre befolkning ställer krav på hälsa och välbefinnande men också på mer läkemedel. En växande medelklass har traditionellt sett lett till ökad köttkonsumtion.



Accelererad digitalisering och användande av AI

Ökande digitalisering påverkar all verksamhet, både internt och i relationen till kunder och partners i värdekedjan. Integrerade lösningar, avancerad uppkoppling och hög cybersäkerhet blir allt viktigare. Detta leder till en transformation av traditionella affärsmodeller, där datadrivna insikter och automatiserade processer förutsätts för fortsatt konkurrenskraft och säkerhet på en alltmer uppkopplad marknad.



Global marknadstransformation

Att navigera i dagens affärslandskap präglas av globalisering, regionalisering, ökad protektionism och geopolitisk osäkerhet, vilket är en konstant utmaning. Konkurrenten skärps ytterligare genom framväxten av lågkostnadsalternativ och produkter som ligger nära originalet. Därför blir det allt viktigare att snabbt anpassa sig till förändringar på både lokala och globala marknader, samtidigt som vikten av starka, hållbara varumärken ökar.

Strategiskt fokus

- Vi leder utvecklingen av energi- och resurseffektiva lösningar med avancerad teknik och djup applikationskunskap för att minska koldioxidutsläpp och förbättra resursanvändningen.
- Ett optimerat erbjudande för förbättrad kontroll över inomhusmiljön för växter och djur.
- Programvarulösningar som ger transparens kring resursanvändning och utsläpp, förenklar för våra kunder att minska sitt klimatavtryck.
- Vi stödjer regleringskrav för minskade utsläpp och inomhusklimat för bättre djurhälsa.

- Vi bidrar med förutsättningar för en mer effektiv livsmedelsproduktion genom bättre och mer kontrollerade produktionsmiljöer och optimala klimatförhållanden från foder till färdig produkt i butik.
- Genom insamling och analys av data kan våra kunder fatta bättre beslut.
- Vi utvecklar klimatsystem som säkerställer rätt luftfuktighet i både infrastruktur och vid produktion och lagring av livsmedel och läkemedel.

- Vi möter tillväxt inom datacenter genom lösningar för effektiv kylning nära servrar som därmed kan optimera kapacitet och drift.
- Vi möjliggör optimering av den globala värdekedjan för odling och produktion av livsmedel med hjälp av våra digitala produkter.
- Vår teknik gör det möjligt att bättre mäta och minska svinn. Vi stödjer ökad automation och optimering av verksamheter via uppkopplade lösningar, vilket ger fjärrstyrd service.
- Vi utvecklar AI-teknologi och digitalisering både för kunder och för ökad intern processautomation och optimering.

- Vi erbjuder kvalitetsprodukter under Munters varumärke samtidigt som vi ökar vårt regionala fokus inom försäljning, produktion och service.
- Vi utvecklar hållbara leverantörskedjor och stärker partnerskap med fokus på ansvarsfullt företagande och nya lösningar.
- Långsiktiga partnerskap och hög kundnöjdhet är en grund för fortsatt geografisk expansion.

Strategi Marknad

Munters är en global ledare inom energi- och resurs-effektiva klimatlösningar. Flera globala trender, exempelvis digitalisering och elektrifiering, skapar goda tillväxtförutsättningar på våra prioriterade marknader och kundsegment.

Prioriterade tillväxtområden är

- Batteriindustrin
- Kylning av datacenter
- Den globala värdekedjan för livsmedelsproduktion
- Serviceverksamhet och komponenter
- Clean Technologies

Hur vi gör

- Vi arbetar kontinuerligt med att utvärdera och utveckla vårt erbjudande med ambitionen att ligga i framkant av utvecklingen
- Flera av våra produkter och lösningar är anpassade för att möta efterfrågan på lokala marknader
- Förvärv och partnerskap är viktiga för vår framtid och är en del av tillväxtstrategin
- Fokus på att öka andelen datadrivna produkter och lösningar
- Använder principerna inom ekodesign och livscykelanalys i processen för framtagande av nya produkter
- Strävar efter att minska koldioxidutsläppen i hela värdekedjan

Strategi Vi ska vara marknadsledande på prioriterade marknader och inom prioriterade segment

För oss innebär marknadsledande att vi ska vara en av tre ledande leverantörer.

Hållbarhetsfokus

Munters erbjuder energieffektiva klimatkontrollsystem som minskar kundernas användning av el och vatten. Vi optimerar design och driftsförhållanden för varje specifik marknad och applikation. Genom vårt globala servicenätverk kan vi underhålla våra produkter och lösningar och säkerställa optimal drift och livslängd.

Vi driver en långsiktigt lönsam verksamhet som skapar arbetstillfällen på flera platser i världen. Det är av yttersta vikt att vi har en inkluderande arbetsplats med anständiga villkor för alla inom de marknader vi verkar.

FN:s globala mål



Väl positionerade på attraktiva marknader

Americas

Nord-, Central-, och Sydamerika

Samtliga affärsområden är verksamma i region Americas, som är Munters största region sett till ordergång och nettoomsättning. I Americas är våra största marknader USA, Kanada och Brasilien.

Andel av koncernens
försäljning

59%

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika

Samtliga affärsområden är aktiva i regionen. Ett brett eget försäljningsnätverk möjliggör att vi kan erbjuda våra tjänster och produkter till stora delar av regionen. De största marknaderna i EMEA är Tyskland, Irland och Storbritannien.

Andel av koncernens
försäljning

28%

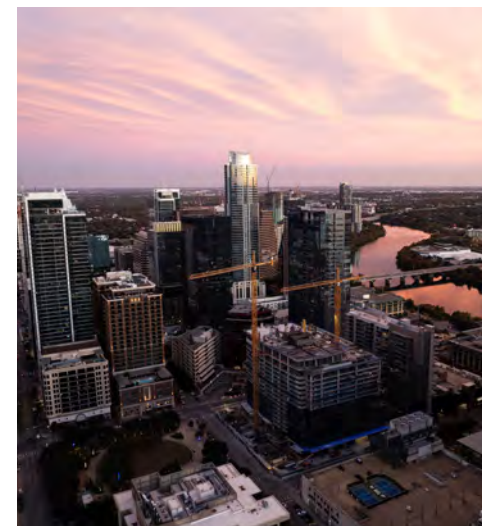
APAC

Asien-och Stilla-havs- området

Samtliga affärsområden är aktiva i området. I nuläget sker försäljning till hela regionen från flertal försäljningskontor som täcker alla centrala marknader. Kina, Indien och Japan är de största marknaderna.

Andel av koncernens
försäljning

13%



Stark position genom attraktivt erbjudande

Tack vare vår långa historia och många innovationer har vi etablerat en stark position inom prioriterade områden. Det finns ingen annan aktör som globalt konkurrerar inom samtliga marknader, segment eller applikationer där vi är verksamma. Vi konkurrerar främst med lokala och regionala aktörer som ofta är nischade inom en specifik kompetens. Inträdesbarriärerna är ofta höga med anledning av komplexiteten i våra system och vår unika applikationskunskap.

Förvärv – centralt i vår strategi

Genom en kombination av organisk tillväxt och flera strategiska förvärv de senaste åren, har vi kunnat expandera vår verksamhet och stärka vår marknadsposition.

Fyra strategiska fokusområden vid förvärv

- Kärnverksamhet/Konsolidering – större förvärv för ökad marknadsnärvaro och/eller breddat produkt erbjudande.
- Teknik/Digital – företag med en teknologi som stärker vårt globala eller regionala erbjudande.
- Services/String of pearls – lokala bolag som ger en starkare lokal marknadsnärvaro, exempelvis för att utöka vår serviceverksamhet.
- Nya tillväxtområden

Under året har vi genomfört flera förvärv:

- Airprotech, en italiensk tillverkare av VOC (Volatile Organic Compounds) reningssystem,
- Geoclima, en italiensk tillverkare av luft- och vattenkylda kylaggregat.
- Hotraco, en nederländsk ledande leverantör

av kontrollsystem och sensorer för jordbruks-sektorn

- en majoritetsandel i Automated Environments (AEI), ett USA-baserat företag som specialiserar sig på automatiserade styrsystem för kycklingindustrin.

Stärker vår strategiska resa genom minoritetsinvesteringar

Som en del av vår strategiska resa investerar vi i lovande start-ups som driver innovation inom digitalisering, teknik och hållbarhet. Målet är att stärka innovationskraften och identifiera nya tillväxtområden. Vår portfölj består i nuläget av åtta bolag. Under 2024 investerade vi bland annat i ZutaCore som är en av de ledande inom direct-to chip, vattenfria lösningar för vätskekyllning av datacenter.

→ Genomfört under 2024

- Vi har en stärkt position inom prioriterade områden tack vare vår historia och innovation
- Våra system och vår applikationskunskap fortsätter skapa höga inträdesbarriärer
- Organisk tillväxt och förvärv har stärkt vår marknadsposition
- Investeringar i start-ups intensifierar vår innovationsförmåga och skapar nya möjligheter
- Flera strategiska förvärv har genomförts, inklusive bolag inom reningssystem, kylteknik och automatiserade kontrollsystem

Strategi Kunder

Munters har sedan företagets grundande haft nära samarbete med kunderna. Under åren har vi byggt upp en unik applikationskunskap inom vår nisch som ger oss möjlighet att skapa kundanpassade klimatlösningar för ett stort antal kunder och industrier.

Vår utgångspunkt

- Vår framgång bygger på nära, långsiktiga relationer och en djup förståelse för kundernas verksamheter och framtida behov.
- Vi ska fortsätta att bygga kundinsikt och använda vår breda expertis inom applikationer, teknologi och komponenter för att erbjuda attraktiva lösningar och hög servicekvalitet.

Hur vi gör

- Bidrar till våra kunders framgång genom lösningar som kan göra deras verksamhet mer hållbar och kostnadseffektiv
- Utvecklar nära, långsiktiga kundrelationer för att förstå kundernas verksamhet och framtida behov
- Erbjuder anpassade lösningar som möter kundernas specifika applikationskrav och kriterier
- Har lokal närvaro nära våra kunder. Därmed minskar vi ledtider och logistikflöden kortas ner, vilket även är viktigt ur ett miljöperspektiv
- Utvecklar och utvidgar vår serviceverksamhet så att kunderna får optimalt utnyttjande och längsta möjliga livslängd på sin utrustning
- Säkerställer hög etik och gott affärsmannaskap



Raul De Valle & Nicholas Elia, Atlanta, USA.

Vår målsättning
Vi ska vara kundens
förstahandsval av
partner

Hållbarhetsfokus

Samarbetet med våra kunder står i centrum för oss, och vi sätter stor vikt vid att bidra till att de uppnår sina hållbarhetsmål genom effektiv användning av resurser såsom sötvatten och energi, samt genom att beakta djurhälsa inom livsmedelsproduktionen.

Vår uppförandekod för leverantörer förbinder sig till de tio principerna i FN:s Global Compact och beskriver vår syn på frågor som miljö, socialt ansvar, affärsetik och mänskliga rättigheter.

FN:s globala mål



Hållbarhet en viktig faktor i kunders beslutsprocess

Våra befintliga och potentiella kunder efterfrågar innovativa lösningar som bidrar till ökad produktivitet och stöder deras miljömål. Våra produkter och tjänster används i många verksamhetskritiska applikationer där precisionskontroll av faktorer som luftfuktighet och temperatur är avgörande för produktionskvalitet och energianvändning. Vårt erbjudande inom livsmedelsproduktion förbättrar djurhälsa, minskar svinn och ökar transparensen. Våra lösningar utgör ofta en relativt liten del av kunders totala investeringar, samtidigt som de har en stor påverkan på den övergripande processen.

Grunden för goda kundrelationer

En förutsättning för fortsatt förtroende från våra kunder är att vi alltid upprätthåller en hög etisk nivå och gott affärsmannaskap. Vår uppförandekod sätter miniminivåerna för hur vi agerar i det dagliga arbetet.

Vi har nolltolerans mot mutor och andra tvivelaktiga incitament för att påverka affärstransaktioner. Våra värderingar vägleder oss i alla våra relationer och utgör grunden för de nära och långvariga kundrelationer vi har byggt.

Nära kundsamarbete och bred applikationsexpertis

Genom ett nära samarbete mellan våra försäljningsteam, kunders produktionstekniker samt forsknings- och utvecklingsavdelningar säkerställer vi att våra lösningar anpassas till kunders specifika kriterier och applikationskrav och levererar hög energieffektivitet.

Vi strävar efter att ha en djup förståelse för kunders behov och processer och på så sätt leverera värde utöver kunders förväntningar. De insikter vi får om kunders behov genom samarbeten kommer hela kundbasen till godo på ett kostnadsfördelaktigt sätt.

Stärkt fokus på kontinuerlig tillväxt genom service och komponenter

Under året uppdaterades ambitionen att service och komponenter på sikt ska utgöra

mer än en tredjedel av Munters nettoomsättning. Service inkluderar eftermarknadsservice inom alla affärsområden (underhåll, uppgraderingar, utbyte av komponenter samt utfasning) och intäkter från Software-as-a-Service. (SaaS) inom FoodTech-segmentet. Komponentförsäljning sker primärt inom AirTech-segmentet.

Vår Service är av återkommande karaktär och växer i takt med att vår installerade bas av produkter ökar. Genom lokal närvaro i många länder och nära relationer med kunderna kan vi erbjuda en hög standard på service och support.

Genom att öka vår komponentförsäljning kan vi diversifiera vår verksamhet och bygga starkare kundrelationer. Utbudet är brett inom Komponenter, inklusive avfukttningsrotorer och befukttningspads, som används i industriell fuktkontroll och energiåtervinning. Vårt erbjudande har bra tillväxtförutsättningar med god lönsamhet och är viktiga för kunderna ur ett hållbarhetsperspektiv, eftersom det förlänger produkternas livslängd.



Bennett England, Lansing, USA.

→ Genomfört under 2024

- Fortsatt utveckling av hållbara och energieffektiva lösningar för ökat kundvärde
- Värdebaserad försäljning och prissättningsstrategier i alla affärsområden
- Expansion och förbättring av Service- och Komponenterbjudandet
- Fortsatt förbättring av kundrelationer genom etisk affärspraxis och bred applikationsexpertis
- Fortsatt stark tillväxt av försäljning av mjukvara och uppkopplade kontrollsystem

Målsättning:
Service och Komponenter

>1/3

av nettoomsättningen på lång sikt

Strategi Innovation

Munters strategi för innovation bygger på ett starkt kundfokus. Genom våra energi- och resursoptimala klimatlösningar ska vi ligga i framkant för industrins utveckling. Att skapa banbrytande teknologier är kännetecknande för Munters, samtidigt som vi lägger stor vikt vid att utveckla våra befintliga lösningar.

Hur vi gör

- Investeringar i prioriterade teknologier och digitalisering för produktions- och produktoptimering
- Innovativt tillvägagångssätt och unik teknologi för optimala kundlösningar
- Kundsamarbete för effektiva lösningar och innovationer
- Minoritetsinvesteringar i start-ups för innovationsstöd inom digitalisering och hållbarhet
- Cirka 550 medarbetare världen över är dedikerade till forskning och utveckling inom sina respektive produktområden
- Användning av Munters Product Development (MPD) model för hållbarhetsinriktad produktutveckling
- Utveckling av mjukvara för snabb konfiguration av optimala lösningar
- Nyskapande applikationskunskap, affärsmodeller, marknadsföring, tjänster och produktion
- Arbete med livscykelanalyser (LCA) för att kartlägga våra produkters koldioxidavtryck under hela deras livscykel
- Applicering av Calvin, ett AI-verktyg som används i utvecklingen av FoodTechs mjukvara



Maria Quintero, Atlanta, USA.

Vår målsättning
Vi ska erbjuda banbrytande teknik som ger stort kundvärde

FoU-utgifter av nettoomsättningen
3,5%

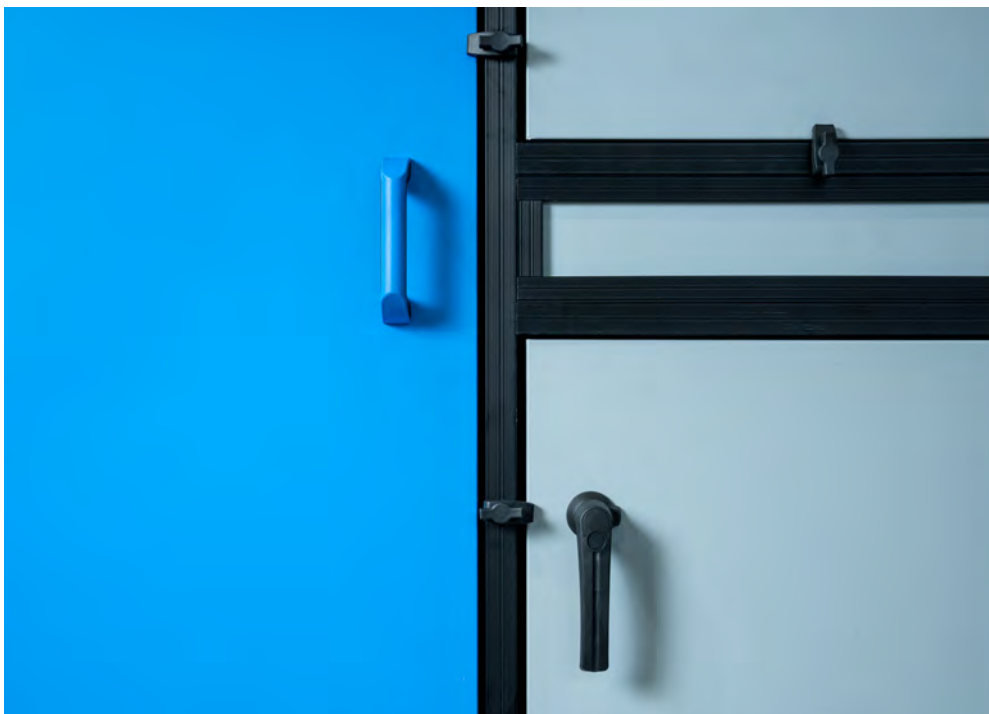
Hållbarhetsfokus

Med vår ledande teknologi har vi en ledande position att inte bara arbeta ansvarsfullt som företag, utan även bidra till att hjälpa kunderna använda mindre resurser genom våra produkter och lösningar. Vi bidrar också till ett bättre klimat genom både hårdvara och mjukvara som möjliggör minskade utsläpp längre fram i värdekedjan, såsom vid tillverkning av batterier och djuruppfödning, odling och produktion av livsmedel.

Våra produkters energianvändning står för den största delen av koldioxidutsläppen under produktens livscykel och att sänka energianvändningen är ett ständigt fokus för vår applikations- och produktutveckling. Genom livscykelanalyser (LCAs) och tillämpning av Eco-Design principer arbetar vi för att minska produkternas totala klimatavtryck, till exempel via val av material och transporter, allt i syfte att hjälpa kunderna att nå sina resurs- och miljömål.

FN:s globala mål





Avfuktningssystemet DSS Pro.

Stärker vårt erbjudande

genom partnerskap och modularisering
Innovationsarbetet drivs med inriktning mot att vi ska vara den främsta strategiska partnern för smarta, energieffektiva klimat- och avfuktningssystem och erbjuda högsta möjliga kvalitet för framtidens utvecklade och uppkopplade industrier. Vi arbetar nära kunderna för att säkerställa relevans i vårt erbjudande samt bidra till att våra kunder når sina ofta väldigt ambitiösa affärs mål. För att kunna vara en strategisk samarbetspartner har vi ett starkt fokus på att samla marknadsinformation för att möta specifika behov. Samtidigt harmoniserar vi vårt erbjudande till olika marknader och utvecklar modulariserade produkter, för att effektivisera och förbättra flexibiliteten.

Vi samarbetar med externa partners, ofta nystartade företag, som tillför kunskap om

teknologi inom specifika områden. Utöver det söker vi aktivt andra typer av partners, som olika typer av institut och nätverk.

Stark tillväxt inom FoU och AI

Munters satsningar på innovation har ökat kraftigt de senaste åren. Nya FoU-center har byggts upp och de befintliga har utvecklats. Vi har nu ungefär 550 medarbetare runt om i världen som arbetar fokuserat med FoU inom sina respektive produktområden.

Vi använder AI för beräkningsoptimering och undersöker nu förutsättningarna för att utnyttja generativ AI för kundändamål. Möjligheter finns för ett brett spektrum av tillämpningar, exempelvis att digitalisera applikationskunskap, optimera produkter och utveckla kundservice.

Patent och medarbetarinitiativ

Munters har under året ansökt om ett flertal patent rörande rotorerna med prestandaoptimering.

Vissa av våra patentansökningar baseras på förslag från medarbetare, som uppmuntras att kontinuerligt dokumentera sina idéer, exempelvis kring ny design, processer eller produkter. Dessa förslag bedöms av Munters interna patentkommitté och kan därefter ligga till grund för patentansökningar.

MPD – vår modell för produktutveckling

I vår Munters Production Model (MPD) modell vägs hållbarhetsfaktorer in tidigt i processen. I modellen definieras även kundvärdet, de tekniska möjligheterna samt ekonomiska förutsättningar.

Innovationsarbetet genomsyras av hållbarhet och vi ser ett ökat intresse från kunderna att arbeta i partnerskap för att minska sitt klimatavtryck.

Livscykelanalyser och miljödeklarationer

Tack vare intensivt arbete med livscykelanalyser av våra produkter, som startade 2022 och har fortsatt under 2023 och 2024, har vi nu en tydlig bild av våra produkters miljöpåverkan. Vi har identifierat de områden där vi behöver fokusera våra utvecklingsresurser för att minska miljöpåverkan inom olika produktkategorier.

För att underlätta för våra kunder att välja produkter med så låg miljöpåverkan som möjligt driver vi utvecklingen av en branschstandard, eller Product Category Rule (PCR). PCR:n kommer att ligga till grund för att skapa jämförbara miljödeklarationer mellan olika tillverkare av industriell klimatkontroll.

Eftersom vi ofta levererar kundanpassade lösningar har vi även initierat ett arbete med att utveckla ett verktyg för att automatiskt skapa kunds specifika miljödeklarationer, vilket ger våra kunder en mer detaljerad bild och bättre beslutsunderlag.

Våra FoU-områden

- Hållbarhet
- Energi- och resurseffektivitet
- Material för avfuktning och kylning
- Digitalisering: optimering av mjukvara och hårdvara för uppkopplade lösningar
- Utveckling av mjukvara som optimerar hela värdekedjan
- Artificiell intelligens
- Koldioxidavskiljning
- Design

→ Genomfört under 2024

- Stärkt vårt erbjudande genom partnerskap och modularisering
- Innovationsarbetet drivs för att vara den främsta strategiska partnern för smarta, energieffektiva lösningar
- Stark tillväxt inom FoU & AI med nya FoU-center och fokus på generativ AI
- Patentansökningar baserade på medarbetarinitiativ inom prestandaoptimerade rotorerna
- MPD-modellen fortsätter säkerställa att hållbarhetsfaktorer vägs in tidigt i produktutvecklingen
- Intensivt arbete med livscykelanalyser och utveckling av branschstandard för miljödeklarationer

Strategi

Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

Vi följer upp, lär oss, anpassar och förbättrar för att öka effektiviteten och kvaliteten i allt vi gör, samtidigt som vi minskar vårt klimatavtryck. Vi driver ständiga förbättringar, framför allt inom automation och digitalisering.

Hur vi gör

- Vårt eget produktionssystem skapar ökad produktivitet och skalbarhet
- Utveckling pågår brett inom automation och digitalisering
- AI för att förfina våra arbetsmetoder och förbättra våra processer inom flera områden
- Genom att införa ett koncerngemensamt affärssystem skapar vi nya möjligheter att följa upp och utveckla verksamheten
- Vi följer ansvarsfull affärspraxis med hög etisk standard
- Vi ser över leverantörsnätverket för att säkra leveranserna av kritiska komponenter och kompetenser
- Vi arbetar ständigt med optimering av rörelsekapitalet och ett starkt kassaflöde
- Vi sätter ambitiösa mål som regelbundet följs upp



Lucie Oplová, Hodonin, Tjeckien.

Vår målsättning

Vi strävar ständigt efter ökad effektivitet och produktivitet i allt vi gör samtidigt som vi minskar vårt klimatavtryck

Hållbarhetsfokus

Vi arbetar ständigt med att öka effektiviteten och kvaliteten i allt vi gör samt minska vår miljöpåverkan. Hållbarhetsperspektivet ska genomsyrar alla led i vår verksamhet. Centrala frågor är ansvarsfullt företagande, ökad mångfald, hälsa & säkerhet, minskade koldioxidutsläpp och att bidra positivt till samhället där vi verkar.

FN:s globala mål



Koncerngemensamt affärssystem

Arbetet med att införa ett koncerngemensamt affärssystem grundas i behov av att standardisera processer och harmonisera systemlandskap. Implementationen säkerställer snabb informationsdelning och ökad datakvalitet, samt stöttar framtida tillväxt. En tydligare struktur på system, processer och data möjliggör kontinuerliga förbättringar av arbetssätt och ger bättre förutsättningar för automation och nyttjande av artificiell intelligens. Målsättningen är att förse organisationen med kvalitativa underlag för datadrivna beslut, moderna digitala lösningar och att öka precisionen i våra kundinteraktioner.

Under våren beslutades att uppgradera det valda affärssystemet till en senare version för att få tillgång till fler funktioner och öka datasäkerheten. Denna aktivitet genomfördes framgångsrikt under oktober. Strax därefter togs systemet i bruk av affärsenheten i Storbritannien. För år 2025 planeras utrollning till säljkontor och fabriker i samtliga regioner.

Ständiga förbättringar

För att maximera kundnyttan och minimera resursåtgång arbetar Munters enligt produktionssystemet Munters Production System (MPS). Systemet bygger på principerna i Lean Production samt World Class Manufacturing (WCM).

Grundläggande i MPS är ständiga förbättringar i form av optimerade processer, rationaliseringar och eliminering av aktiviteter som inte tillför kundvärde. En nyckelfaktor är att utveckla standarder som är skalbara och går att använda inom flera produktionsanläggningar. En avgörande framgångsfaktor är att alla medarbetare är insatta i MPS och verkar i enlighet med dessa principer. Lean-utbildningar genomförs förutom i produktionsenheter, även för andra gruppöverskridande enheter, som IT.

Vi utvecklar även våra produktionsenheter för att nå kraven i ISO-standarderna inom kvalitetsledning, miljöledning och arbetsledning, läs mer på sidan 99-100.

Automatisering och digitalisering

En stor del av arbetet inom ramen för MPS rör automatisering och digitalisering. Digitalisering ger möjligheter på alla nivåer: att skapa ny banbrytande teknik, att uppgradera och förbättra befintliga erbjudanden, samt att modularisera, förbättra och utveckla erbjudanden.

Vi strävar generellt mot uppkopplade lösningar och många produkter är förberedda för uppkoppling.

Förbättrad service för ökad kundnöjdhet

Serviceerbjudandet förbättras kontinuerligt inom samtliga affärsområden för att maximera kundvärde och utrustningens prestanda. Inom AirTech erbjuds skraddarsydd serviceavtal och förebyggande underhåll för att säkerställa optimal drift och energieffektivitet för klimatlösningarna. DCT fokuserar på att optimera kylsystemens prestanda genom uppgraderingar och eftermonteringar för att säkerställa prediktivt underhåll. Inom FoodTech utvecklas kontinuerligt mjukvara för att optimera klimatförhållanden i djuruppfödning och växthus, inklusive löpande uppgraderingar av kontrollenheter. Genom dessa insatser strävar Munters efter att stärka sin serviceverksamhet och säkerställa långsiktiga kundrelationer i alla affärsområden.

Ansvarsfulla inköp och stark leverantörskedja

Ansvarsfulla inköp kräver en stark leverantörskedja. För att förbättra inköpen är målet att optimera antalet leverantörer och utnyttja de synergier vi har inom koncernen. Vi fortsätter samtidigt att säkerställa att vi har tillräckligt

många leverantörer av kritiska komponenter. Genom de senaste årens regionalisering tryggar vi leveransnätet inom respektive region och minskar sårbarheten. Totalt köper vi varor från cirka 1 900 leverantörer i 35 länder. De 25 volymmässigt största leverantörerna för direkt material svarade för 38 (41) procent av den totala inköpsvolymen 2024.

En faktor som påverkar inköpsprocessen är valet av material. Vi involverar leverantörerna redan under designstadiet vid val av rätt material eller komponent med avseende på bland annat leveranstider.

Det finns sedan lång tid tillbaka etablerade processer för att utvärdera leverantörer samt en Supplier Code of Conduct, som måste följas för att kunna göra affärer.

Effektivare flöde

För att optimera flödena har en integrerad process mellan försäljning och produktionsplanering utvecklats. Genom tillgång till data

inte bara om lagda beställningar utan även försäljningsprognoser kan en större del av den kommande produktionen förutses. Systemet implementeras stegvis och resulterar i kortare ledtider samt lägre lagernivåer.

Kapitalhantering

Munters strävar efter optimal användning av rörelsekapital och ett starkt kassaflöde. Projektaffärer ska vara så kassaflödesneutrala som möjligt med en god genomloppsprocess under hela projektets tidslängd. Under året har vi fortsatt utveckla vårt Supply Chain Financing (SCF) program för våra största leverantörer. SCF minskar risken för avbrott i leveranskedjan och möjliggör effektivare kapitalhantering för både oss och våra leverantörer. I det interna utbildningsprogrammet får nya chefer lära sig hur de kan påverka rörelsekapitalet inom respektive roll och funktion.

→ Genomfört under 2024

- Uppgradering av koncerngemensamma affärssystemet för bättre säkerhet och fler funktioner
- Automatisering & digitalisering inom MPS
- Förbättrad service genom automatiserade verktyg och implementering av den digitala plattformen Munters Academy
- Ansvarsfulla inköp och stark leveranskedja med målet att minska antalet leverantörer
- Effektivare flöde genom integrerad process mellan försäljning och produktionsplanering
- Optimal användning av rörelsekapital och utveckling av Supply Chain Financing program

Fördelning råmaterial

Stål	30%
Koppar	22%
Papper	7%
Aluminium	6%
Polystyrene & Polypropylen	3%
Övrigt	32%

Övrigt inkluderar en diversifierad mix av material, komponenter och elektriska delar, som representerar flera mindre poster som tillsammans utgör en betydande andel av totalen. Förvärv under året ingår ej.

Strategi

Medarbetare

Medarbetarinflytande är grunden för goda kundrelationer, en välfungerande organisation och innovation. Vi skapar medarbetarinflytande genom att erbjuda en inkluderande kultur präglad av mångfald, samarbete och möjligheter till personlig utveckling.

Vår utgångspunkt

- Våra värderingar genomsyrar allt vi gör och tillsammans med vår uppförandekod vägleder de vårt förhållningssätt, både gentemot varandra och i relation till kunder och andra intressenter
- Vi strävar efter att vara en inkluderande, modern och attraktiv arbetsplats där alla ska känna sig välkomna
- Bra ledarskap är grunden för engagerade och högpresterande team
- Målsättningen är att öka representationen av kvinnor i vår arbetsstyrka och vi genomför åtgärder för att öka närvaron av kvalificerade kvinnor i alla roller
- Vi främjar en lärande organisation där alla medarbetare kan utveckla sig själva och lära sig nya färdigheter varje dag

Hur vi gör

- Aktivt driva initiativ för att rekrytera och anställa fler kvinnor i alla medarbetar- och ledningsroller
- En företagskultur präglad av inkludering, öppenhet och transparens, som följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar
- Ledarskaps-, mentor- och utbildningsprogram för att främja utveckling, tvärfunktionellt samarbete, laganda och karriärutveckling
- Upprätthålla ett arbetsmiljöprogram för att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö.
- Erbjuder en sund kultur med en hälsosam balans mellan arbete och privatliv samt flexibilitet när och var arbetet utförs
- Ett ersättningssystem för högre chefer och nyckelmedarbetare som är anpassat till både finansiella och hållbarhetsmål



Stephanie Alberts, Caleb Everett & Gabriel Rhigor, Atlanta, USA.

Vår målsättning
Vi ska vara arbets-
tagarens förstahandsval

Hållbarhetsfokus

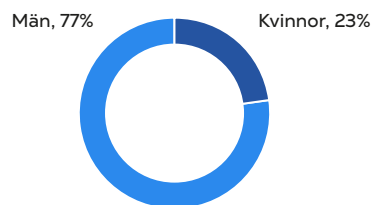
Våra medarbetares hälsa och välbefinnande står alltid i fokus och vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och arbetsplatsolyckor. Vi är övertygade om att mångfald är nyckeln till att frigöra större innovationspotential. En inkluderande arbetsmiljö där olika idéer och perspektiv välkomnas ökar kreativiteten och skapar förutsättningar för personlig utveckling och avancemang för medarbetarna.

Munters tillhandahåller en extern, oberoende, visuellblåsarkanal för rapportering av potentiella brott mot vår uppförandekod.

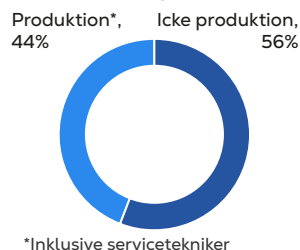
FN:s globala mål



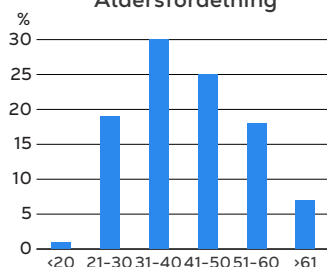
Könsfördelning



Kategori



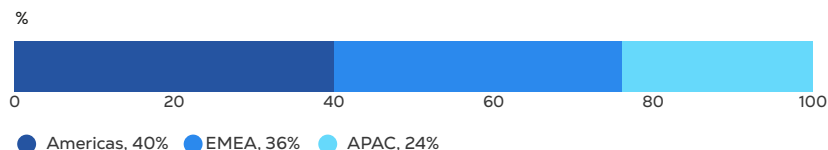
Åldersfördelning



Uppförandekod (CoC)

Vårt eLearning-program om uppförandekoden hjälper oss upprätthålla hög etisk standard, varje medarbetare måste genomgå utbildningen minst vartannat år. Detta säkerställer att alla medarbetare har rätt kunskap och vägledning, stärker medvetenheten och främjar en kultur av integritet. Genom att prioritera detta initiativ fördjupar vi vårt gemensamma ansvarstagande i allt vi gör.

Fördelning, anställda



Statistik över antalet anställda, motsvarande heltidsanställningar (FTE), hämtas från koncernens finansiella konsolideringssystem. All övrig personaldata inkluderar alla Munters-bolag förvärvade fram till den 31 december 2023 och omfattar 93 procent av Munters anställda.

Mångfald och inkludering

Vår framgång bygger på mångfald och inkludering på alla nivåer, där olika perspektiv driver kreativitet och innovation. Genom att värdesätta varje individ frigör vi potential och stärker tillväxt. Under 2024 utgjorde kvinnor 22% av lönesättande chefer och 23% av arbetsstyrkan, utvecklingen påverkades negativt av förvärv. Samtidigt utgjorde kvinnor 44% av vår koncernledning för 2024. Vårt mål är 30% kvinnlig representation bland medarbetare och lönesättande chefer till 2030, genom konkreta åtgärder och en inkluderande kultur.

En modern, attraktiv arbetsplats

Vi vill skapa en arbetsplats där medarbetare känner sig hörda och uppskattade. Genom medarbetarundersökningar och konkreta åtgärder arbetar vi kontinuerligt för att förbättra arbetsmiljön. Vårt globala HCM-system stödjer hela medarbetarresan och underlättar organisationens tillväxt. Inför 2025 förbereder vi lanseringen av vårt People Promise – ett åtagande att vara en attraktiv arbetsplats som främjar utveckling och välbefinnande.

Utveckling och karriärvägar

Vi stödjer medarbetares karriärutveckling genom att uppmuntra ansvarstagande och utmaningar. Vår Performance Management (PDA) process inkluderar målsättning, feedback och utveckling. Under 2024 lanserades

Munters Job Framework, ett ramverk för roller som kan tydliggöra karriärvägar och stärka vår framtida beredskap. Vi har också utvecklat en strategi för självstyrt lärande, inklusive Learn to Learn-piloten. Genom mentorskap, ledarskapscoaching och externa utbildningar fortsätter vi stödja talangutveckling.

Ledarskap

Vår ledarskapsfilosofi bygger på I ACT (Innovation, Accountability, Collaboration och Trust). Under året lanserades det nya ledarskapsprogrammet Lead with I ACT globalt, tillsammans med en e-learning om ledarskap i mångkulturella team. Den interna utbildningen för nya chefer och utbildning i förändringsledning har fortsatt. MovE är ett internt ledarskapsprogram. Programmet syftar till att främja utveckling, tvärfunktionellt samarbete och laganda, samt att stödja medarbetare i deras karriärutveckling. Det årliga programmet fokuserar på flera strategiskt viktiga projekt, där varje projekt leds av en medarbetare som får stöd av en sponsor och övriga deltagare. Ett projekt fokuserade på att utveckla och implementera inkubatorn för koldioxidinfångning, en av Munters strategiska satsningar. Inkubatorn syftar till att erbjuda kunder lösningar inom koldioxidinfångning och definiera vårt stöd inom området. Under 2024 prioriterades teknologiplanering, kommersiella aktiviteter, team- och nätverksutveckling samt styrning.

→ Framgångar under 2024

- Lead with I ACT lanserat för att stärka ledarskap
- Munters Job Framework definierat för transparens kring roller och karriärvägar samt förberedelser för lansering av People Promise nästa år.
- Framgångsrik integration av nya anställda och lansering av ett globalt digitalt introduktionsprogram.
- Förberedelser påbörjade för att möta CSRD-krav och säkerställa transparent hållbarhets- och ESG-rapportering.

Incitamentsprogram

Det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP) mäter vår framgång även bortom finansiella resultat och bedömer hur effektivt vi driver viktiga prioriteringar som att öka andelen förnybar el i våra fabriker, öka representationen av kvinnor i ledarskapsroller och driva tillväxt i våra tjänsteerbjudanden.

Förberedelser för CSRD-rapportering

Under året har vi tagit viktiga steg för att förbereda oss för CSRD-rapportering. Vi har utvecklat processer för datainsamling med fokus på standardisering och transparens för att skapa en robust rapporteringsram. Arbetet speglar vårt engagemang för att integrera hållbarhet i personalpraxis och säkerställa beredskap för framtida krav.

Hälsa och välbefinnande

Vårt arbetsmiljöprogram syftar till att minimera risker för skador och miljöpåverkan samt säkerställa efterlevnad av lokala och regionala regler. Programmet omfattar alla processer, roller, underleverantörer och besökare på våra produktionsanläggningar och fokuserar på analys, förebyggande åtgärder och utbildning.

Utrullningen av STOP-programmet, som lanserades 2020, fortsatte under 2024 med fokus på att förbättra säkerheten genom lokal säkerhetsutbildning.

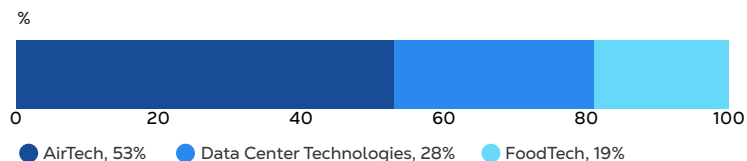
Energieffektiva produkter med
hög kvalitet och lång livslängd.

03 Verksamheten

Våra affärsområden

Munters verksamhet bedrivs inom tre affärsområden. Gemensamt för dessa är förmågan att leverera produkter med hög kvalitet och lång livslängd och därigenom skapa långa, starka kundrelationer.

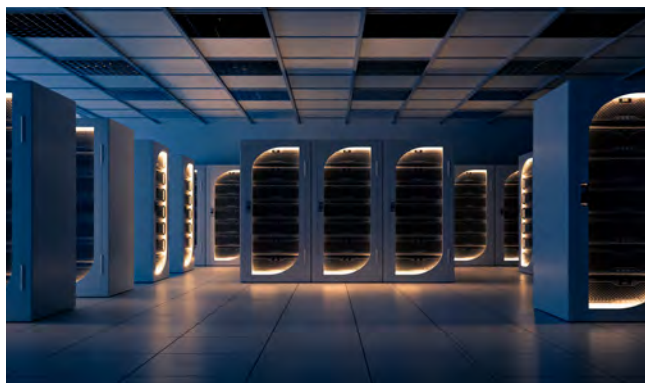
Affärsområden, procent av nettoomsättningen 2024



AirTech

AirTech är en global ledare inom energieffektiv luftbehandling. Erbjudandet omfattar klimatlösningar, komponenter och service för processer som kräver exakt kontroll av luftfuktighet och temperatur. Clean Technologies tillhandahåller avancerade renings- och gasbehandlingssystem som minskar utsläpp, förbättrar luftkvalitet och ökar energieffektivitet.

Läs mer från sida 28, klicka här →



Data Center Technologies

Data Center Technologies är en marknadsledande innovatör av avancerade klimatlösningar för kylning av datacenter. Med en diversifierad produktportfölj och omfattande applikationskunskap skapar vi hållbara klimatlösningar för datacenteroperatörer över hela världen.

Läs mer från sida 33, klicka här →



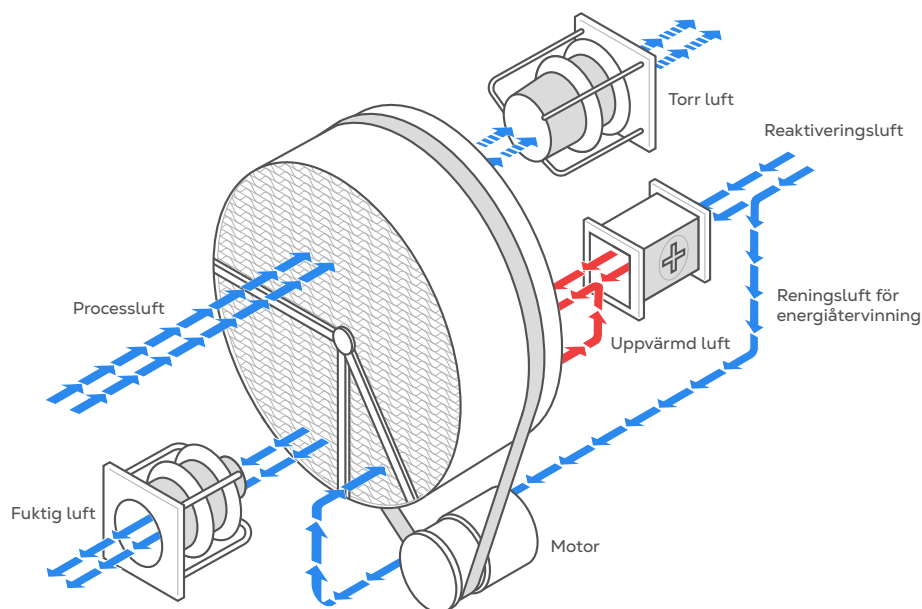
FoodTech

FoodTech är en pionjär inom datadriven optimering av den globala värdekedjan för produktion av livsmedel. Utöver det är FoodTech en av världens främsta leverantörer av energieffektiva klimatsystem för djuruppfödning och växthus.

Läs mer från sida 38, klicka här →

Fundamentet vi bygger vår verksamhet på

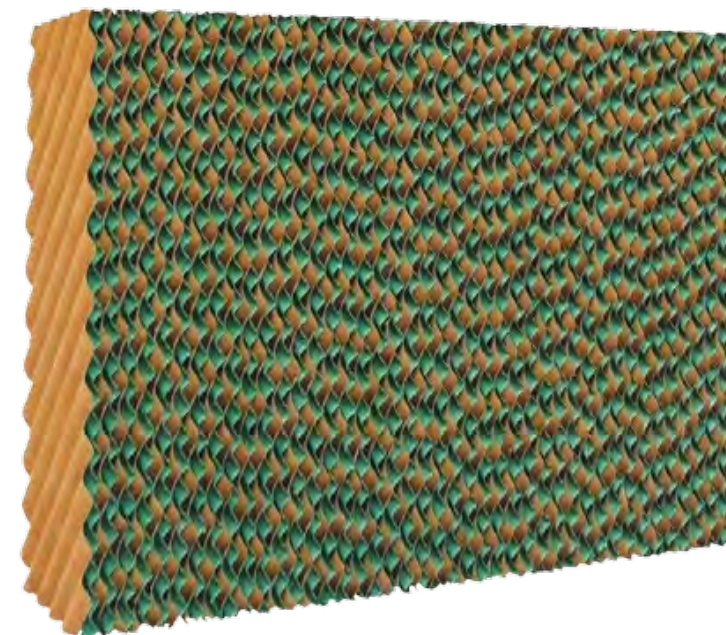
Munters avfuktningssystem är baserad på den patenterade absorptionsrotorn – Munters Desiccant Wheel. Den uppfanns av Carl Munters redan 1948 och blev grunden för bolaget. De evaporativa befuktnings- och kyldynorna, även kallade pads, är den andra fundamentala teknologin i våra olika produkter och system.



Om absorptionsrotorn

Absorptionsrotorn används för att kontrollera fuktnivåer genom att dra till sig och behålla fukt, vilket gör det möjligt att uppnå låga fuktnivåer. Fukten kan avlägsnas upp till 99,9% genom att torka ut rotorn med varm luft. Rotorn är tillverkad av ett keramiskt kompositmaterial

med impregnerade fuktupptagande medel och har luftkanaler i bikakemönster. Processluften avfuktas när den passerar genom rotorn, och det torra materialet roteras för att åter absorbera fukt.



Om evaporativa pads

Pads tillför fukt och kyler genom evaporativ befuktning, där vatten avdunstar via passiva pads. Metoden används i stora anläggningar som serverhallar och datacenter tack vare sin låga driftskostnad och förmåga att kombinera befuktning och kylning. GLASdek™ är brand-

säkert och använder vanligt kranvatten utan behov av vattenbehandling. CELdek™ tillverkas av hållbart cellulosapapper som motstår nedbrytning och förbättrar luftkvaliteten för människor och djur.

Världsledande inom luftbehandling för industrin

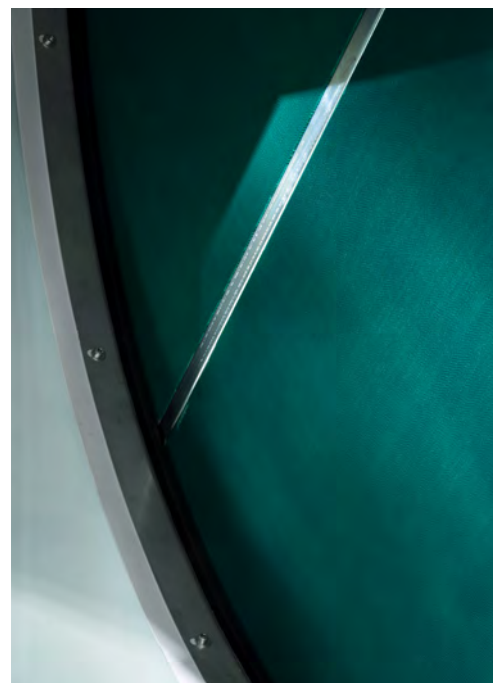
Affärsområdet AirTech är globalt ledande inom energieffektiv luftbehandling för industriella applikationer. Vi erbjuder hållbara lösningar för kritiska processer som kräver exakt kontroll av fukt och temperatur, vilket förbättrar inomhusluftkvalitet och ökar produktionsprestanda. Dessutom tillhandahålls renings- och gasbehandlings-system som minskar utsläpp och ökar energieffektivitet.

Strategiska prioriteringar

- Maximera potentialen i befintliga tillväxtsegment
- Vidareutveckla teknologier för att skapa och ta tillvara på nya tillväxtmöjligheter
- Stärka och expandera service- och komponentverksamheten
- Accelerera innovation och digitalisering för att möta framtidens behov
- Leda utvecklingen inom utsläppsminskning och koldioxidinfångning genom Clean Technologies
- Fortsätta harmonisera och modularisera produktportföljen
- Integrera hållbarhet som en självklar del i allt vi gör

Viktiga händelser under året

- Fortsatt etablering av den ny netto-noll produktionsanläggning i Amesbury, USA, vilket stärker vår produktionskapacitet
- Expanderat produktutbudet genom förvärvet av Airprotech inom Clean Technologies
- Expanderat produktportfölj genom tio nya produktlanseringar
- Ökat fokus på att utveckla och expandera verksamheten inom luftbefuktning
- Accelererat innovation inom materialvetenskap och digitalisering, genom exempelvis lansering av digitala lösningen AirC Connect i fler regioner
- Slutfört mappningen av koldioxidutsläppen från användningen av våra produkter under deras livstid



Mission

Obestridt ledare inom kontroll av fukt och temperatur för verksamhetskritiska applikationer

Andel av koncernens försäljning

53%

(2023: 59)

→ Tillväxtområden

- Livsmedelsindustrin
- Batteritillverkning
- Service
- Komponenter
- Clean Technologies



DSS Pro höjer besöksupplevelse hos Carlsberg

På museet Home of Carlsberg i Köpenhamn är det avgörande att upprätthålla optimala förhållanden för att bevara det kulturella arvet och säkerställa att besökarna trivs. Under renoveringen och expansionen av besökscentret omvandlade Carlsberg flera byggnader från produktionsanläggningar till en dynamisk utställnings- och kulturattraktion. Som en del av uppgraderingen öppnades källarna för besökare, vilket ger en unik inblick i bryggeriets historia. Eftersom källarna ligger under innergården påverkades de dock kraftigt av hög luftfuktighet och mögeltillväxt. De befintliga luftkonditioneringssystemen var otillräckliga, vilket ledde till en uppgradering till ett toppmodernt Munters DSS Pro-system för

att säkerställa överlägsen klimatkontroll och bättre bevaring. Munters DSS Pro är ett högpresterande avfuktningssystem designat med fokus på innovation och effektivitet. Dess avancerade AirPro-hölje förbättrar hållbarheten, minimerar luftläckage och minskar energiförbrukningen, vilket garanterar effektiv drift även under krävande förhållanden. Genom att stödja hållbara energilösningar passar systemet perfekt med Carlsbergs åtagande för miljöansvar. Installationen av Munters DSS Pro på Home of Carlsberg har avsevärt förbättrat klimatkontrollen. Besökare kan nu njuta av en behaglig och mögelfri miljö samtidigt som de utforskar Carlsbergs rika bryggerihistoria, interaktiva utställningar och engagerande kulturella upplevelser.

Läs mer om arbetet på vår [webbplats](#)

STRATEGI

Marknad

De identifierade tillväxtområdena, som beskrivs på föregående sida, är avgörande för framtiden, där Munters strävar efter att vara en av de tre ledande aktörerna inom varje nisch.

Samtidigt fortsätter konsolideringen mot färre och större aktörer på marknaden, en utveckling som vi fortsätter att bidra till genom strategiska förvärv.

En utmanande batterimarknad

Marknaden inom batteri har under året varit utmanande globalt, med minskade investeringar och hårdnande konkurrens från både befintliga aktörer och nytilkomna. Batteriindustriens utveckling är nära kopplad till marknaden för elektriska fordon, som har haft en utmanande period under 2024 på grund av ekonomiska svårigheter, ökad konkurrens och politisk osäkerhet. Långsiktigt tror vi på en återhämtning, drivet av allt striktare utsläppskrav och tekniska framsteg.

Tillväxt på centrala marknader

Livsmedels- och läkemedelsindustrin är betydande och växande marknader. Livsmedelssegmentet drivs av faktorer som befolkningstillväxt, hållbarhetskrav, ökad levnadsstandard samt skärpta kvalitetsstandarder för livsmedelssäkerhet. Läkemedelssegmentet växer med framsteg inom utveckling, ökad efterfrågan på hälso- och sjukvård samt behovet av kontrollerade miljöer för att säkerställa produktsäkerhet och effektivitet. Luftbefuktning är ett annat fokusområde som växer genom industriella investeringar inom segment som datacenter, elektronik och fordon. AirTech stärker sin position genom satsningar på FoU, projekthantering, utökad produktion och ett förbättrat

serviceerbjudande. Ett nytt Center of Excellence (CoE) för luftbefuktning etablerades under året för att stödja denna utveckling.

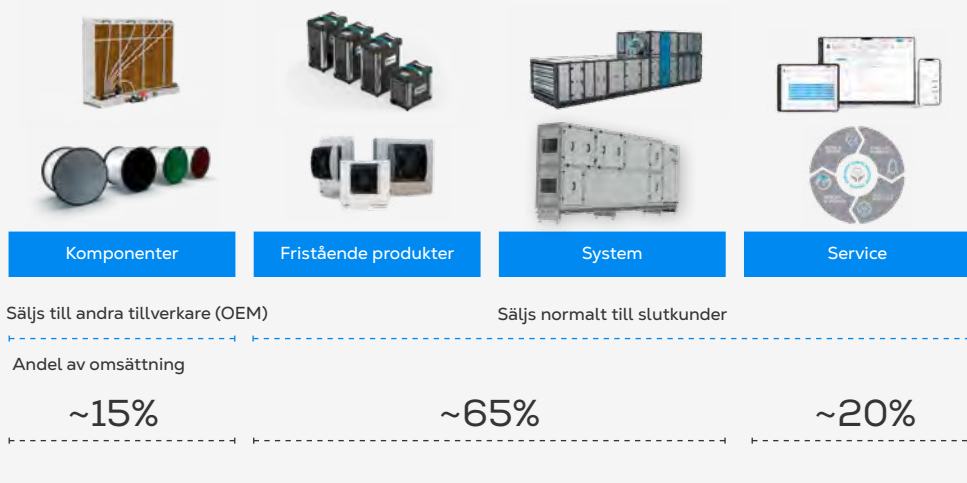
Förvärv och partnerskap som breddar kärnverksamheten

Under året förvärvades Airprotech, en italiensk tillverkare av VOC (Volatile Organic Compounds) reningssystem. Förvärvet stärker Clean Technologies och möjliggör renare produktion för europeiska industrier. VOC-reningssystem avlägsnar förorenande organiska föreningar från luftströmmar, vilket bidrar till förbättrad luftkvalitet. Under året ingicks ett partnerskap med leverantören av koldioxidinfångningsteknik, Capsol Technologies. Munters omfattande expertis inom massöverförings- och separationsteknik bidrar till att förbättra Capsols teknik genom utveckling av toppmodern utrustning.

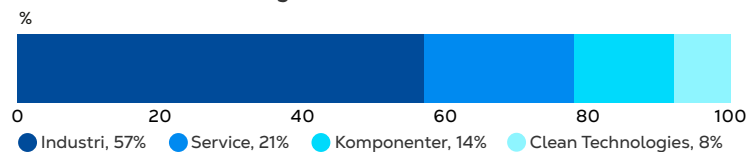
AirTechs viktigaste konkurrensfördelar

- Produkternas kvalitet och prestanda med lång livslängd
- Långvariga kundrelationer
- Förmågan att förstå kundens behov
- Djup applikationskunskap
- Hållbara energieffektiva lösningar
- Globalt serviceerbjudande med lokal serviceorganisation

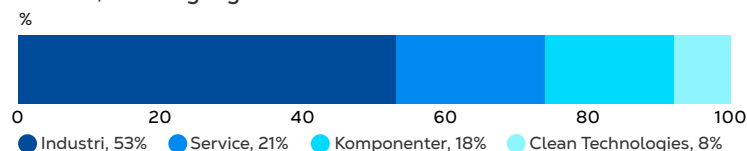
AirTechs erbjudande till marknaden



AirTech, nettoomsättning 2024



AirTech, ordergång 2024



STRATEGI

Kunder

AirTech har egna säljteam på ett antal lokala och regionala försäljningskontor. Utöver detta har affärsområdet ett omfattande nätverk av återförsäljare och distributörer på utvalda marknader. Nätverket hanterar även försäljning av komponenter till andra systemleverantörer inom klimatkontroll.

Industri

Inom industrisegmentet används AirTechs lösningar främst för klimatkontroll i industriella processer, med fokus på luftfuktighetsapplikationer. För kunder inom infrastruktur erbjuder AirTech lösningar som förlänger anläggning-

arnas livslängd, minskar resursförbrukningen och ökar driftsäkerheten. Kontrollerad luftfuktighet är kritisk inom batteri-, läkemedels- och livsmedelsproduktion för att skydda material, förhindra mikrobiell tillväxt samt säkerställa kvalitet och funktion.

Clean Technologies (CT)

Clean Technologies är ett prioriterat segment, starkt drivet av den globala omställningen mot en hållbar framtid. CT:s lösningar möjliggör separation av olika ämnen för att rena luften och fånga in skadliga partiklar. Segmentet är väl positionerat för tillväxt och utvecklas kontinuerligt genom egen forskning, produktinnovation och strategiska förvärv. Under året

stärktes CT:s ställning inom VOC-rening i EMEA-regionen genom förvärvet av Airprotech.

Komponenter

Många kunder använder AirTechs avfuktningsskivor och kylrör som nyckelkomponenter i sina system, som säljs globalt i stora volymer. Under året har den starka tillväxten inom datacentermarknaden bidragit till en betydande ökning av försäljningen av evaporativa befuktningsskivor, som används för temperaturkontroll. Samtidigt har försäljningen av fuktningsskivor påverkats negativt av utmaningarna inom batterisegmentet.

Service

AirTech har under åren levererat stora volymer komponenter, produkter och system globalt, vilket gör service och uppgraderingar till en allt mer central del av erbjudandet. Genom ett omfattande nätverk av lokala servicecenter levererar vi snabb och personlig support, vilket stärker kundrelationerna och bidrar till en ökad marknadsnärvaro. Framöver ligger fokus på att fortsätta utveckla digitala lösningar för uppkopplade system och implementera energisparande lösningar, så kallade retrofits, för att förbättra prestandan och bidra till lägre koldioxidutsläpp på tidigare installerad utrustning. Under året har serviceerbjudandet utvecklats och ökat i alla tre regioner.



STRATEGI

Effektivitet och kvalitet i allt vi gör
AirTech fortsatte under 2024 att regionalisera verksamheten. Byggandet av fabriker i Amesbury, USA och Jiangyin, Kina har framskridit väl och förväntas färdigställas under 2025. Expansion av kapacitet har gjorts i fabriken i Tobo, Sverige, Baton Rouge, Louisiana och Malour, Indien. Samtidigt planeras investeringar bland annat i utökad kapacitet i Tobo, Sverige och Monterrey, Mexiko.

Bättre produktionseffektivitet

AirTech bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete i enlighet med Munters produktionssystem (MPS) baserat på LEAN-principer. Detta har bland annat lett till sänkta produktionskostnader. Initiativen fokuserar på att skapa en flexibel produktion och utnyttja datadrivna

metoder för att optimera verksamheten. Under året har exempelvis satsningar gjorts på kvalitetssäkring i fabriken i Tobo, Sverige.

Hållbarhet

I strävan mot en klimatneutral framtid arbetar AirTech med cirkularitet, att minska energiåtgången i egna anläggningar samt att använda förnybara energikällor. Under året har vi initierat åtgärder som förbättrat energiåtgången och tecknat avtal för installation av solenergilösningar vid vår nya anläggning i Amesbury, USA. Vi planerar även installation av bergvärme i vår fabrik i Tobo under 2025. Vidare arbetar vi för ökad transparens vid inköp, med en inbyggd logik att minska koldioxidutsläpp.

Inköp och distribution

För att säkerställa kontinuitet i verksamheten

har vi implementerat en proaktiv affärskontinuitetsplan som garanterar tillgången till våra produkter och tjänster oberoende av störande händelser. AirTech har också förbättrat försäljnings- och tillverkningsplaneringen för att bättre kunna fånga efterfrågan, kapacitet och behov, vilket gör oss mer flexibla och anpassningsbara. Vidare har vi konsoliderat lagerutrymmen för att effektivisera och minska kostnaderna i hela kedjan.

Integration av förvärv

I slutet av 2023 förvärvades indiska ZECO, och under 2024 förvärvades italienska Airprotech. Integreringen av förvärven har framskridit väl under året. Prioriterade aktiviteter i ZECO har varit att implementera Munters säkerhetsprogram samt att öka produktionen genom olika typer av initiativ.

Fokus på säkerhet och hållbarhet

Medarbetarnas säkerhet är vår högsta prioritet. Arbetet med säkerhetsprogrammet STOP accelererades under året med tyngdpunkt på att proaktivt identifiera och hantera risker för att förebygga olyckor.

STRATEGI

Innovation

AirTechs applikationsexperten har nära samarbete med kunder för att utveckla skräddarsydda lösningar som optimerar prestanda och hjälper dem uppnå deras miljömål. Samtidigt harmoniseras vårt erbjudande globalt, med fokus på att skapa modulariserade produkter där det tillför värde och förenklar anpassning för olika marknader. Under året fortsatte arbetet med materialutveckling tillsammans med ett flertal forskningsinstitut.

Fortsatt produktinnovation

I april lanserades den nya version av den energieffektiva ComDry NX, en portabel avfuktningssenheter med uppgraderade funktioner. Även AirC Connect, en digital lösning lanserades, vilken möjliggör smart styrning av avfuktningssystem. Plattformen erbjuder möjlighet att övervaka och justera temperatur- och fuktighetsinställningar, schemalägga driften samt få tillgång till både realtids- och historiska data. I Australien lanserades hyreheten GREENDRY, en avfuktare för att möta temporära behov av fuktkontroll inom industriella tillämpningar, med fokus på hög prestanda i krävande utomhusmiljöer.

Antal medarbetare

3 380

(2023: 3 445)

Marknadsutveckling och finansiellt resultat 2024

Orderingång

Orderingången ökade med +8%, varav den organiska tillväxten uppgick till +1%. Svaghet inom batteri i APAC och Americas motverkades av stark industriell tillväxt i EMEA, särskilt inom livsmedel och batterier. Komponenter hade hög efterfrågan på evaporativa pads i Americas och EMEA, medan Service förblev stabilt. Clean Technologies stärktes genom förvärv av Airprotech, och de långsiktiga drivkrafterna för tillväxt förblir starka.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var oförändrad, med en organisk nedgång på -7% till följd av svagare utveckling inom batterisegmentet i APAC. Tillväxt inom industrisegmentet i EMEA, särskilt inom batterier, samt positiva trender inom kommersiella och servicebaserade segment i Americas dämpade nedgången. Service stod för 21% och Komponenter för 14% av nettoomsättningen.

Justerad EBITA

Den justerade EBITA-marginalen minskade på grund av lägre volymer inom det svagare batterisegmentet, vilket ledde till lägre produktionsutnyttjande. Detta motverkades delvis av en gynnsam produktmix från slutförda leveranser av större ordrar, samt av nettoprisökningar och initiativ för ökad operativ effektivitet.

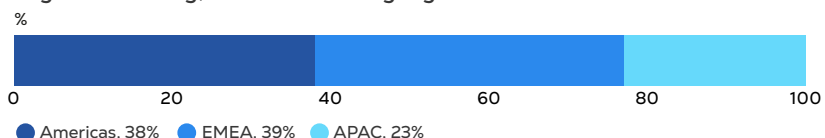
7 365

Orderingång 2024, MSEK

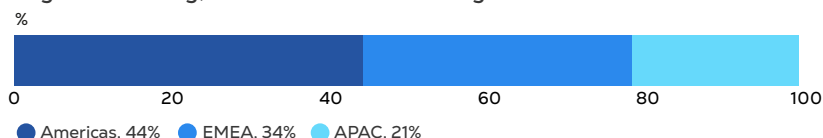
8 204

Omsättning 2024, MSEK

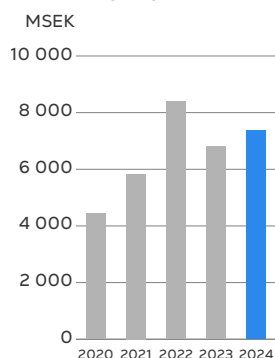
Regionfördelning, andel av orderingång 2024



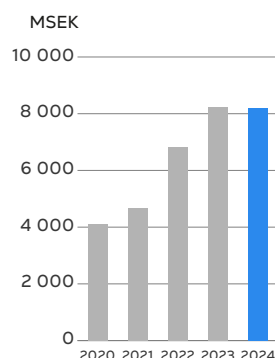
Regionfördelning, andel av nettoomsättningen 2024



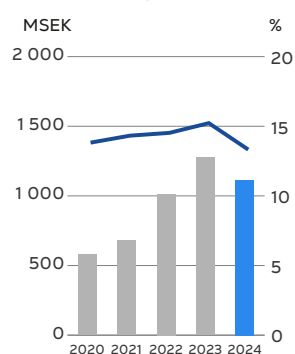
Orderingång



Nettoomsättning



Justerad EBITA/ EBITA-marginal



Nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Extern orderstock	2 986	3 250	4 698	2 796	1 442
Orderingång	7 365	6 796	8 399	5 842	4 444
Nettoomsättning	8 204	8 226	6 830	4 664	4 116
Justerad EBITA	1 113	1 278	1 014	682	580
Justerad EBITA marginal	13,6	15,5	14,8	14,6	14,1
Rörelseresultat (EBIT)	949	1 190	976	635	446

Effektiv, flexibel, skalbar – framtidens kylning för datacenter

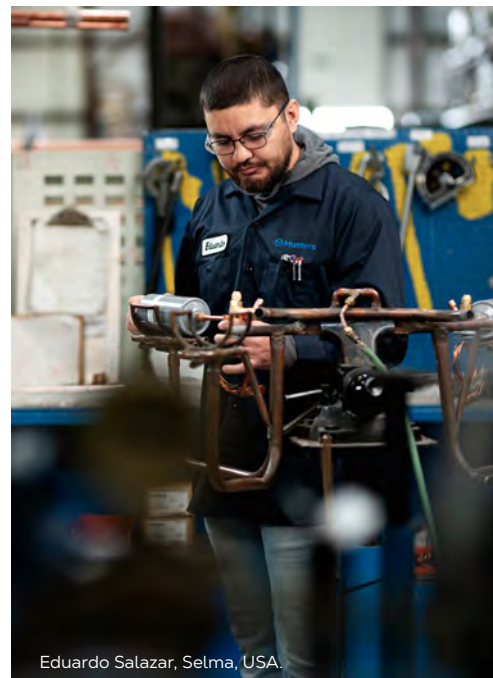
DCT är en teknologiledande leverantör av avancerade kylsystem för datacenter. Med rötter i nischad expertis har DCT utvecklats till en global innovationsledare. Genom en bred teknologibas, skalbara lösningar och långsiktiga partnerskap förverkligar vi vår målbild – att omvandla datacenter, ett i taget.

Strategiska prioriteringar

- Växa organiskt med ett kundcentrerat tillvägagångssätt och ett komplett produktutbud
- Fortsätta undersöka möjligheter till icke-organisk tillväxt
- Fortsätta styra marknaden mot hållbara lösningar där vår differentiering kan driva viktiga förändringar
- Öka produktionskapaciteten i regioner som visar starka tillväxtmöjligheter
- Expandera regionalt i APAC genom att dra nytta av Geoclimas säljstyrka i regionen samt deras produktionsanläggning

Viktiga händelser under 2024

- Förvärv av Geoclima, en tillverkare av luft- och vattenkylda kylaggregat
- Strategiskt partnerskap med ZutaCore för att kombinera vattenfri vätskekylning med SyCool-systemet för att effektivt hantera värme genererad av AI
- I Cork, Irland, invigdes en ny toppmodern produktionsanläggning på 11 148 m². Anläggningen kommer att tillverka hela Munters portfölj av kylsystem
- Den första större ordern togs emot för LCX-kylsystemet, en vatten-till-vatten CDU (coolant distribution unit)



Eduardo Salazar, Selma, USA.

Mission

Med en diversifierad produktportfölj och ledande applikationskunskap skapar vi hållbara klimatlösningar för datacenter över hela världen.

Andel av koncernens försäljning

28%

(2023: 24)

DCTs tillväxtområden

- Driva tillväxt genom att utnyttja Geoclimas nya kylaggregat för att erbjuda kompletta kylvattenlösningar för både vätske- och luftkylning
- Geografisk expansion till nya regioner såsom Latinamerika och Asien
- Fortsatt utveckling av nära samarbete med ledande kunder samt branschpartnerskap för att öka räckvidden och komplettera vårt eget erbjudande, exempelvis inom vätskekylning

STRATEGI

Marknad

Den globala digitaliseringen och den accelererade användningen av AI driver en ständig ökning av efterfrågan på infrastruktur för datacenter. Denna utveckling understryker datacenters avgörande roll i den snabbt växande digitala världen. Kylning och värmeavledning står för en stor del av ett datacenters totala energianvändning, vilket gör dessa faktorer centrala för både operativ effektivitet och hållbarhet. Den ökande efterfrågan på beräkningskapacitet och lagringsutrymme genererar mer värme och högre energianvändning, vilket leder till ökade energikostnader och en större miljöpåverkan. Därför blir resurseffektivitet och hållbarhet allt viktigare, vilket ökar behovet av innovativa kylteknologier.

Dataanvändningen har ökat hundrafalt under de senaste femton åren, och under de senaste tre åren har mer data skapats än all data genererad tidigare.

En växande och dynamisk marknad

Den underliggande efterfrågan på marknaden drivs delvis av framväxten av global digital molnlagring, vilket fortfarande befinner sig i ett tidigt skede. Marknaden drivs också av utvecklingen av globala ekonomier där allt fler människor är uppkopplade.

→ DCTs främsta konkurrensfördelar

- Bred teknologisk portfölj med patenterade, ledande lösningar
- Omfattande applikationsexpertis inom optimering och anpassning av lösningar
- Starka kundrelationer och partnerskap med flera av världens ledande operatörer av datacenter
- Ett kundcentrerat och projektbaserat tillvägagångssätt för att stödja kunder

Under året fortsatte hyperscalers att investera i datacenter för att möta den höga efterfrågan, både genom egna investeringar och genom att hyra utrymme från colocation-leverantörer. Marknaden har också sett betydande kapitalinflöden från olika källor, inklusive regeringar och finansiella institutioner. Samtidigt ökar efterfrågan på ny teknologi i områden som datorchip, vilket driver behovet av ytterligare innovationer. Med denna tillväxt har fler konkurrenter etablerat sig och expanderat sin närvaro för att möta den höga efterfrågan.

AI accelererar tillväxt och teknikskifte

Förväntade framsteg inom AI förutspås kraftigt öka efterfrågan på datacenter i framtiden. High-performance computing kommer att kräva snabb innovation inom design och teknik för datacenter för att möta de växande behovet av el. När datacenter övergår till vätskekylning för att effektivt hantera ökad värme från högdensitetsbelastningar, gör DCT:s teknologiska portfölj och erfarenhet att Munters är väl positionerade för att leda denna övergång.

Data center runt om i världen

De flesta datacenter är belägna i Nordamerika, där koncentrationen är hög tack vare robust infrastruktur, närhet till stora teknikföretag och stark efterfrågan på hyperscale- och colocation-datacenter.

Den europeiska marknaden kännetecknas av en mogen regleringsmiljö med fokus på hållbarhet, tillgång till energi och etablerad uppkoppling, med en växande efterfrågan på sekundära marknader.

Asien har också ett stort antal datacenter, med snabb tillväxt, vilket drivs av digitalisering, molnanvändning och ökad internetpenetration, samt strategiska placeringar för att stödja regionala marknader och uppkopplingsbehov.

På växande marknader som Latinamerika, Mellanöstern och Afrika har många datacenter etablerats till följd av ökad internetanvänd-

ning och molninfrastruktur för att stödja lokala digitala ekonomier.

Utökad global närvaro

I slutet av 2024 invigdes den nya fabriken i Cork, Irland, vilket utökade Munters närvaro i EMEA-regionen. Den 11 148 m² stora anläggningen är designad för att tillverka vår kompletta portfölj av kylsystem för datacenter.

Den nya produktions- och kontorsanläggningen är ytterligare ett exempel på Munters fortsatta investeringar i Europa, efter det framgångsrika förvärvet av EDPAC 2022.



Munters säkrar den första integrerade kylordern med Geoclima

Bara två månader efter förvärvet av Geoclima landade Munters ett kontrakt med en colocation-leverantör för datacenter i USA som sökte en kombination av luftkylningssystem och kylaggregat. Möjligheten uppstod när en kontakt hos colocation-leverantören fick kännedom om förvärvet. Kunden uppskattade bekvämligheten med att ha en leverantör och valde därför Munters. "De frågade om de kunde utfärda en enda inköpsorder, och självklart sa vi ja," säger Keith Dunnavant, Vice President Offer Strategy and Portfolio Management på Data Center Technologies hos Munters. Det är Munters första order inom helhetslösning

Den växande efterfrågan på företagets innovativa och energieffektiva kylsystem har gjort en utökning av produktionskapaciteten till ett naturligt nästa steg för att bättre möta behovet på EMEA-marknaden.

Med förvärvet av Geoclima i Italien har närvaron i EMEA-regionen ytterligare stärkts. Geoclima driver även en fabrik i Thailand som tillgodoser kundbehovet i APAC-regionen. Detta är DCT:s första tillverkningsanläggning i denna del av världen, och initialt ligger fokus på att upprätthålla starka relationer med befintliga kunder i APAC-regionen.

för luftkylning. "Vi har nu en komplett portfölj med både luft- och vätskekylningslösningar, vilket gör oss till en idealisk partner för alla typer av datacenter," säger Keith.

En flexibel teknologi

För att stödja det växande antalet kunder som övergår till vätskekylning har Munters utvecklat en portfölj av Coolant Distribution Units (CDUs), som levererar kylning direkt till chipet. CDUs transporterar värme från IT-utrustning till byggnadens vattensystem, vilket fungerar utmärkt tillsammans med Geoclimas kylaggregat och vätskekylare.

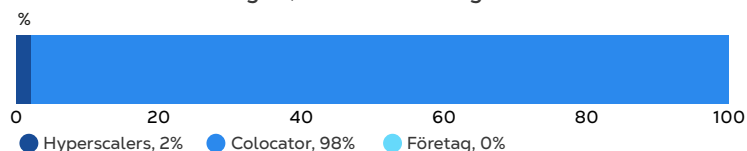
När det gäller varför Munters valde Geoclima säger Frank Pellegrino, Senior VP Sales & Strategy Data Center Technologies på Munters, att det handlade om deras kompatibla DNA, utmärkta branschrykte och mycket goda prestanda på deras utrustning.

"Vi tittade på många olika företag, men Geoclima stack ut," säger han. "De är kända som innovatörer och gör saker som ingen annan gör. De kan anpassa sina kylaggregat efter specifika behov och är mycket effektiva. Vi är otroligt glada över att samarbeta med dem."

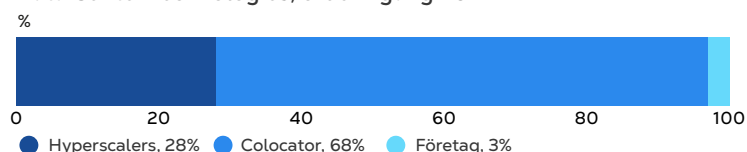
Läs mer om vårt erbjudande inom vätskekylning på vår [webbplats](#).



Data Center Technologies, nettoomsättning 2024



Data Center Technologies, ordergång 2024



STRATEGI

Kunder

Oavsett vilken typ av datacenter som byggs eller uppgraderas är tillförlitlig och energieffektiv kylning avgörande för att optimera för specifika förhållanden. Valet av lösning beror på flera faktorer, inklusive utomhusklimat, anläggningens storlek och design, typ och effekttäthet för datacentret, omgivande område, lokala lagar och regler, tillgång till vatten och elektricitet samt kundens investeringshorisont och driftkostnader. Dessa parametrar, tillsammans med andra, avgör vilken kylmetod och utrustning som bäst passar omständigheterna och preferenserna. När mer avancerade chip utvecklas och energibehovet i datacenter ökar, ställs högre och nya krav på kylning, med ökad komplexitet och behov av nya innovationer.

Under 2024 har vi mött kundernas behov genom service- och ombyggnadsprojekt, vilket förbättrat energieffektiviteten och ökat kapaciteten hos befintlig utrustning i drift.

→ STRATEGISK UTVECKLING: Utökar produktportföljen och utnyttjar djup applikationskunskap med tjänster till alla kundsegment.



Historiskt sett har Munters tillhandahållit luftkylare (air economizers) för datacenter med höga krav på energieffektivitet och strikta serviceavtal. Dessa produkter passade väl för vissa colocation-leverantörer men täckte inte den bredare marknaden.

Genom att utöka produktportföljen kan Munters nu betjäna en bredare kundbas och förbättra sin förmåga att erbjuda helhetslösningar för både luftkylda och högdensitets vätskeylda applikationer. Kundfokuserade avancerade utvecklingsteam har bedrivit innovationsarbetet i nära samarbete med FoU och försäljningsteam för att snabbt kunna svara

på förändrade krav från AI och andra högdensitetsapplikationer.

Som en del av tillväxten deltar våra specialister med djup applikationskunskap i projektledningsteam från offert till leverans, vilket även inkluderar ett komplett serviceutbud. Dessa team leds av erfarna ingenjörer som förstår behoven hos datacenterkunder.

Detta innebär att vi nu kan erbjuda ett komplett utbud av kylsystem till datacenterkunder inom både hyperscale- och colocation-marknaderna, samt till stora kundanpassade företagsdatacenter.

Antal medarbetare

903

(2023: 615)



STRATEGI

Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

DCT är en av marknadens mest specialiserade leverantörer, helt dedikerad till klimatlösningar för datacenter. Detta tydliga fokus har etablerat DCT som en ledare inom kunskap och teknologi, vilket särskiljer oss i branschen. Vårt team består av en unik kombination av expertis, inklusive flera medarbetare med över 30 års erfarenhet av avancerade klimatlösningar. Dessa tvärfunktionella team, med gedigen erfarenhet av datacenterapplikationer, säkerställer framgång från koncept till implementering. Efter projektets slutförande fortsätter DCT:s serviceorganisation att erbjuda stöd, underhåll och optimering.

Integration av Geoclima

Under året förvärvade Munters Geoclima, en ledande tillverkare av luft- och vattenkylda kylaggregat. Integrationsprocessen har fortskridit enligt plan, med initialt fokus på att utnyttja kommersiella möjligheter och genomföra tvärgående utbildning av medarbetare. Insatser har också gjorts för att samordna finansiella rapporteringssystem och implementera ramverk inom skatterätt och juridik, vilket säkerställer en smidig övergång och stark operativ samordning.

Fokus på säkerhet och hållbarhet

Säkerhetsutbildningar med fokus på riskidentifiering och olycksförebyggande åtgärder har

genomförts. Handlingsplaner är på plats för att minska utsläpp inom Scope 1 och 2 i linje med Science Based Targets. Vår nya fabrik i Cork, Irland, som öppnade i år, är designad för att uppnå LEED-certifiering på Silver-nivå (Leadership in Energy and Environmental Design), med fokus på hållbart byggande, energieffektivitet, vattenbesparing och ett minskat beroende av fossila bränslen.

STRATEGI

Innovation

Den ökande användningen av high-performance computing och kraftfulla processorer som stödjer AI leder till högre värmeproduktion och ökad effekttäthet (mängden effekt i

kW per enhetsyta). Detta kräver mer effektiva och innovativa kylsystem, som ofta inkluderar en kombination av luft- och vätskekylningssystem, anpassade för att hantera högre termisk belastning. Genom förvärvet av Geoclima kan DCT nu erbjuda kylaggregat till både befintliga och nya kunder. Denna teknik kommer att introduceras i Nordamerika för att möta kundernas behov i regionen. Genom att involvera FoU och applikationsexperten redan i de tidiga stadierna av en försäljningsprocess kan vi möta specifika krav kopplade till datacenters behov av nya kylteknologier och innovationer för datalagring. DCT:s samarbetsbaserade FoU-modell och starka rykte öppnar upp möjligheter för allianser med nyckelaktörer inom IT- och infrastrukturbranschen, vilket potentiellt kan möjliggöra inträde på nya marknader och i nya tekniksegment.

Coolant Distribution Units

Under året utvecklades en ny produkt för att ansluta till vätskekylning, en Coolant Distribution Unit (CDU). Munters LCX-system (CDU) är en enhet som används i vätskekylade datacenter för att hantera och distribuera kylning till serverrack.

Systemet överför värme från IT-utrustningen till anläggningens kylinfrastruktur och säkerställer effektiv termisk hantering för högpresterande datorsystem. CDUs är avgörande för att möta arbetsbelastningar med hög densitet, minska energianvändningen och förbättra kylningseffektiviteten.

Marknadsutveckling och finansiellt resultat 2024

Orderingång

Den organiska orderingången minskade med -20%, främst på grund av färre stora ordrar då kunder i allt högre grad övergick till små och medelstora beställningar. Trots detta uppvisade EMEA och Americas stabil tillväxt, där efterfrågan i Americas drevs av colocation-leverantörer i Nord- och Latinamerika.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med +29%, varav den organiska tillväxten uppgick till +27%, drivet av leveranser av tidigare annonserade stora ordrar och en ökad produktionstakt. Geoclima-förvärvet i Europa bidrog positivt genom att stärka produktportföljen och skapa nya affärsmöjligheter. Service stod för 6% av nettoomsättningen.

Justerad EBITA

Den justerade EBITA-marginalen förbättrades avsevärt, drivet av stark volymtillväxt, högt kapacitetsutnyttjande i fabrikena och en gynnsam produktmix med hög efterfrågan på SyCool. Nettoprisökningar och effektivitetsvinster från lean-initiativ stärkte ytterligare lönsamheten och den operativa effektiviteten.

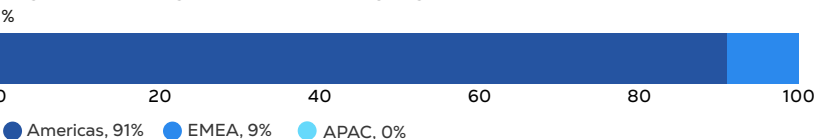
4 088

Orderingång 2024, MSEK

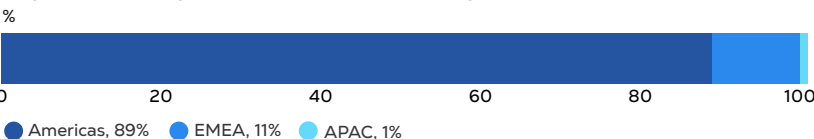
4 392

Omsättning 2024, MSEK

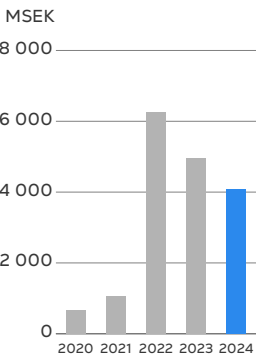
Regionfördelning, andel av orderingång 2024



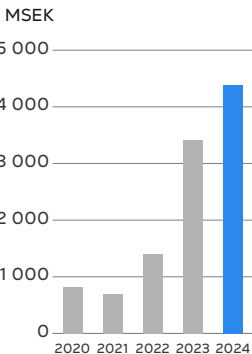
Regionfördelning, andel av nettoomsättningen 2024



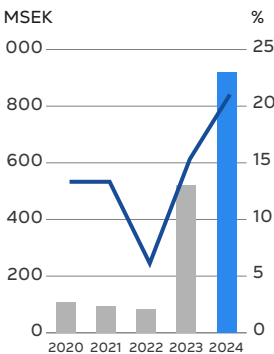
Orderingång



Nettoomsättning



Justerad EBITA/ EBITA-marginal



Nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Extern orderstock	7 604	7 206	5 937	703	295
Orderingång	4 088	4 948	6 245	1 051	657
Nettoomsättning	4 392	3 408	1 401	702	823
Justerad EBITA	920	519	84	92	109
Justerad EBITA marginal	20,9	15,2	6,0	13,2	13,2
Rörelseresultat (EBIT)	884	497	71	148	99

Datadrivna insikter för förbättrad livsmedelsförsörjning

FoodTech är en pionjär inom datadriven optimering av den globala värdekedjan för produktion av livsmedel. Med lösningar för digitala kontrollsystem, sensorer och mjukvara som integrerar hela värdekedjan kan såväl produktivitet som kvalitet, djurhälsa och livsmedelssäkerhet förbättras.

Digital solutions

Viktiga händelser under året

- Framgångsrik lansering av RotemTrio, en ny generation kontrollsystem till undersegmentet kyckling
- Flera nya mjukvarukontrakt med globala livsmedelsproducenter tecknades under året
- Förvärv av kontrollsystembolagen AEI och Hotraco
- Minoritetsinvestering i AgriWebb, en ledande leverantör av mjukvara för produktion av nötkött
- Integration av InoBram som förvärvades 2023, vilket har genererat produktivitets- och effektivitetsvinster

Viktiga händelser efter årets slut

- Minoritetsägarna i MTech nyttjar sin säljoption, vilket innebär att Munters övertar deras andel och kommer bli exklusiv ägare av bolaget

Equipment

Viktiga händelser under året

- Fortsatt arbete med effektivisering av verksamheten
- Förenklad global struktur – konsolidering av mindre enheter
- Intern process under året för att organisatoriskt frikoppla Equipment från FoodTech och Munters i syfte att förbereda för en avyttring av denna del av verksamheten

Viktiga händelser efter årets slut

- Efter en strategisk översyn av Equipment har avtal tecknats om att avyttra denna del av verksamheten

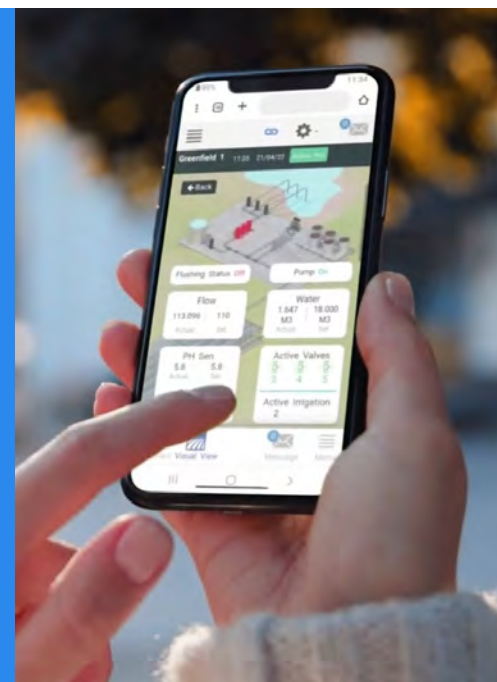
Mission

Digital solutions

Vi bidrar till att föda världens befolkning genom att förändra hur man odlar och producerar mat.

Equipment

Innovativa, energieffektiva och hållbara klimatlösningar och tjänster för kritiska processer inom kontrollerade jordbruksmiljöer.



Strategiska prioriteringar

Digital solutions – fortsatt snabb tillväxt

- Utveckla befintliga segment
- Återskapa framgångar i nya segment
- Etablera ett dataekosystem för den globala värdekedjan inom livsmedelsproduktion
- Investera för att framtidssäkra affären
- Säkra upp grunden för att möjliggöra fortsatt snabb tillväxt av affären

Equipment – lönsam tillväxt

- Fortsatt fokus på effektivitet och produktivitet på global basis
- Riktade lönsamhetsfrämjande åtgärder i enheter med förbättringspotential
- Fortsatt geografisk expansion

Andel av koncernens försäljning

19%

(2023 17)

Foodtechs lösningar till slutkunder

		Skapar värde för	Exempel produkter	Slutkunder	Affärsmodell
Digital solutions	Mjukvara	Optimering av värdekedjan för livsmedelsproduktion	MTech Systems affärssystem/ mjukvara	Nationella, interna- tionella eller globala livsmedelsproducenter/ Integratörer	ARR – Återkommande intäkter + transaktions- baserad
	Kontrollsystem och sensorer	Datainsamling, kontroll och analys av data leder till ökad avkastning, bättre hållbarhet och djurvälstånd –förbättrad livsmedelsförsörjning	Kontrollsystem: Rotem, InoBram, AEI, Hotraco	Lantbrukare	Transaktionsbaserad
Equipment	Utrustning för ett optimalt inomhusklimat	Utrustning som optimerar inomhusmiljöer för förbättrad djurhälsa	E-line fläktar Vådringsluckor Kylsystem	Lantbrukare	Transaktionsbaserad

STRATEGI

Marknad

Digital Solutions

Munters har som ambition att skapa ett eko- system för insamling och analys av de miljon- tals datapunkter som samlas i den globala värdekedjan för livsmedelsproduktion. Våra plattformar för datainsamling – kontrollsystem, sensorer, IoT samt mjukvara – möjliggör för glo- bala livsmedelsproducenter och lantbrukare att möta krav på transparens och rapportering. Dessa krav, som drivs av både myndigheter och konsumenter, fokuserar på hållbarhet, djurväl- färd och andra viktiga faktorer.

Equipment

Vi utvecklar och levererar utrustning för effek- tiv klimatkontroll, vilket är en av de viktigaste faktorerna för en hållbar och lönsam produk- tion av livsmedel. Marknadsutvecklingen drivs av en global ökad efterfrågan på mat, fokus på klimatfrågor, skärpta regulatoriska krav och digitalisering.

Förvärv och minoritetsinvesteringar

Som en del i vår strategi att leda utvecklingen inom digitalisering av den globala livsmedels- värdekedjan utvecklar vi samarbeten med andra techföretag inom värdekedjan. En del leder till förvärv, andra till partnerskap, där vi antingen investerar en minoritetsandel eller ingår olika typer av samarbeten. Under året har vi förvärvat AEI och Hotraco, samt gjort en minoritetsinvestering i AgriWebb.

- AEI (USA) är en ledande leverantör av kontrollenheter för äggproduktionsindustrin i Nordamerika. Genom förvärvet blir FoodTech marknadsledare inom kontrollenheter till segmentet äggproduktion i USA.
- Hotraco (NL) erbjuder kontrollenheter för djurhållning-, grödlagring- och växthus. Förvärvet stärker marknadsnärvaron i Europa. Hotraco tillför cirka 45 000 uppkopplade kontrollenheter till FoodTechs ekosystem för datainsamling och analys.
- AgriWebb (AU) är en ledande leverantör av mjukvara för produktion av nötkött. AgriWebb hanterar för närvarande över 23 miljoner boskap i 18 länder, främst i Australien, Stor- britannien, USA och Brasilien.

Strukturella förändringar och översyn

FoodTech har beslutat att accelerera den digi- tala tillväxten och initierade därför en strate- gisk översyn av erbjudandet inom Equipment

→ Om FoodTechs ekosystem

En utmaning för den globala livsmedels- industrin är att få maten att räcka till en växande befolkning. Ungefär 1/3 (1,3 miljar- der ton) av matproduktionen blir dessutom matspill. Av svinnet uppstår ca 65% inom producenternas egna led. Vårt bidrag till att förändra detta är att bygga ett starkt digi- talt ekosystem som optimerar värdekedjan för matproduktion.

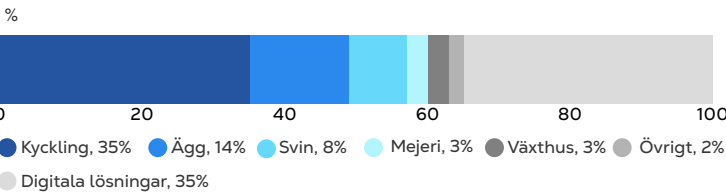
Vårt ekosystem är uppbyggt kring platt- formar för datainsamling som uppkopplade kontrollsystem, IoT och sensorer. Tillsam- mans med prediktiv AI och realtidsövervak- ning gör vi det möjligt för producenter och

sommaren 2023. Slutsatsen av översynen var en intention att avyttra denna verksamhet. Under februari 2025 tecknades avtal om att avyttra denna del av verksamheten.

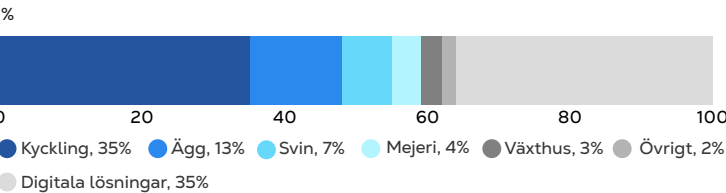
odlare att maximera produktionen samtidigt som de minimerar svinn och minskar sina koldioxidutsläpp.

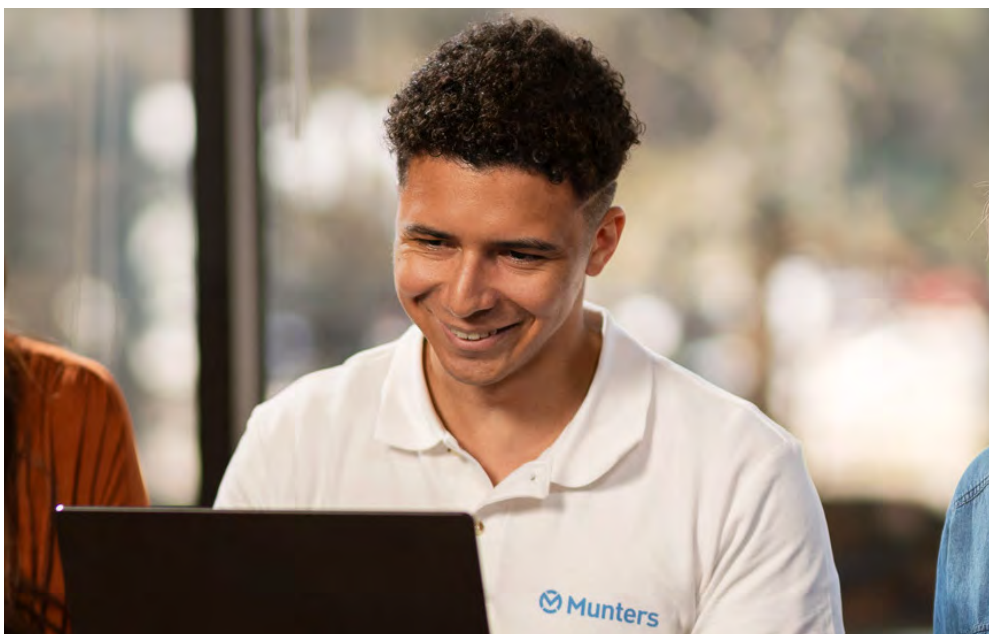
Vi konsoliderar och analyserar sedan insamlad data i vår mycket kraftfulla och agnostiska mjukvara och kan med stöd av det hjälpa våra kunder att förutspå, planera och prognostisera sin verksamhet på ett effektivare sätt. Detta bidrar till ökad av- kastning, högre produktivitet, bättre djur- hälsa och ett lägre koldioxidavtryck. Allt detta ger förutsättningar att bidra till en mer transparent och hållbar livsmedels- produktion.

Foodtech, nettoomsättning 2024



Foodtech, orderingång 2024





Gabriel Rhigor, Atlanta, USA.

STRATEGI

Kunder

Digital solutions

Vi samarbetar nära med kunder för att utveckla modulära applikationer som sätter branschstandard och samtidigt kan anpassas till olika behov, både inom och mellan segment.

Kunderna finns inom ett brett spann av företag i hela världen, från stora internationella livsmedelsproducenter till enskilda odlare och lantbrukare. Försäljningen av kontrollenheter och sensorer sker i huvudsak genom distributörer med lokal närvaro, medan försäljning av digitala lösningar görs direkt till slutkund. Kunder är livsmedelsproducenter, kycklinggårdar, svinuppfödare och äggproducenter.

Kombinationen av FoodTechs mjukvara, kontrollenheter och sensorer gör det möjligt för livsmedelsindustrin att förbättra djurväl-färden och öka kapaciteten, samtidigt som koldioxidavtrycket minskar.

Multinationella integratörer

En viktig och expansiv kundgrupp är integratörer, det vill säga storskaliga och ofta multinationella livsmedelskoncerner, som har ett brett produktutbud. Parallellt spänner det över flera olika nivåer i värdekedjan i stora delar av världen framförallt USA, Latinamerika och Sydostasien.

Integratörerna har i sin tur mycket stora kunder bland annat inom restaurangkedjor, som ställer långtgående krav på sina leverantörer.

Lantbrukare

Lantbruk och storskaliga växthus digitaliseras successivt och vi fortsätter se en ökande efterfrågan på kontrollenheter och sensorer som är uppkopplade och kan avläsas på distans. Den data som samlas in kan även bearbetas och analyseras av vår mjukvara under förutsättning att avtal finns på plats.

→ FoodTechs viktigaste konkurrensfördelar

Digital solutions

- Kvalitetsprodukter med hög tillgänglighet och låg total ägandekostnad
- Optimering av hela värdekedjan genom vårt digitala erbjudande
- Långvariga kundrelationer
- Förmåga att förstå och leverera lösningar för kundernas framtida klimatbehov
- Ledande programvara som är skräddarsydd till branschens behov

Equipment

- Renommé som kvalitetsleverantör
- Långa och starka kundrelationer
- Gediget know-how
- Global närvaro

Equipment

Equipment har primärt tre kanaler till marknaden: Återförsäljare, direktförsäljning och OEM.

- Återförsäljare är Equipments största försäljningskanal, och är primärt riktad till lantbruk med kycklinguppfödning och äggproduktion. Equipments lösningar kan även ingå i större projekt som återförsäljaren levererar.
- Direktförsäljning sker primärt till stora lantbruk med uppfödning av grisar eller mjölkproduktion. I USA säljer Equipment dessutom direkt till äggproducenter.
- För större projekt, primärt inom växthussegmentet, är Equipment underleverantör (OEM) av utrustning för klimatkontroll till andra aktörer i branschen.



Milstolpe för mjukvaruimplementering i USA

Munters har genomfört sin hittills största utrustning av mjukvara och utbildat 650 användare hos en stor amerikansk livsmedelsproducent i programvara som ger unika insikter inom kycklinguppfödning.

Munters MTech Systems skapade en SaaS-plattform för att hantera storskalig produktion av animaliska proteiner. Programvaran ger insikter som visar hur verksamheten kan förbättra sin effektivitet, optimera resursanvändningen, förbättra djurens välfärd, skapa spårbarhet samt bidra till minskade kvalitetsvarianser. Plattformen rullades ut till 34 enheter på mindre än ett år efter noggrann planering.

"Vi gick långsamt fram i början för att lära oss. Allt eftersom projektet fort-löpte, gick implementeringen snabbare och bättre" säger Hayley Ginn, Team Lead på MTech Systems.

"Vi anpassade vårt budskap för att ha en dialog med varje användare, tydligt beskriva hur förändringarna skulle påverka deras dagliga arbete, individuella framgångsfaktorer och ansvar. När utrustningen var genomförd var alla förberedda och trygga i sina roller, vilket minskade stress och banade väg för en smidig och framgångsrik projektansättning," avslutar Hayley Ginn.

Läs mer om MTech på vår [webbplats](#).



Antal medarbetare

990

(2023: 870)

STRATEGI

Innovation

Digital solutions

Digitaliseringen är en stark drivkraft för produktutveckling och kundanpassning. Inom mjukvaruerbjudandet har vi under året till exempel utvecklat en IoT-lösning som erbjuder adaptiva fågelviktprognoser och för kunder inom ägg har vi utvecklat en ny planeringsmodul för Amino, där vi även utvecklat en hållbarhetsmodul. För våra kontrollsystem har InoBram utvecklat och lanserat en ny brasiliansk marknadsplats för reservdelar via WhatsApp, och Munters Rotem har utvecklat ett avancerat foderhanteringssystem för avelshöns.

Equipment

Grunden i utvecklingen av nya ventilationssystem är att kombinera effektiva produkter för att skapa ett optimalt klimat i djurstallar, med fokus på hög verkningsgrad och låga driftskostnader. E-line-sortimentet, lanserat 2024, är ett exempel på våra energieffektiva fläktar. Vi arbetar också med att minimera utsläpp genom förbättrade lösningar för luftbehandling och luftrening för att möta ökande krav. Under 2024 har vi fortsatt utveckla vårt produktsortiment för att stärka kunderbjudandet, minska komplexitet och uppgradera befintliga produkter.

Oavsett säljkanal till marknaden är slutanvändaren av Equipments lösningar för klimatkontroll lantbrukare och odlare:

- Lantbrukare återfinns primärt inom segmenten kyckling, ägg och svin.
- Odlare återfinns primärt inom segmentet växthus.

STRATEGI

Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

Digital solutions

Centralt är att säkerställa skalbarhet, vilket innebär att driva utveckling i nära dialog med kunder och samtidigt säkerställa att det som utvecklas även fyller ett behov hos andra kunder.

Under året har MTECH till exempel fortsatt utvecklingen av en mjukvarumodul som är direkt anpassad för att möta krav på rapportering av koldioxidutsläpp, anpassat efter Greenhouse Gas Protocol guidance. Modulen bygger på att filtrera ut redan insamlad data för en analys som är konfigurerad för att möta rapporteringskrav på Scope 1-2. Modulen har under året utvärderats tillsammans med ett antal kunder i olika delar av världen.

Equipment

Kvalitet handlar om att vårda och utveckla anseendet som pålitlig leverantör av kvalitetsprodukter. Detta innefattar dels att kontinuerligt kvalitetssäkra produktionen och säkerställa

att kundresan i sin helhet fortsätter att vara positiv och trygg. Dels att göra stora men väl avvägda investeringar inom innovation och FoU, och därigenom sörja för framtida lanseringar av nya och kommersiellt slagkraftiga produkter och lösningar, med en hög utvecklingstakt.

Då Equipment opererar på konkurrensutsatta marknader är det av största vikt att produkterbjudandet samtidigt är attraktivt avseende cost/price, vilket nödvändiggör ett konstant fokus på effektivitetsförbättringar av hela strukturen, och optimering, med lönsamhet i centrum.

Marknadsutveckling och finansiellt resultat 2024

Orderingång

Orderingången ökade med +18%, varav den organiska tillväxten uppgick till +13%, drivet av stark efterfrågan på både Digital solutions och Equipment i Americas och EMEA. Equipment utvecklades särskilt väl i EMEA och bidrog till affärsområdets totala expansion.

Nettoomsättning

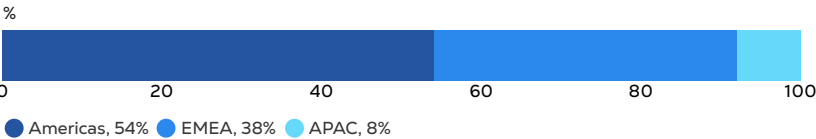
Nettoomsättningen ökade med +24%, varav den organiska tillväxten uppgick till +17%, drivet av stark efterfrågan på Digital solutions och Equipment. Digital solutions växte i Americas och EMEA, både organiskt och genom två

strategiska förvärv. ARR ökade till 330 MSEK, vilket understryker den växande betydelsen av mjukvara. Equipment växte i samtliga regioner och stärkte sin marknadsposition. Service stod för 19% av den totala nettoomsättningen, vilket speglar den ökande efterfrågan på tjänstebaserade affärsmodeller.

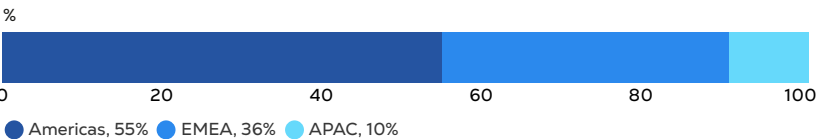
Justerad EBITA

Den justerade EBITA-marginalen förbättrades avsevärt, med bidrag från både Digital solutions och Equipment, främst genom högre volymer, nettoprisökningar och operativa förbättringsinitiativ.

Regionfördelning, andel av orderingång 2024



Regionfördelning, andel av nettoomsättningen 2024



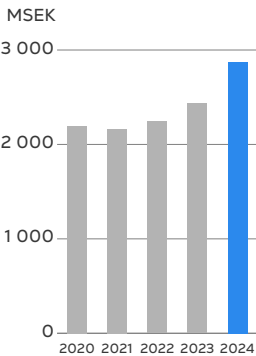
2 874

Orderingång 2024, MSEK

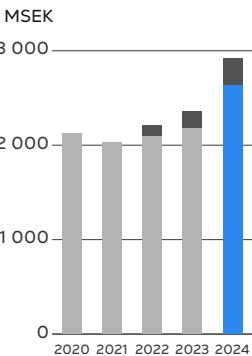
2 918

Omsättning 2024, MSEK

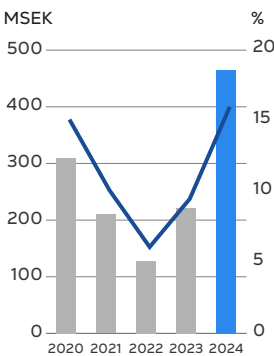
Orderingång



Nettoomsättning inklusive SaaS



Justerad EBITA / EBITA-marginal

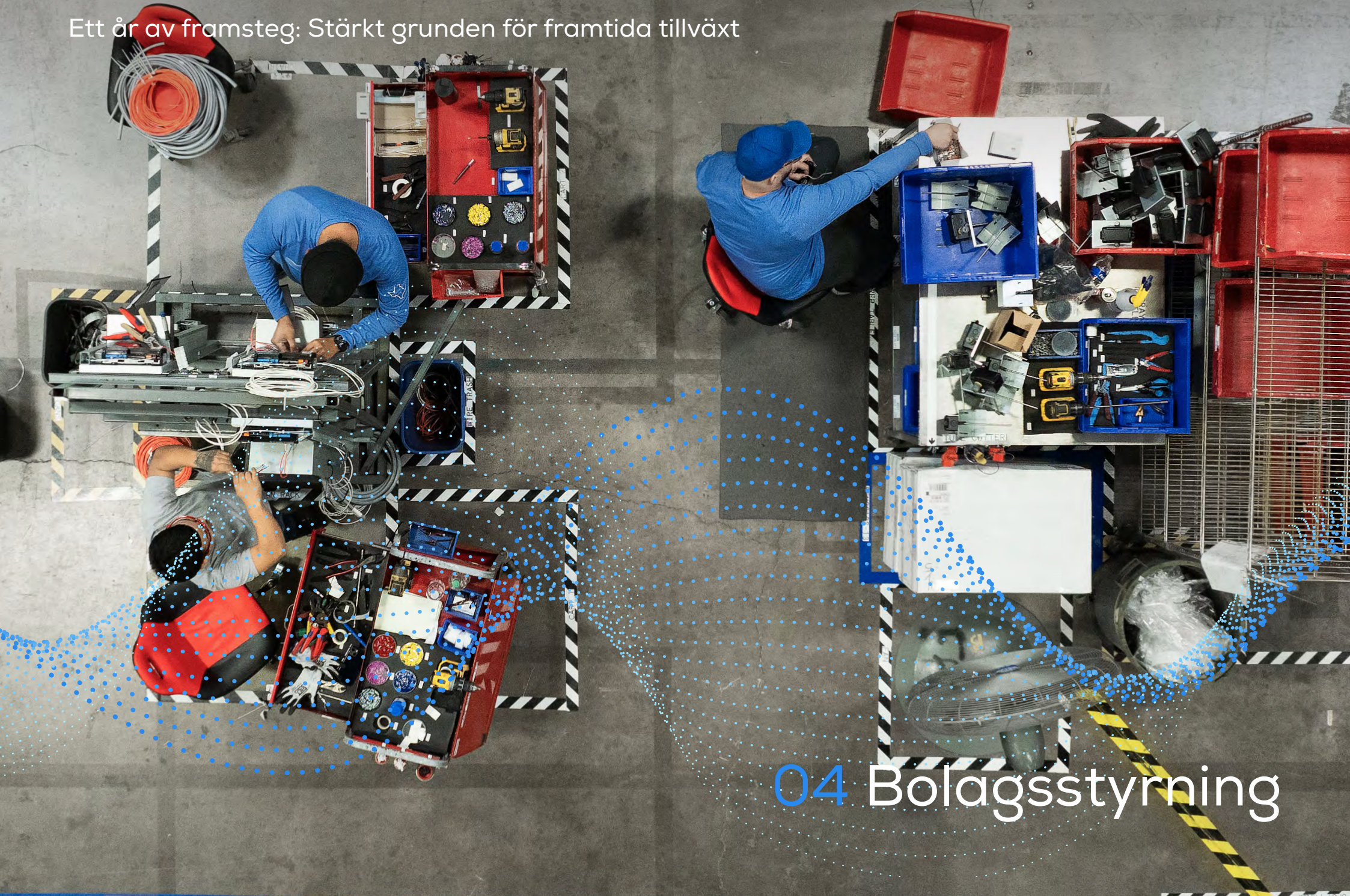


Nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Extern orderstock	1 012	877	828	700	516
Orderingång	2 874	2 433	2 242	2 166	2 196
Digital solutions	1 007	666			
Equipment	1 889	1 779			
Nettoomsättning	2 918	2 363	2 211	2 028	2 126
Digital solutions	1 015	682			
Equipment	1 925	1 696			
Varav SaaS	288	183	119		
SaaS ARR*	330	226	133		
Justerad EBITA	464	222	128	210	310
Digital solutions	238	114			
Equipment	226	108			
Justerad EBITA marginal	15,9	9,4	5,8	10,4	14,6
Digital solutions	23,5	16,7			
Equipment	11,7	6,4			
Rörelseresultat (EBIT)	215	107	5	71	277
Digital solutions	121	57			
Equipment	94	50			

* ARR: Återkommande intäkter under kvartalet multiplicerat med fyra

Ett år av framsteg: Stärkt grunden för framtida tillväxt



04 Bolagsstyrning

Bolagsstyrning i Munters Group

Aktieägare

Aktieägarnas rätt att besluta i Munters angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen, har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud.

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag inför årsstämman förbereda och lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, val av revisor, beslut om arvode till revisor samt till styrelsen. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare. Bolagets revisionsutskott bistår valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisor och valberedningens förslag till bolagsstämman avseende val av revisor ska innehålla revisionsutskottets rekommendation.

Styrelse

Styrelsen svarar för Munters organisation och förvaltningen av Munters angelägenheter.

Enligt bolagsordningen ska Munters styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande leder och styr arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Styrelseordföranden säkerställer även att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterföljs samt att styrelsen får den utbildning som krävs och förbättrar sina kunskaper om

Munters. Ordföranden följer verksamheten i nära dialog med vd, förmedlar åsikter från aktieägare till andra styrelseledamöter och fungerar som talesperson för styrelsen. Styrelsens ordförande är ansvarig för att övriga styrelseledamöter får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt och för att säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Styrelsens ordförande ansvarar också för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande bildat tre utskott: revisionsutskottet, ersättningsutskottet och investeringsutskottet. Utskottens ledamöter utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget. Rapporter till styrelsen i frågor som behandlats vid utskottens möten sker antingen skriftligen eller muntligen.

Arbetet i respektive utskott utförs i enlighet med den instruktion som fastställts av styrelsen. Protokoll från utskottssammanträden ska tillhandahållas samtliga styrelseledamöter.

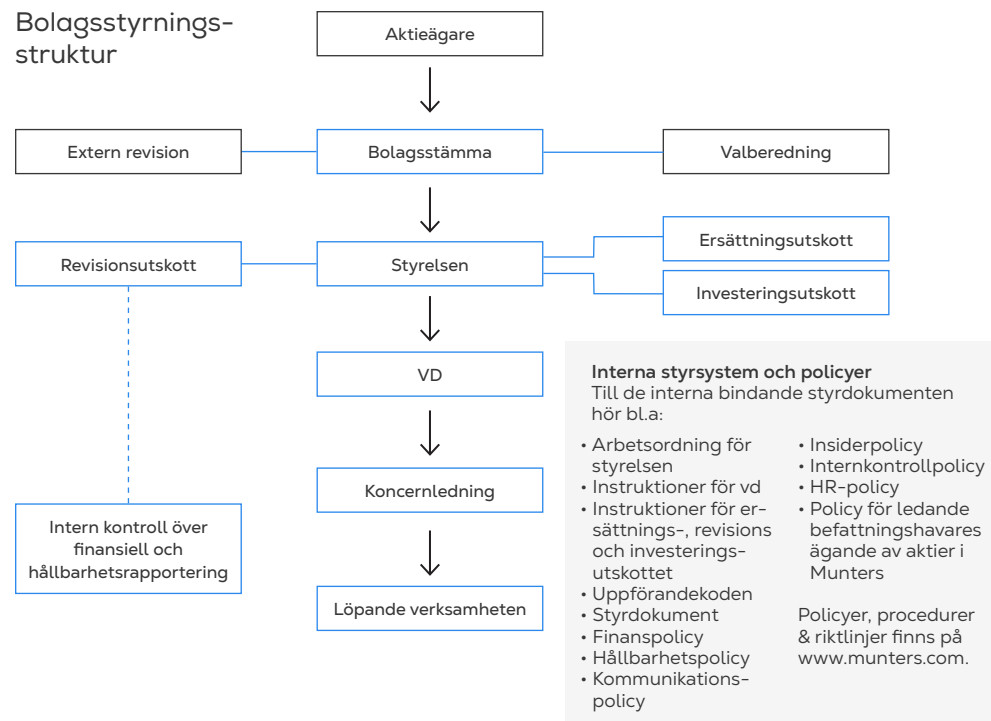
Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att tillse att styrelsen uppfyller kraven på övervakning av intern kontroll, revision, hantering av finansiella risker, finansiell och hållbarhetsredovisning, att bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet företräder styrelsen i chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

Bolagsstyrningsstruktur



Investeringsutskottet

Investeringsutskottet ska bistå styrelsen genom att övervaka väsentliga strategiska initiativ som är viktiga för koncernens värdeskapande. Därtill ska investeringsutskottet godkänna samt stötta styrelsen och bolagets ledning i väsentliga avtalsprocesser.

Vd och koncernledning

Styrelsen utser vd och koncernchef. Vd är ansvarig för den löpande förvaltningen enligt styrelsens instruktioner och ansvarar däribland för att vidta alla nödvändiga åtgärder för att organisationen och kontrollen av bolagets bokföring ska ske i enlighet med gällande reg-

ler och föreskrifter. Vd ska även förbereda all nödvändig information och stöddokument för styrelsemöten och, om styrelsens ordförande begär det, sammankalla styrelsen.

Vd rapporterar på styrelsemötena och ska lämna motiverade förslag till beslut till styrelsen. Vd bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Revisor

Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och vd:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Bolagsstyrningsrapport 2024

Munters Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Munters har under 2024 inte avvikit från några regler i Koden. Revisorerna har gått igenom rapporten och yttrandet från revisorerna finns på sidan 150.

Årsstämma 2024

Årsstämman för 2024 ägde rum den 21 mars 2024 på Munters huvudkontor. Enligt upprättad röstlängd företrädde av 80,98% av rösterna. Stämman hölls på svenska. Fullständig information om årsstämman 2024 samt protokoll finns på Munters webbplats, www.munters.com.

Stämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag på 1,30 kronor per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen om 0,65 kronor vardera.
- Ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöter och vd för förvaltningen under 2023.
- Arvode till styrelsen.
- Omval av styrelseledamöterna Magnus Nicolin, Helen Fasth Gillstedt, Maria Håkansson, Kristian Sildeby, Anders Lindqvist och Sabine Simeon-Aissaoui.
- Nyval av Elisabeth Carey som styrelseledamot.
- Omval av Magnus Nicolin som ordförande.
- Ersättning till revisor enligt godkänd räkning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 äger rum den 14 maj 2025. För vidare information om årsstämman 2025, se sidan 157 samt Munters webbsida, www.munters.com.

Valberedningen inför årsstämman 2025

Valberedningen inför årsstämma ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti varje år.

Styrelsens ordförande ska vara adjungerad till valberedningen och ska även sammankalla den till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Ordförande i valberedningen ska ha utslagsröst vid lika röstetal.

Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före stämman. Ändringar i sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras omedelbart.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess att nästkommande valberednings sammansättning har offentliggjorts.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2024 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till avgivandet av årsredovisningen haft fyra protokollförda möten.

Valberedningen inför årsstämman 2025

Namn	Utsedd av	Innehav*
Magnus Fernström	FAM AB	28,0%
Celia Grip	Swedbank Robur Fonder	7,2%
Mats Larsson	Första AP-fonden	5,3%
Philip Mesch	ODIN fonder	3,8%

* per den 24 januari 2025

Styrelse 2024

Munters bolagsordning antogs vid årsstämma den 19 maj 2021 och innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till Munters webbplats.

Vid årsstämman 2024 valdes sju ledamöter, varav fyra kvinnor och tre män. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de var under 2024 representerade av två ledamöter och två suppleanter.

Munters vd samt CFO tillika Group Vice president deltar som föredragande vid styrelsemöten. Andra medlemmar i koncernledningen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Styrelsens arbete

Styrelsens uppgifter regleras främst i aktiebolagslagen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens utskott, styrelsens ordförande och vd. Instruktionerna för vd innehåller även instruktioner för ekonomisk rapportering.

Styrelsens uppgifter innefattar att fastställa strategier, affärsplaner och mål, avge delårsrapporter och bokslut, hantera risker samt anta policyer och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och de interna kontrollfunktionerna samt utvärdera koncernens verksamhet baserat på de fastställda målen och riktlinjerna som antagits av styrelsen. Styrelsen ansvarar även för att utse vd. Styrelsen fattar också beslut om större investeringar samt organisations- och verksamhetsförändringar.

Vd presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas. Revisorn har därutöver möten med styrelsen utan ledningens närvaro.

Bolaget uppfyller kraven i Kodens genom att en majoritet av de årsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Varje år ska en utvärdering genomföras för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt kartlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens eller erfarenhet. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärderingen genomförs och att den tillhandahålls valberedningen. På begäran av valberedningen ska styrelseledamöterna delta i intervjuer med valberedningen för att underlätta utvärderingen.

Under 2024 genomfördes en självutvärdering via Novare avseende styrelsearbetet.

Revisionsutskottet

Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsredovisning samt löpande rapportering från intern kontroll, rättsliga krav, riskhantering och rapportering från revisorn. Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, utvärdera revisionsarbetet samt diskutera samarbetet mellan revisorn och bolagets internkontrollfunktion. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och förslag till revisionsarvode genom att lämna rekommendationer till valberedningen.

Revisionsutskottet ska under perioden mellan två på varandra följande årsstämmor hålla minst fem möten, normalt i samband med kvartalsrapporter.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor avseende ersättning till vd och Munters andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet förbereder förslag till riktlinjer för bland annat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning och förhållandet mellan resultat och compensation, huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram, villkor för övriga förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag.

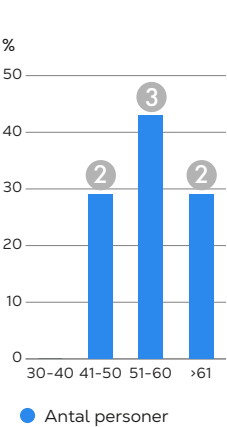
Ersättningsutskottet bereder också förslag till individuella kompensationspaket för vd och beslutar om individuella kompensationspaket för andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska vidare övervaka och utvärdera utfallet av de rörliga ersättningarna och hur Munters följer riktlinjerna för ersättningar som antagits av bolagsstämman samt bereda den rapport som ska upprättas av styrelsen och som ska läggas fram på årsstämman för godkännande. Se vidare under Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning

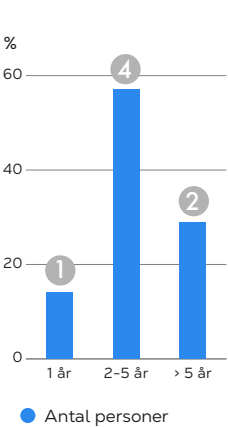
Namn	Närvaro			
	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Investeringsutskott
Magnus Nicolin, ordförande	14/14		5/5	5/5
Kristian Sildeby	14/14	6/6	5/5	5/5
Elizabeth Carey Nugent ⁽²⁾	8/10			4/5
Anna Westerberg ⁽¹⁾	3/4			1/1
Helen Fasth Gillstedt	14/14	6/6		
Maria Håkansson	13/14	6/6		
Sabine Simeon Aissaoui	12/14			5/5
Anders Lindqvist	13/14		5/5	
Robert Wahlgren ⁽³⁾	13/14			
Simon Henriksson ⁽³⁾	12/14			
Linus Morell ⁽¹⁾	2/4			
Sara Boije ^(2,3)	7/10			
Julia Jakobsson ^(2,3)	6/10			

- 1. Avgick vid årsstämman 2024
- 2. Invalda på årsstämman 2024
- 3. Arbetstagarrepresentanter

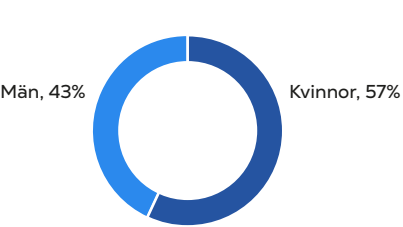
Ålder



Antal år i styrelsen



Könsfördelning



Fotnot: Baserat på stämموvalda ledamöter vid mätillfället 31 december 2024.

Styrelsemöten 2024

Under 2024 har styrelsen hållit 14 sammanträden. Nedan en översikt över de viktigaste frågorna som avhandlats på dessa möten.

	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	September	Oktober	November	December
Styrelse- möten	• Cyber attack • Beslut om utdelningsförslag avseende räkenskapsåret 2023 • Godkännande av Q4-rapport • Rapport från styrelsens utskott • Styrelse-utvärdering	• Godkännande av års- och hållbarhetsredovisning 2023 • Beslut om kallelse samt förslag till årsstämma • Ersättningsrapport 2023	• Årsstämma • Godkännande av reviderade policyer • Val av ledamöter i styrelsens utskott • FoodTech uppdatering • CSRD utbildning • Rapport från styrelsens utskott	• Godkännande av Q1-rapport • Rapport från styrelsens utskott	• Förvärv genomgång • Uppdaterade finansiella & hållbarhetsmål • Djupdykning: service • DCT uppdatering • Rapport från styrelsens utskott		• Godkännande av Q2-rapport • Rapport från styrelsens utskott.		• Långsiktig plan 2030 • Genomgång av medarbetarfrågor och successionsplaner • Djupdykning: kommunikation, verksamhet, cybersäkerhet • Rapport från styrelsens utskott • AirTech uppdatering	• Godkännande av Q3-rapport • Rapport från styrelsens utskott	• Styrelseresa till Cork, Irland, business plan & mål • SBTi genomgång • Rapport från styrelsens utskott	
Revisions- utskottet	• Visselblåsarärenden • Q4 rapport • Årsredovisning			• Visselblåsarärenden • Q1 rapport • Revisionsplan 2024 • Hållbarhetsroadmap • Skatteuppdatering	• Finansiella och hållbarhetsmål		• Visselblåsarärenden • Q2 rapport • EU-Taxonomi • Digitala projekt • Försäkringsuppdatering		• Visselblåsarärenden • Q3 rapport • ESG- Risk & compliance • Lagstadgad revisionsuppföljning		• Visselblåsarärenden • Rekommendationer till Nomineringsutskottet • Granskning Munters Financial Manual • Granskning av policyer och instruktioner • Utvärdering av utskottets arbete	
Investerings- utskottet		• M&A projekt	• M&A projekt				• M&A projekt			• M&A projekt		• M&A projekt
Ersättnings- utskottet	• Utvärdering av prestation och ersättning för exekutiva befattningar • Ersättningsrapport	• Status för aktiva LTI-program		• Munters långsiktiga incitamentsprogram utfall 2021-2023					• People Strategy Session		• Ersättningsriktlinjer 2024 • Munters långsiktiga incitamentsprogram • Ersättningsriktlinjer 2024. Utvärdering av prestation för ledningen och VD	

Investeringsutskottet

Investeringsutskottet ska bistå styrelsen genom att övervaka och styra väsentliga strategiska initiativ som är viktiga för koncernens värdeskapande och genom att stödja bolagets ledning i förhållande till detta samt utarbeta förslag om väsentliga strategiska initiativ och projekt för koncernen. Dessutom ska investeringskottet godkänna, liksom stödja styrelsen och företagsledningen i processen för kontroll och granskning av kontrakt för bolaget. Investeringsutskottets arbete kan i huvudsak delas in i:

- Större kundkontrakt
- Fusioner och förvärv i allmänhet och allianser av förvärvskaraktär
- Andra strategiska initiativ av väsentlig strategisk karaktär där capex ligger över vd:s godkännandegräns

Investeringsutskottet ska sammankallas vid behov för att fullgöra sina uppgifter.

Extern revisor

Ernst & Young AB är Munters revisor sedan 2010 och Andreas Troberg, auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer i Sverige), är huvudansvarig revisor sedan 2023. Inför Munters årsstämma 2021 gjordes en upphandling och Ernst & Young AB omvaldes på årsstämman som revisor på en mandattid om fyra år, till och med årsstämman 2025.

Vd och koncernledning

Koncernledningen bestod under 2024 av vd, CFO & Group Vice president, tre affärsområdeschefer samt två chefer ansvariga för de centrala funktionerna Business Excellence och HR & Sustainability, under andra halvåret även chefer ansvariga för centrala funktionerna Legal och Communications.

Koncernledningen har månatliga möten med fokus främst på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomfördes flertalet genomgångar och löpande avstämmningar om utvecklingen i verksamheten med avseende på exempelvis större order, potentiella förvärv, riskhantering med mera.

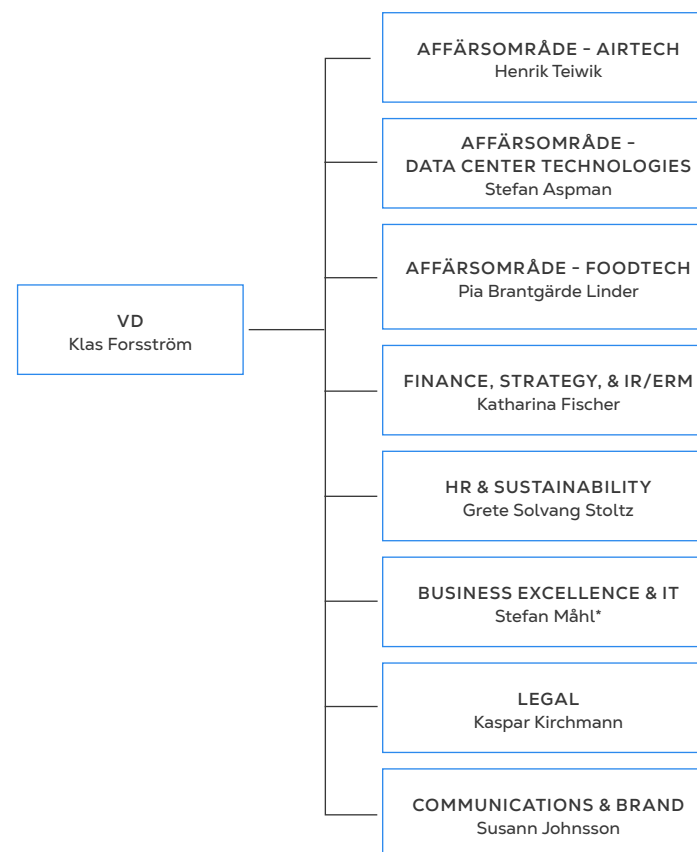
Munters organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive affärsområde och dotterbolag. Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

Förändringar i koncernledningen under 2024

Den 1 juli 2024 utökade Munters koncernledningen med två nya medlemmar.

- Kaspar Kirchmann utsågs till GVP Legal and Group Counsel och
- Susann Johansson utsågs till GVP Communications and Brand.

Koncernstruktur



* Stefan Måhl lämnade Munters under början av 2025. Funktionen Business Excellence & IT placeras under Group Finance & Strategy med ledning av Katharina Fischer, CFO & GVP.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Intern kontroll handlar om tydlighet, ordning och reda samt att säkra att det som ska göras blir gjort på det sätt som det är tänkt. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till detta.

Munters har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Revisionsutskottet informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Munters bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen. Därutöver har den interna kontrollfunktionen god kommunikation med de externa revisorerna.

Munters interna kontroll av den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen baseras på det ramverk som har utgivits av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk

omfattar fem olika huvudområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

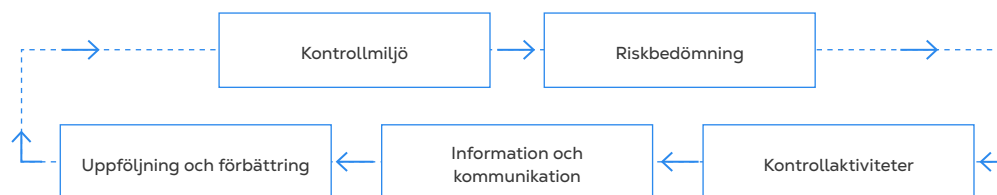
Intern kontroll formas av den övergripande kontrollmiljön. Styrelsen ansvarar för att fastställa ett effektivt system för intern kontroll och styr arbetet genom vd. Koncernledningen anger tonen för verksamheten och påverkar medarbetarnas medvetenhet gällande kontroll. En förutsättning för en stark kontrollmiljö är att det finns tydligt definierade värderingar i termer av etik och integritet och att dessa kommuniceras genom styrdokument så som interna policyer, riktlinjer och manualer.

Koncernens stabsfunktion Intern kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och avrapporterar till revisionsutskottet. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Riskbedömning

Riskbedömningar genomförs kontinuerligt inom koncernen. En övergripande riskbedömning som syftar till att identifiera och hantera risker som hotar Munters övergripande stra-

Munters kontrollmiljö



tegiska mål genomförs årligen i enlighet med koncernens policy för riskhantering.

Munters riskramverk är en integrerad del av Munters övergripande ledningssystem bestående av olika policyer. Syftet med riskramverket är att med diverse förmågor stärka bolagets styrning och motståndskraft genom att integrera riskhantering i Munters verksamhet. Enterprise risk management (ERM) – ramverket är utformat för att hantera risker och öka dess transparens för att nå bolagets strategiska mål. Ramverket tillhandahåller metoder och verktyg för att identifiera och utvärdera riskerna. Dessutom säkerställer ERM-processen att ledningsgruppen och styrelsen har en samsyn gällande Munters risktolerans i förhållande till bolagets mål.

Riskansvar

Funktionen Group Risk Management (GRM) ansvarar för genomförandet av GRM-strategin och GRM-aktiviteter på koncernnivå.

Ansaret för bolagets primära risker fördelas på medlemmar i koncernledningen och varje linjefeche ansvarar för att hantera de risker som uppstår inom respektive ansvarsområde. Ansvarig för varje koncernfunktion och affärsområde utser en eller flera riskansvariga till att genomföra riskarbetet inom enheten. CFO & Group Vice president ansvarar för översynen av ERM och styrelsen samt revisionsutskottet ansvarar för att granska att GRM är effektivt och ändamålsenligt.

För mer information kring Munters riskarbete se sidorna 56–59 samt not 3.



Line Dovärn, Daniel Carleson, Johan Wijk, Kista, Sverige.

Kontrollaktiviteter

Utifrån identifierade risker har kontroller utformats för att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Kontrollerna sker dels på transaktionsnivå, dels som företagsövergripande kontroller och dels som IT-generella kontroller. Kontrollaktiviteter genomförs i hela organisationen, på alla nivåer och för alla funktioner. Transaktionsbaserade kontroller, som kan vara antingen manuella eller automatiserade, utförs för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Exempel på sådana kontroller är avstämningar och analyser. Företagsövergripande kontroller avser bland annat att säkerställa att instruktioner för attesträtt,

befogenheter och ansvar vid kreditgivning efterlevs. Exempel på IT-generella kontroller är ändringshantering, back-up rutiner och behörigheter. Bolagets CFO & Group Vice president ansvarar för att säkerställa att identifierade risker relaterade till den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen på koncernnivå hanteras. Inom varje rapportrande enhet ansvarar medarbetare inom ekonomifunktionen för att nödvändiga kontrollaktiviteter finns på plats samt att bokföringen och boksluten är korrekta och rättvisande. Globala controllers samt ekonomichefer i respektive enhet uppdaterar prognoser samt genomför analyser av utfall. Samtliga

affärsområden presenterar sina finansiella och hållbarhets resultat i skriftliga rapporter på månadsbasis för vd och CFO, Group Vice president som i sin tur föredrar dessa för koncernledningen. Sedan 2019 bedriver och koordinerar internkontrollfunktionen utvärderingsaktiviteter genom Munters internkontrollsystem, där dotterbolagen på kvartalsbasis återskärnar att nyckelkontroller har utförts i enlighet med Munters risk- och kontrollramverk

2019 initierades ett projekt för att se över Munters huvudprocesser, projektet identifierade ett flertal områden där ökad effektivitet kunde uppnås genom bättre sammankopplade

processer och informationsflöden. Arbetet med att utforma, utveckla och utvärdera arbetssätt har fortsatt och har med tiden delvis integrerats i arbetet med att implementera ett koncerngemensamt affärssystem. För nuvarande finns flertalet huvudprocesser och stödprocesser publicerade i Munters processkarta, fokus 2025 är framför allt att förfina och att bygga vidare på lägre nivåer såsom arbetsinstruktioner för att uppnå ständiga förbättringar.

Under 2024 inleddes arbetet med att utveckla ett risk- och kontrollramverk för hållbarhetsrapportering. Ramverket planeras att

färdigställas under 2025 och därefter implementeras i våra dotterbolag.

Information och kommunikation

Munters har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att säkerställa att information identifieras, samlas in och kommuniceras på ett sätt och inom en tidsram som möjliggör för medarbetare och chefer att utföra sina uppgifter. Instruktioner för rapportering och redovisningsriktlinjer förmedlas till berörda medarbetare genom månatliga nyhetsbrev och kvartalsvisa telefonkonferenser. Koncernen använder ett gemensamt system för rapportering och konsolidering av ekonomisk och hållbarhetsinformation.

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer för den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen kommuniceras framför allt via intranätet och

koncernens ekonomihandbok som uppdateras vid behov. Information till externa parter kommuniceras på Munters webbplats tillsammans med andra nyheter och pressmeddelanden. Kvartalsrapporter publiceras och kompletteras med presentationer och investerarmöten. Årsredovisningen tillhandahålls aktieägare och andra intressenter genom publicering på Munters webbplats samt i tryckt version på förfrågan.

Uppföljning

Uppföljning och testning av kontrollaktiviteter utförs löpande under året för att säkerställa att risken har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Testningen genomförs av medarbetare som är oberoende från kontrollutförandet och besitter kompetens att utvärdera kontrollernas genomförande. Kontroller som fallerat måste åtgärdas, vilket



Anna Nordgren, Kista, Sverige.

innebär att åtgärder måste vidtas och implementeras för att rätta till bristerna. Avrapportering sker till revisionsutskottet två gånger per år, och revisionsutskottet avrapporterar i sin tur löpande till styrelsen.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för samtliga beslut avseende regelefterlevnad inom Munters. Styrelsen granskar och godkänner årligen policyer för intern kontroll. Vid behov genomförs granskning och godkännande oftare.

Varje enhetschef är ytterst ansvarig för den finansiella informationen för respektive enhet. Informationen följs vidare upp på affärsområdesnivå, av koncernledningen och slutligen av styrelsen. Munters finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa

att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den externa revisionen.

Utvärdering av behovet av en separat internrevisionsfunktion

Munters har ingen internrevisionsfunktion då styrelsens bedömning är att företagets interna organisation och processer för uppföljning fyller denna funktion på ett tillfredsställande sätt.

För vissa specialgranskningar kan även externa insatser göras.

Styrelse



Sabine Simeon-Aissaoui (6), Maria Håkansson (5), Robert Wahlgren (9), Elizabeth Carey Nugent (7), Magnus Nicolin (1), Kristian Sildeby (2), Anders Lindqvist (4), Julia Jakobsson (10), Helen Fasth Gillstedt (3), Simon Henriksson (8), Sara Boije (11).

MAGNUS NICOLIN (1)

Styrelsens ordförande sedan maj 2022.

Ordförande i ersättningsutskottet.

Medlem i investeringsutskottet.

Född 1956

Utbildning: MBA, Wharton – University of Pennsylvania. BSc, Handelshögskolan i Stockholm.

Pågående uppdrag/befattningar: Styrelseordförande Hexatronic Group AB. Styrelseledamot i FAM AB och Billerud AB.

Urval tidigare uppdrag: Vd för Ansell Limited, 2010–2021, ett bolag börsnoterat i Australien och den ledande globala leverantören av personlig skyddsutrustning (PPE), President, Europe, Middle East, Africa and Asia Pacific för Newell Rubbermaid Inc. 2006–2010, vd för Esselte Business Systems Inc 2002 – 2006 efter ett utköp som han ledde tillsammans med ett Boston baserat PE-bolag. Ledande befattningar i Bayer AG, Pitney Bowes Inc. och McKinsey & Company. Radgivare till flera PE bolag och styrelseuppdrag i globala bolag, såsom Ansell, Esselte, Isaberg-Rapid och Primix.

Innehav i Munters Group AB: 20 000 aktier, köpoptioner motsvarande 267 522 aktier

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, men inte till Bolagets större aktieägare.

KRISTIAN SILDEBY (2)

Styrelseledamot sedan 2017.

Medlem i revisionsutskottet, ersättningsutskottet och investeringsutskottet.

Född 1976

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare Investment Manager på FAM AB, Vice President, Head of Finance and Risk Management på Investor AB.

Pågående uppdrag/befattningar: Investment Director & Vice vd på FAM AB, Styrelseordförande i 82an Invest AB, Styrelseledamot i Höganäs AB, Kivra AB, Nefab Holding AB och Spendrups Bryggeri AB.

Urval tidigare uppdrag: Styrelseledamot Peltarion AB.

Innehav i Munters Group AB: 12 000 Aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, men inte till Bolagets större aktieägare.

HELEN FASTH GILLSTEDT (3)

Styrelseledamot sedan 2017.

Ordförande i revisionsutskottet.

Född 1962

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Studier i hållbar utveckling, Stockholm Resilience Centre vid Stockholms Universitet och KTH.

Pågående uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i Handelsbanken Fonder AB samt deras representant i valberedningar, PowerCell AB, Sortera AB.

Urval tidigare uppdrag: Över tjugo års erfarenhet i ledande positioner vid Statoil-konsernet och SAS Group. Styrelseledamot i Storytel AB, Viva Wine Group AB, Samhall AB, Humana AB, AcadeMedia AB, Lindorff Group AS, Swedesurvey AB, Svefa Holding AB och Intrum AB.

Innehav i Munters Group AB: 5 000 aktier.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

ANDERS LINDQVIST (4)

Styrelseledamot sedan 2022.

Medlem i ersättningsutskottet.

Född 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Maskiningenjör samt universitetsstudier i marknadsföring; Officersutbildning på Marinens Officershögskola. Vd för Piab Group AB 2013 – 2019, Divisionschef för Atlas Copco 2007 – 2013, vd för Atlas Copco Kina 2006 – 2007, vd för Atlas Copco Norden 2004 – 2006, olika positioner på Atlas Copco 1989–2004.

Pågående uppdrag/befattningar: Vd för Mycronic AB (publ), styrelseledamot i Gunnebo Holding AB, styrelseledamot i NCAB (publ).

Urval tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Norican A/S.

Innehav i Munters Group AB: 3 000 aktier

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

MARIA HÅKANSSON (5)

Styrelseledamot sedan 2022.

Medlem i revisionsutskottet.

Född 1970

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Stockholms universitet. Vd för Swedfund International. Omfattande erfarenhet inom hållbara investeringar och från olika globala ledande positioner på Ericsson, med gedigen kunskap om digitalisering, affärsmodeller, finans och försäljning av system och tjänster.

Nuvarande uppdrag: Vd för Swedfund International.

Tidigare utvalda uppdrag: Vice President Internet of Things (IoT) Ericsson; Vice President Ericsson Commercial Management Northern Europe & Central Asia Ericsson; CFO Ericsson Nordics & Baltics, Business Unit Controller Ericsson Global Services; styrelseledamot Lindholmen Science Park; styrelseledamot Global Impact Investing Network, USA (GIIN); styrelseledamot European Development Finance Institutions (EDFI).

Innehav i Munters Group AB: 3 000 aktier

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

SABINE SIMEON-AISSAOUI (6)

Styrelseledamot sedan 2023.

Ordförande i investeringsutskottet.

Född 1973

Utbildning: Master of Science i Mechanics and Industry från Université de Strasbourg.

Pågående uppdrag/befattningar: Executive Vice President & Head of Global Product Line Management och Global Escalator for TK Elevator GmbH.

Urval tidigare uppdrag: President – Escalator and Global Supply Chain för Schindler Group, Head of Supply Chain Europe och Deputy President Global Supply Chain – Elevator and Escalator Business för Schindler Group; Chief Operating Officer – Elevator Components Business, Asia-Pacific för Sematic Group; Vice President, Operations – Elevator Components Business, Asia-Pacific för Sematic Group.

Innehav i Munters Group AB: –

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

ELIZABETH CAREY NUGENT (7)

Styrelseledamot sedan 2024.

Född 1975

Utbildning: Doktorand vid Vrije University Amsterdam, MBA från University of Limerick och Bachelor of Science från Institute of Technology, Sligo.

Nuvarande uppdrag/befattningar: Chief Commercial Officer, Sonoco Metal Packaging.

Tidigare utvalda uppdrag: Chief Commercial Officer, Schoeller Allibert; Vice President and General Manager, Medical Health Care, EMEA, Amcor; Senior Head, Healthcare Sales and Global Accounts, EMEA, Amcor; Vice President, European Sales, Design and Development, Nelipak Healthcare Packaging; Global Quality Manager and Head of Quality, Rigid, Sealed Air; Production Manager, Quality Project Lead and Manager, Boston Scientific.

Innehav i Munters Group AB: –

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

SIMON HENRIKSSON (8)

Styrelseledamot sedan 2017.

Arbetsstagarrepresentant utsedd av IF Metall.

Född 1984

Befattning i Munters: Mättekniker, Tobofabriken.

Innehav i Munters Group AB: 350 aktier

ROBERT WAHLGREN (9)

Styrelseledamot sedan 2010.

Arbetsstagarrepresentant utsedd av Unionen.

Född 1969

Befattning i Munters: Customized Project Engineering Coordinator i Munters Europe AB.

Innehav i Munters Group AB: –

JULIA JAKOBSSON (10)

Styrelsesuppleant sedan 2024.

Arbetsstagarrepresentant utsedd av IF Metall.

Född 1993

Befattning i Munters: Intermediate Production/Assembly Worker, Tobo.

Innehav i Munters Group AB: –

SARA BOIJE (11)

Styrelsesuppleant sedan 2024.

Arbetsstagarrepresentant utsedd av Unionen.

Född 1993

Befattning i Munters: Quality Specialist, Tobo.

Innehav i Munters Group AB: –

Ledning



Kaspar Kirchmann (8), Susann Johnson (7), Pia Brantgärde Linder (5), Klas Forsström (1), Grete Solvang Stoltz (6), Stefan Aspmann (4), Katharina Fischer (2), Henrik Teiwik (3).

KLAS FORSSTRÖM (1)

Vd och koncernchef sedan 2019.

Född 1967

Utbildning: Master of Science i Materials Physics och Master of Business Administration från Uppsala Universitet samt högre managementstudier vid INSEAD.

Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet: Tidigare affärsområdeschef för Sandvik Machining Solutions. Över 20 års erfarenhet av seniora chefsbefattningar inom Sandvik, däribland i rollen som chef för affärsområdena Sandvik Hard Materials respektive Sandvik Coromant.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot, IPCO AB & Nolato AB.

Aktieinnehav i Munters Group AB: 158 600 aktier.

KATHARINA FISCHER (2)

CFO och Group Vice President sedan 2023.

Född 1971

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi och ekonomi med inriktning på företagsekonomi från Stockholms universitet.

Arbetslivserfarenhet: Katharina Fischer har omfattande internationell erfarenhet inom finans och riskhantering med nära 20 års erfarenhet från Electrolux Group där hon hade ett antal ledande positioner, senast som Head of Group Accounting and Global Finance Shared Services. Innan dess var hon CFO på Kamera och hade olika positioner inom PricewaterhouseCoopers.

Andra pågående uppdrag: –

Aktieinnehav i Munters Group AB: 1 500 aktier.

HENRIK TEIWIK (3)

Group Vice President och President för affärsområdet AirTech sedan 2022.

Född 1980

Utbildning: Master of Science i Economics från Handels- högskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Senast som vd för Handicare Group. Dessförinnan olika ledande befattningar inom Alimak Group, inklusive affärsområdeschef för Bygg och Uthyrning samt affärsutveckling. Även erfarenhet från strategikonsulting som Associate Principal på McKinsey & Company.

Andra pågående uppdrag: –

Aktieinnehav i Munters Group AB: 7 900 aktier.

STEFAN ASPMAN (4)

Group Vice President och President för affärsområdet Data Center Technologies sedan 2022.

Född 1981

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi med inriktning mot företagsadministration och ledning, vid Högskolan Dalarna och Uppsala universitet samt Beijing Jiatong University, Kina.

Arbetslivserfarenhet: Group Vice President Commercial Excellence för Munters Group 2021–2022, parallellt även högst ansvarig för gruppfunktionerna Marketing, Communication och Brand. Innan dess mer än 10 år i flera strategiska nyckelpositioner inom Sandvik, inklusive rollen som Head of Business Control and Performance Management på Sandvik Coromant samt Global Head of Commercial Pricing and Profitability Management för affärsområdet Sandvik Machining Solutions. Har även erfarenhet som strategikonsult.

Andra pågående uppdrag: –

Aktieinnehav i Munters Group AB: 4 000 aktier.

PIA BRANTGÅRDE LINDER (5)

Group Vice President och President för affärsområdet FoodTech sedan 2020.

Född 1973

Utbildning: Master of Science i maskinteknik från Chalmers och Executive Master of Business Administration (EMBA) från Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare affärsområdeschef för HV Products Norra Europa på ABB. Över 20 års erfarenhet från ABB i olika seniora ledande positioner globalt, däribland roller som affärsenhetschef för HV Breakers, operationschef för en global produktgrupp, teknologichef, projektledare och områdesförsäljare.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Indutrade & Roxtec Group.

Aktieinnehav i Munters Group AB: 4 660 aktier.

GRETE SOLVANG STOLTZ (6)

Group Vice President HR & Sustainability sedan 2022.

Född 1970

Utbildning: Master in Business Administration från Luleå University of Technology.

Arbetslivserfarenhet: Senior Vice President HR och Sustainability LKAB group 2009–2022. Tidigare 12 år inom SCA i olika seniora ledande positioner däribland logistikchef, HR manager och CFO för SCA Packaging Munksund.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i AFA Försäkringar.

Aktieinnehav i Munters Group AB: 740 aktier.

STEFAN MÅHL*

Group Vice President och Head of Business Excellence since 2020 och Head of IT sedan 2023.

Född 1967

Utbildning: Högskoleingenjör, Automatiseringsteknik.

Arbetslivserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Munters, bl. a. som Global Inköpschef och Interim ansvarig för Operations inom AirTreatment divisionen i Europa. Inköpsdirektör och Chef kvalitetssäkring LGP Allgon/Powerwave Technologies och Vice President Strategiskt Inköp och komponentingenjörsavdelningen på Siemens-Elma AB Medical Solutions.

Andra pågående uppdrag: –

Aktieinnehav i Munters Group AB: 26 500 aktier.

SUSANN JOHNSON (7)

Group Vice President Communications & Brand sedan 2024.

Född 1970

Utbildning: Master of Science i ekonomi och företagsadministration, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet inom strategi, varumärkesbyggande, kommunikation och marknadsföring. Har tjänstgjort som VP för kommunikation och varumärke på Munters sedan 2021. Tidigare varumärkeschef på Telia Company och olika strategiska positioner på Electrolux.

Andra pågående uppdrag: –

Aktieinnehav i Munters Group AB: 1 887 aktier.

KASPAR KIRCHMANN (8)

Group Vice President Legal & Group Counsel sedan 2024.

Född 1981

Utbildning: Stockholms universitet, Juristexamen, 2002 – 2007. University of Birmingham, Equity and Trust Law, Criminal Law, 2006.

Arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet inom juridisk och skatterådgivning. Har tjänstgjort som GVP Legal & Group Counsel på Munters sedan juni 2024. Innehade tidigare positionen som General Counsel, Vice President Group Tax and Legal från september 2017 till juni 2024, och var skattedirektör på PwC från mars 2008 till september 2017.

Andra pågående uppdrag: –

Aktieinnehav i Munters Group AB: 1 153 aktier.

* Stefan Måhl lämnade Munters under början av 2025. Funktionen Business Excellence & IT placeras under Group Finance & Strategy med ledning av Katharina Fischer, CFO & GVP.

Risker och riskhantering

Munters når ut till kunder i en mängd olika branscher och marknadssegment genom vårt omfattande globala nätverk med produktionsanläggningar, center för mjukvarutveckling, monteringsverkstäder och försäljningskontor i över 30 länder. Vår globala närvaro gör Munters mer motståndskraftigt mot lokala störningar, men samtidigt utsätter vi oss för en rad risker kopplade till kulturella, legala, politiska och klimatrelaterade skillnader runt om i världen.

Riskidentifiering och hantering

Bedömningen och hanteringen av risker är en viktig del av bolagets strategiska planeringsprocess. Munters genomför årligen och vid behov riskidentifiering av de primära riskerna som hotar uppsatta mål inom den strategiska perioden. Fokus för Munters Enterprise Risk Management ("ERM") skiftar baserat på hur de strategiska prioriteringarna förändras.

Group Risk Management ("GRM") funktionen stöttar i arbetet med att identifiera, värdera och hantera potentiella risker inom alla nivåer i Munters organisation, i samband med Enterprise risk management processen på grupp nivå genomförs workshops med affärsområdena och koncernfunktionerna. Därefter diskuteras dessa risker och konsolideras gemensamt i ledningsgruppen. GRM funktionen ansvarar därefter för koordineringen och uppföljningen av hanteringen inom bolaget.

Samtliga risker utvärderas utifrån potentiell påverkan på Munters, sannolikheten att de inträffar och hur väl risken hanteras. Påverkan

från en identifierad risk uppskattas utifrån olika perspektiv; finansiellt, verksamhet, hälsa och välmående samt regulatoriskt.

De primära risker presenteras på sidan 59. Ansvar för varje sådan risk tilldelas en medlem i ledningsgruppen. Riskutvärderingarna inhämtas av affärsområden och gruppfunktioner som identifierar och utvärderar risker utifrån sannolikhet och potentiell påverkan på verksamheten. De mest väsentliga riskerna och osäkerheterna samt uppföljningen av hanteringen av dem, rapporteras regelbundet till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

Kris och kontinuitet

I syfte att hantera krissituationer dvs situationer då den normala operationella verksamheten inte räcker till har Munters utvecklat en krishanteringsförmåga. Utrullning och förbättringar sker gradvis och efter behov. Dessutom finns vid varje produktionsanläggning kontinuitetsplaner som uppdateras årligen. Planerna

bidrar till att öka förståelse kring de mest kritiska delarna av verksamheten och ökar dess robusthet.

Förebyggande arbete

Munters arbetar förebyggande för att minimera de risker som finns relaterat till våra anläggningar exempelvis relaterat till brand och säkerhet. Munters Loss Prevention Standard, ("MLPS"), representerar Munters riskapptit. Den bygger på koncernens riktlinjer och regelverk, men tar även höjd för lokala lagar och försäkringskrav. Målsättningen är att alla anläggningar ska utvärderas fysiskt under en treårs cykel då avvikelser dokumenteras och åtgärder följs upp.

MLPS används aktivt för utvärderingar i samband med företagsförvärv, investeringar och nybyggnationer.

Riskhanteringsprocess

Munters riskramverk är en integrerad del av det övergripande ledningssystem bestående av

policy, riktlinjer och instruktioner. Syftet med ramverket är att skapa förmågor och verktyg inom koncernen för att hantera de osäkerheter och risker som bolaget är exponerat för. Samtidigt ska riskarbetet bidra till att stärka riskmedvetenheten inom koncernen, förmedla koncernens riskapptit och medverka till riskbaserade affärsbeslut i syfte att nå de strategiska målen.

Hanteringen av operativa risker är integrerad i den strategiska planeringsprocessen och i olika affärsprocesser och kontroller, till exempel krav på godkännande för vissa beslut. Några processöverskridande risker samordnas centralt, såsom risker som rör informations-säkerhet, IT-säkerhet, förvärv, ansvarsfullt företagande samt antikorruption och mutor.

Hanteringen av finansiella risker styrs av en policy på koncernnivå och utförs av treasuryfunktionen. Ytterligare information om hantering av finansiella risker finns i not 3.

Riskhanteringsorganisation

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering och godkänner bolagets riskhanteringspolicy. GRM-funktionen ansvarar för genomförandet av riskramverket och riskrelaterade aktiviteter. Varje affärsområde och gruppfunktion ansvarar för att inom respektive organisation identifiera och hantera risker i enlighet med Munters gemensamma riskprocess och gällande policyer och riktlinjer. GVP, CFO ansvarar för översynen av riskramverket samt sammanställer underlag som rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen.

Riskkommunikation och rapportering

Ett Risk Council har upprättats bestående av ledningsgruppen för att underlätta koordinering inom bolaget, förbättringar av ramverket och hanteringen av kritiska risker.

GRM-funktionen koordinerar regelbunden rapportering av de mest väsentliga riskernas

status till Munters Risk Council. Alla risker som identifieras utanför rapporteringscykeln, och som potentiellt kan vara betydelsefulla på koncernnivå, eskaleras till GRM-funktionen.

GRM-funktionen rapporterar status på bolagets risker två gånger per år till revisionsutskottet. Dessa rapporter innefattar en översiktlig riskkarta och uppföljning av hanteringen av riskerna. De primära riskerna följs upp av GRM-funktionen löpande gällande status av implementering av mitigeringsplan alternativt framtagande av mitigeringsplan.

Försäkringsbara risker

Munters jobbar aktivt med försäkringslösningar och koncerngemensamma försäkringar regleras av centrala riktlinjer.

Här ingår alla vanligen förekommande företagsförsäkringar, inklusive allmänt ansvar, produktansvar, och skadeförebyggande arbete, vars huvudsakliga syfte är att förebygga

möjliga egendomsskador och avbrott i verksamheten. Dessutom ingår försäkringar för förmögenhetsbrott, vd- och styrelseansvar och ansvarsförsäkringar för anställningsrelaterade krav.

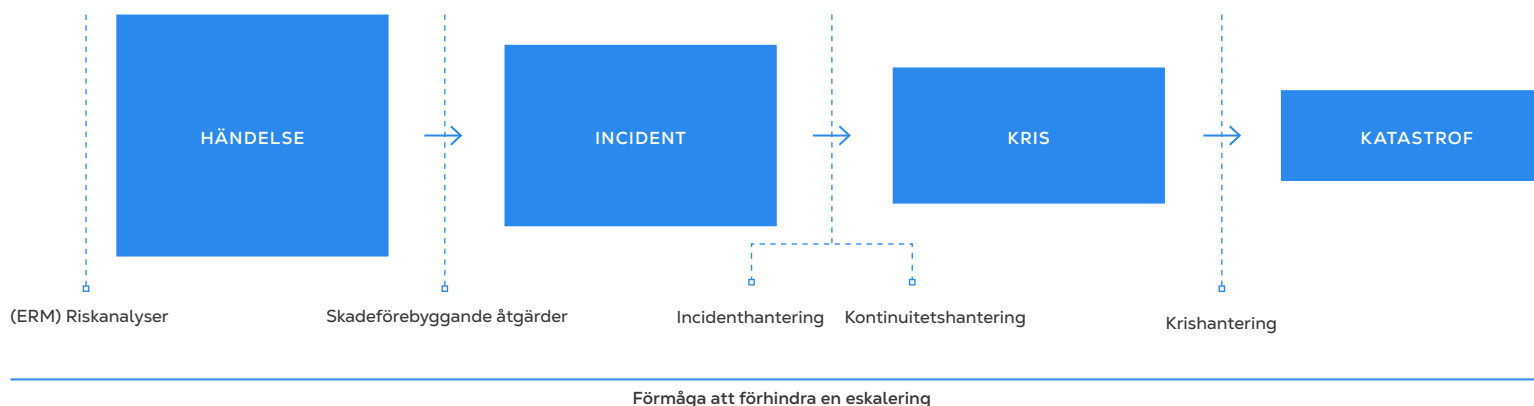
Upphandling av försäkringar görs på både den svenska och internationella försäkringsmarknaden. Utöver detta har Munters internkontrollfunktion ansvar för att oberoende granska effektiviteten i ett urval av de interna kontrollprocesserna varje år.

Risker och möjligheter relaterat till hållbarhet

Under 2024 fortsatte Munters att bredda och fördjupa analysen och utvärderingen av risker och möjligheter relaterat till klimatförändring. Dessutom utvecklades vårt arbete relaterat till hållbarhetsrisker och möjligheter.

Se s. 59 samt s. 67–68 för detaljerad beskrivning.

Vi jobbar med proaktiva förmågor för att mitigera konsekvenserna av ovälskomna händelser och reaktiva förmågor för att hantera incidenter och kriser snabbt och effektivt.



Riskkategorier

Munters grupperar sina risker under fem olika riskkategorier. Dessa används som inspiration och stöd för att identifiera risker och säkerställa att bolagets riskregister täcker alla tillämpliga riskområden.



Marknadsrisker

Marknadsrisker är bland annat relaterade till marknadens utveckling och inkluderar både risker från makrotrender, klimatförändringar och geopolitiska risker.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan leda till att Munters inte kan genomföra sin planerade strategi. Här finns bland annat risker förknippade med konkurrenssituation, strategisk inriktning och varumärke, organisationskultur, förändringar i värdekedjan, allokering av resurser, större investeringar och förvärv. Även risker förknippade med intern och extern kommunikation hamnar inom denna kategori.

Operativa risker

Operativa risker är kopplade till bolagets interna resurser, som system, processer och anställda. Det kan till exempel handla om miljörisker eller risk för avbrott i verksamheten på grund av dataintrång, brand, maskinhaveri, händelser i värdekedjan eller extremväder. Exempel på operativa risker som rör personalen är sådana som är kopplade till hälsa och säkerhet, successionsplanering, förmåga att behålla kärnkompetens och relation till fackförbund.

Regulatoriska risker

Bland de regulatoriska riskerna finns exempelvis risk vid regelverksförändringar och risk för förlorat anseende och kostnader till följd av brott mot lagar och regler och mutor och korruption. Denna kategori täcker även in risker till följd av brott mot mänskliga rättigheter, bestämmelser i ingångna avtal med anställda, kunder och andra affärspartners.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker utgörs främst av valuta-, ränte-, och finansieringsrisker. En beskrivning av de finansiella riskerna, samt hur dessa hanteras finns i not 3.

Riskhantering

Under 2024 har Munters fortsatt att förbättra sitt riskarbete på både lokal- och gruppnivå. En kortfattad beskrivning av några av de identifierande riskerna med väsentlig påverkan följer här.

RISKKATEGORI/RISK	Beskrivning	Hantering	Munters exponering jämfört med föregående år
MARKNADSRISKER			
Makroekonomi	Vid en kraftig försämring av den makroekonomiska utvecklingen eftersträvar Munters en snabbriktig och anpassningsbar verksamhet. En oförmåga att anpassa organisationen och verksamheten till nya marknadsförutsättningar kan medföra att Munters tappar försäljning och marknadsandelar.	Munters följer den globala utvecklingen kontinuerligt och eftersträvar en flexibel organisationsstruktur genom hela koncernen. Under året har investeringar bland annat gjorts inom området för marknadsbevakning och analys i syfte att stärka konkurrenskraften och förbättra beslutsfattande.	↗
Klimatförändring	Klimatförändringarna kan komma att få till följd att jordens värms upp och leder till en global avsmältning av glaciärer, höjda havsnivåer, fler och mer intensiva extremväder som perioder av extremhetta, torka, skyfall, stormar som i sin tur ökar risken för skogsbränder och översvämningar. En avsaknad av hanteringsåtgärder ökar risken för avbrott i Munters verksamheter.	För mer info se s. 85-90.	↗
Geopolitiska utvecklingen	Munters verksamhet bedrivs på många olika kontinenter och den geopolitiska utvecklingen kan snabbt få en direkt eller indirekt påverkan på verksamheten och dess logistikkedjor.	Munters affärsområden gör ständiga utvärderingar av de marknader där Munters agerar. Som en del av den utvärderingen ingår geopolitiska risker och möjligheter.	→
STRATEGISKA RISKER			
IT-relaterade risker	Munters verksamhet är beroende av en välfungerande och skyddad IT-miljö. Den ökade digitaliseringen medför ökad sårbarhet i form av avbrott och störningar i vår verksamhet och för våra kunder. Brister i hanteringen av information samt IT-intrång kan få förödande konsekvenser för koncernen i form av minskat förtroende och kostnader	Genom att proaktivt genomföra regelbundna säkerhetsanalyser, penetrations-tester och utbildningar säkerställer vi en kontinuerlig förbättring av IT-säkerheten. För att möta nya hot och krav har vi under året anpassat vår IT-miljö med en rad olika aktiviteter.	→
Datahanteringsstrategi	En bristfällig datahantering, kännetecknad av inkonsekvenser, felaktigheter eller ofullständighet i data, kan försvåra beslutsfattandeprocesser, minska den operativa effektiviteten och äventyra framgången för digitala initiativ.	Munters eftersträvar att implementera en robust datahanteringsstrategi som inkluderar säkerhetsåtgärder, data kvalitet och kontinuerlig förbättring.	↗
OPERATIVA RISKER			
Avbrott i verksamheten	Munters är beroende av komponenter, tillgång till kritiska anläggningar och en fungerande leveranskedja. Om Munters skulle drabbas av ett avbrott i en kritisk process skulle det få en stor påverkan på verksamheten.	Munters arbetar ständigt med att analysera och att vidta åtgärder för att stärka motståndskraften. Arbetet inkluderar utvärdering av leverantörer, interna beroenden, beroende av enskilda produktkomponenter och kunder. Anläggningarna uppdaterar kontinuerligt sina kontinuitetsplaner.	→
Klimatpåverkan	Risk att produkterna inte lever upp till den effekt de förväntas ha till exempel energibesparingar hos kunder eller att verksamheten inte levererar en minskad klimatpåverkan i linje med ambitionen. Denna risk kan innebära att man minskar förtroende hos kunder och andra målgrupper samt en lägre försäljning.	Munters driver ett kontinuerligt förbättringsarbete avseende våra produkter och dess miljöpåverkan. För mer information om arbetet med att minimera vår påverkan på miljön se s. 85-89 och 94-96.	→
Resursbegränsningar	Resursbegränsningar kan hindra organisationen från att uppnå sina mål. Dessa begränsningar kan leda till förseningar i projekt, minskad kvalitet, ökad stress bland personalen och en försämrad förmåga att svara på förändringar i omvärlden.	Munters eftersträvar en noggrann planering och en flexibilitet i syfte att minimera de förknippade riskerna.	↗
REGULATORISKA RISKER			
Regelefterlevnad	Munters verksamhet är föremål för en ökad reglering med strängare krav på efterlevnad och rapportering inom flera områden. En bristande förmåga att efterleva lagar eller regler, liksom förändringar avseende tillämpning och tolkning av befintliga lagar och regler kan medföra en förändring i produkter, lägre försäljning och minskat förtroende hos kunder och andra intressenter.	Munters följer regelverksutveckling både på central och lokal nivå genom egna analyser och med hjälp av extern rådgivning. Genom att kartlägga hur olika regelverk påverkar Munters kan anpassning av verksamhet ske för att säkerställa att Munters uppfyller kraven.	→

Vi ämnar att bidra till en bättre miljö
samtidigt som vi skapar ekonomiskt värde



05 Hållbarhet

Innehållsförteckning hållbarhet

Allmänna upplysningar

Allmän grund för hållbarhetsrapporten	62
Organisation & styrning	63
Affärsmodell, strategi & värdekedja	67
Intressentdialog	69
Inverkan, risker och möjligheter	70

EU-taxonomin

EU-taxonimirapport	72
Omsättning	74
Kapitalutgifter	80
Driftsutgifter	82

Klimatförändringar

Klimatscenarionanalys	85
Inverkan, risker och möjligheter	87
Policyer	87
Styrningsmetod	87
Nyckeltal & mål	90

Cirkularitet och resursanvändning

Inverkan, risker och möjligheter	94
Policyer	94
Styrningsmetod	95
Nyckeltal & mål	96

Egna arbetskraften

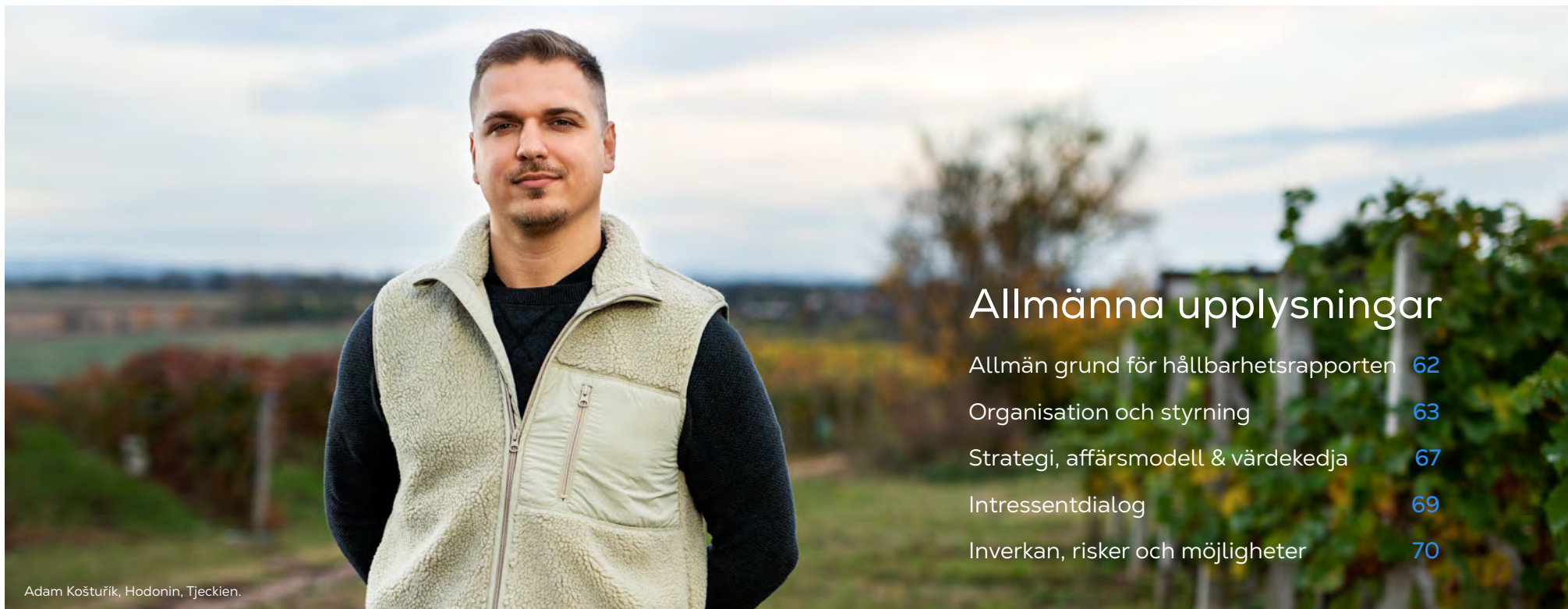
Inverkan, risker och möjligheter	98
Policyer	98
Styrningsmetod	99
Nyckeltal & mål	100

Arbetstagare i värdekedjan

Inverkan, risker och möjligheter	103
Policyer	103
Styrningsmetod	104
Nyckeltal & mål	104

Ansvarsfullt företagande

Inverkan, risker och möjligheter	106
Policyer	106
Styrningsmetod	107
Nyckeltal & mål	108



Allmänna upplysningar

Allmän grund för hållbarhetsrapporten	62
Organisation och styrning	63
Strategi, affärsmodell & värdekedja	67
Intressentdialog	69
Inverkan, risker och möjligheter	70

Adam Košťufík, Hodonín, Tjeckien.

Allmän grund för hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Rapporten har sammanställts på koncernnivå med samma omfattning som de finansiella rapporterna, med den skillnaden att de senaste förvärven under 2024 inte ingår i de data som presenteras i denna hållbarhetsrapport. Detta inkluderar fyra förvärv: Geoclima, Airprotech, Hotraco och Automated Environments. Munters publicerar sin hållbarhetsrapport årligen och beaktar både värdekedjan uppströms och nedströms i den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger till grund för hållbarhetsupplysningarna. Om inget annat anges avser informationen och de data som presenteras perioden 1 januari till 31 december. Rapporten omfattar Munters och samtliga dotterbolag, med undantag för de senaste förvärven under verksamhetsåret 2024 enligt ovan.

Korrigeringar från tidigare år

Under 2024 har Munters utökat omfattningen av beräknade utsläpp i Scope 3 och slutfört mappningen med 2023 som basår för de nya klimatmålen. Som ett resultat har våra rapporterade utsläpp i Scope 3 ökat jämfört med rapporteringen i årsredovisningen för 2023, från 6 500 ktCO₂e till 38 800 ktCO₂e.

Under 2024 har Munters även uppdaterat sin metodik för att beräkna utsläppen från vår fordonsflotta för det nya basåret 2023. Som ett resultat har våra utsläpp i Scope 1 minskat från den tidigare rapporteringen i årsredovisningen för 2023. Från 1 700 tCO₂e till 1 600 tCO₂e, vilket motsvarar en minskning på 6%.

År 2023 förvärvade Munters ZECO, vars utsläpp nu har inkluderats i basåret 2023. Detta eftersom de bidrar med mer än 5 % av våra totala utsläpp i Scope 1 och 2, vilket är den gräns Munters har satt för att inkludera historiska data i basåret för rapportering av växthusgasutsläpp.

Övergripande hänvisningar

För information om styrelsens oberoende, sammansättning, expertis och arbetstagarrepresentanter, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 52–53.

För mer information om Munters strategi och affärsmodell, se sidorna 13–24.

Förberedelser för CSRD

The Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) trädde i kraft i juli 2024 för svenska företag. Munters ingår i den första gruppen av företag som omfattas av CSRD:s standarder, de så kallade European Sustainability Reporting Standards (ESRS), och den första rapporten kommer att publiceras 2026 för verksamhetsåret 2025.

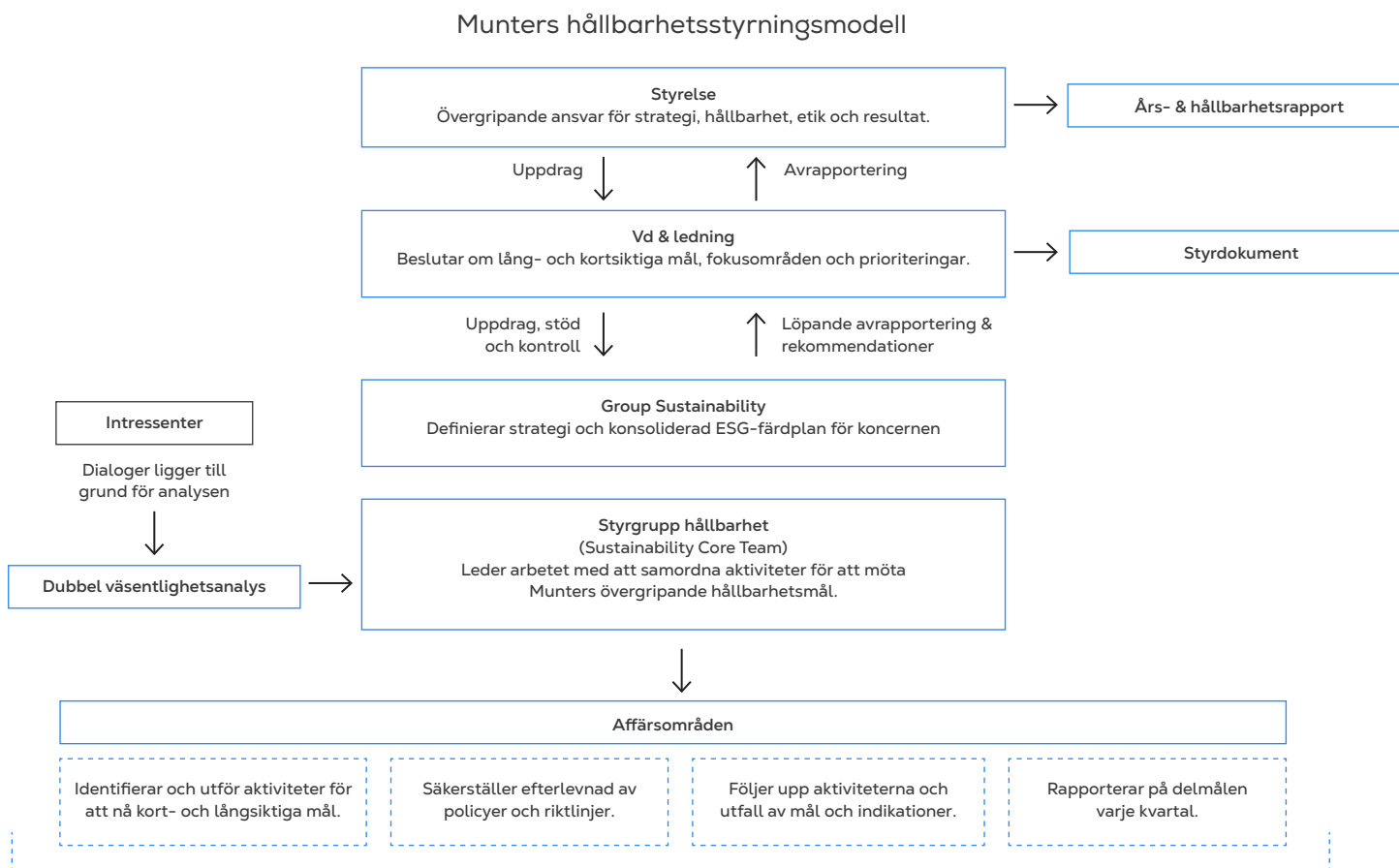
Under 2024 har vi fortsatt våra förberedelser för CSRD-rapporteringen genom att genomföra

en gap-analys och erhålla en pre-assurance av vår hållbarhetsrapport. Dessa aktiviteter syftade till att identifiera vilka åtgärder som krävs för att säkerställa efterlevnad av CSRD inom den angivna tidsramen.

Under året har vi:

- Utvecklat en handlingsplan för att säkerställa beredskap inför direktivets implementering
 - Genomfört en första dubbel väsentlighetsanalys (DMA)
 - Utfört analyser av klimatscenarier
 - Initierat åtgärder för att stärka de interna kontrollsystemen för hållbarhetsdata
 - Ökat medvetenheten och kunskapen bland alla medarbetare som påverkas av direktivet
- Under det kommande året kommer vi att se över vår DMA och vidareutveckla rutiner kopplade till resultaten från genomförd pre-assurance.

Organisation och Styrning



Styrelse och ledning

Styrelsen är ytterst ansvarig för Munters affärsmodell, styrningsstruktur och affärsstrategi. Hållbarhet, inklusive miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade aspekter, är fullt integrerat i Munters affärsstrategi.

Munters vd och koncernchef är ansvarig för genomförandet av de strategiska prioriteringarna, inklusive målsättning och uppföljning av samtliga strategiska och finansiella mål samt nyckeltal (KPI:er). Munters koncernledning (MGM) genomför affärsstrategin, inklusive miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade aspekter, samt följer upp fastställda mål.

Strategi- och policydokument fastställs av styrelsen och koncernledningen en gång per år och finns tillgängliga på Munters intranät. Styrelsen granskar och godkänner även års- och hållbarhetsredovisningen. För information om styrelsens oberoende, sammansättning, expertis och arbetstagarrepresentationer, se sidorna 52-53 i bolagsstyrningsrapporten.

Information om hållbarhetsfrågor hanterade av ledning och styrelse

Styrelsens roll som Munters högsta styrande organ för hållbarhetsfrågor har stärkts under de senaste åren. Sedan 2021 har styrelsen haft ett särskilt fokus på uppföljning och granskning av strategiska hållbarhetsrelaterade nyckeltal. Revisionsutskottet ansvarar för att följa upp och rapportera samtliga hållbarhetsfrågor till styrelsen. Hela styrelsen informeras

Information om hållbarhetsfrågor hanterade av ledning och styrelse

regelbundet om framstegen inom olika hållbarhetsrelaterade projekt. Detta sker genom presentationer av nyckeltal samt fördjupad information om centrala projekt som driver hållbarhetsrelaterade områden, exempelvis inom produktutveckling eller forskning och utveckling. Dessa insatser stöds också av en utökad integrering av hållbarhetsinnehåll i Munters kvartalsvisa interna affärsgranskningar samt i de externa rapporter sedan 2023.

Styrelsens arbete under året

Under året hölls 14 styrelsemöten, varav tre möten i mars och november innehöll fördjupade genomgångar av hållbarhet. Utöver de specifika hållbarhetsgenomgångarna hanteras väsentliga hållbarhetsfrågor regelbundet under möten där beslut fattas om affärsplaner och projektuppföljningar.

I mars uppdaterades styrelsen om framstegen inom ett antal hållbarhetsrelaterade nyckeltal (KPI:er) samt om utvecklingen av scope 3-bedömningen. Styrelsen informerades även om avsikten att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) samt om medverkan i ett externt program för utveckling av cirkularitet.

Revisionsutskottet har vid varje möte under 2024 fått information om Munters framsteg i förberedelserna för CSRD. Vid varje möte har de strategiska nyckeltalen följts upp och diskuterats, tillsammans med en grundlig genomgång av status för varje arbetsström inom CSRD-projektet. Under året genomfördes också en CSRD-utbildning för styrelsen.

Munters har strategiska mål inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG). Dessa uppdaterades 2024 och kommunicerades i samband med de uppdaterade finansiella målen på Capital Markets Day i maj 2024. Inom det sociala området har Munters valt att sätta mål för jämställdhet. Som en del av detta har styrelsen under 2024 diskuterat och engagerat sig i frågan om könsfördelning, särskilt genom initiativet "What will it take?" som syftar till att öka andelen kvinnor i arbetsstyrkan och i ledande positioner inom Munters.

I november godkände styrelsen uppdaterade klimat mål i linje med Paris-avtalets 1,5° C-scenario. Målen är inlämnade till Science Based Targets initiative (SBTi) för validering.

Koncernledningens arbete under året

Koncernledningen (MGM, Munters Group Management) informeras om framstegen inom våra strategiska hållbarhetsnyckeltal och pågående aktiviteter genom kvartalsvisa affärsgenomgångar. Under året hölls elva möten, varav fem innehöll fördjupade genomgångar om hållbarhet.

Beslut under året:

- Inriktningsbeslut i februari att fortsätta arbetet mot ett åtagande för SBTi.
- Beslut i april att upprätthålla arbetet med kartläggning av Scope 3 och bibehålla tempot, följt av beslut om mål i augusti, september och november.
- Beslut i maj att fastställa uppdaterade strategiska mål för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG). Dessa kommunicerades på Capital Markets Day i maj 2024.
- I november och december informerades MGM om resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen och gjorde en förnyad bedömning av affärsrisker och möjligheter i två olika klimatscenarier, baserade på data från FN:s klimatpanel (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) och Internationella energimyndigheten (International Energy agency, IEA).

Viktiga styrdokument

Alla våra styrdokument granskas och godkänns en gång per år av antingen styrelsen eller Munters koncernledning. Dokumentens innehåll beskrivs löpande i rapporten och hur de hanterar den aktuella hållbarhetsfrågan. Kopplat till våra policyer finns även rutiner och instruktioner för deras implementering i verksamheten.

- Code of Conduct
- Supplier Code of Conduct
- Sustainability Policy
- Work Environment Policy
- Health and Safety Policy
- Sourcing Policy
- Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy
- Whistleblowing Procedure
- HR Policy



Styrgruppen för hållbarhetsarbetet

Sustainability Core Team (SCT) leder arbetet med att samordna strategin inom vår verksamhet, medan affärsområdena ansvarar för genomförandet. SCT består av representanter från Group Sustainability, samtliga tre affärsområden samt representanter från koncernfunktioner, inklusive kommunikation, finans och nätverket för business excellence.

År 2024 bestod SCT av tio personer. För att säkerställa en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet är hållbarhet integrerat i samtliga tio segment av affärs-

strategin. SCT samordnar aktiviteter för att uppnå de överenskomna hållbarhetsmålen, säkerställer strategisk samordning och prioritering, delar information samt granskar projektstatus tvärfunktionellt och över regioner. SCT leds av VP Sustainability, som rapporterar till GVP HR & Sustainability. Syftet med SCT är att driva hållbarhetsarbetet genom tydliga mål, aktiviteter, styrning, kommunikation och utbildning.

Arbetsströmmar kanaliserade under 2024

SCT genomförde 14 möten under året. Utöver detta har separata möten hållits mellan enskilda medlemmar, exempelvis med Munters koncernledning, affärsområdenas ledningsteam, vid lokala platsbesök samt genom dialoger med lokala arbetsgrupper.

SCT arbetar tillsammans med andra koncernfunktioner och affärsområden med bland annat:

- Samordning av ambitionsnivå, prioriteringar och mål för hållbarhet under strategiperioden 2025–2027, inklusive anpassning av övergripande E-, S- och G-mål samt nyckeltal (KPI:er) som ska rapporteras och granskas kvartalsvis.
- Accelererad kartläggning av Scope 3-kategorier i samarbete med affärsområden, uppdatering av klimatmål och förberedelse av färdplaner i linje med Parisavtalets 1,5° C-scenario.

- Onlineutbildningar om SBTi, klassrums hållbarhetsutbildningar för chefer samt utbildning om omedvetna fördomar för att öka medvetenhet och kunskap.
- Möten och workshops med FoU, projektledning och försäljning för att påskynda hållbarhetsarbetet, driva innovation samt dela idéer, framsteg och resultat.
- Circular Development Program, där cirkularitet behandlas som ett koncept, en strategi och ett arbetssätt, med en djupdykning i en specifik produktlinje för att samla erfarenheter och tillämpa dem inom hela företaget.
- Genomförande av en klimatriskanalys och uppdatering av den dubbla väsentlighetsanalysen.
- Genomförande av "What will it take?"-utbildning för att öka medvetenheten och förbättra resultat inom jämställdhet.



Tomas Nemec och Petr Bilek vid vår produktionsanläggning i Hodonin, Tjeckien

Incitamentsprogram

Ett viktigt steg för att främja genomförandet av företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen är att koppla ersättningen för ledande befattningshavare till företagets resultat, finansiering av den dagliga verksamheten och hållbarhetsmål. På uppdrag av styrelsen har Munters infört ett sådant långsiktigt incitamentsprogram (LTIP) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen under 2022, 2023 och 2024. Programmet kopplar deltagarnas ersättning till företagets resultat, finansiering av den löpande verksamheten och ackumulerad hållbarhetsprestation över en treårsperiod, vilket främjar kontinuerliga och hållbara förbättringar. Programmen har en treårig

intjänandeperiod och utfallet betalas ut kontant efter ett, två respektive tre år, fördelat pro rata över de tre åren. Deltagarna är skyldiga att investera nettoutbetalningen i Munters aktier tills de når en definierad investeringsnivå. Att äga Munters-aktier kan ytterligare stärka samsynen mellan deltagarna och företagets långsiktiga intressen.

Prestandakriterierna i programmet är kopplade till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70%) och hållbarhetskriterier (viktning 30%), som fastställs av styrelsen för varje program. Den hållbarhetsrelaterade komponenten består av tre delkomponenter, och antalet deltagare i programmen presenteras i tabellen nedan:

Hållbarhetsmål i det långsiktiga incitamentsprogrammet

Program, år	2022	2023	2024
Hållbarhetsmål 1	% Andel förnybar el i koncernens produktionsanläggningar	% Årlig ökning av andelen el från förnybart i våra produktionsanläggningar	% Årlig reduktion av koldioxidutsläpp i scope 1 och 2
Hållbarhetsmål 2	% Andel ledare inom koncerner som är kvinnor	% Andel tillsatta ledare inom koncernen som är kvinnor	% Andel tillsatta ledare inom koncernen som är kvinnor
Hållbarhetsmål 3	Servicetillväxt	Servicetillväxt	Servicetillväxt
Antal deltagare	74	82	85

För varje delkomponent fastställs en uppfyllelsenivå på 0–100% baserat på de specifika minimi- och maximimål som har satts för respektive delkomponent.

LTIP kan ge en maximal utbetalning motsvarande 150 % av den årliga kontanta lönen för Vd, 55% för medlemmar i koncernledningen och 30–40% för övriga deltagare, fördelat pro rata över en treårsperiod. Därmed kan den hållbarhetsrelaterade komponenten maximalt motsvara 30% av

ovanstående maxnivåer. 70% av den maximala LTIP-utbetalningen är kopplad till finansiella kriterier och 30% är kopplad till hållbarhetskriterier. De tre delkomponenterna inom hållbarhet har vardera en viktning på 1/3. Följaktligen har de två klimatrelaterade incitamenten en potentiell ersättning på upp till 20% av det maximala incitamentet. Deltagarnas utbetalning baseras på befattning, och maximalt belopp beräknas utifrån den årliga kontanta lönen enligt tabellen nedan:

Viktning av hållbarhetsmål i det långsiktiga incitamentsprogrammet

	CEO	Group Mngt	Andra deltagare
Viktning av finansiella kriterier	70%	70%	70%
Viktning av hållbart mål 1 – Framsteg mot nettonollutsläpp för scope 1 och 2	10%	10%	10%
Viktning av hållbart mål 2 – Jämn könsfördelning	10%	10%	10%
Viktning av hållbart mål 3 – servicetillväxt	10%	10%	10%
Totalt	100%	100%	100%

Tillbörlig aktsamhet

Sustainability Due Diligence (SDD) är processen genom vilken Munters identifierar, förebygger, mildrar, åtgärdar och rapporterar faktiska och potentiella negativa effekter på miljö och människor som uppstår till följd av dess verksamhet. Huvudfokus för SDD är att identifiera, bedöma, förebygga och följa upp negativ påverkan, både aktuell och potentiell, som

uppstår från Munters verksamhet, direkt kopplade till koncernens aktiviteter, produkter, tjänster och affärsrelationer i hela värdekedjan. Processen för åtgärd varierar beroende på ämnesområde. Hur vi arbetar med att förebygga samt vidta mildrande åtgärder beskrivs under respektive väsentlighetsområde i rapporten.

Centrala delar av tillbörlig aktsamhet	Hänvisningar i rapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	sid. 67-68, 87, 94, 98, 103, 106
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	sid. 69, 95, 99, 104, 107
c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings	sid. 70, 87, 94, 98, 103, 106
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	sid. 87-89, 95, 99, 104, 107
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	sid. 63-64, 66, 90-91, 96, 100-101, 104, 108

Riskhantering och internkontroll

Under året har vi initierat insatser för att utveckla och stärka processer och system för riskhantering och intern kontroll kopplat till hållbarhetsrapportering. Ett hållbarhetsramverk för att uppfylla kraven i CSRD har etablerats och kommer att implementeras under 2025. Syftet med detta ramverk är att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen håller högsta standard och stödjer organisationens långsiktiga mål.

Omfattning och huvudelement

När det gäller omfattningen och de huvudsakliga delarna av processerna och systemen för riskhantering och intern kontroll har vårt fokus varit att skapa robusta metoder och mekanismer för att identifiera, bedöma och hantera risker relaterade till hållbarhetsfrågor. Detta innefattar integration av hållbarhetsrelaterade kontroller i befintliga operativa och finansiella processer.

Riskbedömningar och strategier för riskreducering

Riskbedömningsmetodiken bygger på en strukturerad process där potentiella hållbarhetsrisker identifieras genom en kombination av kvalitativa och kvantitativa analyser. Riskprioritering görs utifrån sannolikhet och påverkan på organisationen, med särskilt fokus på de områden som är av störst betydelse för våra intressenter.

Bland de främsta identifierade riskerna finns områden såsom klimatpåverkan, hållbarhet i leverantörskedjan och efterlevnad av nya regelverk. För att hantera dessa risker har vi utvecklat strategier som inkluderar regelbundna leverantörsrevisioner, utbildning av personal och investeringar i energieffektiva processer. Associerade kontroller kommer att implementeras under 2025 för att säkerställa att dessa strategier efterlevs och förblir effektiva.

Resultaten från riskbedömningarna integreras i våra relevanta interna funktioner genom kontinuerlig dialog och justeringar av arbetsprocesser. Exempelvis vägleder dessa resultat beslut och inriktning av affärsstrategier för att säkerställa att hållbarhetsfrågor är en del av vår dagliga verksamhet.

Rapportering av resultat

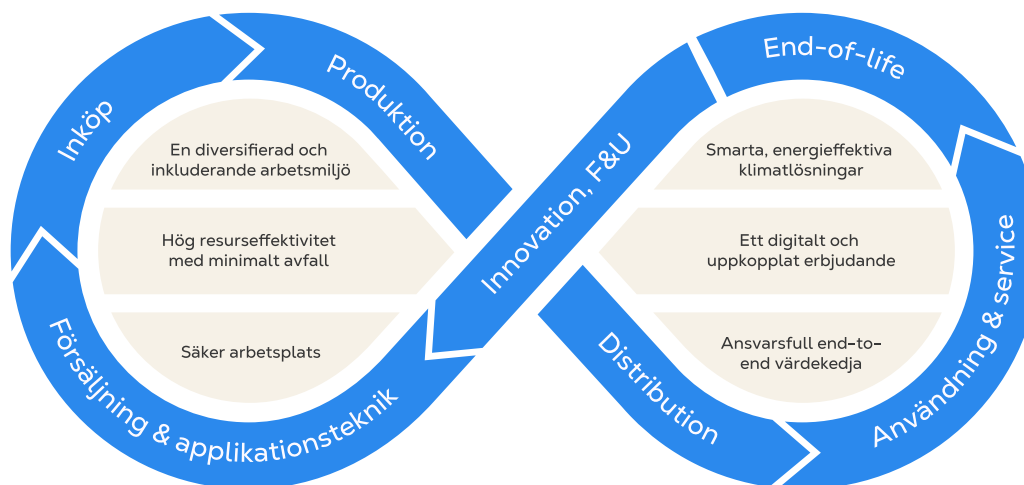
De insikter och åtgärder som framkommer från detta arbete rapporteras regelbundet till våra styrande organ, inklusive styrelsen och ledningsgruppen. Detta säkerställer att hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter får tillräcklig uppmärksamhet och att vidtagna åtgärder är i linje med företagets övergripande strategi och mål.



Strategi, Affärsmodell och Värdekedja

Munters har en affärsmodell som syftar till att erbjuda innovativa, högkvalitativa och energieffektiva lösningar för luftbehandling och inomhusklimatkontroll till företag med behov av precis styrning av luft och klimat. För att leverera hållbar långsiktig värdetillväxt mot en koldioxidsnål ekonomi fokuserar Munters på innovation samt optimering av processer och metoder. Tillvägagångssättet hjälper oss att behålla vår ledande position inom branschen. En avgörande förutsättning för att driva en framgångsrik verksamhet är starka relationer med kunder och leverantörer, motiverade medarbetare och hög affärsetik. Läs mer om vår strategi på sidorna 13–24.

Munters är verksamt globalt, med största marknader i Amerika, APAC och EMEA, se sidan 16 för en uppdelning av intäkter per region. Vi vänder oss till olika kundsegment såsom livsmedelsproduktion och -förädling, läkemedel, batteritillverkning, cleantech och datacenter. Vår service och komponentverksamhet spelar en viktig roll för att skapa en långsiktig verksamhet hos våra kunder.



Steg i värdekedjan	Positiv och negativ inverkan	Risker & möjligheter	Värdeskapande	Möjlighet att påverka
Innovation, F&U	- Produkter som drivs av icke-förnybar energi leder till växthusgasutsläpp och en negativ klimatpåverkan. - Material som används för att tillverka våra produkter, såsom stål, aluminium och plast, har en negativ påverkan miljön. - FoodTechs digitala lösningar kan möjliggöra minskad användning av knappa resurser såsom förnybar energi och sötvatten, bidra till att minimera svinn i försörjningskedjan samt förbättra djurhälsa.	Risker - Risker består i att förlora kunder, investerare och marknadsandelar om Munters misslyckas med att anpassa sig till förändrade kundkrav och hållbarhetsmål. Ett skifte i intressenternas efterfrågan på energieffektivitet och rena teknologier kräver ökade investeringar i forskning och utveckling samt produktledning. - Investeringar i nya teknologier, material och processer till följd av en ökad efterfrågan på hållbara lösningar kan öka behovet av hållbara och/eller icke-jungfruliga råmaterial för våra produkter. Möjligheter - Med tanke på den förväntade förändringen i kundernas efterfrågan kan framgång inom innovation och tillämpning av exempelvis ekodesign i våra utvecklingsprocesser, tillsammans med en växande och utökad serviceportfölj hjälpa oss att skapa konkurrensfördelar, öka marknadsandelar och stärka relationen med våra kunder. - På grund av striktare kontroll och reglering, inom exempelvis koldioxidinfångning och föroreningskontroll, kan Munters använda befintliga teknologier, utveckla nya teknologier och produkter inom områden som omfattas av reglering. Detta kan bidra till att expandera befintliga marknader och öppna upp för nya segment eller tillämpningar.	Genom innovation och kontinuerlig produktutveckling möter vi den växande marknadsefterfrågan på resurseffektiva produkter med lägre miljöinverkan. Vi tillämpar livscykelanalyser och ekodesignprinciper med ett allt större fokus på cirkularitet. Vi kompletterar och stärker vår egen innovation samt utvecklar vår teknik genom samarbetsavtal, investeringar i start-ups och strategiska förvärv. Detta gör det möjligt för oss att möta nya behov som drivs av megatrender och skärpt reglering.	●
Försäljning & applikationsteknik	- Munters är verksamt i över 30 länder och säljer till många fler. Som en följd av detta kan vi potentiellt ha en negativ påverkan inom olika områden av affärsetik på grund av vårt engagemang med en bred grupp av intressenter i olika regioner. - Positiv påverkan genom våra kunder, där vi kan minska miljöpåverkan samt den totala ägandekostnaden tack vare vår applikationskunskap.	Risker - På grund av vårt engagemang med många olika intressenter i olika regioner finns en risk att Munters misslyckas med att effektivt hantera risker kopplade till mutor och korruption. Detta kan leda till betydande kostnader relaterade till utredningar, rättsliga åtgärder och böter, samt skada vårt anseende. Möjligheter - Kunder som åtar sig att minska sin klimatpåverkan kan leda till intäktsstillväxt genom ökad försäljning av energieffektiva produkter.	Med våra högkvalitativa, resurseffektiva produkter, omfattande applikationskunskap, mjukvarulösningar och tjänster har vi förmågan att identifiera och leverera optimala lösningar utifrån kundens specifika behov. Samtidigt bidrar vi till att sänka den totala ägandekostnaden och minska miljöpåverkan. Vi strävar efter stabila och långsiktiga affärsrelationer baserade på etik efterlevnad och transparens, vilket är avgörande för hållbar tillväxt och värdeskapande. Genom att säkerställa att våra affärspartners delar våra värderingar bidrar vi till bättre arbetsvillkor, skydd av mänskliga rättigheter och minskad miljöpåverkan i våra leverantörskedjor.	●

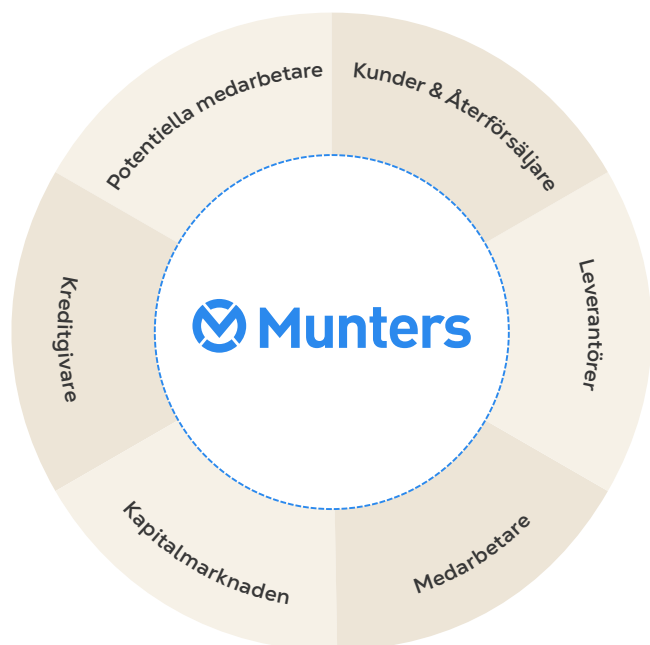
● Medel-låg ● Medel ● Medel-hög ● Hög

Steg i värdekedjan	Positiv och negativ inverkan	Risker & möjligheter	Värdeskapande	Möjlighet att påverka
Inköp	- Val av leverantörer och samarbeten kan påverka arbetsförhållanden, och eventuell diskriminering kan orsaka skada för individer. - Potentiellt barnarbete eller tvångsarbete kan leda till fysisk och psykisk skada.	Risker - Störningar i leveranskedjan till följd av extrema väderhändelser kan leda till högre kostnader, längre ledtider och påverka materialtillgången. - Utöver leverantörer i Tier 1 identifierar Munters risker relaterade till tvångsarbete och barnarbete i högriskländer och segment, särskilt kopplat till de material och komponenter vi upphandlar. Detta medför även anseenderisker.	Vi använder material från ansvarsfulla källor och leverantörer som uppfyller våra kvalitetsstandarder och vår uppförandekod för leverantörer. Genom att säkerställa att våra affärspartners delar våra värderingar bidrar vi till bättre arbetsvillkor, skydd av mänskliga rättigheter och minskad miljöpåverkan i våra leverantörskedjor.	●
Produktion	- Påverkan på klimatförändringar genom användning av energi från icke-förnybara källor i den egna verksamheten, vilket bidrar till ökade växthusgasutsläpp. - Potentiella hälso- och säkerhetsrisker för individer som arbetar i fabriker, lager, fältservice och kontor. - Påverkan genom avfallsgenerering som skickas till deponi eller förbränning. - Munters måste säkerställa att lokala anställningspolicyer och praxis erbjuder trygga och rättvisa arbetsvillkor för sin arbetskraft globalt.	Risker - Osäkra eller icke-konkurrenskraftiga arbetsförhållanden kan leda till olyckor, psykisk ohälsa och högre personalomsättning, vilket ökar driftkostnaderna. Dessutom kan dessa problem skada Munters anseende och försvåra möjligheten att attrahera en mångsidig och talangfull arbetskraft. - Driftstörningar på både lokal och global nivå kan uppstå till följd av en opålitlig infrastruktur samt väderrelaterade händelser. Detta kan också leda till störningar i arbetskraften på lång sikt genom försämrade arbetsförhållanden, vilket i sin tur kan påverka intäkterna (exempelvis höga temperaturer i fabriker eller begränsad möjlighet att ta sig till arbetet på grund av väderförhållanden). Möjligheter - Munters kan stärka arbetsgivarvarumärket och öka sin konkurrenskraft genom att attrahera och behålla talanger genom goda arbetsförhållanden.	Hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet. Genom att använda förnybara energikällor minskar vi våra växthusgasutsläpp. Vårt tillämpade MPS (Munters Production System) ger en metodik för att kontinuerligt förbättra effektivitet, minska resursanvändning och begränsa avfallsgenerering. Vi har mål för att öka mångfalden i vår arbetsstyrka och skapa möjligheter för underrepresenterade grupper.	●
Distribution	Transporten av våra produkter påverkar miljön.	Risker - Störningar i leveranskedjan till följd av extrema väderhändelser kan leda till ökade kostnader, längre ledtider och påverka materialtillgången. - Geopolitiska oroligheter kan leda till förändringar i transportmedel och färdvägar, vilket påverkar både kostnader och miljö.	Vi optimerar vår tillverkningsstruktur och leverantörskedja för att minska transporter. Miljöpåverkan beaktas i planeringen av transporter.	●
Användning & Service	Utöver den energi vi använder i vår produktion ligger den största påverkan i energianvändningen under användningsfasen av våra produkter nedströms i värdekedjan, vilket motsvarar 99% av klimatpåverkan i vår värdekedja.	Risker - Risker består i att förlora kunder, investerare och marknadsandelar om Munters misslyckas med att anpassa sig till förändrade kundkrav och hållbarhetsmål. Ett skifte i intressenternas efterfrågan på energieffektivitet och rena teknologier kräver ökade investeringar i forskning och utveckling samt produktledning. Möjligheter - Energieffektiva produkter i kombination med expertis inom ett brett spektrum av applikationer samt ökade intäkter från mjukvara och service genom en växande installerad bas och ett växande kundbehov av att nå sina kortsiktiga och långsiktiga mål kopplade till total ägandekostnad, resursanvändning och växthusgasutsläpp. Detta kan bidra till intäktsstillväxt för Munters.	Genom vårt serviceerbjudande optimerar vi prestanda och förlänger produktens livslängd, vilket säkerställer resurseffektivitet under hela produktens livscykel.	●
End-of-life	- Våra produkter kan ha en negativ miljöpåverkan vid slutet av sin livscykel om de inte hanteras korrekt och/eller är utformade för enkel demontering. - Bristande kunskap om demontering och avfallshantering av våra produkter kan leda till felaktig avfallshantering, ökad mängd deponiavfall eller låg återanvändning av komponenter och material.	Risker - Branschförändringar och marknadsutveckling kan leda till minskad efterfrågan på vissa produkter eller segment och ökad efterfrågan på hållbara lösningar, vilket i sin tur kan öka behovet av hållbara och/eller icke-jungfruliga råmaterial för våra produkter. När vi anpassar oss till dessa förändrade förväntningar behöver vi investera i nya teknologier, material och processer som är i linje med de hållbarhetsstandarder vi har satt. Dessa investeringar är nödvändiga för att möta kundkrav och bibehålla vår konkurrenskraft, men kommer sannolikt att leda till högre produktions- och driftkostnader. Möjligheter - Med en förändrad kundefterfrågan kan en utökning av vårt serviceerbjudande, exempelvis genom återtag av produkter eller demontering för att maximera återvinning, återanvändning och korrekt avfallshantering, leda till ökad försäljning och/eller nya kundsegment.	Våra högkvalitativa produkter och lösningar, kompletterade med vårt serviceerbjudande, bidrar till att maximera produktens livslängd. Vid livscykeln slut vägleder vi kunder i ansvarsfull återvinning och avfallshantering. Vi ökar vårt fokus på cirkularitet med målet att stärka vårt bidrag inom detta område.	●

● Medel-låg ● Medel ● Medel-hög ● hög

Intressentdialog

Munters är verksamt globalt och samarbetar med många intressenter. Medarbetare, kunder, ägare, distributörer, leverantörer, partners samt personer som arbetar i miljöer där Munters klimatlösningar är installerade är exempel på viktiga intressenter världen över. För att skapa långsiktigt aktieägarvärde måste vi även skapa värde för dem som vi har inverkan på genom vår verksamhet. Vi för en kontinuerlig dialog och har ett nära samarbete med våra intressenter för att bättre förstå hur och vad vi kan förbättra i vårt arbete samt hur vi ska prioritera.



Översikten visar dialogtillfällen och de viktigaste frågorna för huvudintressenterna

Intressenter	Kanaler för dialog	Väsentliga frågor	Aktiviteter, exempel under 2024
Kunder & Återförsäljare	- Kontinuerliga affärssamtal med kunder och återförsäljare - Regelbundna kundundersökningar - Möten, konferenser och deltagande på mässor - Munters.com & social media	- Leveranssäkerhet, kvalitet och förbättringsförslag - Munters erbjudande och bidrag till minskade koldioxidutsläpp och ökad resurseffektivitet	- Deltagande i industrimässor runtom i världen - Svarade på flera kundundersökningar om hållbarhet och deltog i ett dedikerat hållbarhetswebbinarium anordnat av en av våra EMEA-kunder - Initierade samarbetsinsatser med en av våra nyckelkunder inom konfektyrbranschen.
Leverantörer	- Regelbundna leverantörs/kund-enkäter - Möten och konferenser med leverantörer - Munters.com och sociala media	- Leveranssäkerhet, kvalitet, växthusgasutsläpp och förbättringsförslag - Regelefterlevnad inom miljö, affärsetik och sociala frågor, som arbetsrätt och mänskliga rättigheter	- Flera möten med leverantörer med särskilt fokus på hållbarhet - Innovationsworkshop i EMEA med nyckelleverantörer - Deltog i US Green Steel Summit
Medarbetare	- Medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar - Konferenser och medarbetarträffar - Internutbildningar, till exempel. Munters Academy - Ledarskapsdagar och -program, till exempel Munters MovE och Manager at Munters - Olika workshops till exempel kring-minskning av klimatpåverkan - Facklig samverkan - Intranät Munters World - Munters.com och sociala media	- Inkludering och mångfald - Hälsa och säkerhet - Diskriminering och trakasserier - Utvecklingsmöjligheter - Ersättningsfrågor - Hållbarhetsfrågor och klimatpåverkan - Balans i arbetslivet - Regelefterlevnad inom sociala frågor, som arbetsrätt och mänskliga rättigheter	- Medarbetarsamtal och utvecklingsdialoger (PDA) - Utbildning i fördomsfri rekrytering - Global Leadership Boost Conference i Stockholm - Ledarskapsprogram inklusive: Introduktionsutbildning för nya chefer, Lead with I ACT, MovE Action Learning-programmet och Compass - förändringsledningsutbildning - Lansering av e-learningmodul om miljömässig hållbarhet - Unconscious Bias Workshop
Kapitalmarknaden (Aktieägare, potentiella aktieägare, aktieanalytiker)	- Styrelsemöten - Årsstämma - Kvartalsrapporter och presentationer - Enskilda möten och kontinuerlig dialog med aktieägare och potentiella aktieägare - Deltagande i investerarkonferenser - Kontinuerlig dialog med de aktieanalytiker som följer Munters - Munters.com och sociala media - Investor relations webinarier	- Övergripande strategi samt finansiella och hållbarhetsrelaterade mål - Hållbarhetsfrågor och klimatpåverkan - Regelefterlevnad inom sociala frågor, som arbetsrätt och mänskliga rättigheter - Innovation med fokus på strategiskt prioriterade områden som digitala lösningar och modulära plattformar	- Webbinarier och digital presentation av kvartalsrapporter - Löpande möten med befintliga och potentiella investerare samt analytiker - Årsstämma genomförd som ett hybridevent - Fabriksbesök med investerare och analytiker - Deltagit i flertalet konferenser och investerarmöten runtom i världen - Evenemang för privata investerare, exempelvis Aktiespararna
Kreditgivare	- Enskilda möten och en kontinuerlig dialog - Munters.com och sociala media	Övergripande strategi samt finansiella och hållbarhetsrelaterade resultat och mål	- Löpande dialog med långivare - Strukturerad rapportering till långivare genom compliance certificate som levereras varje kvartal
Potentiella medarbetare	- Arbetsintervjuer - Munters.com och sociala media - Deltagande i mässor vid olika universitet - Partner i projekt som främjar samarbete mellan näringsliv, skolor, universitet och branschorganisationer	- Munters position och erbjudande - Utvecklingsmöjligheter och ersättningsfrågor - Munters hållbarhetsarbete	Besökte studentmässor, såsom THS Armada.

Inverkan, risker och möjligheter

Under 2024 genomförde Munters sin första dubbla väsentlighetsanalys (DMA) som en förberedelse inför Corporate Sustainability Reporting Directive. Processen beskrivs nedan, och under 2025 kommer vi att granska och uppdatera den där vi ser att det är nödvändigt.

Beskrivning av processen för dubbel väsentlighetsanalys

1. Omfattning

Syftet med Munters DMA är att skapa en lista över de mest väsentliga hållbarhetsämnen baserat på kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och tidigare väsentlighetsanalyser. De tillämpade tidshorisonterna är anpassade till de föreslagna horisonterna i ESRS, och den använda metoden är samordnad med vår interna ERM-process, som beskrivs i detalj på sidan 56.

Olika externa och interna intressenter har bidragit till processen, såsom representanter från ägare, koncernledning, leverantörer, affärsområden, koncernfunktioner, ämnesexperter, kunder och våra revisorer.

2. Identifiering

Baserat på resultatet av vårt intressentengagemang, där ytterligare undersökningar genomfördes bland våra nyckelintressenter, genomfördes interna brainstorming-sessioner för att identifiera potentiellt betydande områden.

3. Bedömning

För att genomföra en djupare bedömning av potentiell påverkan och finansiell väsentlighet i värdekedjan

och från våra produkter togs en rad faktorer i beaktande. Dessa inkluderade, men var inte begränsade till, resultat från vårt intressentengagemang, klimatscenarioanalyser, interna och externa källor från skrivbordsundersökningar samt livscykelanalyser av våra produkter. Dessutom analyserade Munters värdekedjan för att bedöma exponeringar.

4. Värdering

För att värdera de potentiellt betydande områdena använde Munters en påverkansmatris med bidrag från Munters befintliga riskanalys och förslagen från ESRS. Resultatet gav en lista över väsentlig påverkan, risker och möjligheter.

När ett område definierats som betydande granskar Munters potentiella åtgärder för riskhantering (till exempel behov relaterat till uppdatering av styrdokumentation, utbildning och due diligence), tilldelar ansvar och sätter tidsfrister.

5. Övervakning och uppföljning

När aktiviteterna har definierats och slutligen godkänts kommer Munters att följa upp framstegen och rapportera eventuella avvikelser från planen.

Utvärdering av inverkan, risker och möjligheter

För att utvärdera Munters påverkan på människor och miljön undersökte vi en rad potentiella positiva och negativa effekter samt omfattningen av påverkan genom att analysera skala, omfattning och möjligheten till återställande. Denna kombination resulterade i en bedömning av allvarlighetsgrad. Tillsammans med sannolikheten för att påverkan skulle inträffa genererade detta poäng som jämfördes med den tröskel vi satt för väsentlighet.

Vid bedömningen av Munters finansiella risker och möjligheter analyserade vi hur olika faktorer, såsom klimatförändringar och transparens i leveranskedjan, kan påverka vår verksamhet både nu och i framtiden. Bedömningen poängsattes utifrån potentiella finansiella kostnader eller förluster samt sannolikheten för att dessa effekter skulle inträffa.

Materiella inverknings, risker och möjligheter

Hållbarhetsfrågor	Inverkan	Potentiella risker	Potentiella möjligheter	Detaljer i avsnitt
E	Anpassning till klimatförändringar	●	●	Klimatförändringar
	Begränsning av klimatförändringar		●	Klimatförändringar
	Energi	●	●	Klimatförändringar
	Resursflöden och cirkulär ekonomi	●	●	Cirkularitet
	Avfall	●		Cirkularitet
S	Likabehandling och lika möjligheter för alla	●	●	Egna arbetskraften
	Utbildning och kompetensutveckling	●	●	Egna arbetskraften
	Social dialog	●	●	Egna arbetskraften
	Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	●	●	Egna arbetskraften
	Föreningsfrihet	●	●	Egna arbetskraften
	Våld och trakasserier på arbetsplatsen		●	Egna arbetskraften
	Balans mellan arbete och privatliv	●	●	Egna arbetskraften
	Arbetstid	●	●	Egna arbetskraften
	Rimliga löner	●		Egna arbetskraften & Arbetstagare i värdekedjan
	Hälsa och säkerhet	●	●	Egna arbetskraften & Arbetstagare i värdekedjan
	Tvångs- och barnarbete	●	●	Arbetstagare i värdekedjan
	Tillräckliga bostäder	●		Arbetstagare i värdekedjan
	Personlig integritet	●		Arbetstagare i värdekedjan
	Korruption och mutor	●	●	Ansvarsfullt företagande
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inklusive betalningsvillkor	●	●	Ansvarsfullt företagande
G	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet		●	Ansvarsfullt företagande
	Djurskydd	●		Ansvarsfullt företagande
	Företagskultur	●	●	Ansvarsfullt företagande
	Skydd för visselblåsare	●	●	Ansvarsfullt företagande

EU-taxonomin

EU-taxonomirapport	72
Omsättning	74
Kapitalutgifter	80
Driftutgifter	82

Elin Mattsson, David Hanson, Henrik Zetterblom, Kista, Sverige.

EU-taxonomirapport

Munters har analyserat sin verksamhet i enlighet med EU:s taxonomiförordning. På följande sidor presenteras en redogörelse för vilka ekonomiska aktiviteter i företaget som Munters anser är klassificerade enligt taxonomin, berättigade samt i linje med taxonomin för 2024.

För att nå EU:s klimat- och energimål för 2030 samt uppnå målsättningarna i den europeiska gröna given har EU upprättat taxonomiförordningen. Munters måste som börsnoterat företag lämna upplysningar enligt taxonomiförordningen om andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som är förknippad med de verksamheter som bedöms omfattas av taxonomin och/eller bedöms vara förenliga med taxonomin för 2024.

Taxonomin fastställer att ekonomisk verksamhet kvalificerar som miljömässigt hållbar om den:

- bidra väsentligt till ett eller flera av följande sex mål:
 - begränsning av klimatförändringar
 - anpassning till klimatförändringar
 - hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 - cirkulär ekonomi
 - förebyggande och begränsning av föroreningar
 - biologisk mångfald
 - inte orsakar betydande skada för något av målen
 - utförs i överensstämmelse med de (sociala) minimiskyddsåtgärder som fastställs i artikel 18 i taxonomiförordningen samt
 - överensstämmer med tekniska granskningskriterier som fastställs av kommissionen genom delegerade akter
- Företag måste för 2024 rapportera bidrag till ovanstående mål samt rapportera om verksamheten möter kriterier i enlighet med punkt b, c och d.

Munters analys 2022, 2023 och 2024

Under 2021 genomförde Munters en analys i flera steg för att identifiera ekonomiska aktiviteter som är berättigade enligt taxonomin. År 2022 utökades analysen bortom de taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteterna från 2021 för att även omfatta punkterna b–d ovan.

	2022	2023	2024
Andel omsättning som rapporterades som förenlig med taxonomiförordningen	37%	35%	30%
Andel omsättning som rapporterades som omfattades men ej förenlig med taxonomiförordningen	7%	25%	13%

År 2023 utökades analysen, och Munters genomförde även en analys enligt målen 3–6. Under 2024 rapporteras alla ekonomiska aktiviteter som klassificeras enligt taxonomin antingen som berättigade eller i linje med taxonomin. Som ett resultat rapporterades 44% av intäkterna, 25%

av kapitalutgifterna och 45% av driftskostnaderna som taxonomiberättigade för 2024. Den inkluderade verksamheten för 2024 omfattar fyra ekonomiska aktiviteter enligt taxonomins definition och inkluderar delar av Munters tre affärsområden. De rapporterade nyckeltalen (KPI:er) relaterade till verksamheten, där erforderlig prestandadata är tillgänglig, bedöms hålla god kvalitet.

Munters anser att majoriteten av koncernens produkter och tjänster bidrar till hållbar verksamhet genom att möjliggöra för kunder att minska sin energianvändning och sitt avfall. Däremot tillhandahåller Munters expertlösningar och tjänster inom en bransch som inte är väl definierad i den nuvarande versionen av taxonomin, vilket innebär att betydande delar av vår verksamhet saknar motsvarande dedikerade ekonomiska aktiviteter med kriterier för väsentligt bidrag. År 2025 kommer vi att ompröva vår efterlevnad av kriterierna för Do No Significant Harm (DNSH) avseende föroreningar enligt EU-taxonomin. Denna utvärdering kommer att baseras på den senaste Q&A-vägledningen från EFRAG samt potentiella regulatoriska förändringar kopplade till Omnibusändringarna.

Inkluderade ekonomiska aktiviteter 2024

Miljömål	Verksamhet enligt taxonomins definition	Munters verksamhet	Affärsområde
Begränsning av klimatförändringar	3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	Kontrollenheter	FoodTech
Begränsning av klimatförändringar	3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	Luftbehandling – Industrisegmentet och Komponentsegmentet, Kylning av data center, produkterna SyCool Split, Oasis & DeltaCube	AirTech och Data Center Technologies
Begränsning av klimatförändringar	8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	Mjukvara	FoodTech
Klimatmål			
Cirkulär ekonomi	5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	Service	AirTech och Data Center Technologies

Förändringar i inkluderade ekonomiska aktiviteter jämfört med 2023

Under 2023 utökades analysen till att omfatta målen 3–6. Som en följd av detta omklassificerades den aktivitet som tidigare var klassificerad enligt det miljömålet 'Begränsning av klimatförändringar' och den ekonomiska aktiviteten '7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning' till att istället omfattas av klimatmålet 'Cirkulär ekonomi' och den ekonomiska aktiviteten '5.1 Reparation, renovering och omtillverkning'. Omklassificeringen gjordes eftersom aktivitet 5.1 bedömdes vara mer lämplig för Munters serviceverksamhet, då kriterierna var mer detaljerade och bättre överensstämde med hur tjänsten utförs. Ingen ny bedömning av verksamheten har gjorts under 2024, och därmed är de rapporterade ekonomiska aktiviteterna för 2024 desamma som för 2023.

Kärnenergi-relaterade aktiviteter	JA/NEJ
Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot forskning, utveckling, demonstration och implementering av innovativa elproduktionsanläggningar som genererar energi från kärnprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion och säker drift av nya kärnkraftsinstallationer för elproduktion eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion, samt deras säkerhetsuppggraderingar med användning av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot säker drift av befintliga kärnkraftsinstallationer som producerar el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt deras säkerhetsuppggraderingar.	NEJ
Fossilgasanvändning-relaterade aktiviteter	
Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion eller drift av elproduktionsanläggningar som genererar el med fossila gasbränslen.	NEJ
Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion, renovering och drift av kraftvärmeanläggningar som använder fossila gasbränslen.	NEJ
Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som genererar värme/kyla med fossila gasbränslen.	NEJ

Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin

Omsättning

Intäkterna beräknas baserat på de intäkter som rapporterats i den konsoliderade redovisningen för perioden 1 januari till 31 december 2024 (nämnaren), vilket för räkenskapsåret 2024 uppgick till 15 453 MSEK. De intäkter som omfattas av taxonomin uppgick till 6 725 MSEK av denna summa, vilket motsvarar 44% av intäkterna. Detta inkluderar främst intäkter från försäljning av tillverkning av låga koldioxidteknologier, CCM, 3.6., inom affärsområdena AirTech och Data Center Technologies.

Kapitalutgifter (CAPEX)

Kapitalutgifter (CAPEX) baseras på nyförvärv av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, leasade tillgångar och företagsförvärv som ingår i den konsoliderade redovisningen per den 31 december 2024 och uppgick till 3 832 MSEK. Nytt goodwillvärde ingår inte i nämnaren. De kapitalutgifter som omfattas av taxonomins ekonomiska aktiviteter uppgick till 973 MSEK, vilket motsvarar 25% av de totala kapitalutgifterna. Detta inkluderar kapitalutgifter som är direkt kopplade till omsättningsaktiviteter som omfattas av taxonomin samt fördelade kapitalutgifter enligt tabellen 'fördelningsnycklar'. Inga kapitalutgifter som ingår i en kapitalutgiftsplan enligt taxonomin har inkluderats. I enlighet med taxonomin avser de taxonomianpassade kapitalutgif-

terna för det aktuella året kapitalutgifter hänförliga till tillgångar eller processer som redan är kopplade till miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter klassificerade enligt taxonomin.

Operating expenses (OPEX)

Rörelsekostnaderna baseras på icke aktiverade kostnader för forskning och utveckling enligt koncernredovisningen per den 31 december 2024 och består av forsknings- och utvecklingskostnader minus aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar. Utöver detta ingår följande i nyckeltalets nämnare:

- underhållsutgifter för ägda eller leasade fastigheter och andra tillgångar samt
- utgifter för kortsiktig leasing (upp till 12 månader) som inte tagits upp som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen

Munters totala driftskostnader enligt taxonomin uppgick till 404 MSEK för år 2024. Driftskostnader som omfattas av taxonomins ekonomiska aktiviteter uppgick till 181 MSEK, vilket motsvarar 45% av koncernens totala driftskostnader. Precis som för kapitalutgifter ingår här endast driftskostnader som är direkt kopplade till omsättningsaktiviteter som omfattas av taxonomin samt fördelade kapitalutgifter enligt tabellen 'fördelningsnycklar'.

Beskrivning av allokeringsnyckel, om sådan används

Kod	Nettoomsättning	Kapitalutgifter	Driftsutgifter
CCM, 3.5	Nettoomsättning av produkter som omfattas av kontrollsystem	N/A	Allokering baserat på andelen av nettoomsättningen relaterad till controllers.
CCM, 3.6	Nettoomsättning av produkter för vilka en LCA har genomförts.	Allokering baserat på procent av nettoomsättningen som är relaterad till produkter för vilka en LCA har genomförts.	Allokering baserat på procent av nettoomsättningen som är relaterad till produkter för vilka en LCA har genomförts.
CE, 5.1	Andel av nettoomsättning från service relaterat till produkter för vilka en LCA har genomförts.	N/A	Andel av nettoomsättning från service relaterat till produkter för vilka en LCA har genomförts.
CCM, 8.2	Ingen allokeringsnyckel har använts.	N/A	N/A

Omsättning

Kriteriet för väsentligt bidragande										DNSH-kriteriet (orsaka inte betydande skada)										Taxonomi förenlig andel av omsättning- en 2023	Kategori (möjlig- görande verk- samhet)	Kategori (omställ- ningsverk- samhet)
Ekonomisk verksamhet	Kod	Omsätt- ning	Andel av om- sättning	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimatför- ändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföro- rening	Biologisk mångfald och eko- system	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimatför- ändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföro- rening	Biologisk mångfald och eko- system	Minimi- skydds- åtgärder						
(Enhet)		(MSEK)	(%)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(%)	(E)	(T)			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																						
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																						
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	312	2%	J	N	N	N	N	N	–	J	J	J	J	J	J	2%	E	–			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	4 342	28%	J	N	N	N	N	N	–	J	J	J	J	J	J	33%	E	–			
Omsättning, miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig) (A.1)		4 654	30%	30%	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	35%					
Varav möjliggörande verksamhet		4 654	30%	30%	0%	0%	0%	0%	0%	–	J	J	J	J	J	J	35%	E				
Varav omställningsverksamhet		0	0%							–	–	–	–	–	–	–	0%		T			
A.2. icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2)																						
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	97	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0%				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	760	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									16%				
Reparation, renovering och återtillverkning	CE, 5.1	787	5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									7%				
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM, 8.2	427	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									2%				
Omsättning, icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin		2 071	13%	8%	–	–	–	5%	–									25%				
Summa A.1. + A.2.		6 725	44%	38%	–	–	–	5%	–									61%				
B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin																						
Omsättning, verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B)		8 728	56%																			
Summa A+B		15 453	100%																			

Omsättning, fortsättning

Andel av nettoomsättningen/ Total nettoomsättning		
Förenlig med taxonomiförordningen per aktivitet	Omfattas av taxonomiförordningen per aktivitet	
CCM	30%	38%
CCA		
WTR		
CE		5%
PPC		
BIO		

Specifikation av uppgiftslämnande – omsättning Redovisningspolicy

Omsättning definieras som nettoomsättning här-
rörande från produkter eller tjänster kopplade till
ekonomiska verksamheter som bedöms omfattas av
taxonomin.

Vid fastställande och allokering av omsättning
som omfattas av taxonomin har verksamheten grup-
perats enligt de ekonomiska verksamheter baserat på
uppfyllande av ställda krav per ekonomisk verksam-
het. Se mer information under stycke Metoder för att
definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Den rapporterade omsättningen som omfattas
av taxonomin härrör från miljömålet begränsning av
klimatförändringar och klimatmålet cirkulär ekonomi.

Förändring av rapporterad omsättning gentemot föregående år

De strukturella förändringarna jämfört med 2023
inkluderar tillägget av de förvärvade bolagen Hotraco
och AEI:s styrverksamheter, som förvärvades 2024.
Dessutom omfattas en mindre andel av InoBrams
verksamhet, som förvärvades 2023, i rapporteringen
för 2024 jämfört med 2023. Denna justering beror
på en förändring i sammansättningen av InoBrams
nettoomsättning, vilket möjliggör en mer exakt
bedömning av dess aktiviteter inom ramen för EU-
taxonomin. Vidare har service för DCT nu inkluderats i
rapporteringen.

Bedömning av överensstämmelse med förordning (EU) 2020/852

Affärsområde AirTech

Två ekonomiska verksamheter har inkluderats i det
rapporterade värdet 'omfattas av taxonomin' inom
affärsområde AirTech.

Annan koldioxidsnål teknik, CM 3.6

Den första ekonomiska verksamheten behandlar
tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Taxonomin
etablerar att tillverkning av teknik som bidrar till att
väsentligt minska utsläpp av växthusgaser i sektorer
av ekonomin som inte inkluderas på andra ställen
i taxonomin bidrar väsentligt till begränsning av
klimatförändringar. Vidare specificerar de tekniska
granskningskriterierna att sådan teknik måste de-
monstrera väsentligt mindre utsläpp av växthusgaser
genom livscykeln jämfört med kommersiellt tillgäng-
lig alternativ teknologi.

Tekniska granskningskriterier

Munters produkter inom AirTech nyttjar absorp-
tionsavfuktning. Denna teknologi är väsentligt mer
energieffektiv än alternativ teknologi under vissa yttre
förutsättningar i installationsmiljön. Dessa förutsätt-
ningar inkluderar bland annat lufttemperatur och
luftfuktighet.

Under 2022 genomförde Munters livscykelanalyser
av tio produktgrupper inom AirTech. Genom dessa
analyser kunde Munters fastställa att dessa produkt-
grupper uppfyller de tekniska granskningskriterierna.

De produkter vi genomfört livscykelanalyser av är:
IDS, HCD, ICA, GreenDry, DSS PRO, MX2, MX2 Plus,
ML, ML Plus och Rotor komponenter.

Omsättningen från försäljning av dessa produkter
har inkluderats i den rapporterade omsättningen. För
AirTech rapporteras produkterna inom segmenten
Industri och Komponenter.

Munters bedömer att en större andel av försälj-
ning än den rapporterade opererar under sådana
förutsättningar att alternativ teknologi är mindre
energieffektiv och förväntar att den rapporterade
andelen ökar i takt med att datatillgänglighet och
-kvalitet förbättras.

DNSH – Annan koldioxidsnål teknik inom affärsområde Airtech, CM 3.6

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Ut- värdering	Analys
2) Anpassning till klimatförändringar – aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix A	Munters ska genomföra en klimatriskanalys av fysiska klimatrisker för hela företaget.	Förenlig	En klimatrelaterad riskanalys av de tillgångar som bedöms vara väsentliga ge- nomförs årligen. Under 2024 granskades dessa tillgångar för akuta och kroniska klimatförändringsrisker. Analysen visade att ingen plats är utsatt för en akut risk för naturkatastrof som inte är åtgärdad. Den långsiktiga riskanalysen integreras i affärsområdenas beredskapsplaner. Utöver denna analys har koncernen genomfört en klimatförändringsscenarioanalys på koncernnivå, se sidorna 85–86.
3) Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser – aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix B	Munters har ett behov att identifiera och adressera risker relaterade till att skydda vatten kvalitet och att hindra vattenstress.	Förenlig	Munters strävar efter att successivt minska vattenförbrukningen och behandla avloppsvatten i sina produktionsanläggningar och processer. För mer information om Munters vattenförbrukning, se sida 95. Största delen av Munters verksamhet har ingen väsentlig påverkan på vatten. Munters har verksamhet i exempelvis Israel, där vattenbrist är ett problem.
4) Omställning till en cirkulär ekonomi – aktiviteten utvärderar tillgången till och om möjligt använder teknologier som stödjer:		Förenlig	
(a) Återanvändning och användning av sekun- dära råvaror och komponenter i tillverkade produkter	Munters ska ha som ambition att säkerställa en hög nivå av återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter.	Förenlig	På Munters har vi en gemensam utvecklingsmodell: MPD (Munters Product Development model), baserad på insikter om kundernas behov. Vi tar hänsyn till olika hållbarhetsfaktorer tidigt i processen, såsom materialval, återvinningsmöj- ligheter och energiförbrukning. För mer information om MPD, se sidan 95. När det gäller inköp av råmaterial, exempelvis stål, samarbetar vi med leverantörer som erbjuder material med återvunnet innehåll. I många fall är det dock svårt att köpa återanvända komponenter på grund av anpassade designkrav. Vi arbetar med leve- rantörer som kan bevisa att de minskar sina utsläpp och sitt totala koldioxidavtryck.

DNSH – Annan koldioxidsnål teknik inom affärsområde Airtech, CM 3.6, fortsättning

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
(b) design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga för tillverkade produkter	Munters ska ha som ambition att varje produkt ska ha en optimerad design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga.	Förenlig	Munters har ett livscykelbaserat förhållningssätt till all produktutveckling. Det innebär en produktutvecklingsprocess med hållbarhetsbedömning i varje steg. Nya produkter utvärderas i förhållande till sina föregångare för att fastställa om de är mer eller mindre hållbara. Bedömningen omfattar fyra faser: råmaterial, produktion, användningsfas och livscykels slut. För att uppnå hög hållbarhet används kriterier såsom minskad storlek, lättare material, återvunnet material, minimering av förpackning, enkel demontering och andra ekodesignprinciper. Under 2024 inledde vi ett program för cirkulär utveckling för att sprida kunskap om cirkulär design genom hela värdekedjan. Vi har även licensierat en mjukvara för att kvantifiera cirkularitetsindexet för våra huvudprodukter. Detta hjälper oss att bygga en strategi för cirkulära produkter och prioritera initiativ med störst miljöpåverkan.
(c) avfallshantering som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen	Munters ska ha en uttalad policy som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen för avfallshantering.	Förenlig	Vi arbetar för att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka återvinningsgraden genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje kvartal mäts och följs andelen återvinning vid produktionsanläggningar. Se mer information på sidan 95-96.
(d) information om och spårbarhet av potentiellt skadliga ämnen över livscykeln av de tillverkade produkterna	Då potentiellt skadliga ämnen används i tillverkade produkter ska information om och spårbarhet säkerställas i dessa.	Förenlig	Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
5) Föreningar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterier enligt appendix C	Företaget måste uppfylla RoHS-direktivet, REACH-förordningen, kvicksilverdirektivet, POP-direktivet och direktivet om ozonnedbrytande ämnen. Utöver detta måste företaget kunna bekräfta att verksamheten inte leder till tillverkning av, användning av i slutprodukten eller utsläpp av, eller saluföring av, andra ämnen – vare sig de förekommer ensamma, i blandningar eller i artiklar – i en koncentration som överstiger 0,1 viktprocent (vikt/vikt) och som uppfyller kriterierna i förordning (EG) nr 1272/2008 för någon av de riskklasser eller riskkategorier som anges i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006. Undantag kan beviljas om verksamhetsutövarna kan påvisa och dokumentera att det inte finns några andra lämpliga ersättningsämnen eller teknik tillgängliga på marknaden och att ämnena används under kontrollerade förhållanden.	Förenlig	Verksamheten är förenlig med relevanta direktiv. Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
6) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – Aktivitetens ska vara förenlig med kriterier enligt appendix D	EIAs ska genomföras i enlighet med Direktivet 2011/92/EU334	Förenlig	Munters följer Direktivet 2011/92/EU334. Under 2022 gjordes en miljöanalys (EIA, Environmental Impact Assessment) i USA som en del av planerna att flytta till en ny produktionsanläggning i Amesbury i 2024. Under 2023 och 2024 genomfördes inga EIAs.

Reparation, renovering och återtillverkning, CE 5.1

Den andra ekonomiska verksamheten är väsentligt bidragande till klimatmålet cirkulär ekonomi och definieras som reparation, renovering och återtillverkning. Detta definieras i taxonomin som reparation, renovering och återtillverkning av varor som har använts för sitt avsedda ändamål av en kund (fysisk person eller juridisk person). Munters bedriver service som är i linje med definition av både reparation och renovering där reparation av varor innebär att defekter eller skador åtgärdas på varan så att den återfår sin fulla funktion eller att man uppgraderar eller moderniserar varan så

att den återigen uppfyller de ursprungliga specifikationerna eller överträffar dem.

Omsättning från en andel av försäljning inom segmentet Services har inkluderats i det rapporterade värdet. Den rapporterade andelen representerar tjänster som relaterar till den utrustning som inkluderats inom övriga ekonomiska verksamheter för affärsområde AirTech, det vill säga, taxonomi-omfattade produkter och lösningar inom segmenten Industri och Komponenter. Den inkluderade omsättningen för tjänster beräknas genom att använda samma andel som taxonomi-omfattad försäljning av utrustning är

av total försäljning av utrustning inom Industri och Komponent segmenten.

Tekniska granskningskriterier

Den del av Munters reparation, renovering och återtillverkningsverksamhet som omfattas av taxonomiförordningen är den del som är knuten till försäljning av Munters produkter som bedöms som förenliga med taxonomiförordningen. Genom att genomföra reparation, renovering eller återtillverkning förlänger Munters produktens livslängd och/eller säkerställer en hög energieffektivitet. Detta är förenligt med punkt 1 av de tekniska granskningskriterierna.

Förändringar i rapporteringen de senaste åren

Under 2021 klassificerades den del av Industrisegmentet inom AirTech som säljer lösningar till kunder som tillverkar batterier under 3.4, tillverkning av batterier. Här etablerar taxonomin att tillverkning av batterier eller komponenter bidrar väsentligt till begränsning av klimatförändringar. Under 2022 om klassificerades denna del till 3.6 då livscykelanalyser gjordes av de produkter som säljs till batterisegmentet. Således uppfyllde de produkter som Munters säljer till batteri segmentet de tekniska granskningskriterierna under 3.6.

Under 2023 ormklassificerades service verksamheten från miljömål installation, underhåll och reparation, CM 7.3 av energieffektiv utrustning till klimatmål reparation, renovering och återtillverkning, CE 5.1. Omklassificeringen gjordes då aktiviteten 5.1 bedömdes passa den service verksamhet som Munters bedriver bättre, då kriterierna är mer detaljerade och i linje med hur verksamheten bedrivs.

Inga förändringar skedde mellan 2023 och 2024.

Affärsområde Data Center Technologies

Annan koldioxidsnål teknik, CM 3.6

Inom affärsområdet har produkterna Delta Cube, Oasis och SyCool Split inkluderats inom tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Taxonomin etablerar att tillverkning av teknik som bidrar till att väsentligt minska utsläpp av växthusgaser i sektorer av ekonomin som inte inkluderas på andra ställen i taxonomin bidrar väsentligt till begränsning av klimatförändringar.

Vidare specificerar de tekniska gransningskriterierna att sådan teknik måste demonstrera väsentligt mindre utsläpp av växthusgaser genom livscykeln jämfört med kommersiellt tillgänglig alternativ teknologi.

Tekniska gransningskriterier

Under 2022 genomfördes livscykelanalyser av en produkt inom Data Center Technologies, SyCool Split. Genom denna analys kunde Munters fastställa att

dess produkter uppfyller de tekniska gransningskriterierna. Under 2023 genomfördes ytterligare livscykelanalyser av produkterna DeltaCube och Oasis.

Omsättningen från försäljning av produkterna som nämns ovan har inkluderats i det rapporterade värdet som är förenligt med taxonomin.

DNSH – Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik inom affärsområdet Data Center Technologies, CM 3.6

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
2) Anpassning till klimatförändringar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix A	Munters ska genomföra en klimatriskanalys av fysiska klimatrisker för hela företaget.	Förenlig	En klimatrelaterad riskanalys av de tillgångar som bedöms vara väsentliga genomförs årligen. Under 2024 granskades dessa tillgångar för akuta och kroniska klimatförändringsrisker. Analysen visade att ingen plats är utsatt för en akut risk för naturkatastrof som inte är åtgärdad. Den långsiktiga riskanalysen integreras i affärsområdenas beredskapsplaner. Utöver denna analys har koncernen genomfört en klimatförändringsscenarioanalys på koncernnivå, se sida 85-86.
3) Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix B	Munters har ett behov att identifiera och adressera risker relaterade till att skydda vatten kvalitet och att hindra vattenstress.	Förenlig	Munters har god insikt i vattenförbrukningen och mäter kontinuerligt vattenanvändningen vid alla fabriker. Vi följer lokala krav för vattenbevarande i varje land där vi är verksamma. Inom DCT används vatten endast för dricksvatten och sanitära ändamål. Det finns inga tillverkningsprocesser som använder vatten.
4) Omställning till en cirkulär ekonomi – Aktiviteten utvärderar tillgången till och om möjligt använder teknologier som stödjer:		Förenlig	År 2023 etablerade DCT en fullständig serviceavdelning för affärsområdet. Denna avdelning kommer att erbjuda underhåll och uppgraderingar av all installerad utrustning för att säkerställa energieffektiv drift samt förlänga produktens livslängd.
(a) återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter	Munters ska ha som ambition att säkerställa en hög nivå av återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade.	Förenlig	Produktutvecklingsprocessen inom Munters fokuserar på produktens livscykel. Detta innebär att vi beaktar produktens framtida användning och möjligheterna att återanvända eller återvinna olika komponenter samt sekundära råmaterial. När det gäller inköpta råmaterial, såsom stål, stödjer vi starkt våra leverantörer som erbjuder material med återvunnet innehåll. I många fall är det dock svårt att köpa återanvända komponenter på grund av anpassade designkrav. För många av våra produkter är det inte möjligt att använda återanvänt eller sekundärt material, exempelvis stål. I dessa fall samarbetar vi med leverantörer som kan bevisa att de arbetar för att minska sina utsläpp och sitt totala koldioxidavtryck. DCT:s FoU- och inköpsavdelningar deltar i koncernens projekt inom dessa områden. Exempelvis har DCT omdesignat produkten SyCool Split för EU-marknaden med ett köldmedium med lägre GWP, i enlighet med EU-kraven. Detta kommer även att bli obligatoriskt i USA år 2025.
(b) design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga för tillverkade produkter	Munters ska ha som ambition att varje produkt ska ha en optimerad design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga.	Förenlig	Munters har ett livscykelbaserat förhållningssätt till all produktutveckling. Det innebär en produktutvecklingsprocess med hållbarhetsbedömning i varje steg. Nya produkter utvärderas i förhållande till sina föregångare för att fastställa om de är mer eller mindre hållbara. Bedömningen omfattar fyra faser: råmaterial, produktion, användningsfas och livscykeln slut. För att uppnå hög hållbarhet används kriterier såsom minskad storlek, lättare material, återvunnet material, minimering av förpackning, enkel demontering och andra ekodesignprinciper. Under 2024 inledde vi ett program för cirkulär utveckling för att sprida kunskap om cirkulär design genom hela värdekedjan. Vi har även licensierat en mjukvara för att kvantifiera cirkularitetsindexet för våra huvudprodukter. Detta hjälper oss att bygga en strategi för cirkulära produkter och prioritera initiativ med störst miljöpåverkan.
(c) avfallshantering som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen	Munters ska ha en uttalad policy som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen för avfallshantering.	Förenlig	Vi arbetar för att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka återvinningsgraden genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje kvartal mäts och följs andelen återvinning vid produktionsanläggningar. Se mer information på sidan 95-96.

DNSH – Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik inom affärsområdet Data Center Technologies, CM 3.6, fortsättning

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
(d) information om och spårbarhet av potentiellt skadliga ämnen över livscykeln av de tillverkade produkterna	Då potentiellt skadliga ämnen används i tillverkade produkter ska information om och spårbarhet säkerställas i dessa.	Förenlig	Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna. Munters Irland slutförde sin ISO 14001-certifiering under 2023. Munters Texas beräknas slutföra sin ISO 14001-certifiering under 2025.
5) Föreningar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterier enligt appendix C	Företaget måste uppfylla RoHS-direktivet, REACH-förordningen, kvicksilverdirektivet, POP-direktivet och direktivet om ozonnedbrytande ämnen. Utöver detta måste företaget kunna bekräfta att verksamheten inte leder till tillverkning av, användning av i slutprodukten eller utsläpp av, eller saluföring av, andra ämnen – vare sig de förekommer ensamma, i blandningar eller i artiklar – i en koncentration som överstiger 0,1 viktprocent (vikt/vikt) och som uppfyller kriterierna i förordning (EG) nr 1272/2008 för någon av de riskklasser eller riskkategorier som anges i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006. Undantag kan beviljas om verksamhetsutövarna kan påvisa och dokumentera att det inte finns några andra lämpliga ersättningsämnen eller teknik tillgängliga på marknaden och att ämnena används under kontrollerade förhållanden.	Förenlig	Verksamheten är förenlig med relevanta direktiv. Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
6) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – Aktivitetens ska vara förenlig med kriterier enligt appendix D	EIAs ska genomföras i enlighet med Direktivet 2011/92/EU334.	Förenlig	Munters följer Direktiv 2011/92/EU334. År 2024 har Munters inte genomfört några miljökonsekvensbedömningar (EIA) eftersom inga större förändringar har gjorts i organisationens fotavtryck.

Affärsområde FoodTech

Inom affärsområde FoodTech har två ekonomiska verksamheter inkluderats. En ekonomisk verksamhet redovisas som förenlig med och omfattad av EU-taxonomin och en ekonomisk verksamhet redovisas som omfattas av EU-taxonomin.

Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CM 3.5

Förenliga ekonomiska aktiviteter:

Den första aktiviteten avser tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, där intäkterna kommer från försäljning av styrenheter, sensorer och relaterade tillbehör. Enligt taxonomin bidrar automations- och styrsystem för energieffektiva byggnader – både bostäder och kommersiella fastigheter – väsent-

ligt till begränsning av klimatförändringar. FoodTechs styrenheter, sensorer och relaterade tillbehör är energieffektiva produkter för att övervaka och styra klimatet, främst i byggnader för djurhållning. Utöver sin egen energieffektivitet möjliggör dessa produkter att kunderna kan öka den övergripande energieffektiviteten i sina anläggningar. Den verksamhet som FoodTech bedriver i Tel Aviv, Israel, har inkluderats som anpassad enligt taxonomin.

Berättigade aktiviteter:

Denna aktivitet omfattar förvärvet av 60 % av InoBram, ett brasilianskt företag som tillverkar styrenheter för klimatanpassade lösningar för gårdar och livsmedelsproducenter. Förvärvet genomfördes 2023. InoBrams sortiment inkluderar styrenheter och

relaterade tillbehör för slaktcyckling- och grisproduktion. Företaget använder innovativ mjukvara, sensorer och uppkopplade lösningar för att ge lantbrukare och livsmedelsproducenter verktyg för att förbättra djurvälstånd och öka energieffektiviteten i deras verksamhet.

År 2024 förvärvades en majoritetsandel av Automated Environments (AEI), ett USA-baserat företag specialiserat på automatiserade styrsystem för äggproduktionsindustrin. Dess intelligenta styrenheter och mjukvara övervakar exempelvis klimatet i ladugårdar och hanterar distribution av foder och vatten, vilket både förbättrar djurvälståndet och minskar produktionskostnaderna för ägg.

Dessutom förvärvades Hotraco, en ledande utvecklare av styrsystem och sensorer för jordbrukssektorn.

Företaget erbjuder premiumstyrenheter och automationssystem för den globala agtech-industrin, främst inom fjäderfä, äggproduktion och växthus. Hotraco tillhandahåller även lösningar för lagring av grödor.

Båda dessa aktiviteter har inkluderats som taxonomiberättigade under 2024.

Tekniska granskningskriterier

Munters bedömer att FoodTechs uppsättning av kontrollenheter, sensorer och tillbehör uppfyller de tekniska granskningskriterierna då de utöver att vara energieffektiva i sig själva hjälper kunder att förbättra sin övergripande energieffektivitet i sina anläggningar.

DNSH – Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CM 3.5

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
2) Anpassning till klimatförändringar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix A	Munters ska genomföra en klimatriskanalys av fysiska klimatrisker för hela företaget.	Förenlig	En klimatrelaterad riskanalys av de tillgångar som bedöms vara väsentliga genomförs årligen. Under 2024 granskades dessa tillgångar för akuta och kroniska klimatförändringsrisker. Analysen visade att ingen plats är utsatt för en akut risk för naturkatastrof som inte är åtgärdad. Den långsiktiga riskanalysen integreras i affärsområdenas beredskapsplaner. Utöver denna analys har koncernen genomfört en klimatförändringsscenarioanalys på koncernnivå, se sidorna 85–86.
3) Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix B	Munters har ett behov att identifiera och adressera risker relaterade till att skydda vatten kvalitet och att hindra vattenstress.	Förenlig	Israel, Tel Aviv är lokaliserat i ett område där vatten är en bristvara. Därför har Munters identifierat att ett speciellt fokus på vatten i detta område är nödvändigt. I produktionsprocessen används inget vatten i Israel. Vattenförbrukningen i Israel består av det som används för sanitetsbehov. Munters har som mål att successivt minska vattenförbrukningen samt rena avloppsvatten i våra produktionsanläggningar. För mer information om Munters vattenförbrukning, se sidan 95.

DNSH – Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CM 3.5, fortsättning

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
4) Omställning till en cirkulär ekonomi – Aktiviteten utvärderar tillgången till och om möjligt använder teknologier som stödjer:		Förenlig	
(a) återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att säkerställa en hög nivå av återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter.	Förenlig	Vi använder en gemensam utvecklingsmodell inom Munters: MPD, Munters Product Development model, baserad på insikter om kundernas behov. Vi beaktar olika hållbarhetsfaktorer tidigt i processen, såsom materialval, återvinningsmöjligheter och energiförbrukning. För mer information om MPD, se sidan 95. Produktionsanläggningen i Tel Aviv är certifierad enligt ISO 14001-standard.
(b) design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga för tillverkade produkter	Munters ska ha som ambition att varje produkt ska ha en optimerad design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga.	Förenlig	Munters har ett livscykelbaserat förhållningssätt till all produktutveckling. Det innebär en produktutvecklingsprocess med hållbarhetsbedömning i varje steg. Nya produkter utvärderas i förhållande till sina föregångare för att fastställa om de är mer eller mindre hållbara. Bedömningen omfattar fyra faser: råmaterial, produktion, användningsfas och livscykeln slut. För att uppnå hög hållbarhet används kriterier såsom minskad storlek, lättare material, återvunnet material, minimering av förpackning, enkel demontering och andra ekodesignprinciper. Under 2024 inledde vi ett program för cirkulär utveckling för att sprida kunskap om cirkulär design genom hela värdekedjan. Vi har även licensierat en mjukvara för att kvantifiera cirkularitetsindexet för våra huvudprodukter. Detta hjälper oss att bygga en strategi för cirkulära produkter och prioritera initiativ med störst miljöpåverkan.
(c) avfallshantering som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen	Munters ska ha en uttalad policy som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen för avfallshantering.	Förenlig	Vi arbetar för att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka återvinningsgraden genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje kvartal mäts och följs andelen återvinning vid produktionsanläggningar. Se mer information på sidorna 95–96.
(d) information om och spårbarhet av potentiellt skadliga ämnen över livscykeln av de tillverkade produkterna	Då potentiellt skadliga ämnen används i tillverkade produkter ska information om och spårbarhet säkerställas i dessa.	Förenlig	Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
5) Föroreningar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterier enligt appendix C	Företaget måste uppfylla RoHS-direktivet, REACH-förordningen, kvicksilverdirektivet, POP-direktivet och direktivet om ozonnedbrytande ämnen. Utöver detta måste företaget kunna bekräfta att verksamheten inte leder till tillverkning av, användning av i slutprodukten eller utsläpp av, eller saluföring av, andra ämnen – vare sig de förekommer ensamma, i blandningar eller i artiklar – i en koncentration som överstiger 0,1 viktprocent (vikt/vikt) och som uppfyller kriterierna i förordning (EG) nr 1272/2008 för någon av de riskklasser eller riskkategorier som anges i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006. Undantag kan beviljas om verksamhetsutövarna kan påvisa och dokumentera att det inte finns några andra lämpliga ersättningsämnen eller teknik tillgängliga på marknaden och att ämnena används under kontrollerade förhållanden.	Förenlig	Verksamheten är förenlig med relevanta direktiv. Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
6) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – Aktivitetens ska vara förenlig med kriterier enligt appendix D	EIAs ska genomföras i enlighet med Direktivet 2011/92/EU334.	Förenlig	Munters verksamhet i Israel befinner sig inte i ett naturskyddat område. Munters har inte gjort några ändringar på platsen under det senaste året.

Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp, 8.2

Den andra ekonomiska verksamheten behandlar datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp där MTech Systems mjukvarulösningar har inkluderats i det rapporterade värdet. Taxonomin etablerar att mjukvarulösningar som i huvudsak syftar till att tillhandahålla uppgifter och analyser som

möjliggör minskningar av växthusgasutsläpp bidrar väsentligt till begränsning av klimatpåverkan. MTech Systems tillhandahåller lösningar för att planera och övervaka drift i anläggningar för boskapsuppfödning och möjliggör optimering på en rad olika parametrar, inklusive användning av vatten och foder, energieffektivitet samt producerat avfall, vilka alla är drivare av växthusgasutsläpp.

Tekniska granskningskriterier

Munters bedömer att MTech Systems mjukvarulösningar uppfyller de tekniska granskningskriterierna då de tydligt hjälper kunderna att reducera sina utsläpp av växthusgaser genom att tillhandahålla data avseende de underliggande parametrarna för att styra dessa.

Omsättningen från försäljning av mjukvara har inkluderats i det rapporterade värdet som omfattas av EU-taxonomin. Munters har en ambition att utöka analysen för att denna andel ska bli förenlig med EU-taxonomin.

Kapitalutgifter

Kriteriet för väsentligt bidragande										DNSH-kriteriet (orsaka inte betydande skada)											
Ekonomisk verksamhet	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroring	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföroringar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)		
(Enhet)		(MSEK)	(%)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/EL)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N) (%)		(E)	(T)	
A. Verksamhet som omfattas av taxonomin																					
A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig)																					
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	112	3%	J	N	N	N	N	N	–	J	J	J	J	J	J	8%	E	–		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	697	18%	J	N	N	N	N	N	–	J	J	J	J	J	J	40%	E	–		
Kapitalutgifter, miljömässigt hållbar verksamhet		809	21%	21%	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	48%				
Varav möjliggörande verksamheter		809	21%	21%	0%	0%	0%	0%	0%	–	J	J	J	J	J	J	48%	E			
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						–	–	–	–	–	–	–	0%		T		
A.2. Icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2.)																					
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	15	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											3%	
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	91	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											4%	
Reparation, renovering och återtillverkning	CE, 5.1	0		N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL												
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM, 8.2	59	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											3%	
Kapitalutgifter, icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin		165	4%	4%	–	–	–	–	–											11%	
Summa A.1. + A.2.		973	25%	25%	–	–	–	–	–											59%	
B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin																					
Kapitalutgifter, verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B)		2 859	75%																		
Summa A+B		3 832	100%																		

Kapitalutgifter, fortsättning

Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter		
	Förenlig med taxonomiförordningen per aktivitet	Omfattas av taxonomiförordningen per aktivitet
CCM	21%	25%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

Specifikation av uppgiftslämnande – kapitalutgifter Redovisningspolicy

För information avseende redovisningspolicy se sektion "Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin".

Förändring av kapitalutgifter gentemot föregående år

Kapitalutgifterna för den verksamhet som omfattas av taxonomin minskade 2024 jämfört med 2023, främst eftersom fler verksamheter inom Data Center Technologies har klassificerats som förenliga med taxonomin. Detta rapporteras under "Tillverkning av lågutsläppsteknik" (CCM 3.6). Kapitalutgifterna för den taxonomiförenliga verksamheten minskade också jämfört med 2023, då AirTech hade en minskning i taxonomiförenliga intäkter för 2024 jämfört med 2023, samtidigt som de totala kapitalutgifterna ökade.

Bedömning av överensstämmelse med förordning (EU) 2020/852

Rapporterade kapitalutgifter härrör från samma ekonomiska verksamheter som identifierats i avsnittet om omsättning; inga ytterligare kapitalutgifter har adderats rörande andra miljömål.

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Affärsområde Airtech

Inom affärsområde AirTech har kapitalutgifter relaterat till verksamheter inom den ekonomiska aktiviteten 3.6 som är förenliga med taxonomin redovisats.

Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Affärsområde Data Center Technologies

Inom affärsområde Data Center Technologies har kapitalutgifter relaterat till verksamheter inom 3.6 redovisats. Verksamheter inom 3.6 för detta affärsområde bedöms delvis vara förenliga med taxonomin och delvis omfattas av taxonomin.

Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Affärsområde Foodtech

Inom affärsområde FoodTech har kapitalutgifter relaterat till verksamheter inom 3.5 och 8.2 redovisats. Inom 3.5 återfinns verksamheter som både bedöms vara förenliga med taxonomin och omfattas av taxonomin. Verksamheter inom 8.2 bedöms omfattas av taxonomin.

Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CCM 3.5

Inom detta område rapporteras kapitalutgifter relaterat till investeringar inom forskning och utveckling.

Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser, CCM 8.2

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Driftsutgifter

Kriteriet för väsentligt bidragande										DNSH-kriteriet (orsaka inte betydande skada)									
Ekonomisk verksamhet	Kod	Drifts- utgifter	Andel av drifts- utgifter	Begränsning av klimatför- ändringar	Anpassning till klimatför- ändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföro- reningar	Biologisk mångfald och eko- system	Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimatför- ändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföro- reningar	Biologisk mångfald och eko- system	Minimi- skydds- åtgärder	Taxonomi- förenlig andel av driftsutgif- ter 2023	Kategori (möjliggö- rande verk- samhet)	Kategori (omställ- ningsverk- samhet)
(Enhet)		(MSEK)	(%)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J;N;N/ EL)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(J/N)	(%)	(E)	(T)
A. Verksamhet som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	24	6%	J	N	N	N	N	N	–	J	J	J	J	J	J	7%	E	–
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	95	23%	J	N	N	N	N	N	–	J	J	J	J	J	J	30%	E	–
Driftsutgifter, miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig) (A.1)		119	29%	21%	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	37%		
Varav möjliggörande verksamhet		119	29%	21%	0%	0%	0%	0%	0%	–	J	J	J	J	J	J	37%	E	
Varav omställningsverksamhet		0	0%							–	–	–	–	–	–	–	0%		T
A.2. Icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	3	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	12	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7%		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE, 5.1	19	5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								7%		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	CCM, 8.2	28	7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								9%		
Driftsutgifter, icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2)		63	16%	11%	–	–	–	5%	–								25%		
Summa A.1. + A.2.		181	45%	32%	–	–	–	5%	–								62%		
B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter, verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B)		223	55%																
Summa (A+B)		404	100%																

Driftsutgifter, fortsättning

Andel av driftsutgifter/Totala driftsutgifter		
	Förenlig med taxonomiförordningen per aktivitet	Omfattas av taxonomiförordningen per aktivitet
CCM	29%	40%
CCA		
WTR		
CE		5%
PPC		
BIO		

Specifikation av uppgiftslämnande – driftsutgifter Redovisningspolicy

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Förändring av driftsutgifter gentemot föregående år

Driftskostnaderna för den verksamhet som omfattas av taxonomin minskade 2024 jämfört med 2023. Detta beror främst på att AirTech hade en minskning i taxonomiförenliga intäkter för 2024 jämfört med 2023, samtidigt som de totala kapitalutgifterna ökade, eftersom OPEX fördelas baserat på nettoomsättning. Fördelningsnycklarna presenteras under "Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin".

Bedömning av överensstämmelse med förordning (EU) 2020/852

Alla rapporterade driftsutgifter härrör från samma ekonomiska verksamheter som identifierats i avsnittet om omsättning; inga ytterligare driftsutgifter har adderats rörande andra miljömål.

Affärsområde AirTech

De rapporterade driftsutgifterna är relaterade till de verksamheter inom 3.6 som är förenliga med taxonomin och inom 5.1 som omfattas av taxonomin.

Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

Inom detta område har driftsutgifter inkluderats relaterade till forskning och utveckling.

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Reparation, renovering och återtillverkning, CE 5.1

Inom detta område har driftsutgifter inkluderats relaterat till reparation, renovering och återtillverkning inkluderats. Detta har fastställts med hjälp av andelen förenlig omsättning som identifierats inom relevanta områden.

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Affärsområde Data Center Technologies

De rapporterade driftsutgifterna är relaterade till de verksamheter inom 3.6 som är bedöms förenliga med taxonomin och de som omfattas av taxonomin.

Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Affärsområde FoodTech

De rapporterade driftsutgifterna är relaterade till verksamhet inom 3.5 som är förenlig med taxonomin och inom 3.5 och 8.2 som omfattas av taxonomin.

Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CCM 3.5

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser, CCM 8.2

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Minimiskyddsåtgärder gällande alla verksamheter som är förenliga och/eller omfattas av taxonomin

Munters erbjuder smarta, energieffektiva klimatlösningar och ett digitalt, uppkopplat erbjudande. Vi har integrerat hållbarhet i varje aspekt av vår affärsstrategi och illustrerar vår påverkan på värdekedjan både ur ett internt och externt perspektiv. Ramen för Munters hållbarhetsagenda består av tre delar: resurseffektivitet & miljö, människor & samhälle samt ansvarsfullt företagande.

Under 2024 har Munters haft en aktiv dialog med intressenter och bland annat genomfört en dubbel väsentlighetsanalys som ligger till grund för Munters hållbarhetsstrategi. Denna analys identifierar fokusområden framåt och är väl i linje med den antagna hållbarhetspolicyn

Inom området resurseffektivitet & miljö arbetar Munters aktivt för att minska vattenförbrukningen, öka återvinningsgraden och energieffektiviteten samt andelen el från förnybara källor. Vi har under flera år rapporterat om energieffektivitet och andelen förnybar el i våra produktionsanläggningar. År 2020 började vi övervaka koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet, Scope 1 och 2, och sedan 2021 har vi arbetat aktivt med att kartlägga de Scope 3-

kategorier som bedömts som mest betydande. Under 2024 har Munters slutfört kartläggningen av våra Scope 3-utsläpp och i vårt arbete med att minska utsläppen i Scope 1, 2 och 3 har vi utvecklat omställningsplaner som presenteras på sidorna 88-90.

Inom människor & samhälle arbetar vi aktivt för att säkerställa en trygg arbetsmiljö, stärka vårt samhällsengagemang och öka mångfalden inom Munters. Sedan 2023 har vi arbetat för att öka medvetenheten och ansvaret inom våra affärsområden genom mer detaljerad uppföljning, en strukturerad rapportering och åtgärder för att öka andelen kvinnliga medarbetare och ledare. Bland annat har vi fortsatt att utbilda inom jämställd rekrytering samt definierat och implementerat en process för att följa upp andelen kvinnliga kandidater i rekryteringsprocessen. VP för Diversity, Equity & Inclusion (DEI) leder utvecklingen av våra initiativ för mångfald, jämlikhet, inkludering och tillhörighet. Mer information om vårt arbete inom människor & samhälle finns på sidorna 98-101.

Inom ansvarsfullt företagande arbetar vi kontinuerligt för att stärka och utbilda inom affärsetik. På området mänskliga rättigheter har Munters förbundit

sig att aktivt arbeta för rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar samt mot barnarbete, tvångsarbete, människohandel, diskriminering och kränkningar. Vi genomför regelbundet en riskanalys av vår värdekedja och mänskliga rättigheter. I denna analys har vi tidigare identifierat att det största risktillfället finns i vårt arbete med leverantörer. Mer information om hur vi arbetar med våra leverantörer finns på sidorna 103-108. Under 2023 genomfördes en fördjupad analys av värdekedjan och mänskliga rättigheter, vilket bekräftade att de största riskerna är kopplade till leverantörsledet men även visade att vi behöver arbeta mer aktivt med mänskliga rättigheter i relation till våra kunder. Därför påbörjade vi 2024 utvecklingen av en policy för mänskliga rättigheter samt en plan för att uppdatera vår Code of Conduct. Detta inkluderar en uppdatering av vår Supplier Code of Conduct och en eventuell utveckling av en Customer Code of Conduct eller en övergripande affärskod.

För leverantörer har Munters sedan flera år etablerade processer för att utvärdera dem och en Supplier Code of Conduct som alla leverantörer måste följa för att göra affärer med Munters. Vi arbetar aktivt med

anti-korruption och har olika styrdokument på plats inom detta område samt planer för att förebygga och följa upp korruption. Under 2024 anställdes en Global Compliance and Risk Specialist, och under året har en uppdaterad process för due diligence av affärsrepresentanter etablerats, vilken kommer att implementeras under 2025. Vi tolererar inte korruption, mutor eller oetiska affärsmetoder i någon form. Munters följer OECD:s riktlinjer för internprissättning för multinationella företag och vi har planer på att säkerställa efterlevnad och uppföljning av dessa riktlinjer. Mer information om vårt arbete inom affärsetik finns på sidan 106-108.

Munters efterlever flera riktlinjer och principer relaterat till vårt hållbarhetsarbete. Mer information om dessa styrdokument återfinns på sidorna 64, 87, 94, 98, 103, 106.

I betraktandet av Munters sammantagna arbete inom hållbarhet bedömer Munters att verksamheten är förenlig med taxonomins minimiskyddsåtgärder.

Klimatförändringar

Klimatscenarioanalys	85
Inverkan, risker och möjligheter	87
Policyer	87
Styrningsmetod	87
Nyckeltal & mål	90

Camilla Forsberg, Kista, Sverige.

Klimatförändringar



Klimatscenarioanalyser

Under året fortsatte arbetet med att bredda och fördjupa analysen och utvärderingen av risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar. Ett verktyg med klimatdata utgör grunden för analyserna. Klimatförändringsrisker är en del av riskanalysen som genomförs under fabriksbesök i samband med försäkringsbesiktningar.

Under hösten återbesökte ledningsgruppen frågan om affärsrisker och möjligheter i två olika klimatscenarier baserade på data från Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) och International Energy Agency (IEA). Analysen har beaktat ett 2°C-scenari (IEA) och ett 4°C-scenari (IPCC) och företagets integration av påverkan, risker och möjligheter kopplade till

Must-Wins, affärsförslag och fysiska anläggningar diskuterades. Beslut togs kring aktiviteter som inkluderar fortsatta diskussioner om klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter i affärsområdesledningsgrupper och kontinuitetsplaner.

International Energy Agency (IEA) Sustainable Development Scenario

SCENARIO 1 - SCENARIO VÄL UNDER 2°C

Detta scenario är ett integrerat scenario som specificerar en väg som syftar till att säkerställa universell tillgång till överkomliga, pålitliga, hållbara och moderna energitjänster till 2030 (SGD 7); avsevärt minska luftföroreningar (SGD 3.9); och vidta effektiva åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna (SGD 13).

Detta scenario valdes för att bedöma Munters fysiska och övergångsrisker som hanteras inom en ekonomi och ett samhälle som måste genomgå betydande förändringar för att nå en värld med låga koldioxidutsläpp, där temperaturökningen är begränsad till väl under 2°C.

Scenarioantaganden

- Policyer för att stödja cirkulära ekonomier genom ökad återvinning av aluminium, stål, papper och plast, och strategier för materialeffektivitet.
- Höjda minimikrav på energiprestanda senast 2025, särskilt för elmotorer; incitament för införandet av variabla hastigheter i system med varierande belastning och genomförande av systemövergripande effektivitetsåtgärder.
- Obligatoriska energihanteringssystem eller energiutvärderingar.

UTVÄRDERAD TIDSRAM 2025–2100

Förväntad påverkan på Munters

- Strängare regler och redovisningskrav som kräver mer resurser från Munters för bevakning.
- Ökade kostnader för insatsvaror, frakt, inköp och material på grund av införandet av CO₂-priser.
- Behov av att investera i forskning och utveckling samt produktutveckling på grund av ökad efterfrågan från kunder och lagstiftare gällande kvaliteten i extrema vädersituationer, energieffektivitet och Clean Technologies.
- Förlust eller förändring av kundgrupper, vilket kan bero på förändringar inom användningen av exempelvis ämnen som litium eller kol eller att marknader förändras på grund av lagstiftning eller annan utveckling, inom exempelvis datacenter.
- Högre krav på datavårdning och datalagring eftersom lagringskapaciteten kanske inte kan växa i takt med ökningen av dataanvändningen.
- Potential att bli marknadsledare inom energieffektiva produkter och lösningar.

Primära risker för Munters

- Öväntat höga kostnader för insatsvaror, frakt, logistik, inköp och material utlösta av extrema väderförhållanden och/eller förändrade kundkrav.
- En förändring i intressenternas krav på energieffektivitet och Clean Technologies kräver högre investeringar i forskning och utveckling samt produktutveckling.
- Med ökande förekomst av extrema väderförhållanden och ökad risk för sjukdomar kan det krävas att man erbjuder en alternativ arbetsmiljö för våra anställda, vilket ställer krav på både säkerhet och anpassningsförmåga.
- Otillräcklig energi kan leda till avbrott i våra verksamheter.
- En ökad reglering med ökade krav på efterlevnad.

Primära möjligheter för Munters

- Vattenbrist kan vara en konkurrensfördel för Data Center Technologies och deras kyllösningar som inte använder vatten.
- Service- och underhålls krav kommer att öka, vilket kommer att gynna Munters.
- Ökad efterfrågan på Munters produkter inklusive koldioxidinfångning, kylning och avfuktning (energieffektiva produkter).

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Representative Concentration Pathways (RCP) 8.5 Scenario

SCENARIO 2 - HÖGA KOLDIOXIDUTSLÄPP 4°C SCENARIO

Detta scenario har de högsta utsläppen av alla utvecklade scenarier i kombination med avsaknaden av klimatpolitik. Det refereras ofta till som "business as usual" och antyder utfallet om samhället inte gör samordnade ansträngningar för att minska utsläppen av växthusgaser. Detta scenario valdes för att bedöma Munters fysiska och övergångsrisker kopplade till ökade utsläpp och temperaturnivåer.

Scenarioantaganden

- CO₂-utsläppen kommer att vara x3 dagens nivå till år 2100 och CH₄-utsläppen kommer att öka kraftigt
- Världens befolkning ökar till 12 miljarder, vilket leder till ökad efterfrågan på betes- och odlingsmark för jordbruksproduktion
- Teknikutveckling mot ökad energieffektivitet fortsätter, men långsamt
- Stort beroende av fossila bränslen
- Hög energiintensitet
- Total avsaknad av ytterligare klimatpolicyer

UTVÄRDERAD TIDSRAM 2025–2100

Förväntad påverkan på Munters

- Störningar i leverantörskedjan på grund av extrema väderhändelser som leder till ökade kostnader, ledtider och tillgänglighet av material
- Lokala arbetskraftsstörningar som resultat av försämrade arbetsförhållanden (såsom höga temperaturer i fabriker, förmåga att ta sig till jobbet på grund av väder etc.)
- Säkerhetsstörningar som resultat av ökande pandemier.
- Lokala och globala störningar som resultat av ström-, telefon- och internetavbrott.
- Förlust av biologisk mångfald som har en snöbollseffekt på jordens klimat och vädermönster påverkar indirekt Munters verksamhet.
- Ökad efterfrågan på Munters produkter inklusive kyl- och torkutrustning.

Primära risker för Munters

- Störningar i leverantörskedjan på grund av extrema väderhändelser som leder till ökade kostnader, ledtider och tillgänglighet av material
- Lokala arbetskraftsstörningar som resultat av försämrade arbetsförhållanden (såsom höga temperaturer i fabriker, förmåga att ta sig till jobbet på grund av väder etc.)
- Operativa störningar och avbrott på både lokala och globala nivåer uppstår från en opålitlig infrastruktur.
- Flytt av produktionsanläggningar utlöst av svåra väderförhållanden.
- En ökad reglering med ytterligare ökade krav på efterlevnad.

Primära möjligheter för Munters

- Ytterligare ökad efterfrågan på Munters produkter inklusive koldioxidinfångning, kylning och avfuktning (energieffektiva produkter).

Inverkan, risker och möjligheter

Inverkan

Munters påverkar klimatförändringarna genom sina verksamheter som genererar växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 från produktionen. I värdekedjan uppströms genererar Munters växthusgasutsläpp främst genom upphandling av råmaterial som är nödvändiga för tillverkningen av våra produkter. Munters nedströms värdekedja genererar växthusgasutsläpp genom att kunder använder våra produkter. Det är från energianvändningen vid användningsfasen av våra produkter där vi ser den största påverkan. Vi har även en viss påverkan från den energi vi använder i vår egen produktion.

Risker och möjligheter

Reglering och efterfrågan från kunderna ökar kraven på att minska växthusgasutsläppen i värdekedjan i takt med att de regulatoriska kraven växer. Omfattande identifiering, noggrann mätning och minskning av klimatpåverkan är mer utmanande i värdekedjan än i Munters egna verksamheter. Risker består av att förlora kunder, investerare och marknadsandelar om Munters misslyckas med att anpassa sig till de förändrade kundkraven, regulatoriska kraven och hållbarhetsmålen, vilket kan påverka intäkterna. En förändring i intressenternas krav på energieffektivitet och rena teknologier kräver högre investeringar i forskning och utveckling samt produktledning. Samtidigt ser vi de förändrade kraven som en möjlighet att öka vår närvaro på våra nuvarande marknader och nya framväxande marknader.

När det kommer till klimatförändringar ser Munters en potentiell risk i störningar i leveranskedjan på grund av extrema väderhändelser som leder till ökade kostnader, ledtider och tillgänglighet av material. Munters ser också potentiella operativa störningar på både lokal och global nivå till följd av opålitlig infrastruktur samt väderrelaterade händelser. Lokala arbetskraftsstörningar till följd av försämrade arbetsförhållanden på lång sikt (såsom höga temperaturer i fabriker, begränsad möjlighet att ta sig till arbetet på grund av väder etc.). En översikt över klimatrisker inklusive scenariobeskrivningar enligt vår klimatscenarioanalys presenteras på sidorna 84–85.

Koppling till affärsstrategi

Under flera år har Munters fokuserat på att minska koldioxidutsläppen inom den egna verksamheten som en viktig del av affärsstrategin. Vi fortsätter att prioritera att minska utsläppen från produktionen, med särskilt fokus på att minska beroendet av naturgas och fossilbaserad elektricitet. Dessutom är utsläpp från egen verksamhet och värdekedjans utsläpp, som utgör majoriteten av Munters totala koldioxidavtryck, integrerade i strategin genom initiativ som LTIP-incitament, forsknings- och utvecklingsinsatser samt riktade investeringsplaner.

Policyer

Munters Sustainability Policy

Munters hållbarhetspolicy beskriver företagets grundläggande principer för hållbarhet, inklusive att begränsa inverkan på klimatförändringar, anpassa verksamheten samt optimera energianvändningen. Munters använder livscykelanalyser (LCA) för att identifiera viktiga miljöfaktorer och bedöma påverkan av våra produkter. Detta hjälper Munters att minimera den negativa påverkan av verksamheten samtidigt som vi antar ett förhållningssätt som bygger på försiktighetsprincipen till miljöutmaningar. Munters prioriterar kontinuerliga förbättringar genom att integrera livscykelperspektiv i designfasen.

Utöver hållbarhetspolicyen har Munters en instruktion som beskriver specifika utsläppskrav för anskaffning av nya fordon samt en energibesparings- och vattenbesparingsprocedur. Proceduren kräver att våra produktionsanläggningar utvecklar och implementerar ett energibesparingsprogram som följs upp i den kvartalsvisa EHS-rapporteringen.

Supplier Code of Conduct

Munters leverantörsuppförandekod kräver att leverantörer inför ett miljöledningssystem och uppmuntar alla leverantörer att vidta åtgärder för att minska och mäta växthusgasutsläpp. Koden är integrerad i standardleverantörskontrakt och finns tillgänglig på flera språk.



Jonas Fransson, Kista, Sverige.

Styrningsmetod

Group Sustainability, i samarbete med det tvärfunktionella hållbarhetsteamet Sustainability Core Team (SCT) övervakar och samordnar koncernens klimatstrategi och mål. På operativ nivå är klimatåtgärdsstrategier och policyer integrerade i affärsenheter, marknadsområden och koncernfunktioner. Varje organisatorisk nivå är ansvarig för att inkludera klimatstrategi och åtgärder, inklusive finansiering av resurser, i sina affärsstrategiplaner och för att implementera dem och uppnå sina mål. Framsteg mot hållbarhetsmålen ingår i den kvartalsvisa rapporteringen av affärsprestanda till ledningsgruppen. De klimatrelaterade målen godkänns av styrelsen och åtgärder samt relaterad finansiering är integrerade i affärsplanerna som godkänns av styrelsen. Revisionskommittén får en kvartalsvis uppdatering om framstegen mot målen.

Åtgärder och resurser i relation till policyer

År 2024 slutförde Munters detaljerade färdplaner för att minska utsläpp i Scope 1 & 2 i linje med målen och fortsatte implementeringen av åtgärder. Planerna

sträcker sig till 2030 och framåt med nya förvärv som läggs till. Betydande investeringar under 2024 inkluderar den nya fabriken i Amesbury, Massachusetts, USA, den första produktionsanläggningen i Munters som byggts för att ha nollutsläpp. En investering i geotermisk uppvärmning godkändes för Tobo-fabriken i Sverige, för att ersätta det nuvarande uppvärmningssystemet som använder LPG.

Omställningen av den globala fordonsflottan mot fordon med lägre utsläpp fortsatte i linje med målet om 10% sänkning per år i genomsnittlig utsläppsfaktor.

Kartläggningen av utsläpp i Scope 3 slutfördes under året, vilket fastställde 2023 som det nya basåret för Munters klimatmål. Ett nytt projekt lanserades inom affärsområde AirTech, med syftet att skapa en färdplan för att uppnå klimatmålet för Scope 3. Detaljerade planer kommer att utvecklas av alla affärsområden under 2025. Dessa färdplaner, som sträcker sig till 2030, integreras i de övergripande affärsplanerna inom varje affärsområde för den strategiska planperioden. Majoriteten av resurserna kommer att vara FoU- och teknikrelaterade, men inkluderar också applikationsutveckling och försäljning.

Reduktionsplan

Munters tar nästa steg för att framtidssäkra företaget i linje med Parisavtalets ambitioner. För att vara transparenta om framstegen har vi 2024 åtagit oss att sätta kortsiktiga företagsövergripandemål för utsläppsminskning till 2030. Målet för Scope 1 och 2-utsläpp är en absolut reduktion på 42% från basåret 2023 till mållåret 2030. Scope 3-målet är ett intensitetsmål om 51,6% relativ minskning per såld enhet i Scope 3 kategori 11, från basåret 2023 till 2030. Målen är i linje med en ambition att begränsa temperaturökningarna till 1,5°C jämfört med förindu-

striell period. Utsläpp i Scope 1 & 2 representerar cirka 0,04% av Munters totala värdekedjeutsläpp.

Innan kartläggningen av de totala värdekedjeutsläppen avslutades hade Munters som mål att nå netto noll Scope 1 & 2-utsläpp år 2030. Målet för Scope 1 & 2 har nu införlivats och anpassats till det uppdaterade målet i linje med Parisavtalets 1,5°C scenario. Med våra uppdaterade klimatomål inom Scope 1, 2 och 3 till 2030 adresserar vi särskilt Scope 3 kategori 11 (användningsfasen), där mer än 99% av Munters värdekedjeutsläpp uppstår. Målen är inskickade till Science Based Targets initiative (SBTi) för validering.

Planerade åtgärder och beräknad påverkan

Områden för koldioxidminskning	Åtgärder	Uppskattad påverkan (kton CO ₂ e)
Användning av förnybara energikällor	• Investeringar i solenergi, geotermisk energi och produktion av förnybar gas på plats • Köp av förnybar elektricitet via VPPA:s, REC:s, GO:s eller GEC:s beroende på region • Köp av förnybart bränsle som biodiesel på tillgängliga platser	2,9
Energieffektivisering	• Investeringar för att optimera vår energianvändning i fabriker som värmeåtervinning, energihanteringssystem och värmepump-sintegration. I vissa fall kan energieffektiviseringsåtgärder inte motsvara markanta utsläppsminskningar om vi redan använder 100% förnybara energikällor.	1
Industriell elektrifiering	• Elektrifiera produktionsutrustning där det är ekonomiskt genomförbart för att minska fossilförbrukningen • Eliminera användningen av naturgas för olika industriella processer, till exempel lackeringsprocesser	0,6
Fordonsflotta	• Omställning av vår fordonsflotta över tid, bestående av över 500 fordon, till hybrid-, el- eller gasfordon	0,3
Total påverkan		4,8

Scope 1 & 2 reduktionsplan

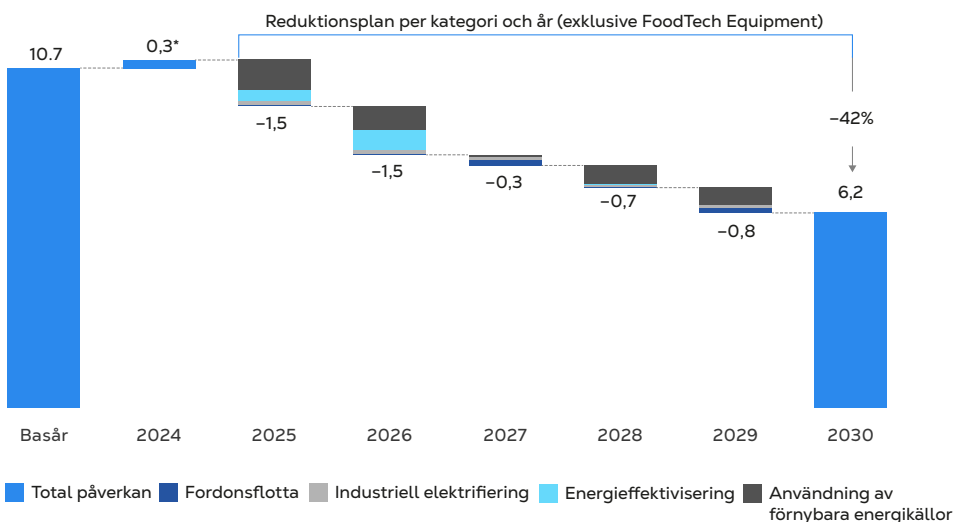
Munters har utvecklat färdplaner för att ställa om fabriksverksamheten till lägre utsläpp. Omställningen började 2020 och vi uppnådde en minskning med 50% från 2020 till det nya basåret 2023. Omställningen kommer att fortsätta gradvis under det kommande decenniet och därefter. Viktiga delar i övergångsplanen för Scope 1 & 2 är:

- 100% av elektriciteten från förnybara resurser till 2030, från nuvarande 79% i fabriker och 39% i icke-fabrikslokaler. Nya fabriker ska utrustas med solpaneler och befintliga anläggningar ska övergå till förnybar elektricitet genom direktköp, PPAs (Power Purchase Agreements) eller RECs (Renewable Energy Certificates). På lång sikt

strävar Munters efter att öka användningen av egna förnybara källor som solpaneler.

- Gradvis eliminering av fossila bränslen, som för närvarande används av vissa anläggningar för uppvärmning eller för att driva vissa tillverknings- eller testprocesser.
- Förbättrad energieffektivitet i verksamheten.
- Fortsätta omställningen av fordonsflottan mot fordon med lägre utsläpp i takt med förbättrad infrastruktur på de marknader där vi verkar.
- Med ökad fjärrövervakning kommer våra service-tekniker i allt högre grad kunna felsöka på distans, vilket minskar behovet av diagnostikbesök på plats.

Scope 1 & 2 CO₂e utsläpp (kton)



* En ökning motsvarande cirka 3% främst på grund av ökad produktion på fabriker där vi i nuläget inte har 100 procent förnybar energianvändning

FoodTech Equipment reduktionsplaner

FoodTech Equipment ingår inte i Munters reduktionsplaner mot 2030, eftersom ett avtal tecknats om att avyttra denna del av verksamheten. FT Equipment står för 29% av våra utsläpp inom Scope 1 & 2 och 12% inom Scope 3 baserat på absoluta siffror 2024.

Scope 3 reduktionsplan

Den överväldigande majoriteten eller 99% av alla uppströms- och nedströms utsläpp kommer från användningen av sålda produkter under deras livstid. Därför har Munters koncentrerat omställningsplanen och målen för Scope 3 till denna kategori. Men i linje med våra ambitioner att agera ansvarsfullt fortsätter vi att sträva efter att minska utsläppen inom flera andra kategorier:

Inköpta varor och tjänster genom att arbeta med våra leverantörer, främst tier 1-leverantörer, och välja material med lägre miljöpåverkan.

Transporter genom utvärdering av fabrikernas klimatpåverkan, leverantörslokaliseringar, transportmedel och rutter, användning av logistikmjukvarulösningar för att hjälpa till att optimera transporter och generera utsläppsrapporter.

Avfall som genereras i verksamheten, för att kontinuerligt minimera avfall och öka andelen återvunnet och återanvänt avfall.

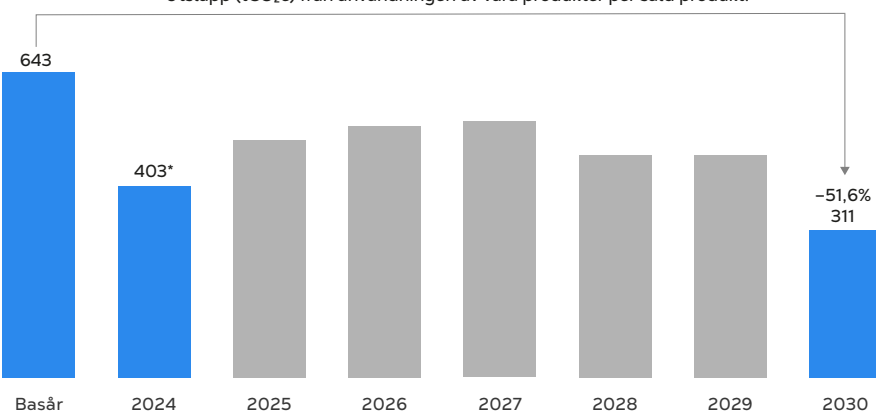
Affärsresor både för att minska utsläppen och för att förbättra medarbetarnas balans mellan arbete och privatliv. Vi strävar efter att i allt högre grad använda digitala plattformar för att samarbeta och klokt välja fysiska möten.

De viktigaste elementen i omställningsplanen för användningen av sålda produkter är:

- Tillverka mer energieffektiv utrustning genom ny rotorteknik, värmeåtercirkulation och värmedistribution genom ökad innovation och FoU.
- Minska utsläppen genom försäljning av produktvarianter som kan minska redundans och överkapacitet.
- Minska utsläppen genom produktkompletteringar och tjänster som minskarenergianvändningen.
- Öka underhåll och service på produkter för att förlänga livslängden och optimera energiprestandan.
- Öka effektiviteten genom prognosmodeller för energianvändning för att jämma ut energitoppar.
- Öka kunddialogen med möjliga incitament för användning av förnybar energi.
- Utnyttja vår applikationskunskap, designlösningar till kundbehov för att minska energianvändning.
- Använda modularisering för bättre anpassning till kundkrav på lägre energianvändning

Reduktionsplan - Scope 3

Reduktion av klimatpåverkan från Scope 3 kategori 11 (produkthanvändningsfasen).
Utsläpp (tCO₂e) från användningen av våra produkter per såld produkt.



Intern koldioxidprissättning

År 2022, kort efter att ha satt ett nettonollmål för utsläpp från egen verksamhet, införde Munters en hållbarhetsanalys som en del av en större investeringsplan för maskiner och utrustning i våra fabriksanläggningar. Syftet med analysen var inte bara att utvärdera de tekniska och ekonomiska aspekterna av föreslagna investeringar, utan också att överväga den miljömässiga påverkan i form av effekt på koldioxidutsläpp, energi, vatten och användning av andra resurser, samt arbetsmiljö. Intern koldioxidprissättning i form av ett skuggpris infördes också. Huvudsyftet med hållbarhetsanalysen och initiativet med intern koldioxidprissättning var att öka medvetenheten och förståelsen för miljöpåverkan kopplad till olika investeringar och att ge beslutsfattarna en

mer komplett bild av den totala påverkan som grund för investeringsbeslutet.

I oktober 2024 lanserades en ny investeringsprocess som gör hållbarhetsanalysen och intern koldioxidprissättning obligatorisk för alla investeringsansökningar över 1 MSEK. Intern koldioxidprissättning kan också användas för mindre investeringar för att stödja ett beslut. Intern koldioxidprissättning är integrerad i processen för investeringsansökningar. Ett teoretiskt pris tillämpas på den nettoökning eller minskning av koldioxidutsläpp som följer av den föreslagna investeringen. Denna kostnad/nytta inkluderas i beräkningar av investeringens "hållbarhetsjusterade" återbetalningstid.

Intern koldioxidprissättning

Typ	Skuggpris - teoretiskt pris, används vid beräkningar av återbetalningstid för investeringar
Omfattning	Alla investeringar som påverkar Scope 1 & 2 utsläpp
Obligatoriskt att använda för	Alla investeringar över 1 MSEK
Frivilligt att använda för	Investeringar under 1 MSEK
2024 Scope 1, ktCO ₂ e	8
2024 scope 2, ktCO ₂ e, marknadsbaserad	7
2024 scope 2, ktCO ₂ e, platsbaserad	16
Total scope 1 & 2 marknadsbaserad ktCO ₂ e	15
Geografi	Alla ägda verksamheter världen över
Pris	1 000 SEK / tCO ₂ e
Prisbas	Priset baseras på 2018 års rapport från Carbon Pricing Leadership Coalition (CPLC), i linje med Parisavtalets mål, som sätter målet för koldioxidpriset till 50–100 USD / tCO ₂ e till 2030
Fast eller rörlig	Kan justeras över tid för att återspegla ökningen i marknadspriset
Intern koldioxidprissättning inkluderad i finansiell rapportering	Nej

* Minskning 2024 på grund av förändring i produktmix och geografisk mix med lägre försäljning i APAC som har höga genomsnittliga utsläppsfaktorer på landnivå. Detta ger stora effekter då klimatpåverkan beräknas utifrån användningen sett till hela produkternas livslängd. En ökad försäljning i APAC resulterar i ökade utsläpp på kort sikt.

Nyckeltal & mål

Kortsiktiga klimatmål

Munters tar nästa steg för att framtidssäkra företaget i linje med Parisavtalets ambitioner. För att vara transparenta om framstegen har vi 2024 åtagit oss att sätta kortsiktiga företagsövergripandemål för utsläppsminskning till 2030. Målen är inskickade till Science Based Targets initiative (SBTi) för validering. Målen är i linje med en ambition att begränsa temperaturökningarna till 1,5°C jämfört med förindustriell period.

Växthusgasutsläppen som är förknippade med våra sålda produkter varierar avsevärt beroende på produkt och den geografiska region där de används. Vissa marknader har en högre andel fossilbaserad elektricitet i sin nätmix, vilket direkt påverkar de totala utsläppen från produktanvändning och utsläpp per såld enhet.

Mål för energieffektivitet

Klimatpåverkan från vår produktion kommer främst från användningen av elektricitet och fossila bränslen i produktionsprocesser, uppvärmning, ventilation och kylning. Målet är att kontinuerligt minska energianvändningen och göra anläggningarna och processerna mer energieffektiva. Detta är ett viktigt steg i strävan efter vårt mål för Scope 1 & 2 till 2030.

Mål för förnybar elektricitet

Ett av de mest effektiva sätten att minska klimatpåverkan från våra fabriker är att successivt övergå till att använda energi från förnybara källor. På lång sikt strävar vi efter att 100% av vår elektricitet ska komma från förnybara källor, med ett delmål att uppnå minst 80% till 2026 i våra produktionsanläggningar.

Mål	Beskrivning av mål	Mållår (TY)	Basår (BY)	BY värde	2024	TY värde	Trend	Kommentar
KLIMAT								
CO ₂ -utsläpp	Scope 1 & 2: Minska absoluta utsläpp med 42% (ktCO ₂ e) till 2030*	2030	2023	10,7	11	6,2	⚠	Ökade utsläpp under 2024 på grund av volymökning.
	Minska Scope 3 kategori 11 CO ₂ e-utsläpp med 51,6% per såld enhet (tCO ₂ e/såld enhet)*	2030	2023	643	403	311	✅	Minskning på grund av förändring i produktmix och geografisk mix med lägre försäljning i APAC som har höga genomsnittliga utsläppsfaktorer på landnivå.
Energieffektivitet	100% förnybar elektricitet i produktionsanläggningar (%)	2030	2017	29%	79%	100%	✅	I linje med långsiktigt mål
	100% förnybar elektricitet i icke-produktionsanläggningar (%)	2030	2022	30%	41%	100%	⚠	I linje med långsiktigt mål
	Kontinuerligt minska elanvändningen i våra fabriker i relation till produktionsvärde (MWh elförbrukning / 1 000 SEK produktionsvärde)	Återkommande	2017	1,15	0,54	N.A	⚠	En liten ökning jämfört med föregående år (0,52)

✅ Väl i linje med målet ⚠ Framsteg gjorda mot målet ❌ Inte i linje med målet

* FoodTech Equipment ingår inte i Munters reduktionsplaner mot 2030, eftersom att ett avtal tecknats om att avyttra denna del av verksamheten.

Fabian Kunkel, Kista, Sverige.



Växthusgasutsläpp (ktCO₂e)

Kategori	2023	2024	Förändring
Brutto scope 1 växthusgasutsläpp	7	8	14%
Andel av växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	0	
Scope 1 växthusgasutsläpp	7	8	14%
Scope 2 växthusgasutsläpp marknadsbaserade	7	7	2%
Scope 2 växthusgasutsläpp platsbaserade	15	16	8%
3.1. Inköpta varor och tjänster	445	411	-8%
3.4. Uppströms transporter och distribution	23	20	-13%
3.5. Avfall genererat i verksamheten	2	2	-25%
3.6. Affärsresor	2	3	58%
3.11. Användning av sålda produkter	38 300	19 500	-49%
Betydande scope 3 växthusgasutsläpp	38 800	20 000	-49%
Totala växthusgasutsläpp platsbaserade	38 800	20 000	-49%
Totala växthusgasutsläpp marknadsbaserade	38 800	20 000	-49%

Energianvändning (MWh)

Beskrivning	2023	2024	Förändring
Bränsle från kol och kolprodukter	0	0	0%
Bränsleanvändning från råolja och petroleumprodukter	12 800	13 000	2%
Bränsle från naturgas	20 000	25 000	25%
Bränsle från andra fossila källor	0	0	0%
Användning av köpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kyla från fossila källor	9 500	9 900	5%
Total fossil energianvändning	42 300	48 000	14%
Andel fossila källor i total energianvändning	54%	55%	1%
Energianvändning från kärnkraft	1 500	1 700	14%
Total kärnkraftsanvändning	1 500	1 700	14%
Andel kärnkraftsanvändning i total energianvändning (%)	2%	2%	0%
Bränsleanvändning från förnybara källor, inklusive biomassa	0	0	0%
Användning av köpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kyla från förnybara källor	34 000	37 000	10%
Användning av egenproducerad icke-bränsle förnybar energi	190	170	0%
Total förnybar energianvändning	34 100	37 300	10%
Andel förnybar energianvändning (%)	44%	43%	-2%
Total energianvändning	77 900	87 000	12%

Utsläppsintensitet per nettointäkt

	2023	2024	Förändring
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettointäkt	2,8	1,3	-54%
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettointäkt	2,8	1,3	-54%

Redovisningsprinciper

Munters rapporterar sina utsläpp i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG Protocol). Munters följer en operativ kontrollmetod, vilket innebär att alla utsläpp som Munters har operativ kontroll över redovisas, enligt definitionen i GHG Protocol.

För en mer detaljerad beskrivning av varje kategori, se sidan 92.

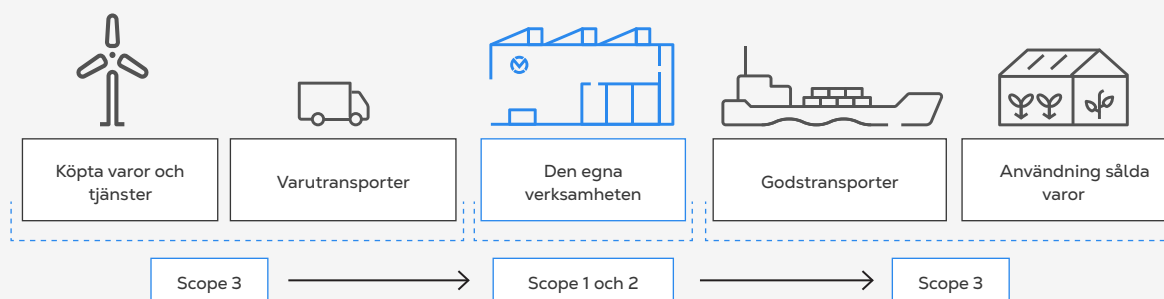
Energianvändningsintensitet

	2023	2024	Förändring
Total energianvändning per nettointäkt	5,6	5,6	0,7%

Redovisningsprinciper

Alla anläggningar inom Munters rapporterar sin energianvändning kvartalsvis under året, inklusive mängden köpt elektricitet, andelen förnybar elektricitet samt användningen av fossila bränslen som naturgas och diesel. För bilar som äs eller leasas av Munters samlar vi kvartalsvis in data om körda sträckor som används för att uppskatta energianvändningen.

Redovisningsprinciper för växthusgasutsläpp



Redovisning i enlighet med GHG-protokollet

Munters rapporterar sina utsläpp i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG-protokollet). Munters följer en operativ kontrollmetod, vilket innebär att alla utsläpp som Munters har operativ kontroll över redovisas, enligt definitionen i GHG-protokollet. För utsläpp i Scope 2 använder vi både de marknadsbaserade och platsbaserade metoderna som beskrivs i GHG Protocol Scope 2 Guidance. Detta inkluderar rapportering av utsläpp från köpt elektricitet och identifiering av energikällan, såsom om den är förnybar eller härrör från fossila bränslen.

För denna rapport har vi samlat in data för Scope 1 & 2 samt betydande kategorier i Scope 3 för våra produktionsanläggningar. För våra försäljningskontor och lager utan tillverkning samlar vi in data kopplat till våra utsläpp i Scope 1 & 2.

Scope 1

Energianvändning i kontor och produktionsanläggningar samt läckage av köldmedier. Beräknade utsläpp från vår globala fordonsflotta, baserat på genomsnittlig körsträcka. Databaser som används för emissionsfaktorer är IEA 2022 och fordonspecifika emissionsfaktorer från leasingföretag och tillverkare.

Scope 2

Elanvändning och användning av fjärrvärme inom organisationen. Data samlas in från interna system, fakturor, hyresvärdar eller från leverantörer. Databaser som används för emissionsfaktorer är IEA och leverantörsspecifika emissionsfaktorer för den marknadsbaserade metoden.

Scope 3

En komplett inventering av utsläpp i Scope 3 gjordes för 2023. Användningen av sålda produkter står för 99% av alla uppströms- och nedströmsutsläpp, vilket gör att de andra Scope 3-kategorierna i vår värdekedja relativt sett mindre bidragande. Trots låg relativ betydelse rapporterar vi om följande utvalda Scope 3-kategorier, eftersom dessa är utsläpp vi kan påverka direkt genom ett ansvarsfullt arbetssätt: inköpta varor och tjänster, transporter vi betalar för, utsläpp från avfall från produktionsanläggningar samt flygresor.

Kategori 3.1. Inköpta varor och tjänster: Beräknade utsläpp från cirka 98% av de direkta materialen som används i produktionen, främst med hjälp av utgiftsmetodiken som tillämpar emissionsfaktorer från Exiobase. Materialspecifika emissionsfaktorer har använts för metaller och legeringar där vi kunde kvantifiera utsläppen baserat på vikten av råmaterialet.

Kategori 3.4. Uppströms transporter och distribution:

Utsläpp från transporter som betalas av Munters. Cirka 22% av data baseras på utsläppsrapporter från logistikhanteringsleverantörer (avstånd och transportmetod), resten baseras på utgiftsdata som tillämpar Exiobase-emissionsfaktorer (70%) och extrapolering i förhållande till årliga utgifter där typ av transportdata saknas (8%).

Kategori 3.5: Avfall genererat i verksamheten:

Utsläpp beräknas baserat på avfall i kilogram genererat av produktionsanläggningar. Avfall rapporteras av varje fabrik i den kvartalsvisa EHS-rapporten, med data från avfallshanteringsföretag eller egna uppskattningar. Utsläpp från avfall beräknas med emissionsfaktorer från GHG cross sector tool.

Kategori 3.6. Tjänsteresor: Endast flygresor. Data samlas in från resebyrårapporter (uppskattningsvis 95%) kompletterat med intern redovisning. Över 50% av resebyrårapporterna tillämpar UK BEIS-metodiken, där en Radiative Forcing Index (RFI) på 2 har lagts till för flygresor, med start 2024, vilket ledde till en stor ökning av utsläppen jämfört med 2023. Resterande utsläpp beräknas i enlighet med International Civil Aviation Organization (ICAO) metodik.

Kategori 3.11 Användning av sålda produkter:

Användning av sålda produkter: Utsläpp från användningen av våra sålda produkter under en uppskattad livslängd och energianvändning (kWh) hos kunden. Energianvändningen beräknas i enlighet med värden och antaganden som kan anses typiska för applikationen och rimligt återspeglar genomsnittet för sålda produkter. Det bör noteras att särskilt inom AirTech finns ett mycket stort antal olika applikationer och lösningar i kombination med varierande klimat- och driftförhållanden runt om i världen. Detta gör uppskattningar extremt komplexa och förutsätter generella antaganden, vilket potentiellt resulterar i en större felmarginal.

Utsläppsberäkningar tar hänsyn till typen av energi, elektrisk vs. naturgas, och antar att produkten är installerad och används i det land där kunden är lokaliserad; utsläppen är i enlighet med landets genomsnittliga nätutsläppsfaktor enligt IEA 2022. Beräkningarna baseras på faktisk försäljningsdata per produktfamilj. För den nyligen förvärvade verksamheten ZECO extrapoleras 2023-data från beräknade 2024-utsläpp i förhållande till 2023 års intäkter. Våra kunder finns huvudsakligen i Nordamerika, Europa och Asien. Med de stora skillnaderna i nätutsläppsfaktorer mellan regioner och länder påverkar förändringar i försäljningsvolym och regional mix utsläppen avsevärt.

Cirkularitet och resursanvändning

Inverkan, risker och möjligheter 94

Policyer 94

Styrningsmetod 95

Nyckeltal & mål 96

Orlando Garcia, Selma, USA.



Erik Pihl & Andréa Haag, Kista, Sverige.

Inverkan, risker och möjligheter

Inverkan

Munters verksamhet påverkar oundvikligen miljön på grund av de resurser som krävs för att driva verksamheten. Det finns en negativ påverkan genom resursinflödet uppströms i vår värdekedja. Vi genererar avfall i vår egen verksamhet, och globalt går över 30% av avfallet till deponi, vilket har en negativ miljöpåverkan.

Risker och möjligheter

Branschförändringar och marknadsutveckling kan leda till minskad efterfrågan på vissa produkter eller segment och ökad efterfrågan på hållbara lösningar, vilket i sin tur kan öka behovet av hållbara och/eller icke-jungfruliga råmaterial för våra produkter. Det finns en risk att Munters inte uppfyller kundernas förväntningar, vilket kan ha en direkt påverkan på lönsamheten. När vi anpassar oss till dessa förändrade förväntningar behöver vi investera i nya teknologier, material och processer som är i linje med de hållbarhetsstandarder vi har satt. Dessa investeringar är nödvändiga för att möta kundkrav och bibehålla vår konkurrenskraft men kommer sannolikt att leda till högre produktions- och driftskostnader.

Som ett globalt företag med verksamhet världen över ser vi en potentiell risk för störningar i leveranskedjan, exempelvis till följd av extrema väderhändel-

ser. Sådana störningar kan leda till ökade kostnader, längre ledtider och begränsad materialtillgång. Därför utvärderar vi kontinuerligt våra leverantörer för att öka vår motståndskraft.

Vi arbetar kontinuerligt för att göra våra produkter och lösningar mer resurseffektiva med lägre miljöpåverkan. Kunder kommer över tid att efterfråga produkter och lösningar med mindre miljöpåverkan. Genom att lyckas med vår innovation, tillämpa exempelvis ekodesignprinciper i vår utvecklingsprocess och utöka vårt serviceerbjudande kan vi skapa konkurrensfördelar, vilket kan resultera i ökade marknadsandelar och starkare kundrelationer.

Koppling till affärsstrategi

Som tillverkningsföretag är Munters beroende av naturresurser, vilket gör resurseffektivitet till en central del av vår strategi för hållbar tillväxt. Genom att optimera resursanvändningen i hela vår värdekedja hjälper vi våra kunder att förbättra effektiviteten samtidigt som vi minskar miljöpåverkan.

Genom cirkulära designprinciper och livscykelanalyser strävar vi efter att minimera avfall och möjliggöra återvinning. Dessa insatser bidrar även till kostnadsbesparingar och stödjer våra mål inom klimat och cirkularitet.

Policyer

Munters Sustainability Policy

Munters Hållbarhetspolicy definierar Munters mål att öka cirkulariteten hos de material som används i våra produkter samt att utveckla affärsmodeller som möjliggör återtag av uttjänta produkter, uppgraderingar och service för att förlänga livslängden.

Munters Circularity Policy

Från och med nästa år kommer hållbarhetspolicyen att kompletteras med Munters cirkularitetspolicy, som för närvarande är under utveckling. Policyen kommer att fastställa att livscykelanalyser (LCA) ska användas för att identifiera de mest betydande miljöaspekterna hos våra produkter. Den kommer även att beskriva vårt preliminära fokus inom cirkularitet, vilket omfattar inköp av återvunnet material, design för demontering och möjliggörande av återvinning samt utveckling av nya affärsmodeller för att förlänga produktens livslängd med fokus på återkommande intäkter, exempelvis genom ökade servicetjänster och förebyggande underhåll.

Supplier Code of Conduct

Som en del av Munters uppförandekod för leverantörer (sCoC) uppmanar vi våra leverantörer att ha ett miljöledningssystem på plats. Leverantörerna uppmuntras också att vidta praktiska åtgärder för att minimera användningen av energi, vatten och råmaterial, vilka i möjligaste mån bör vara förnybara eller hållbart anskaffade, samt att eliminera eller minska genererat avfall.

Styrningsmetod

Ekodesign i produktutveckling

Munters arbete med livscykelanalyser (LCA) av sina produkter inleddes 2022, och en chef för eko-design anställdes för att införa nya kriterier i Munters produktutvecklingsprocess (MPD). Detta omfattade utvärdering av produkters miljöpåverkan och LCA, viktminskning, val av råmaterial samt design för återvinning och återanvändning vid livscykelns slut. Som en del av detta infördes cirkularitet som ett alternativ till den linjära modellen "utvinna, tillverka och kassera". Alla dessa faktorer resulterade i en ny hållbarhetspoäng (Sustainability Scorecard) som lades till i MPD-processen. Ett exempel på utvärdering av råmaterialval är att Munters under 2023 utvecklade och lanserade en studie som analyserade de huvudsakliga polymermaterialen i verksamheten. Studien gav riktlinjer för hur dessa material antingen kunde ersättas med återvunna alternativ eller med förnybara/biobaserade alternativ, samt vägledning för korrekt materialval, design för livscykelns slut och minskad miljöpåverkan.

Åtgärder under året

Under 2024 har Munters anslutit sig till ett cirkularitetsutvecklingsprogram. Programmet, som pågår i cirka ett år, är uppdelat i fem delar: nulägesanalys, cirkulär produktdesign, cirkularitet i upphandling, cirkulära affärsmodeller och hantering av resursflöden. Genom licensiering av Circular IQ CTI-programvaran kan Munters mata in komponentdata och analysera produktportföljen. Programmet syftar till att etablera en kunskapsbas om den cirkulära potentialen i våra huvudsakliga produktlinjer, både uppströms och nedströms, samt att öppna upp för nya affärsmodeller som kan generera återkommande intäkter och samtidigt minska uttaget av ändligen resurser. Utvecklingsprogrammet är tvärfunktionellt och involverar representanter från forskning och utveckling (R&D), inköp, service, produktledning, försäljning samt koncernens hållbarhetsavdelning.

Under 2025, efter genomförandet av cirkularitetsutvecklingsprogrammet, kommer Munters att förnya vår cirkularitetsstrategi och sätta nya mål kopplade till verksamheten. Vi planerar också att öka samarbetet med sina största leverantörer för att driva mer resurseffektiva upphandlingsprocesser.

Service

Den installerade basen av utrustning som får service av Munters ökar årligen. Service inkluderar förebyggande underhållsprogram, renoveringar, reparationer och uppgraderingar, allt i syfte att förlänga livslängden och bibehålla produkternas höga prestanda. Munters erbjuder även ett brett utbud av installations- och drifttjänster, energieffektiviseringsanalyser, prestandakontroller och kundutbildningar för att säkerställa att utrustningen fungerar optimalt under hela sin livslängd. För kunder som föredrar att hyra utrustning erbjuder Munters alternativ både genom sin egen flotta och genom samarbetspartners.

Munters har en stark lokal närvaro och kan genomföra fältserviceinsatser, samtidigt som företaget använder uppkoppling och avancerade digitala lösningar för fjärrsupport och övervakning. Detta bidrar till ökad operativ effektivitet både internt och för kunderna.

Resursanvändning

Resursinflöden

Munters produkter tillverkas med naturresurser såsom aluminium, koppar, stål och papper. Plast och glasfiber används också i vissa komponenter som företaget köper in eller tillverkar. För förpackningar används trä, kompletterat med kartong och plastfilm.

Vatten och utsläpp till vatten anses inte vara väsentliga frågor för Munters, men som svar på intressenters önskemål har företaget under många år publicerat uppgifter om sin vattenanvändning. På de flesta anläggningar används vatten enbart för sanitära ändamål. Produktionsprocesser som kräver vatten förekommer i framförallt Tobo, Amesbury och Monterrey. Under 2024 uppgick Munters vattenanvändning till 125 000 kubikmeter (jämfört med 121 000 kubikmeter 2023), en mindre ökning till följd av högre produktionsvolym.

Resursutflöden

Munters produkter har en livslängd på mellan tio och över 25 år, där en genomsnittlig livslängd på 15 år används i livscykelanalyser.

Förlängd livslängd och ökad hållbarhet genom schemalagt underhåll och serviceavtal är en del av Munters erbjudande, där varumärket är ledande bland konkurrenterna.

De mest förekommande råmaterialen i Munters produkter, sett till vikt, är kolstål, aluminium och koppar. Dessa metaller är, om de demonteras och separeras, i stor utsträckning återvinningsbara. Förpackningsmaterialet som används för Munters produkter består huvudsakligen av kartong, trä och plastfilm, vilka kan återvinnas i moderna återvinningsanläggningar globalt.

Avfall från den egna verksamheten

Det avfall som genereras i Munters verksamhet kommer främst från produktionsanläggningar och hanteras enligt lokala regelverk av kontrakterade avfallshanteringsföretag. De största avfallsvolymer består av olika metaller, inklusive aluminium, koppar och stål, samt papper och plast. Det förekommer också en mindre mängd kontorsavfall. I dagsläget genererar Munters en betydande mängd avfall som skickas till deponi, inklusive glasfiber, som är ett icke-återvinningsbart material, samt andra restmaterial beroende på lokala regler och tillgången på avfallshanteringstjänster. Företaget arbetar lokalt med dessa fabriker för att minska mängden avfall som går till deponi. Ett exempel är fabriken i Tobo, där initiativ för 2025 har implementerats för att hantera glasfiberblock och glasfiberdamm. Glasfiberblock kommer att transporteras till en avfallshanteringsanläggning där de krossas och blandas med andra material för att skapa en energimix som används i energi- och fjärrvärmeanläggningar. På samma sätt kommer containrar med glasfiberdamm att skickas till en anläggning där det blandas med andra material för att skapa en energimix som även den används i energi- och fjärrvärmeanläggningar.



DSS Pro, avfuktningssystem.

Nyckeltal och mål – Cirkularitet och resursanvändning

Återvinning och återanvändning

Vi strävar efter att minska avfall från våra produktionsanläggningar och att öka andelen avfall som återvinns eller återanvänds genom systematiskt kvalitetsarbete. Vårt mål är att kontinuerligt öka återvinnings- och återanvändningsgraden.

Service och komponenter

Service omfattar både produktrelaterade tjänster, inklusive installation och eftermarknad, samt digitala tjänster, både engångstjänster och återkommande tjänster, för samtliga affärsområden samt komponenter. Service har en återkommande karaktär och växer i takt med att vår installerade produktbas ökar.

Vårt serviceerbjudande är viktigt för kunderna, särskilt ur ett hållbarhetsperspektiv, eftersom service förlänger produkternas livslängd och ökar effektiviteten i de installerade lösningarna. På lång sikt är målet att serviceandelen ska utgöra minst en tredjedel av nettoomsättningen.

Mål	Beskrivning av mål	Målfår (TY)	2023	2024	TY värde	Trend	Kommentar
CIRKULARITET							
Återvinning och återanvändning	Kontinuerligt öka återvinnings- och återanvändningsgraden	Återkommande	55%	50%	n.a	⚠	Minskat till följd av produkt- och volymmix
Service och komponenter	På lång sikt är målet att serviceandelen ska utgöra minst en tredjedel av nettoomsättningen	Långsiktigt	24%	24%	1/3	⚠	Service och komponenter uppgick till 24% (24) av nettoomsättningen med en organsik tillväxt inom service.

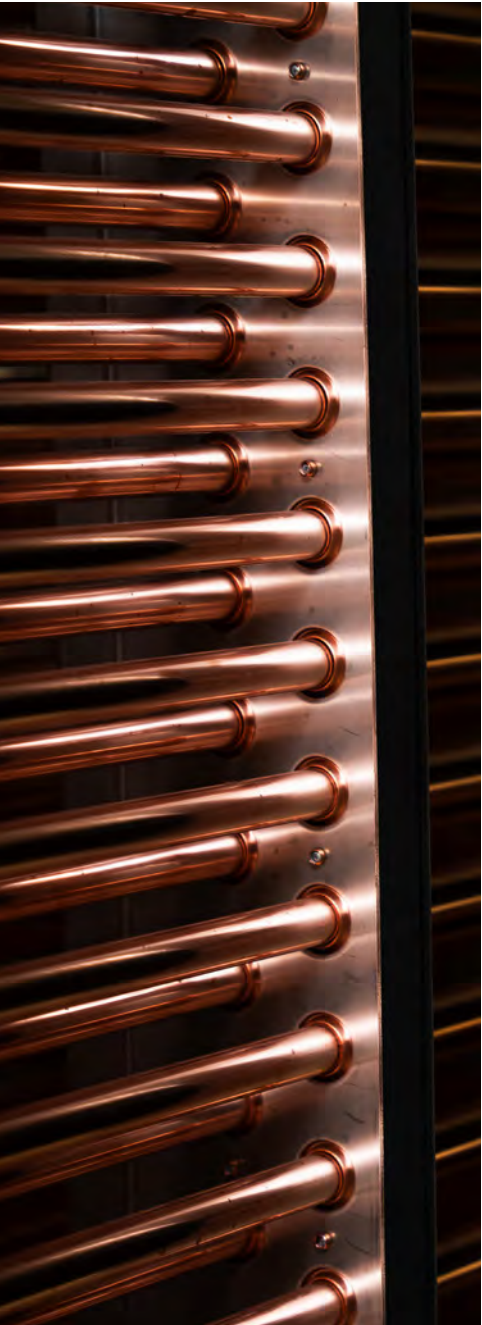
✓ Väl i linje med målet ⚠ Framsteg gjorda mot målet ⚠ Inte i linje med målet

Avfall i egna verksamheten (ton)

Beskrivning	2023	2024	Förändring
Farligt avfall	-	700	-
Återanvändning	-	0	-
Återvinning	-	80	-
Förbränning	-	50	-
Deponi	-	540	-
Annan återvinningsmetod	-	1	-
Ikke-farligt avfall	-	10 900	-
Återanvändning	-	900	-
Återvinning	-	4 800	-
Kompostering	-	3	-
Förbränning	-	700	-
Deponi	-	3 700	-
Annan återvinningsmetod	-	800	-
Avfall omdirigerat från bortskaffande	5 600	5 800	3%
Avfall till bortskaffande	4 500	5 700	21%
Totalt genererat avfall	10 100	11 600	13%

Redovisningsprinciper

Avfallsvolymer inkluderar avfall som transporteras direkt från våra fabriker och icke-produktionsanläggningar, inklusive material- och energiåtervinning, deponering samt behandling av farligt avfall. Varje kvartal rapporterar våra anläggningar sina avfallsvolymer baserat på fakturor, egna mätningar eller leverantörsdata. För vissa kontor finns ingen tillgänglig data, och dessa har exkluderats från rapporteringen eftersom deras volymer bedöms vara under 1% av vår totala avfallsgenerering. Under 2024 har ett mer detaljerat avfallsrapporteringsystem införts, baserat på olika typer av avfallsfraktioner. Siffrorna för 2023 inkluderade inte ZECO och InoBram, som förvärvades under samma år.



Egna arbetskraften

Inverkan, risker och möjligheter	98
Policyer	98
Styrningsmetod	99
Nyckeltal & mål	100

Anna Vesslén, Tobo, Sverige.



Akib Islam & Veronica Rydstedt, Kista, Sweden.

Inverkan, risker och möjligheter

Inverkan

Munters har över 5 000 anställda fördelade på mer än 30 länder. I flera av de länder där Munters är verksamt och har en betydande arbetsstyrka finns en ökad risk för brott mot internationella konventioner om arbetsrätt och anständiga arbetsvillkor. Dessutom kan lokala arbetslagar vara bristfälligt tillämpade, särskilt gällande rättvisa löner, överdrivna arbetstider samt rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar. Med tanke på den ökade risken för brott mot arbetsrättsliga konventioner och bristande arbetsvillkor i dessa områden kan detta potentiellt ha en negativ inverkan på våra anställda. Därför måste Munters säkerställa att dess lokala anställningspolicyer och praxis erbjuder trygga och rättvisa arbetsvillkor för hela arbetsstyrkan globalt.

Risker och möjligheter

Osäkra eller icke-konkurrenskraftiga arbetsförhållanden kan leda till olyckor, psykisk ohälsa och hög personalomsättning, vilket ökar driftkostnaderna. Dessutom kan dessa problem skada Munters anseende och göra det svårare att attrahera en mångsidig och talangfull arbetskraft. Bestående skador på Munters rykte kan även minska medarbetarnas

arbetstillfredsställelse och engagemang, vilket på lång sikt kan försvaga företagets position ytterligare.

Genom att investera i bättre arbetsförhållanden, flexibla arbetsmodeller och en säker arbetsmiljö kan vi stärka vår konkurrenskraft genom att attrahera och behålla talanger. Detta stärker även företagets arbetsgivarvarumärke. Vi är övertygade om att en diversifierad personalstyrka främjar innovation, och en stark prestation inom dessa områden kommer att hjälpa Munters att attrahera fler kvalificerade medarbetare och positionera företaget för långsiktig framgång.

Koppling till affärsstrategi

Vår personalstyrka spelar en nyckelroll i Munters övergripande strategi. Våra värderingar, tillsammans med vår uppförandekod, ger vägledning om hur vi närmar oss vårt arbete, våra kollegor och våra interaktioner med kunder och intressenter. Effektivt ledarskap ses som avgörande för att skapa engagerade och högpresterande team som driver innovation. Munters har åtagit sig att öka andelen kvinnor inom arbetsstyrkan och vidtar medvetna åtgärder för att öka andelen kvalificerade kvinnor i alla roller. Fokus på jämställdhet återspeglas även i ett av våra sex övergripande icke-finansiella nyckeltal, vilket följs upp kvartalsvis.

Policyer

Munters Code of Conduct

Munters uppförandekod beskriver företagets åtagande att bedriva verksamhet på ett etiskt, ansvarsfullt och lagligt sätt, i enlighet med alla relevanta lagar och regler. Den betonar respekten för mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöansvariga metoder, i linje med internationella standarder såsom FN:s Global Compact och Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner.

Uppförandekoden förbjuder all form av diskriminering baserad på ras, kön, religion, ålder eller andra egenskaper, vilket beskrivs i detalj i vår policy för antidiskriminering och trakasserier samt tillhörande riktlinjer. Den främjar en inkluderande arbetsplats med hög grad av mångfald genom att säkerställa lika möjligheter inom anställning, utveckling och ersättning. Munters förbjuder strikt tvångsarbete, barnarbete, människohandel och andra metoder som äventyrar arbetstagares rättigheter, hälsa och säkerhet. Vi uppmuntrar medarbetare och affärspartners att rapportera oetiskt beteende och erbjuder skydd genom visselblåsarpolicyen.

Work Environment Policy

Vår globala arbetsmiljöpolicy fastställer tydliga förväntningar på lämpligt beteende och attityder i olika arbetsmiljöer inom organisationen. Policyen är utformad för att säkerställa att alla anställda behandlar sina kollegor med respekt och hövlighet, vilket skapar en positiv och samarbetsinriktad arbetskultur. Den beskriver normer för uppträdande och interaktioner samt betonar vikten av professionalism i alla arbetsmiljöer, oavsett om det är på plats, på distans eller vid företagsrelaterade evenemang. Munters är fast besluten att upprätthålla dessa principer för att säkerställa en trygg, inkluderande och produktiv arbetsmiljö för alla.

Health and Safety Policy

En global hälso- och säkerhetspolicy infördes under 2024, där Munters bekräftar sitt åtagande att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla anställda, leverantörer, entreprenörer och samhällen. Detta uppnås genom företagets hälsa- och säkerhetspraxis genom att följa alla juridiska och andra krav samt genom att uppmuntra och ge medarbetare befogenhet att identifiera, minska och eliminera arbetsmiljörisker.

Styrningsmetod

Medarbetarrelationer och dialog

Munters bygger sin relation med medarbetare, inklusive arbetstagarrepresentanter, fackföreningar och råd, på förtroende, transparens och tidig involvering, oavsett region eller land. Dessa principer säkerställer att medarbetarnas röster hörs och integreras i beslutsprocesser på alla nivåer inom organisationen. För att få insikter om medarbetarupplevelsen och kontinuerligt förbättra arbetsmiljön genomför Munters årligen Employee Voice Survey. Enkäten är tillgänglig för alla anställda, oavsett plats eller roll, och ger konfidentiell feedback som ligger till grund för handlingsplaner på teamnivå. Chefer utbildas i att använda resultaten för att genomföra meningsfulla förbättringar, vilket stärker ansvarstagande och kontinuerlig utveckling.

Utöver detta säkerställer Munters regelbunden kommunikation med arbetstagarrepresentanter och fackföreningar genom etablerade kontaktpunkter och schemalagda möten, både lokalt och globalt. Dessa dialoger täcker ämnen som balans mellan arbete och privatliv, flexibla arbetsarrangemang och framtida arbetstrender, anpassade efter lokala behov och verksamhetens krav. Representanter konsulteras också i enlighet med juridiska och avtalsmässiga krav inför större organisationsförändringar. Dessutom engagerar vi våra medarbetare genom Performance, Development & Appraisal (PDA)-processen, som beskrivs under avsnittet "Karriär och utveckling".

Medarbetarrepresentanter bidrar aktivt till strategiska beslut, vilket säkerställer att arbetsstyrkans perspektiv integreras i företagets riktning. Genom dessa initiativ visar Munters sitt engagemang för att skapa en samarbetsinriktad, inkluderande och ständigt förbättrad arbetskultur.

Kanaler för att lyfta frågor

Medarbetare uppmuntras att rapportera oro kring korruption, bedrägeri, redovisning, interna kontroller, mänskliga rättigheter eller andra frågor som kan utgöra ett lagbrott eller innebära en risk för Munters verksamhet, rykte, anställda eller aktieägare. Rapportering kan ske direkt till närmaste chef, chefsens överordnade, etikkommittén eller anonymt via visselblåsarkanalerna. För mer information om visselblåsarprocessen, se sidorna 106-107.

Ersättning och belöningar

För att säkerställa rättvisa och konkurrenskraft har Munters tagit fram en ny jobbindelning som kommer att implementeras under 2025. Systemet möjliggör effektiv jämförelse av ersättning och säkerställer att alla medarbetare behandlas jämlikt.

Hälsa och säkerhet

Munters skapar en säkerhetskultur genom ledarskap och utbildning på alla organisatoriska nivåer. Hälsa och säkerhet förbättras kontinuerligt genom Munters Production System och målstyrda initiativ från ledningen. Munters koncernledning säkerställer en hög säkerhetsstandard genom att löpande granska Hälso- och säkerhetspolicyn, inklusive mätvärden, KPI:er, roller och ansvarsfördelning.

Munters har åtagit sig att sträva efter trippelcertifiering av alla produktionsanläggningar (baslinje 2020). Under 2024 var åtta anläggningar certifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2018. Munters ISO-certifieringar gäller per enhet och resurser för certifiering samt framsteg följs upp på samma sätt. Planen för certifiering av nya förvärv definieras i samband med integrationsprocessen.

Incidentrapportering och utredning

Munters har en policy för nolltolerans mot arbetsplatsolyckor, och alla incidenter som kräver medicinsk behandling enligt OSHA:s (Occupational Safety and Health Administration) standarder rapporteras och följs upp av ledningen. Det lokala ledarskapet ansvarar för utredningar och korrigeringar åtgärder i enlighet med lokala regelverk.

Proaktiv säkerhet och STOP

(Safety Training Observation Program)

Munters genomför systematiska riskbedömningar av produktionsanläggningar för att proaktivt öka fokus på hälsa och säkerhet, i enlighet med lokala regler och ISO-standarder. Företaget stödjer också hälso-program för medarbetarna.

Införandet av STOP (Safety Training Observation Program), som introducerades 2020, fortsatte under 2024. Syftet med programmet är att förbättra säkerheten på produktionsanläggningar genom att fokusera på beteenden och skapa engagemang genom diskussioner om säkra och osäkra handlingar. STOP-observationerna är en värdefull källa för säkerhetskampanjer och riktade säkerhetsutbildningar.

Mångfald och inkludering

Munters är engagerat i mångfald på alla organisatoriska nivåer och säkerställer representation inom kön, etnicitet, ålder, funktionsvariationer, sexuell läggning och kulturell bakgrund. Inom Long-Term Incentive Program (LTIP) är ökad andel kvinnliga ledare en kritisk prestationsindikator kopplad till belöningar, vilket speglar företagets åtagande att skapa en balanserad och inkluderande ledning. Könssjälsdiversitetsmål följs upp kvartalsvis, med tydliga ambitioner att öka andelen kvinnor i arbetsstyrkan och bland ledare. Dessa mål är direkt kopplade till ersättning genom LTIP, vilket säkerställer att vd, koncernledning och nyckelmedarbetare i P&L-roller samt utvalda talanger bidrar till en inkluderande kultur.

Munters anser att team med hög grad av mångfald driver innovation, förbättrar beslutsfattande, ökar produktivitet och stärker konkurrenskraften. För att aktivt främja jämställdhet genomförs initiativ såsom "What Will It Take?"-workshops, resursteam för Women + Allies, utbildningar i omedvetna fördomar, inkluderande rekrytering och ledarskapsutveckling.

Vårt engagemang för mångfald och inkludering återspeglas i policyer som strikt förbjuder diskriminering och trakasserier. Dessa stöds av tydliga rutiner och e-learningmoduler för att skapa en trygg och respektfull arbetsmiljö. Munters har även riktlinjer för könsidentitet och könsbekräftande behandling för att säkerställa att alla medarbetare känner sig inkluderade och värderade. Genom tydliga mål, kontinuerlig uppföljning och regelbunden feedback från medarbetarenkäter arbetar Munters för en inkluderande arbetsmiljö där varje individ respekteras och ges möjlighet att utvecklas.

Karriär och utveckling

Prestation och talanghantering

Vi tror att när medarbetare har tydliga förväntningar, förstår sin påverkan på verksamheten och får löpande feedback och coaching, kan de utvecklas fullt ut. PDA-processen (Performance, Development & Appraisal) är utformad för att säkerställa detta genom två årliga samtal: Årsslutsreflektion och Karriär- & tillväxtdialog. Medarbetare uppmuntras att regelbundet uppdatera sina mål och ha frekventa uppföljningar för att få det stöd de behöver i sin utveckling.

Genom People Strategy Sessions arbetar vi aktivt med talang- och successionsplanering för att säkerställa både individers och organisationens tillväxt.

Under Karriär- & tillväxtdialogen uppmuntrar vi våra medarbetare att identifiera vilka färdigheter de

vill utveckla, antingen i sina nuvarande roller eller för framtida karriärmöjligheter. Detta tillvägagångssätt främjar inte bara individuell utveckling utan stärker också vår gemensamma kompetensbas, vilket bidrar till företagets långsiktiga hållbarhet.

Lärande och utveckling

På Munters erbjuder vi ett brett utbud av lärandeupplevelser och resurser, såsom utbildningar på plats, e-learning, handledningsmaterial, mentorskap och utbytesnätverk, för att möta våra medarbetares olika lärandebehov. Vi har dedikerade utbildningsprogram inom "learn to learn", kärnkompetenser, digitala färdigheter samt säkerhet och regelefterlevnad. Vi erbjuder också specialiserade utbildningar för våra sälj- och serviceteam. Slutligen har vi ett stort fokus på ledarskapsutveckling. På Munters leder vi med I ACT – vi ser till att våra ledare driver Innovation, ansvars-tagande (Accountability), samarbete (Collaboration) och tillit (Trust) i sina team. Vi utbildar våra chefer i att reflektera över sina styrkor och utvecklingsområden samt att ta ansvar för sitt eget ledarskap.

Under 2023 implementerade vi HRM-systemet Workday som en del av vårt åtagande att utveckla och engagera våra medarbetare. Under året fortsatte vi att expandera och förfina vårt utbildningsinnehåll, vilket breddade vårt utbildningsutbud och gav våra anställda ännu bättre möjligheter till tillväxt och utveckling.

Work-life balance

På Munters ser vi vikten av ledighet för att stödja en hälsosam balans mellan arbete och privatliv samt främja jämställdhet i vår personalstyrka. I flera av de länder där Munters är verksam har våra anställda rätt till familjerelaterad ledighet, såsom föräldrale-dighet och vårdledighet. Dessa ledighetsalternativ är utformade för att ge våra medarbetare den tid och flexibilitet som krävs för att ta hand om sina familjer och hantera personliga åtaganden.

Rätten till ledighet på Munters fastställs genom en kombination av lokala sociala regelverk och, där tillämpligt, kollektivavtal. Vi uppmuntrar alla medarbetare, oavsett kön, att använda dessa möjligheter på ett jämlikt sätt, vilket återspeglar vårt engagemang för jämställdhet och inkludering. Genom att främja transparens i våra riktlinjer för ledighet strävar vi efter att säkerställa att alla medarbetare känner sig stöttade i att balansera sina yrkesmässiga och privata åtaganden. Detta bidrar i sin tur till en mer hållbar och motståndskraftig arbetsstyrka.

Kollektivavtal

På Munters är vi engagerade i att säkerställa rättvisa arbetsvillkor och anställningsvillkor för vår arbetsstyrka, och vi erkänner vikten av kollektivavtal för att uppnå detta. Vi redovisar i vilken utsträckning våra anställdas arbetsvillkor och anställningsvillkor fastställs eller påverkas av kollektivavtal. Dessa avtal

spelar en central roll i att utforma viktiga aspekter av anställningen, såsom löner, förmåner, arbetstider samt hälso- och säkerhetsstandarder, och säkerställer att medarbetarnas röster hörs och respekteras.

Inom Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES) deltar Munters i en social dialog både på lokal och europeisk nivå. Våra anställda representeras

genom olika kanaler som möjliggör dialog och ger dem möjlighet att delta i diskussioner om arbetsplatsens policyer, arbetsförhållanden och bredare organisatoriska initiativ.

Nyckeltal och mål – Egna arbetskraften

Könsfördelning

Munters har som mål att öka andelen kvinnliga medarbetare till 30% senast 2030 samt att öka andelen kvinnliga lönesättande chefer till 30% senast 2030.

Hälsa och säkerhet

Munters har en nolltolerans mot arbetsplatsolyckor, och alla incidenter som kräver medicinsk behandling följs upp och rapporteras månadsvis till ledningen. Vårt mål är att inga olyckor ska inträffa i produktionen, vilket mäts genom Total Recordable Incident Rate (TRIR).

ISO-certifieringar

Munters har åtagit sig att sträva efter trippelcertifiering enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2018 för samtliga produktionsanläggningar (baslinje 2020). Avsikten är att även nyförvärvade bolag ska certifieras som en del av integrationsprocessen.

Mål	Beskrivning av mål	Mållår (TY)	Basår (BY)	BY värde	2024	TY värde	Trend	Kommentar
EGNA ARBETSKRAFTEN								
Könsfördelning	30% kvinnor i ledande positioner	2030	2023	21%	22%	30%	✓	På rätt väg mot långsiktigt mål
	30% medarbetare är kvinnor	2030	2023	22%	23%	30%	✓	På rätt väg mot långsiktigt mål
Hälsa och säkerhet	Inga arbetsplatsolyckor	Återkommande	2017	3.5	1.2	0	⚠	Inga ytterligare förbättringar under 2024 efter en stark förbättring 2023 jämfört med 2022
ISO-certifieringar	Trippel ISO-certifiering för fabriker i drift under 2020	2026	2020	3	8	16	⚠	Följer tidsplanen för certifiering till 2026

✓ Väl i linje med målet ⚠ Framsteg gjorda mot målet ⚠ Inte i linje med målet

Anställda per kön i länder med minst 50 anställda som tillsammans representerar minst 10% av den totala personalstyrkan

Antal	2023			2024		
	Kvinnor	Män	Annan	Kvinnor	Män	Annan
Sverige	180	364	0	203	388	0
USA	318	1 124	0	341	1 104	0
Indien	51	664	0	58	692	0
Övriga länder	532	1 711	0	553	1 773	0
Totalt antal anställda	1 081	3 863	0	1 155	3 957	0

Personalrörlighet

Antal / Procent (%)	2023	2024
Antal anställda som har slutat	N/A	937
Personalomsättning	N/A	18,6

Ålderfördelning

(%)	2023	2024
Under 30 år	19	17
Mellan 30-50 år	54	56
Över 50 år	27	27
Total	100	100

Anställda per anställningsform, region och kön

Totalt antal anställda	2023			2024		
	AMER	EMEA	APAC	AMER	EMEA	APAC
Kvinnor	459	435	179	505	475	175
Män	1 503	1 292	1 049	1 532	1 361	1 064
Annan	0	0	0	0	0	0
Totalt antal anställda	1 962	1 727	1 228	2 037	1 836	1 229

Antal tillsvidareanställda	2023			2024		
	AMER	EMEA	APAC	AMER	EMEA	APAC
Kvinnor	459	425	168	496	454	168
Män	1 494	1 269	1 036	1 520	1 338	1 055
Annan	0	0	0	0	0	0
Totalt antal tillsvidareanställda	1 953	1 694	1 204	2 016	1 792	1 223

Antal visstidsanställda	2023			2024		
	AMER	EMEA	APAC	AMER	EMEA	APAC
Kvinnor	5	10	11	9	21	7
Män	9	23	13	12	23	9
Annan	0	0	0	0	0	0
Totalt antal visstidsanställda	14	33	24	21	44	16

Täckning av kollektivavtal och social dialog

Täckningsgrad	Täckning av kollektivavtal i länder inom EEA med fler än 50 anställda som tillsammans representerar minst 10% av det totala antalet anställda		Täckning av kollektivavtal i regioner utanför EES med fler än 50 anställda som tillsammans representerar minst 10% av det totala antalet anställda		Arbetsplatsrepresentation i regioner inom EES med fler än 50 anställda som tillsammans representerar minst 10% av det totala antalet anställda	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
0-19 %			Indien, USA	Indien, USA		
20-39 %						
40-59 %						
60-79 %						
80-100 %	Sverige	Sverige			Sverige	Sverige

Senior management per kön

Könsfördelning (%)	2023			2024		
	Kvinnor	Män	Annan	Kvinnor	Män	Annan
Koncernledningen	43	57	0	44	56	0
Senior management	44	56	0	43	57	0

Hälsa och säkerhet

Arbetsrelaterade skador	2020	2021	2022	2023	2024
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0	0	0	0
Antal registrerbara incidenter	32	47	57	43	61
Antal registrerbara incidenter med förlorad arbetstid	19	30	44	25	24
Antal arbetade timmar	5 345 339	5 574 462	6 289 058	7 101 441	10 033 079
Total registrerbar incidentfrekvens (TRIR)*	1,2	1,7	1,8	1,2	1,2

*Total registrerbar incidentfrekvens (TRIR) beräknas som antalet olyckor där medarbetaren behövt söka medicinsk hjälp, multiplicerat med 200 000, dividerat med antalet arbetade timmar.

Redovisningsprinciper

Arbetskraft

Siffrorna för personalstyrkan inkluderar samtliga bolag inom Munters som tillhörde Munters Group i december 2023. Företag som förvärvats under 2024 är exkluderade.

- Antalet anställda som används i beräkningarna avser antalet vid slutet av rapporteringsperioden (31 december 2024).
- Siffran inkluderar även icke-aktiva anställda, såsom medarbetare som är föräldralediga eller har annan familjerelaterad ledighet.
- Personalomsättningen (%) beräknas som det totala antalet avslutade anställningar under perioden dividerat med summan av antalet anställda vid periodens början och antalet anställda vid periodens slut, dividerat med två.

- Antalet anställda rapporteras som faktisk personalstyrka (headcount) och inte som heltidsanställda (full-time equivalent), eftersom andelen deltidсанställda inte är väsentlig för beräkningen.

Hälsa och säkerhet

- TRIR beräknas som det totala antalet incidenter multiplicerat med 200 000 och dividerat med totalt antal arbetade timmar, i enlighet med OSHA:s standarder.
- Antalet incidenter och arbetade timmar rapporteras kvartalsvis av våra fabriker.



Augusto Brito & Heriberto Castillo, Selma, USA.

Arbetsstagare i värdekedjan

Inverkan, risker och möjligheter	103
Policyer	103
Styrningsmetod	104
Nyckeltal och mål	104



Inverkan, risker och möjligheter

Ansvarsfull upphandling kräver en stark leveranskedja. För att förbättra upphandlingsprocessen är målet att minska antalet leverantörer, samtidigt som vi säkerställer att vi har tillräckligt många leverantörer av kritiska komponenter. Genom regionalisering under de senaste åren har vi byggt upp ett leverantörsnätverk i varje region och minskat vår sårbarhet. Totalt köper vi varor från cirka 1 900 leverantörer i 35 länder. De 25 största leverantörerna sett till volym stod för 38% (41% 2023) av den totala upphandlingsvolymen under 2024.

Den potentiella inverkan för arbetstagare i vår värdekedja bedöms främst vara kopplade till potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter uppströms i värdekedjan, särskilt vid utvinning och tillverkning av råmaterial såsom stål, koppar och aluminium, vilka utgör den största volymen i vår försörjningskedja. Vissa av Munters Tier 1-leverantörer är baserade i regioner som exempelvis Asien, där det finns förhöjda risker för otillräckliga löner, osäkra anställningar,

undermåliga bostadsförhållanden och osäkra arbetsförhållanden. Utöver Tier 1-leverantörer identifierar Munters även risker relaterade till tvångsarbete och barnarbete i dessa regioner, särskilt kopplat till de material och komponenter vi upphandlar. Dessa frågor kan ha betydande negativa konsekvenser för arbetstagare i hela vår värdekedja.

Koppling till affärsstrategi

Ansvarsfull upphandling kräver en stark och hållbar leveranskedja. Under lång tid har vi haft etablerade processer för att utvärdera leverantörer, tillsammans med en uppförandekod för leverantörer (sCoC) som måste följas för att kunna samarbeta med oss. Munters är medvetet om komplexiteten i vår värdekedja och behovet av kontinuerliga förbättringar för att stärka våra processer inom detta område. Genom dessa åtgärder strävar vi efter att säkerställa att våra värderingar om integritet, inkludering och ansvarsstagande genomsyrar hela värdekedjan.

Policyer

Sourcing Policy

Munters upphandlingspolicy innehåller vägledande principer för inköp, regler för styrning samt godkännande av leverantörer. Policyn beskriver upphandlingsramverket samt roller och ansvar för de som är involverade i inköpsaktiviteter. Munters strategiska inköpsfunktion hanterar leverantörsbasen genom en process för hantering av leverantörer med syftet att säkerställa transparens kring leverantörer, kvalificering, prestanda och regelbundna utvärderingar av leverantörer utifrån en uppsättning kriterier.

Supplier Code of conduct

Munters Supplier Code of Conduct (sCoC) innehåller standarder för hur företaget bedriver socialt, etiskt och miljömässigt ansvarsfull verksamhet. Leverantörer uppmanas att utveckla liknande krav och system som de som presenteras i denna uppförandekod samt att kommunicera dessa till sina egna leverantörer och underleverantörer. sCoC omfattar krav på förbud mot barnarbete och tvångsarbete, rättvis behandling och

icke-diskriminering, föreningsfrihet och kollektivavtal samt arbetsvillkor, hälsa och säkerhet. Den inkluderar även krav på mångfald och inkludering för att säkerställa en ansvarsfull och hållbar leverantörskedja.

Human rights policy

Under slutet av 2024 har Munters påbörjat utvecklingen av en ny policy för mänskliga rättigheter som syftar till att etablera en ram för att respektera och främja mänskliga rättigheter inom vår globala verksamhet och affärsrelationer. Policyn återspeglar vårt åtagande för värdighet, jämlikhet och välbefinnande för alla individer som påverkas av vår verksamhet, inklusive anställda, värdekedjepartners och lokalsamhällen.

Policyn kommer att omfatta frågor såsom barnarbete, tvångsarbete, migrantarbetare, hälsa & säkerhet, föreningsfrihet/kollektivförhandling, icke-diskriminering & trakasserier, urfolks rättigheter & markägande, arbetstider & löner, leverantörspartners och samhällsengagemang.

Styrningsmetod

Leverantörsgranskning

För att säkerställa att våra leverantörer uppfyller våra standarder för socialt ansvar och hållbarhet genomför vi regelbundna utvärderingar av våra direkta leverantörer och deras efterlevnad av vår uppförandekod. Dessa granskningar innefattar återkommande självskattningsenkäter och platsbesök för att identifiera och hantera potentiella risker samt främja hållbar utveckling i hela vår leveranskedja. Om en leverantör inte uppfyller kraven markeras denne i vårt affärssystem (ERP), en åtgärdsplan upprättas av ansvarig Supplier Quality Engineer (SAQ), och om tidsplanen inte följs avslutas samarbetet. Munters leverantörer kategoriseras i tre olika grupper baserat på vår riskbedömning.

Leverantörsrevisioner för nya eller befintliga leverantörer genomförs vid behov enligt bedömning från inköpsavdelningen och SAQ, oavsett leverantörens kategori. Revisioner kan baseras på historiska kvalitetsdata, leverantörens förmåga att leverera felfria produkter, logistiska avvikelser och förmågan att korrigera och förebygga sådana. Efterlevnaden av uppförandekoden följs upp inom ramen för revisionen. För befintliga leverantörer genomförs revisioner utifrån den årliga leverantörsrevisionsplanen eller vid behov baserat på leverantörens prestation, där leverantörer i den högsta riskkategorin prioriteras.

Stärkta M&A-processer genom hållbarhetsgranskning

Under året har vi påbörjat arbetet med att stärka våra processer för företagsförvärv (M&A) genom att integrera hållbarhetsinriktad due diligence. Detta tillvägagångssätt ämnar att säkerställa att vi systematiskt bedömer och hanterar sociala, miljömässiga och styrningsrelaterade faktorer vid potentiella förvärv. Genom att stärka vår due diligence inom M&A-processer syftar vi till att identifiera påverkan, risker och möjligheter kopplade till rättvisa arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och bredare hållbarhetsaspekter redan innan ett förvärv genomförs.

Utbildning och medvetenhet

Under året har en särskild intern utbildning genomförts som ett komplement till utbildningen i uppförandekoden. Denna utbildning fokuserar på hållbarhet i leveranskedjan och riktar sig till alla inom Munters med inköpsansvar. Utbildningen omfattar bland annat innehållet i vår Supplier Code of Conduct (sCoC), inklusive frågor kopplade till mänskliga rättigheter.

Kanaler för att lyfta frågor

Munters har en webbaserad visuellblåsarfunktion som hanteras av en oberoende extern part, där anmälare garanteras anonymitet. Visuellblåsarkanalerna är tillgängliga på vår externa webbplats för alla våra intressenter och beskrivs i detalj på sida 107.

Nyckeltal och mål – Arbetstagare i värdekedjan

Supplier Code of Conduct

Vår ambition är att våra största leverantörer ska följa och underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Vi genomför regelbundna utvärderingar av våra direkta leverantörer och deras efterlevnad av uppförandekoden.

Kommentar:

En mindre minskning jämfört med föregående år på grund av tidpunkten för undertecknande av sCoC. I linje med målet.

Utfall

99%

(2023: 100%)

Ansvarsfullt företagande

Inverkan, risker och möjligheter 106

Policyer 106

Styrningsmetod 107

Nyckeltal och mål 108

Lucie Oplová, Hodonin, Tjeckien.



Inverkan, risker och möjligheter

Inverkan

Korruption, mutor och oetiskt affärsbeteende utgör betydande hinder för social och ekonomisk utveckling. De drabbar särskilt utsatta samhällen, försvagar demokratiska system och minskar förtroendet för institutioner. Denna urholkning av tilliten skapar långsiktiga utmaningar för en effektiv och hållbar ekonomi, vilket i sin tur avskräcker investeringar och hämmar ekonomisk tillväxt i de områden där dessa problem förekommer.

Munters är verksamt i över 30 länder och säljer till många fler, inklusive regioner med svagare institutioner och högre risker för mutor och korruption. Våra olika försäljningskanaler, som omfattar distributörer, agenter, entreprenörer och direktförsäljning till slutkunder, ökar vår exponering mot olika aktörer. Detta innebär en potentiell negativ påverkan inom flera områden till följd av vårt engagemang med ett brett spektrum av intressenter i olika regioner.

FoodTechs digitala lösningar kan bland annat bidra till att förbättra djurens välfärd inom värdekedjan för matproduktion genom att möjliggöra för uppfödaren att agera proaktivt för att förhindra spridning av

sjukdomar, säkerställa att djuren har tillgång till rätt mängd föda och vatten samt vistas i ett optimalt klimat.

Risker och möjligheter

Med tanke på komplexiteten i vår affär, finns det alltid en risk att Munters inte lyckas med att på korrekt sätt mitigera mutor och korruptionsrisker, då detta kan leda till betydande kostnader för utredningar, juridiska åtgärder, böter samt skada företagets anseende.

En stark företagskultur, transparenta, rättvisa och ordnade affärsmetoder skapar inte bara goda relationer med intressenter utan attraherar även de bästa medarbetarna, samtidigt som Munters rykte stärks.

Koppling till affärsstrategi

Etiskt affärsbeteende är en grundläggande del av Munters strategi. Genom att upprätthålla integritet, transparens och ansvarstagande i hela vår verksamhet bygger vi förtroende hos kunder, partners och andra intressenter. Detta åtagande stärker vår marknadsposition, stödjer hållbar tillväxt och säkerställer långsiktigt värdeskapande.

Policyer

Munters Code of Conduct

Munters uppförandekod, som bygger på värderingarna "Hållbart värdeskapande", "Passion för resultat", "Det finns alltid en bättre väg" och "Laganda", främjar ärlighet, integritet och höga etiska standarder. Uppförandekoden finns tillgänglig via intranätet och i introduktionspaket för nyanställda. Medarbetare granskar och undertecknar den vartannat år, och den finns översatt till flera språk.

Munters Anti-Bribery & Anti-Corruption Policy

Munters Anti-Mut- och Antikorruptionspolicy kompletterar uppförandekoden genom att fastställa riktlinjer för interaktioner med externa parter och offentliga tjänstemän. Policyn föreskriver nolltolerans mot mutor och korruption och omfattar områden som gåvor, representation, tredjepartsresor, affärspartners, intressekonflikter, sponsring, välgörenhetsdonationer, rabatter, provisioner och kommissioner. Utförliga riktlinjer säkerställer efterlevnad av regelverket. Som en del i koncernens åtaganden för etiska affärsmetoder och integritet tillämpar Munters nolltolerans mot bedrägerier och är engagerad i att förebygga och grundligt utreda misstänkta bedrägerier.

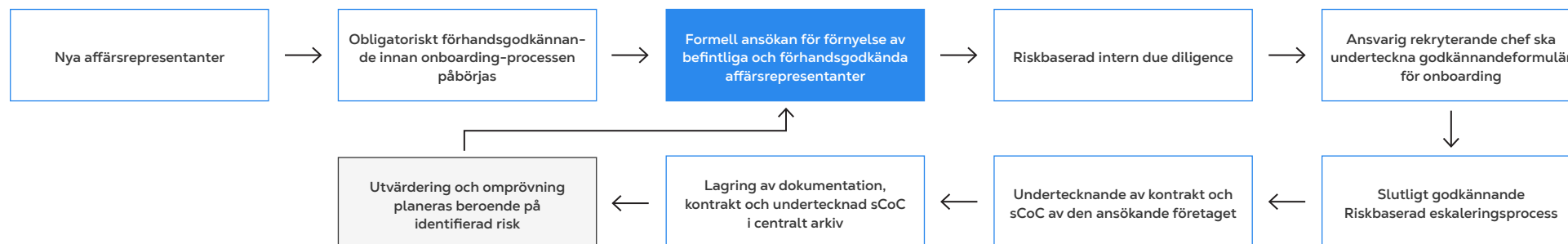
Munters Supplier Code of Conduct

Munters Supplier Code of Conduct (sCoC) fastställer de strikta krav som gäller för våra leverantörer och affärspartners enligt våra styrande dokument. Vi genomför regelbundna granskningar av våra direkta leverantörer och deras efterlevnad av sCoC. Riktlinjer för betalningsvillkor fastställs i vår Sourcing policy.

Munters Whistleblowing Procedure

Munters procedur för visselblåsare är utformad för att uppmuntra medarbetare att rapportera allvarliga farhågor om eventuella oegentligheter inom eller relaterade till Munters. Vi är fast beslutna att hantera alla rapporterade missförhållanden som involverar Munters, dess anställda, konsulter, entreprenörer eller leverantörer. Sådana rapporter behandlas omgående, utreds grundligt och leder vid behov till korrigerande åtgärder. Vi arbetar också proaktivt för att förebygga liknande händelser i framtiden. Medarbetare kan lämna rapporter genom olika kanaler, inklusive vår globala etikkommitté eller via globala och lokala anonyma rapporteringskanaler som tillhandahålls av en extern leverantör.

Due diligence för affärsrepresentanter



Ovan presenteras den uppdaterade due diligence-processen för affärsrepresentanter, vilken kommer att implementeras under 2025.

Styrningsmetod

Förebyggande av konkurrensbegränsande beteende Due diligence för affärsrepresentanter

Munters Group anlitar affärsrepresentanter för olika uppgifter, inklusive försäljning och affärsutveckling. Dessa representanter, såsom distributörer, agenter och konsulter, måste följa Munters Supplier Code of Conduct (sCoC) och relevanta policyer, eftersom Munters kan hållas ansvarigt för eventuella juridiska överträdelser som dessa representanter begår. Alla affärsrepresentanter ska väljas med omsorg och endast användas för legitima affärssyften, med tydliga mål och rimliga villkor.

Under 2024 har en uppdatering genomförts av vår due diligence-process för godkännande av affärsrepresentanter. Processen beskriver en strukturerad granskning för att engagera affärsrepresentanter och är detaljerad i Munters Business Representative Procedure. Alla avtal måste dokumenteras och innehålla en standardklausul mot korruption. Processen kommer att implementeras under 2025 och beskrivs i figuren ovan. Implementeringen kommer att leas av Munters Director Global Compliance & Business Ethics tillsammans med affärsområdena och kommer att genomföras riskbaserat beroende på marknad och segment.

Intressekonflikter

Munters medarbetare måste undvika intressekonflikter (COI) och rapportera faktiska, potentiella eller upplevda intressekonflikter. Affärstransaktioner med externa parter kan innebära en risk för mutor, särskilt i internationella sammanhang. Medarbetare ska alltid agera i Munters bästa intresse och rapportera policybrott via angivna kanaler.

Gåvor & representation

Munters riktlinjer för gåvor och representation understryker att sådana förmåner ska vara begränsade, väl dokumenterade och rimliga för att undvika otillbörlig påverkan på affärsbeslut. Utgifter kopplade till tjänstemän bör undvikas. Medarbetare får endast erbjuda eller ta emot mindre affärsgåvor och representation om det inte påverkar beslutsfattandet och är förhandsgodkänt. Gåvor och representation måste ha ett legitimt affärssyfte och får inte gynna externa parter eller tjänstemän personligen.

Rapportering av farhågor

Medarbetare uppmanas att rapportera farhågor rörande korruption, bedrägeri, redovisning, interna kontroller, mänskliga rättigheter eller andra frågor som kan utgöra ett lagbrott eller innebära en risk för

Munters verksamhet, rykte, anställda eller aktieägare. Rapportering kan ske direkt till närmaste chef, chefs överordnade, etikkommittén eller anonymt via kanalen för visseblåsare.

Munters har en webbaserad visseblåsarfunktion som hanteras av en oberoende extern part, där anmälare garanteras anonymitet. Under 2024 mottogs och hanterades 15 (2) ärenden. Sedan 2023 har lokala visseblåsarkanaler etablerats för våra EU-enheter med fler än 50 anställda, i enlighet med EU:s direktiv om visseblåsarskydd. Munters tolererar ingen form av diskriminering eller repressalier mot personer som rapporterar regelbrottsfrågor.

Vid mottagande av ett ärende sammanträder en oberoende intern utredningsgrupp för att fastställa lämpliga initiala åtgärder. Gruppen utser en utredningsansvarig, antingen internt eller externt, för att leda utredningen. När utredningen är slutförd skickas en skriftlig rapport till utredningsgruppen för granskning och diskussion. Gruppen övervakar implementeringen av eventuella rekommenderade åtgärder och rapporterar samtidigt till revisionskommittén.

Utbildning och medvetenhet

För att säkerställa att alla medarbetare är medvetna om de principer vi följer genomförs regelbundna

utbildningar i uppförandekoden (CoC). Alla medarbetare, konsulter och tillfälligt anställda på Munters måste genomföra en digital CoC-utbildning vartannat år, i linje med vårt mål om 100% täckning i vårt digitala utbildningsprogram.

Inom ramen för anti-mutor och antikorrupcion har vi under 2024 uppdaterat vår procedur till en policy, med kompletterande riktlinjer för godkännande av affärsrepresentanter, gåvor, representation, resor och intressekonflikter. Under 2025 kommer vi att börja rulla ut utbildningar inom allmän efterlevnad av regler mer riktade utbildningar för riskgrupper kopplade till våra policyer och sanktionsbestämmelser. Riskgrupperna inkluderar medarbetare inom inköp, försäljning, ledningsgrupp och olika funktioner inom ekonomi.

Lobbying och politisk påverkan

Munters förbjuder politiska donationer och användning av företagets resurser för politiska ändamål. Vi stödjer välgörenhetsorganisationer för legitima syften och säkerställer att donationer gagnar samhället och speglar vårt företagsansvar, utan krav på att använda eller köpa Munters produkter.

Nyckeltal och mål – Ansvarsfullt företagande

Code of Conduct

Alla medarbetare ska genomgå utbildning i uppförandekoden minst vartannat år. Nyanställda ska genomgå utbildningen i samband med anställningens start.

Supplier Code of Conduct

Vår ambition är att våra största leverantörer ska följa och underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Vi genomför regelbundna granskningar av våra direkta leverantörer och deras efterlevnad av uppförandekoden.

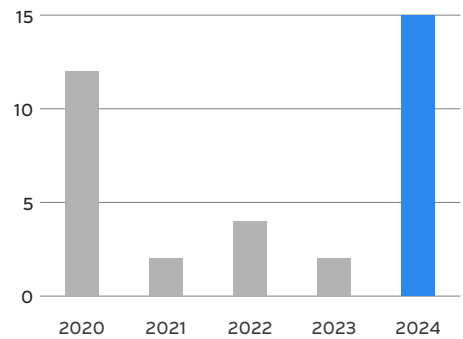
Miljöböter

Vi lägger stor vikt vid att minska vår miljöpåverkan från vår verksamhet. Vårt miljöåtagande beskrivs bland annat i vår uppförandekod och hållbarhetspolicy. Munters mål är att inte motta några miljöböter till följd av bristande efterlevnad av miljölagar och regler.

Mål	Beskrivning av mål	Mållår (TY)	2023	2024	TY värde	Trend	Kommentar
ANSVARFULLT FÖRETAGANDE							
Miljöböter	Inga miljöböter	Ständigt	0	0	0	✓	Inga miljöböter under 2024.
Code of Conduct	Alla medarbetare ska genomgå utbildning i uppförandekoden minst vartannat år. Nyanställda ska genomgå utbildningen i samband med anställningens start.	Ständigt	71%	83%	100%	⚠	En ökning från föregående år till följd av ökade utbildningsinsatser.
Supplier Code of Conduct	100% undertecknande av större leverantörer	Ständigt	100%	99%	100%	✓	En liten minskning jämfört med föregående år på grund av tidpunkten för undertecknande av sCoC. I linje med målet.

✓ Väl i linje med målet ⚠ Framsteg gjorde mot målet ⚠ Inte i linje med målet

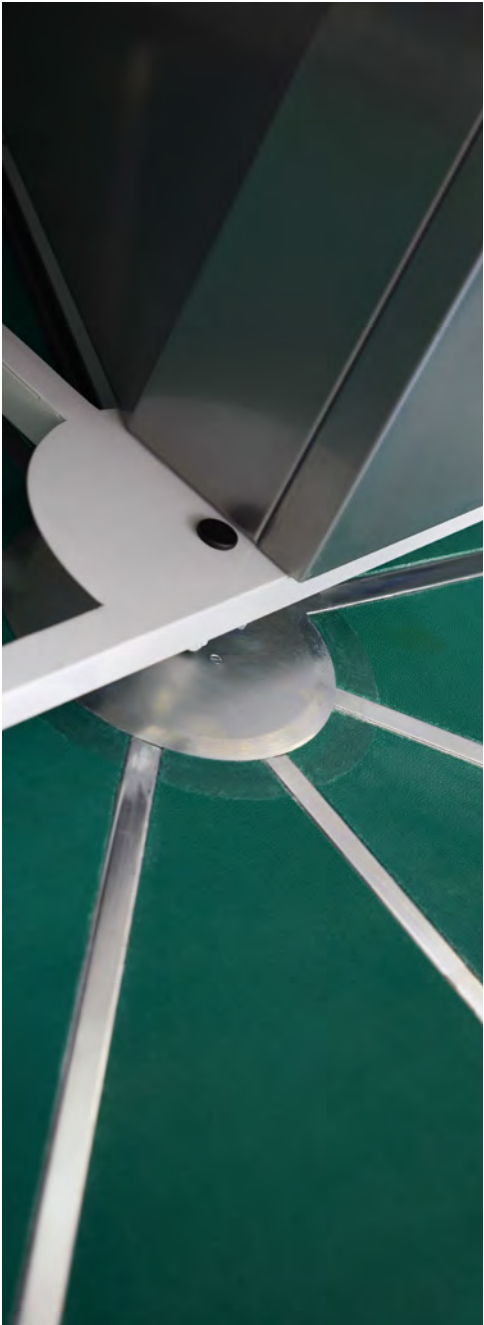
Visselblåsarfall Antal



Visselblåsarärenden 2024

Under 2024 inkom 15 rapporter via företagets visseblåsarканалer. Av dessa rapporter klassificerades 0 som visseblåsarärenden. Sedan 2023 har lokala visseblåsarканалer etablerats för våra EU-enheter med fler än 50 anställda, i enlighet med EU:s direktiv om visseblåsarsskydd.

Visseblåsning är handlingen att uppmärksamma ledningen på potentiellt olagliga eller oetiska metoder, även kallat missförhållanden. Hos Munters innefattar missförhållanden allt olagligt eller oetiskt beteende, såsom bedrägeri, korruption och mutor.



Hållbarhetsinformation enligt Årsredovisningslagen

Gunnar Gauert, Kista, Sverige.

Område	Upplysningskrav	Miljö- & klimatpåverkan	Sociala, arbets- och mänskliga rättigheter	Antikorrupktion & affärsetik
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell.	Munters affärsmodell beskrivs på sidorna 3-4 och 67-68.		
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts.	Munters policyer, procedurer och riktlinjer inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidan 64, 87, 94, 98, 103, 106.		
Resultatet av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn.	Resultat beskrivs på sidorna 85-96.	Resultat beskrivs på sidorna 98 och 104.	Resultat beskrivs på sidorna 106-108.
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser.	Munters hållbarhetsrisker och hantering av riskerna beskrivs på sidorna 66-68, 70, 85-87, 94, 98, 103, 106.		
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna.	Munters hantering av riskerna beskrivs på sidorna 87-89, 95, 99, 104, 107		
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	Munters resultatindikatorer återfinns på sidorna 90, 96, 100, 105, 108		

Sammantaget rekordresultat för helåret
och investerar för framtiden.

06 Finansiell information

Innehållsförteckning finansiell information & noter

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	112
Koncernens räkningar	
Rapport över totalresultatet	116
Rapport över finansiell ställning	117
Rapport över förändringar i eget kapital	118
Rapport över kassaflödet	119
Moderbolagets räkningar	
Resultaträkning	120
Balansräkning	120
Förändring i eget kapital	121
Kassaflödesanalys	122
Noter	123
Styrelsens försäkran	146
Revisionsberättelse	147
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	150
Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	150
Flerårsöversikt	151
Definitioner av finansiella nyckeltal	152

Noter

Not 1	Företagsinformation samt övergripande redovisningsprinciper	123	Not 20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	135
Not 2	Väsentliga uppskattningar och bedömningar	124	Not 21	Eget kapital	135
Not 3	Finansiell riskhantering	125	Not 22	Förslag till vinstdisposition	135
Not 4	Nettoomsättning	126	Not 23	Finansiella instrument per kategori	136
Not 5	Rörelsesegment	127	Not 24	Räntebärande skulder	137
Not 6	Kostnader per kostnadsslag	128	Not 25	Avsättningar för pensioner	138
Not 7	Arvoden till revisorer	128	Not 26	Övriga avsättningar	139
Not 8	Avskrivningar och nedskrivningar	128	Not 27	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	139
Not 9	Övriga rörelseintäkter och -kostnader	128	Not 28	Ställda säkerheter, eventualtillgångar och eventualförpliktelser	139
Not 10	Finansiella intäkter och kostnader	128	Not 29	Transaktioner med närstående	139
Not 11	Inkomstskatter	129	Not 30	Rörelseförvärv	140
Not 12	Resultat per aktie	129	Not 31	Medelantal anställda och könsfördelning	141
Not 13	Immateriella tillgångar	130	Not 32	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	141
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	132	Not 33	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	141
Not 15	Nyttjanderättstillgångar	133	Not 34	Långsiktiga incitamentsprogram	144
Not 16	Andelar i dotterbolag	134	Not 35	Avstämning av alternativa nyckeltal	145
Not 17	Andelar i intressebolag och finansiella tillgångar	134			
Not 18	Varulager	134			
Not 19	Kundfordringar	135			

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för Munters Group AB (publ), organisationsnummer 556819-2321 med säte i Stockholm, Sverige, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024.

Adressen till huvudkontoret är Munters Group AB, Box 1188, 164 40 Kista med besöksadress Borgarfjordsgatan 16 i Kista. Med "Munters Group AB" eller "Moderbolaget" avses Munters Group AB (publ) och med "Munters" eller "Koncernen" avses Munters-koncernen, omfattande Munters Group AB och dess koncernföretag.

Årsredovisningen har av styrelsen godkänts för utfärdande den 4 mars 2025. Koncernens och moderbolagets rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning ska fastställas på årsstämman den 14 maj 2025.

Information om verksamheten

Munters är en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar. Munters lösningar säkerställer kontroll av temperatur och luftfuktighet, vilket är verksamhetskritiskt för kunderna. Munters erbjuder lösningar till många olika branscher där styrning av temperatur och luftfuktighet är avgörande. Lösningarna minskar kundernas klimat- och miljöpåverkan genom lägre resursförbrukning och bidrar samtidigt till renare luft, högre effektivitet och minskade koldioxidutsläpp. Hållbarhet är en viktig del av Munters affärsstrategi och värdeskapande.

Munters har varit banbrytande inom området luftmiljö sedan företaget grundades 1955. Koncernen är verksam i över 45 länder och sysselsätter ca 5 400

medarbetare. Munters Group AB är sedan 2017 noterat på Nasdaq Stockholm och verksamheten är organiserad i tre affärsområden; AirTech, Data Center Technologies och FoodTech.

Finansiell information per affärsområde framgår av not 5, Rörelsesegment. Flerårsöversikt återfinns på sidan 151.

Omsättning och resultat

Orderingång och nettoomsättning

Under året uppgick orderingången till MSEK 14 259 (14 116), drivet av stark tillväxt inom FoodTech och en stabil utveckling i AirTech. DCT minskade, främst till följd av en minskning av större ordrar jämfört med föregående år, då kunder i allt större utsträckning övergår till små och medelstora ordrar med kortare leveranstider.

Nettoomsättningen ökade med 11% till MSEK 15 453 (13 930). Den organiska tillväxten var 5%, drivet av stark tillväxt i DCT och FoodTech, medan AirTech behöll en stabil nivå.

Service och komponenter uppgick till 24% (24) av nettoomsättningen, med en organisk tillväxt på 10%. Service stod för 17% (15) av den totala nettoomsättningen, med en organisk tillväxt om 19%.

Rörelseresultat

Justerad EBITA uppgick till MSEK 2 330 (1 839), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 15,1% (13,2). Marginalen förbättrades tack vare stark nettoomsättningstillväxt i DCT och FoodTech samt en positiv effekt från produktmix i AirTech och DCT, i samband med att leveranser på stora ordrar slutfördes. Dess-

utom hade alla affärsområden positiva effekter från lean-arbete och andra initiativ för effektivitetsförbättringar.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 840 (1 586), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 11,9% (11,4). Samtliga affärsområden visade ökad lönsamhet. Centrala kostnader uppgick till MSEK -208 (-208).

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar för året uppgick till MSEK -250 (-156), där MSEK -61 (-45) avsåg avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv.

I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om MSEK -240 (-96), avseende omstrukturerings- och förvärvskostnader samt kostnader relaterade till den strategiska översynen av produkterbjudandet inom FoodTech som kommunicerades 2023.

Finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -355 (-331), inklusive räntekostnader på leasingsskulder om MSEK -51 (-42). Jämfört med föregående år har räntekostnader ökat främst på grund av högre skuldsättning.

Skatter

Inkomstskatten för året var MSEK -465 (-463), motsvarande en effektiv skattesats om 31% (37).

Under 2023 redovisades en uppskjuten skattekostnad om MSEK 80, hänförlig till nedskrivning av uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag, vilket förklarar den höga effektiva skattesatsen.

Investeringar och leasing

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 762 (323). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 298 (347) och avsåg främst aktiverade utvecklingskostnader i Sverige, Israel, och USA men även aktivering av kostnader kopplat till implementering av ett nytt globalt ERP-system.

Koncernen har under året ingått nya leasingkontrakt om MSEK 491 (128).

Goodwill

Goodwill uppgick per den 31 december 2024 till MSEK 7 769 (5 822). Förvärvade bolag bidrog med MSEK 1 531.

Finansiell position och likviditet

Räntebärande skulder inklusive leasingsskulder ökade med MSEK 1 747 jämfört med samma period föregående år och uppgick till MSEK 7 597 (5 850). Ökningen är främst hänförlig till skuldfinansierade förvärv. Gruppens räntebärande skulder har en genomsnittlig förfallotid som uppgår till 1,6 år.

Likvida medel uppgick till MSEK 1 530 (1 532) per den 31 december 2024 vilket är en minskning med MSEK -2.

Nettoskulden uppgick per den 31 december till MSEK 6 364 jämfört med MSEK 4 620 vid slutet av 2023. Nettoskuld i relation till justerad EBITDA per 31 december var 2,3x och 2,1x per sista december 2023. Den högre ration förklaras av en högre nettoskuld, delvis kompenserat av högre EBITDA.

Finansiella instrument

Förekomsten av finansiella instrument i koncernen, utöver de som uppkommit i den löpande verksamheten, utgörs av räntebärande bankupplåning samt valutaderivat. Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 3, 23 och 24.

Forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till MSEK 454 (360), motsvarande 2,9% (2,6) av nettoomsättningen. Aktivering av internt upparbetade immateriella tillgångar uppgick till MSEK 193 (189). Aktiviteterna inom området omfattar teknik- och produktutveckling samt produktägarskap. För att säkerställa ett uthålligt och långsiktigt värdeskapande balanseras aktiviteterna innovation, utveckling och produktanseringar. Stort fokus har legat på digitalisering.

Hållbarhet och energieffektivitet är något som Munters anser mycket viktigt och en stor del av forskningsresurserna används för nyutveckling av teknologier inom dessa områden.

Anställda

Antalet permanenta heltidsanställda var vid årets slut 5 412 personer (4 981). Ökningen förklaras huvudsakligen av genomförda förvärv.

Ersättningar till ledande befattningshavare samt fastställda riktlinjer för dessa ersättningar framgår av not 33.

Väsentliga händelser under året Förvärv

I maj stängde Munters förvärvet av Airprotech, en italiensk tillverkare av VOC (Volatile Organic Compounds) reningssystem. Det utökar Munters Clean Technologies och möjliggör renare produktion för europeiska industrier.

I juli förvärvade Munters en majoritetsandel i Automated Environments (AEI), ett USA-baserat företag som specialiserar sig på automatiserade styrsystem för fjäderfäindustrin. Förvärvet är en del av FoodTechs strategiska satsning på digitala lösningar som stödjer livsmedelsproducenter. Med förvärvet äger Munters 80% av AEI. Avtalet stipulerar att resterande 20% förvärfas i slutet av 2026. Följaktligen konsolideras 100% av AEI från och med förvärvsdagen.

I oktober stängde Munters förvärvet av Geoclima, en italiensk tillverkare av luft- och vattenkylda kylaggregat. Genom förvärvet av Geoclima kompletterar Munters Data Center Technologies (DCT) sitt produktutbud inom kylning av datacenter, vilket förbättrar förmågan att erbjuda helhetslösningar till hela datacentermarknaden.

I oktober förvärvade Munters också Hotraco, en nederländsk ledande leverantör av kontrollsystem och sensorer för jordbrukssektorn. Munters Food-Tech stärker därmed sin position i Europa. Detta är ytterligare ett steg i strategin att bygga ett ekosystem av plattformar för datainsamling och mjukvara för att stödja en effektivare och mer hållbar matproduktion.

Munters och ZutaCore bildar strategisk allians för innovation inom datacenterkylning

I september tillkännagavs en strategisk allians med ZutaCore, en ledare inom direct-to-chip, vattenfri vätskekylning för datacenter. Målet är att hantera AI-genererad värme mer effektivt och hållbart genom att integrera Munters SyCool-system med ZutaCores avancerade 2-fas vätskekylningsteknik. Samarbetet kommer att fokusera på att hantera AI-genererad värme samtidigt som att riskerna förknippade med vattenläckage elimineras.

Ny produktionsanläggning i Europa

För att möta den växande efterfrågan på kylning av datacenter i Europa bygger Munters en toppmodern anläggning på mer än 11 000 m² i Cork, Irland. Munters genomför sin strategi att ta tillvara på tillväxtpotentialerna. Den europeiska marknaden för kylning av datacenter förväntas se betydande tillväxt på grund av AI och molntjänster de kommande åren.

Slutförande av den strategiska översynen av produkterbjudandet i FoodTech

Den strategiska översynen av produkterbjudandet inom FoodTech som initierades under 2023 slutfördes under året. Slutsatsen av översynen blev Munters intention att avyttra denna verksamhet och i februari 2025 slutfördes avyttringen (se händelser efter balansdagen för ytterligare information).

Munters kapitalmarknadsdag 2024

med uppdaterade finansiella & hållbarhetsmål

I maj arrangerade Munters en kapitalmarknadsdag i Stockholm, som erbjöd en djupdykning i företagets strategiska riktning och framtida mål. Evenemanget belyste Munters positionering för nästa tillväxtväg, vilket ledde till tillkännagivandet av ett ökat finansiellt medelsiktigt mål för nettoomsättningstillväxt och uppdaterade strategiska hållbarhetsmål.

Ändringar i ledningsgruppen

I juli utökades koncernledningen då Kaspar Kirchmann och Susann Johnsson utsågs till GVP Legal and Group Counsel respektive GVP Communication and Brand. Kaspar började på Munters 2017 som General Counsel och har stor erfarenhet av internationella transaktioner.

Susann har varit VP Communications and Brand på Munters sedan 2021 och har erfarenhet inom varumärke, kommunikation och marknadsföring.

I oktober meddelades att Stefan Måhl, GVP Business Excellence, har beslutat sig för att lämna företaget och han gick i pension i januari 2025. Funktionen Business Excellence placeras under Group Finance & Strategy ledd av CFO Katharina Fischer.

Årsstämma 2024

Årsstämman i Munters Group AB hölls torsdagen den 21 mars 2024. Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag och omvalde styrelseledamöterna Helen Fasth Gillstedt, Maria Håkansson, Anders Lindqvist, Magnus Nicolin, Kristian Sildeby och Sabine Simeon-Aissaoui samt nyvalde Elizabeth Carey Nugent.

Valberedning för årsstämman 2025

I september utsågs valberedningen för Munters Group AB. Valberedningen utgörs av följande ledamöter: Magnus Fernström, FAM AB, valberedningens ordförande, Celia Grip, Swedbank Robur Fonder, Mats Larsson, Första AP-fonden och Philip Mesch, Odin Fonder.

Valberedningen ska inför årsstämman 2025 lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode till bolagets revisor samt, vid behov, förslag till förändringar av valberedningsinstruktionen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer kan delas in i fyra kategorier: strategiska, operativa, finansiella och legala. I dessa kategorier finns det både risker hänförliga till politiska och makroekonomiska trender och specifika risker direkt knutna till den verksamhet som koncernen bedriver. En riskbedömning utförs årligen i syfte att identifiera och åtgärda de väsentligaste riskerna.

Munters produkter används i komplexa kundprocesser. Kvalitets- och kontraktsåtaganden är kritiska och kan leda till skadestånd. Ett visst beroende av nyckelkunder samt nyckelpersoner finns. Mot bakgrund av att Munters är en koncern med geografiskt spridd verksamhet och många mindre organisatoriska enheter föreligger en risk för en underlätenhet att följa relevanta regler inom området för affärsetik, exempelvis regler som förbjuder mutor.

En riskbedömning utförs årligen i syfte att identifiera och åtgärda de väsentligaste riskerna. Munters primära risker definieras som bolagets viktigaste

identifierade risker och presenteras på sidorna 56–59 och 67–68 i denna rapport.

Finansiella risker utgörs främst av valuta-, ränte- och finansieringsrisker. Munters arbetar aktivt med försäkringslösningar och koncerngemensamma försäkringar regleras av centrala riktlinjer. Dessa omfattar exempelvis allmänt ansvar och produktansvar, egendom, avbrott, transporter, vd- och styrelseansvar och ansvarsförsäkring för anställningsrelaterade krav. En mer utförlig beskrivning av verksamhetens finansiella risker samt hur dessa kontrolleras och hanteras återfinns i not 3.

Moderbolaget

Moderbolaget har ingen försäljning av varor och tjänster till externa kunder. Likvida medel uppgick vid årets utgång till MSEK 0 (3).

Aktiekapital och ägarförhållanden i Munters Group AB

Aktiekapitalet 5 533 735 kronor utgörs av 184 457 817 aktier med ett kvotvärde om 0,03 SEK per aktie varav 1 916 377 i eget förvar, vilket utgör ca 1,0%. Aktierna i Munters Group AB är noterade på Nasdaq Stockholm under namnet MTRS. Munters Group AB:s tio största ägare innehar totalt 61,3% (60,7) av antalet utestående aktier. Av dessa innehar, per 31 december 2024, FAM AB 28,0% (28,0). Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Munters Group AB. Se not 21 för ytterligare information.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel; 3 466 935 KSEK. Styrelsen för Munters Group AB föreslår att årsstämman 2025 beslutar om att en utdelning om SEK 1,60 lämnas för 2024, innebärande MSEK 292 och att övriga balanserade vinstmedel uppgående till MSEK 3 175 balanseras i ny räkning.

Bestämmelser i bolagsordningen

Årsstämman har i uppdrag att utse och entlediga styrelseledamöter. Årsstämman beslutar även om bland annat ändring av bolagsordningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De huvudsakliga ändringarna i styrelsens förslag jämfört med nu gällande riktlinjer avser uppdateringar av riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet samt av de exempel på sammanvägda hållbarhetsmål som de icke-finansiella kriterierna kopplade till den långsiktiga rörliga kontanta lönen kan bestå av, justering av de maximala nivåerna för den årliga rörliga kontanta

lönen för VD och för den långsiktiga rörliga kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen samt komplettering av den långsiktiga rörliga kontanta lönen för medlemmar i koncernledningen som är affärsområdeschefer med en ytterligare del kopplad till ett finansiellt kriterium för respektive affärsområde.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare, enligt följande.

Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är VD och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvodet. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Munters affärsstrategi är att vara en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar. Våra lösningar möjliggör energieffektiva produktionsprocesser med minskade koldioxidutsläpp för våra kunder. Genom innovativa teknologier säkerställer Munters det optimala klimatet för verksamhetskritiska industriella applikationer och processer genom att tillhandahålla energieffektiva klimatlösningar, inklusive luftbehandling, kylning, avfuktning och relaterade tjänster såsom installation, underhåll och digitala kontrollsystem. De största segmenten inkluderar industri, datacenter, livsmedel, läkemedel och jordbruk, där exakt temperatur- och fuktkontroll är avgörande för effektivitet, hållbarhet och driftsprestanda.

Munters verksamhet bedrivs inom tre affärsområden: **AirTech** är en global ledare inom energieffektiva lösningar för luftbehandling och erbjuder klimatkontrollteknologier som säkerställer optimala luftfuktighetsnivåer för industriella applikationer.

FoodTech är en ledande leverantör av avancerad mjukvara och kontrollsystem som optimerar styrning av klimat och driftseffektivitet i hela livsmedelsproduktionskedjan, inklusive djuruppfödning och växthus

Data Center Technologies är en ledande leverantör av avancerade kylsystem för klimatstyrning och erbjuder ett brett utbud av energieffektiva teknologier såsom luftbehandling, evaporativ kylning och värmeavledning. Dessa lösningar hjälper olika datacenteroperatörer att uppnå hållbar och driftsäker verksamhet.

För ytterligare information om Munters affärsstrategi, se Munters hemsida (<https://www.munters.com/sv/om-munters/kort-om-munters/>).

En framgångsrik implementering av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, samt leverans på de ambitioner bolaget har, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Munters kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska kunna bestå av följande komponenter: fast årlig kontant lön, rörlig årlig kontant lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontant lön

Den fasta kontanta lönen ska avspegla de krav och det ansvar som arbetet medför samt individuell prestation. Den fasta kontanta lönen ska revideras årligen.

Rörlig kontant lön

Rörlig kontant lön ska kunna bestå av årlig rörlig kontant lön och/eller långsiktig rörlig kontant lön.

Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara maximerad till 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen för VD och 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av årlig rörlig kontant lön ska mätas under en period om ett år.

Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier, såsom rörelseresultat och rörelsekapital. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjäning och finansiering av den löpande verksamheten främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Vidare ska kriterierna för årlig rörlig kontant lön vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Med undantag för vad som anges nedan avseende medlemmar i koncernledningen som är affärsområdeschefer, ska den långsiktiga rörliga kontanta lönen betalas ut efter ett, två respektive tre år och

vara maximerad till totalt 150 procent av den årliga fasta kontanta lönen för VD och 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen, fördelat pro rata över de tre åren. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en ett-, två- respektive treårsperiod före utbetalningen.

Sådan långsiktig rörlig kontant lön ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70 procent) och icke-finansiella kriterier (viktning 30 procent). De finansiella kriterierna kan bestå av till exempel justerad EBITA och operativt rörelsekapital och de icke-finansiella kriterierna kan bestå av till exempel sammanvägda hållbarhetsmål (såsom årlig minskning av direkta (Scope 1) och indirekta (Scope 2) utsläpp mätt i ton koldioxid eller indirekta utsläpp per såld enhet (Scope 3, Kategori 11) mätt i ton koldioxid, årlig andel ledare som är kvinnor och som har tillsatts inom koncernen, samt årlig servicetillväxt).

Därutöver ska medlemmar i koncernledningen som är affärsområdeschefer kunna ha rätt till ytterligare långsiktig rörlig kontant lön som ska vara maximerad till 10 procent av den årliga fasta kontanta lönen och vara kopplad till ett förutbestämt och mätbart finansiellt kriterium för det aktuella affärsområdet. Det finansiella kriteriet kan bestå av till exempel justerad EBITA eller årligen återkommande intäkter och kan vara olika för respektive affärsområde. Uppfyllelse av kriterium för utbetalning av sådan långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en treårsperiod före utbetalningen.

Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjäning, finansiering av den löpande verksamheten och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna för långsiktig rörlig kontant lön ska vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Viss del av nettobeloppet efter skatt av utbetalad långsiktig rörlig kontant lön förutsätts investeras i Muntersaktier, enligt den policy för aktieäggande som styrelsen har antagit. Hela nettobeloppet efter skatt förutsätts investeras i Muntersaktier till dess att innehavet värdemässigt motsvarar 200 procent av den årliga fasta kontanta lönen för VD och 100 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen. När sådan innehav har uppnåtts förutsätts halva nettobeloppet efter skatt investeras i Muntersaktier.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant lön avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts.

Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till VD. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till övriga medlemmar i koncernledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för såväl årlig rörlig kontant lön som långsiktig rörlig kontant lön ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda. Rörlig kontant lön ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

För övriga medlemmar i koncernledningen ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontant lön ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Övriga förmåner och ersättningar

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga förmåner, exempelvis sjukvårdsförsäkring, livförsäkring och bilförmån, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Konsultarvode till styrelseledamöter

Munters stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av Munters långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga ett års styrelsearvode.

Upphörande av anställning

Fast kontant lön under uppsägningstid och avgångsvederlag samt ersättning för eventuell konkurrensbegränsning ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontanta lönen för två år för VD och 18 månader för övriga medlemmar i koncernledningen. Vid uppsägning från VD:s och övriga medlemmar i koncernledningens sida ska inget avgångsvederlag utgå. Mellan bolaget och VD samt övriga medlemmar i koncernledningen ska uppsägningstiden inte vara längre än högst sex månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå för sådan period som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för anställda i bolaget och koncernens svenska verksamhet beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I bolaget, dvs. i Munters Group AB, finns endast åtta anställda och samtliga är ledande befattningshavare.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Ersättning till VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Ersättning till övriga medlemmar i koncernledning bereds av VD och beslutas av ersättningsutskottet.

Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.

Händelser efter balansdagen

I januari 2025 nyttjade minoritetsägarna i MTech sina sälloptioner avseende de egna ägarandelarna i bolaget om 33,4%. 80% av köpeskillingen förväntas betalas under första halvåret 2025 och resterande 20% under första halvåret 2026. Det verkliga värdet av optionerna uppgick per balansdagen till MSEK 1 142.

I början av februari tecknade Munters ett avtal om att avyttra verksamheten 'Equipment' inom affärsområdet FoodTech till Grain & Protein Technologies (GPT) som ägs av American Industrial Partners (AIP), för MEUR 97,5 (ca MDSEK 1,1) på kassa och skuldfri basis.

Verksamheten omfattar produkter som e-line fläktar, vädringsluckor, kylsystem och CELdek (evaporativa kyldynor), och hade under 2024 en nettoomsättning om MSEK 1 925 och en justerad EBITA om MSEK 226.

Produktion och försäljning av produktlinjen CELdek för regionen Americas ingår inte i avyttringen utan kommer framöver att integreras fullt ut i affärsområdet AirTech, vilket för 2024 motsvarar ett tillskott om ca MSEK 200 i årlig nettoomsättning för AirTech.

Från och med första kvartalet 2025 kommer FoodTechs verksamhet 'Equipment' att separeras ut och redovisas som avvecklad verksamhet

Bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport

Munters Group AB har valt att upprätta bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild handling. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 44–55 och hållbarhetsrapporten på sidorna 3–4, 10, 13–24 samt 61–109. Hållbarhetsrapporten inkluderar även Munters taxonomirapport. Beskrivning av risker och kontroller i samband upprättandet av koncernredovisningen framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande rapporter över totalresultat, finansiell ställning, kassaflöden och förändringar i eget kapital samt noter. Moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, förändringar i eget kapital samt kassaflödesanalys och noter. Samtliga belopp anges i MSEK om inte annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Rapport över totalresultatet – Koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 5	15 453	13 930
Kostnad för sålda varor		-10 131	-9 508
Bruttoresultat		5 322	4 422
Försäljningskostnader		-1 523	-1 281
Administrationskostnader		-1 435	-1 106
Forsknings- och utvecklingskostnader		-454	-360
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	9	-58	-82
Andel av resultat från intresseföretag	17	-12	-8
Rörelseresultat	5, 6, 7, 8	1 841	1 586
Finansiella intäkter	10	49	26
Finansiella kostnader	10	-404	-357
Resultat efter finansiella poster		1 485	1 255
Skatt	11	-465	-463
Årets resultat		1 020	792
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		973	784
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		47	8
Resultat per aktie från årets resultat hänförligt till ordinarie aktieägare			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12	5,33	4,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12	5,33	4,30

MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter, netto efter skatt	21	449	-274
<i>Poster som ej kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>			
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	25	16	-46
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster	11	-3	9
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		462	-311
Årets totalresultat		1 482	481
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 436	478
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		46	4

Rapport över finansiell ställning – Koncernen

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	8, 13	11 149	8 081
Materiella anläggningstillgångar	8, 14	1 789	1 097
Nyttjanderättstillgångar	8, 15	1 000	672
Andelar i intressebolag	17	54	25
Övriga finansiella tillgångar	17, 23	189	95
Uppskjutna skattefordringar	11	403	292
Summa anläggningstillgångar		14 584	10 262
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	2 283	1 726
Kundfordringar	3, 19, 23	2 567	2 038
Derivatinstrument	23	4	0
Aktuella skattefordringar		178	84
Övriga fordringar	23	240	135
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	593	954
Likvida medel	23	1 530	1 532
Summa omsättningstillgångar		7 395	6 469
SUMMA TILLGÅNGAR		21 979	16 731

MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	21		
Aktiekapital		6	6
Övrigt tillskjutet kapital		5 144	5 144
Reserver		1 272	822
Balanserade vinstmedel		–527	–715
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 894	5 257
Innehav utan bestämmande inflytande		14	1
Totalt eget kapital		5 908	5 258
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	23, 24	3 780	4 151
Leasingskulder	23, 24	847	553
Avsättningar för pensioner	25	277	280
Övriga avsättningar	26	90	62
Övriga långfristiga skulder	23	803	636
Uppskjutna skatteskulder	11	598	455
Summa långfristiga skulder		6 394	6 135
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	23, 24	2 734	980
Leasingskulder	23, 24	237	167
Övriga avsättningar	26	249	145
Leverantörsskulder	23	1 789	1 294
Derivatinstrument	23	3	33
Aktuella skatteskulder		108	78
Förskott från kunder	4	1 821	1 355
Övriga kortfristiga skulder	23	1 242	92
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 496	1 193
Summa kortfristiga skulder		9 677	5 337
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 979	16 731

Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 1 januari 2024	6	5 144	822	-715	5 257	1	5 258
Årets resultat	-	-	-	973	973	47	1 020
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	450	13	463	-1	462
Summa totalresultat	-	-	450	986	1 436	46	1 482
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	1	1	-	1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	9	9
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	43	43	-43	-
Förvärvsoption relaterad till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-604	-604	-	-604
Utdelning	-	-	-	-237	-237	-	-237
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-798	-798	-34	-832
Utgående balans 31 december 2024	6	5 144	1 272	-527	5 894	14	5 908
Ingående balans 1 januari 2023	6	5 144	1 096	-943	5 303	3	5 307
Årets resultat	-	-	-	784	784	8	792
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-269	-37	-306	-4	-311
Summa totalresultat	-	-	-269	747	478	4	481
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	21	21	-	21
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-4	8	4	-4	-
Förvärvsoption relaterad till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-377	-377	-	-377
Utdelning	-	-	-	-173	-173	-2	-175
Personaloptioner, inklusive uppskjuten skatt	-	-	-	1	1	-	1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-4	-520	-524	-6	-530
Utgående balans 31 december 2023	6	5 144	822	-715	5 257	1	5 258

Rapport över kassaflödet – Koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 841	1 586
<i>Justering för:</i>			
Av- och nedskrivningar		644	484
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		21	43
Förändringar i avsättningar		76	-11
Kassaflöde före räntor och skatt		2 581	2 102
Betalda finansiella poster		-334	-312
Betald skatt		-623	-390
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		1 624	1 400
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Förändring av kundfordringar		-165	-11
Förändring av varulager		-137	271
Förändring av upplupna intäkter		440	-267
Förändring av leverantörsskulder		293	-60
Förändring av förskott från kunder		191	-299
Kassaflöde från förändring av operativt rörelsekapital		621	-366
Förändring av övriga fordringar och skulder		122	31
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		744	-335
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 367	1 066

MSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	30	-1 680	-744
Förvärv av andelar i intressebolag		-37	-
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-89	-4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-762	-323
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-298	-347
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 865	-1 418
Finansieringsverksamheten			
Utnyttjande av personaloptioner		1	21
Upptagna lån	24	2 664	2 268
Amortering av låneskulder	24	-1 796	-887
Återbetalning av leasingskulder	24	-181	-156
Utdelning	21	-237	-173
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-2
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		18	-60
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		467	1 011
Årets kassaflöde		-30	658
Likvida medel vid årets början		1 532	914
Omräkningsdifferens i likvida medel		28	-40
Likvida medel vid årets utgång	23	1 530	1 532

Resultaträkning – Moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		–	–
Bruttoresultat		–	–
Administrationskostnader		–15	–11
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	9	2	32
Rörelseresultat		–13	21
Finansiella intäkter och kostnader	10	–29	–18
Resultat före skatt		–41	3
Skatt	11	–	–0
Årets resultat		–41	3
RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Årets resultat		–41	3
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Årets totalresultat		–41	3

Balansräkning – Moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	16	4 098	4 098
Uppskjutna skattefordringar		4	4
Summa anläggningstillgångar		4 102	4 102
Omsättningstillgångar			
Övriga kortfristiga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2	1
Aktuella skattefordringar		1	1
Fordringar hos dotterbolag		17	10
Likvida medel		0	3
Summa omsättningstillgångar		19	15
SUMMA TILLGÅNGAR		4 122	4 117
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Aktiekapital	21	6	6
Överkursfond		4 136	4 136
Övrigt tillskjutet kapital		18	18
Balanserade vinstmedel		–646	–413
Årets resultat		–41	3
Summa eget kapital		3 472	3 750
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		5	1
Summa långfristiga skulder		5	1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	54	32
Skulder till dotterbolag		581	327
Övriga skulder		7	4
Summa kortfristiga skulder		644	366
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 122	4 117

Förändring i eget kapital – Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel		
Ingående balans 1 januari 2024	6	4 136	18	-413	3	3 750
Årets resultat	-	-	-	-	-41	-41
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:						
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	1	-	1
Balanseras i ny räkning	-	-	-	3	-3	-
Utdelning	-	-	-	-237	-	-237
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-233	-41	-277
Utgående balans 31 december 2024	6	4 136	18	-646	-41	3 472
Ingående balans 1 januari 2023	6	4 136	18	-265	4	3 899
Årets resultat	-	-	-	-	3	3
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:						
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	21	-	21
Balanseras i ny räkning	-	-	-	4	-4	-
Utdelning	-	-	-	-173	-	-173
Personaloptioner, inklusive uppskjuten skatt	-	-	-	1	-	1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-147	-1	-148
Utgående balans 31 december 2023	6	4 136	18	-413	3	3 750

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-41	3
Ej likviditetspåverkande resultatposter		4	-2
Betald skatt		-	-0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-37	2
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		16	15
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20	16
Finansieringsverksamheten			
Utnyttjande av personaloptioner		1	21
Upptagna lån från dotterbolag		254	139
Utdelning	21	-237	-173
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17	-13
Årets kassaflöde		-3	3
Likvida medel vid årets början		3	0
Likvida medel vid årets utgång		0	3

NOT 1 Företagsinformation samt övergripande redovisningsprinciper

Munters Group AB med organisationsnummer 556819-2321, är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Borgarfjordsgatan 16, 164 40 Kista.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 4 mars 2025 undertecknats av styrelsen för Munters Group AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 15 maj 2025.

Övergripande redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper och redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper som Munters bedömer väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder (IFRS) såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet Moderföretagets redovisningsprinciper.

Nya och ändrade IFRS som tillämpats av koncernen

Ändringar i IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* avseende klassificering av skulder samt upplysningskrav, framför allt kopplade till skulder förenade med kovenanter, trädde ikraft 1 januari 2024. Ändringarna har resulterat i vissa ytterligare upplysningar i not 24 men har i övrigt inte haft någon materiell inverkan på Munters finansiella rapporter.

Inga andra nya och/eller ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2024 och tillämpas av koncernen från detta datum har haft någon väsentlig inverkan på koncernredovisningen.

Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya IFRS- eller IFRIC-ändringar förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* kommer att ersätta IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* och ska tillämpas från och med 1 januari 2027, givet att EU godkänner standarden. Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, dessa ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden inför även krav på upplysningar om utvalda nyckeltal. Slutligen tas nuvarande valmöjligheter för utformning av rapport över kassaflöden bort. Effekterna av den nya standarden på Munters finansiella rapporter har ännu inte utvärderats fullt ut.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Munters Group AB och dess dotterbolag. Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncern-interna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan bolagen som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad. Såväl realiserade som orealiserade kursdifferenser redovisas således i poster inom årets resultat.

Följande väsentliga valutakurser har använts vid omräkningar:

Valuta	Land	Genomsnittlig kurs		Balansdagskurs	
		2024	2023	2024	2023
AUD	Australien	6,97	7,05	6,86	6,82
CAD	Kanada	7,71	7,86	7,64	7,58
CNY	Kina	1,47	1,50	1,51	1,41
DKK	Danmark	1,53	1,54	1,54	1,49
EUR	Euroområdet	11,43	11,48	11,49	11,10
GBP	Storbritannien	13,50	13,20	13,85	12,77
INR	Indien	0,13	0,13	0,13	0,12
JPY	Japan	0,07	0,08	0,07	0,07
NOK	Norge	0,98	1,01	0,97	0,99
SGD	Singapore	7,91	7,90	8,11	7,60
THB	Thailand	0,30	0,30	0,32	0,29
USD	USA	10,56	10,61	11,00	10,04
ZAR	Sydafrika	0,58	0,58	0,59	0,55

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser och tillägg som framgår nedan.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Munters Group AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagens sjätte kapitel, elfte paragrafen. Rapporten avser koncernen och utgör även Munters Communication on Progress (CoP) rapport enligt Global Compact. Rapporten utgörs av sidorna 3-4, 10, 13-24 samt 61-109.

Finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter avviker, i enlighet med kraven i RFR 2 från de som presenteras för koncernen. Detta innebär att moderbolaget har följande fem räkningar i årsredovisningen; resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt rapport över förändringar i eget kapital.

NOT 1 Företagsinformation samt övergripande redovisningsprinciper

Finansiella instrument – Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument, värdering sker istället med utgångspunkt från anskaffningsvärdena på finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Andelar i dotterbolag

Ägarandelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Om indikationer på värdeminskning finns, provas värdet och om erforderligt skrivs andelarna ned.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott

Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos moderbolaget, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Leasing

I de fall moderbolaget skulle ha några leasingavtal redovisas dessa inte i balansräkningen utan kostnadsförs linjärt över leasingkontraktets avtalsperiod.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar bokslutet samt lämnad information. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar skulle finnas. De uppskattningar och bedömningar som anses ha störst inverkan på Munters resultat och ställning framgår nedan.

Värdering av goodwill

Koncernen prövar varje år om det föreligger nedskrivningsbehov för goodwill. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Därefter fastställs återvinningsvärden för varje enskild kassagenererande enhet genom beräkning av nyttjandevärden. I not 13 redogörs för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av goodwill samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Vid utgången av 2024 redovisar koncernen goodwill om MSEK 7 769 (5 822).

Förvärvade immateriella tillgångar och fastställande av nyttjandeperioder

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. I de fall det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar och därför har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodell är diskontering av framtida kassaflöden. Avskrivning av dessa tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen. Vid utgången av 2024 redovisade koncernen Teknik, Kundrelationer och Varumärken till ett värde av MSEK 1 816 (1 367).

Utgifter för utveckling

För att avgöra huruvida en immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska redovisas som tillgång eller inte krävs bedömningar avseende i vilken utsträckning vissa bestämda förutsättningar är uppfyllda. Avseende aktiverade utvecklingsprojekt har ledningen bedömt att dessa är tekniskt och ekonomiskt genomförbara. Vid utgången av 2024 redovisade koncernen immateriella tillgångar avseende utveckling av produkter till ett värde av MSEK 671 (482).

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att underskotten kommer kunna dras av mot framtida överskott. Det verkliga utfallet kan avvika från gjorda bedömningar på grund av till exempel förändrat affärsklimat samt ändrade skatteregler.

Per balansdagen 2024 uppgick koncernens samlade underskott till MSEK 1 793 (1 586). I koncernens balansräkning redovisas ett skattemässigt värde av underskottsavdrag om MSEK 37 (22).

Förvärvsoptioner

Munters innehar köpoptioner att förvärva utestående andelar i de delägda bolagen MTech Systems och InoBram. Säljarna har motsvarande optioner att sälja sina andelar. Köpeskillingen för utestående andelar vid inlösen av optionerna fastställs baserat på EBITDA året före inlösen. I koncernens balansräkning värderas optionerna till verkligt värde baserat på ledningens bästa bedömning av framtida EBITDA. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa antaganden och påverka den slutliga köpeskillingen.

Villkorade tilläggsköpeskillingar

En villkorad tilläggsköpeskillning i samband med förvärv är ofta beroende av framtida finansiell utveckling kopplad till den förvärvade verksamheten. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa antaganden vilket innebär att tidigare redovisade villkorad köpeskillning ändras.

Garantiavsättningar

Munters garantiavsättningar baseras på ledningens bästa uppskattning av det belopp för att reglera framtida och befintliga garantianspråk, och baseras på historiska nivåer för sålda enheter och garantibetalningar, i kombination med förståelse för befintliga anspråk. Regelbundna utvärderingar görs av avsättningarna och de justeras när det krävs. Det framtida faktiska utfallet för att lösa garantianspråken kan dock skilja sig väsentligt från den befintliga avsättningen.

Intäktsredovisning

En del kundkontrakt inom koncernen redovisas över tid utifrån dess färdigställandegrad. Prognoserna för varje uppdrag utgör en uppskattning vad gäller slutliga intäkter och utgifter.

Leasing

När ett leasingavtals längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

NOT 3 Finansiell riskhantering

Genom sin verksamhet i en global miljö är Munters utsatt för flera olika typer av finansiella risker, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna kontrolleras och hanteras utifrån en, av styrelsen fastställd, finanspolicy. Policyn avser hela koncernen och uppdateras årligen. Syftet med policyn är att skapa ett ramverk för hanteringen av de finansiella riskerna. Riskhantering och finansieringsverksamhet hanteras centralt av CFO och koncernens Treasury-funktion under styrning och övervakning av styrelse, revisionsutskott och VD. Den övergripande målsättningen är att begränsa den finansiellt hänförliga volatiliteten i resultat- och balansräkning, skydda finansiella tillgångar och framtida kassaflöden, optimera koncernens finansiering samt möta kraven i lånevillkor. Treasury-funktionen, vilken agerar som koncernens internt bank, identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valuta	Andel av intäkterna		Andel av kostnaderna	
	2024	2023	2024	2023
USD	55,0%	52,8%	46,6%	47,3%
EUR	22,7%	18,8%	21,7%	18,7%
CNY	6,5%	12,7%	5,9%	11,1%
INR	3,3%	1,4%	3,4%	1,7%
SEK	2,9%	2,8%	10,6%	8,9%
JPY	1,7%	1,6%	2,8%	1,8%
GBP	1,1%	2,8%	0,4%	2,1%
BRL	0,9%	1,5%	0,8%	1,7%
AUD	0,8%	0,8%	0,6%	0,5%
SGD	0,7%	0,8%	0,2%	0,5%
DKK	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%
KRW	0,6%	0,6%	0,4%	0,5%
Övrigt	3,0%	2,6%	6,0%	5,2%
Summa	100%	100%	100%	100%

Valutarisk

Munters verksamhet bedrivs globalt och därigenom är koncernen exponerad för valutarisker, såväl via transaktioner i utländsk valuta som via omräkning av resultat- och balansräkningar till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Intern försäljning i utländsk valuta sker främst via koncernens produktionsbolag, vilka i sin tur fakturerar koncernens säljbolag i deras funktionella valuta. På så sätt koncentreras transaktionsexponeringen och säkringsverksamheten till ett fåtal bolag inom koncernen.

I första hand ska säkring av valutaexponeringen ske genom så kallade naturliga säkringar, där ingående och utgående kassaflöden i utländsk valuta matchas så att nettoexponeringen minimeras. Munters har till

exempel valt att ha delar av sina externa lån i USD för att få en naturlig valutasäkring mot det inflöde i USD som tabellen ovan visar. I övrigt ska säkringen främst ske genom försäljning av valuta på termin.

Värdet av valutaterminskontrakt vid utgången av året uppgick till MSEK -3,3 (-33,4), se not 23. Munters tillämpar inte säkringsredovisning för dessa finansiella instrument.

En betydande andel av Munters intäkter och kostnader genereras i utländska valutor, varav de väsentliga framgår av tabellen ovan. Den geografiska spridningen av Munters produktionsanläggningar resulterar i en matchning av intäkter och kostnader i lokala valutor, vilket begränsar valutaexponeringen.

Munters känslighet mot variationer i valutakurser framgår av tabellen nedan. Analysen innefattar transaktionsexponering och grundar sig på rörelseresultatet 2024. I kalkylen förutsätts att alla andra faktorer som kan påverka resultatet är oförändrade.

SEK +10% jämfört med	Uppskattad effekt på rörelseresultatet
	MSEK
USD	-253,5
EUR	-66,3
CNY	-23,8
GBP	-14,9
SGD	-8,9
INR	-6,1
AUD	-5,3
KRW	-4,1
ILS	9,9
JPY	13,3
MXN	15,1
CZK	26,1
Övriga valutor	-17,3
Summa	-335,8

Omräkningsexponering

En stor del av Munters dotterbolag har nettotillgångar i en funktionell valuta som avviker från koncernens redovisningsvaluta. I samband med att dessa räknas om till SEK uppkommer omräkningsdifferenser, vilka redovisas i övrigt totalresultat. De omräkningsdifferenser som hänför sig till nettoinvesteringar i utländsk valuta säkras inte, men övervakas och beräknas regelbundet i enlighet med finanspolicyn för att kunna bedöma dess påverkan på resultatet och finansiell ställning. Effekten i övrigt totalresultat vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till svenska kronor uppgick under året till MSEK 449 (-274). Detta avser främst dotterbolag med USD, EUR och CNY som funktionell valuta.

Ränterisk

Ränterisk refererar till risken att värdet på finansiella instrument och räntebärande tillgångar och skulder ändras på grund av förändringar i räntenivån. För att säkerställa effektivitet och god riskkontroll hanteras majoriteten av all upplåning utav koncernens Treasury-funktion.

Munters är exponerad för ränterisk genom räntebärande upplåning, som utgör en av koncernens finansieringskällor vid sidan av eget kapital och kassaflöde från den löpande verksamheten. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av ett långfristigt banklån som löper med rörlig ränta. Utöver det finns ett fåtal individuellt beviljade banklån till dotterbolag. Då koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar utöver banktillgodoavanden, är intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten till stor del oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernen har vid utgången av 2024 inte några utestående räntederivat.

Ränteexponering

Den genomsnittliga räntebindningstiden avseende koncernens externa lån uppgick vid slutet av 2024 till 2,2 månader (2,6). Om räntan stiger med en procentenhet i samtliga länder där Munters har lån eller placeringar, blir effekten på finansnettot cirka MSEK -52 (-40). Känslighetsanalysen förutsätter att alla andra faktorer, såsom till exempel valutakurser, förblir oförändrade.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Munters ådrar sig förluster till följd av att en motpart inte betalar.

Kreditexponering

Den övervägande delen av kreditrisken inom Munters avser fordringar på kunder. Munters arbetar aktivt för att begränsa denna risk. För att en motpart ska godkännas krävs en godkänd kreditvärdering. Förskotts-betalning uppmuntras generellt och en partiell förskottsbetalning är ett krav när ordervärdet uppgår till väsentliga belopp och leveransen sträcker sig över en längre tid. Fordringarna är dessutom till övervägande del spridda på ett stort antal kunder, främst företag i olika branscher, med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken.

För att säkerställa att koncernens kundfordringar blir betalda regleras hanteringen av dessa i en särskild policy. Policyn innebär att varje affärsenhet ska ha fastställda och dokumenterade processer för sin hantering av obetalda fordringar. De dokumenterade processerna föreskriver bland annat tidpunkt för vidtagande av olika åtgärder, inklusive legala insatser samt vem som är ansvarig vid olika steg i processen. Dokumentation av vidtagna åtgärder säkerställer möjlighet till uppföljning. Åtgärderna är anpassade efter belopp, samt till olika grupper av kunder och verksamhetsområden, på ett sätt som ska medföra en effektiv hantering av förfallna kundfordringar

NOT 3 Finansiell riskhantering, forts

Motpartsexponering

En lista över godkända motparter samt maximal exponering gentemot varje godkänd motpart upprätthålls i finanspolicyn. Godkända motparter ska karaktäriseras av högt stående etiska värderingar och ha ett kreditbetyg på minst A-/A2 enligt kreditbedömningar från Standard & Poor eller Moodys. Undantag kan ibland göras för lokala banker, efter godkännande av CFO.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Munters vid en given tidpunkt inte har tillräcklig likviditet för att täcka förväntade eller oförutsedda kostnader. Likviditetsreserven definieras som likvida medel som är tillgängliga inom två bankdagar utan extra kostnad samt outnyttjade kreditfaciliteter, kontrakterade för minst 12 månader justerat för utestående kortfristig skuld. Ledningen följer kontinuerligt prognoser över koncernens kassaflöden för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att bemöta behovet i den löpande verksamheten samt täcka räntebetalningar och amorteringar. Enligt finanspolicyn ska den långsiktiga likviditetsreserven överskrida ett värde motsvarande 10% av rullande 12 månaders nettoomsättning med en årlig översyn. Omedelbara åtgärder vidtas om likviditetsreserven faller under de tillåtna gränsvärdena. Vid utgången av 2024 innehar koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om MSEK 1 733 (1 317). Koncernens totala likviditetsreserv minus likvida medel som inte är tillgängliga för användning av koncernen uppgick vid utgången av 2024 till MSEK 2 916 (2 464).

Treasury-funktionen arbetar aktivt för att säkerställa att koncernen har en effektiv cash management-struktur genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via cash pools eller andra typer av sveplösningar. Överskottslikviditet ska i första hand användas till minskning av koncernens skuldsättning. Placering av koncernens likvida medel ska ske på bankkonto eller i räntebärande instrument med hög likviditet. Dotterbolagens överskjutande likvida medel ska placeras med Treasury-funktionen. Genom att säkerställa tillgänglighet till garanterade långfristiga kreditfaciliteter samt sprida förfallotidpunkter och finansieringskällor avseende upplåningen ska koncernen undvika dyr finansiering och svårigheter med refinansiering. För mer information avseende koncernens upplåning, se not 24.

Kapitalstruktur

Munters målsättning är att ha en kapitalstruktur som säkerställer långsiktighet i verksamheten, uppfyller olika investeringskrav samt bevarar koncernens värde. Munters eftersträvar att koncernens dotterbolag ska ha en optimal kapitalstruktur, med hänsyn till finansieringsbehov samt valuta och skatteregler i respektive jurisdiktion. Finansieringen ska huvudsakligen ske genom interna lån eller kapitaltillskott. Vid beslut av dotterbolagens finansieringsform ska krav som föreligger i koncernens externa låneavtal samt det individuella dotterbolagets typ av verksamhet och land tas i beaktande. En analys av dotterbolagens kapitalstruktur ska göras på årlig basis för att säkerställa att de olika behoven möts.

NOT 4 Nettoomsättning

Uppfyllelse av prestationsåtagande och betalningsvillkor

Munters utbud består främst av varor, såsom utrustning, komponenter och reservdelar samt tjänster, såsom installation, driftsättning, injusteringstjänster och serviceavtal.

Kundkontrakten sträcker sig från rena leveranser av utrustning, främst inom FoodTech samt inom AirTechs segment Clean Technologies, till kontrakt bestående av utrustning, installation, driftsättning och injusteringstjänster, inom övriga delar av AirTech samt inom Data Center Technologies.

Prestationsåtagandet att leverera varor inom AirTech och FoodTech uppfylls i de allra flesta kontrakt när Munters levererar varorna enligt leveransvillkoren i avtalet, även om det finns avtal inom AirTech som uppfylls över tid i takt med att Munters producerar varan. Prestationsåtagandet att leverera varor inom Data Center Technologies uppfylls över tid i takt med att Munters producerar varan. Detta eftersom kundkontrakten generellt avser kundspecifika leveranser utan alternativ användning för Munters och med rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter i det fall kunden skulle besluta sig för att säga upp avtalet.

Installation, driftsättning och injusteringstjänster är tjänster som intäktsredovisas över tid i takt med att Munters tillhandahåller tjänsterna. Detsamma gäller eftermarknadstjänster, såsom underhållstjänster och utökade garantier samt tjänster och abonnemangsavtal inom Munters mjukvaruleverans.

Fördelning av transaktionspris i ett kundkontrakt med flera prestationsåtagande sker baserat på fristående försäljningspriser.

Allokering av extern nettoomsättning

	Data Center			
2024, MSEK	AirTech	Technologies	FoodTech	Summa
Varor redovisade vid en viss tidpunkt	5 885	305	2 061	8 252
Varor redovisade över tid	1 640	3 931	376	5 947
Tjänster redovisade över tid	664	155	434	1 254
Summa	8 190	4 392	2 872	15 453

	Data Center			
2023, MSEK	AirTech	Technologies	FoodTech	Summa
Varor redovisade vid en viss tidpunkt	5 457	641	1 672	7 770
Varor redovisade över tid	2 106	2 682	335	5 123
Tjänster redovisade över tid	647	85	305	1 037
Summa	8 210	3 407	2 313	13 930

Avtalssaldon

Kundfordringar är icke räntebärande fordringar med en allmän betalningstid på 30–90 dagar. Inom affärsområde FoodTech samt inom AirTechs segment Clean Technologies sker intäktsredovisning och fakturering i allmänhet samtidigt. Inom FoodTech finns det emellertid kontrakt där fakturering sker årligen i förskott. Dessa kontrakt intäktsredovisas över tid och därför uppstår upplupna intäkter.

Inom AirTech är det vanligt med förskottsfakturering, vilket skapar förskottsbalanser. Inom AirTech uppfyller majoriteten av kundkontrakten intäktsredovisning vid en viss tidpunkt, vilket normalt sker när utrustning levereras. Vid detta tillfälle intäktsredovisas de intäkter som är allokerade till prestationsåtagandet att leverera utrustning i sin helhet och vid det tillfället justeras förskotten och återstående belopp faktureras och redovisas som en kundfordring.

Inom affärsområde Data Center Technologies uppfyller majoriteten av kundkontrakten intäktsredovisning över tid vilket innebär att när färdigställandegraden av ett prestationsåtagande överstiger erhållna förskott uppstår avtalstillgångar i de finansiella rapporterna eftersom betalningsvillkoren i kontrakten inte berättigar till fakturering förrän ytterligare milstolpar uppfyllts.

Avtalsbalanser

MSEK	2024	2023
Avtalstillgångar		
Kundfordringar (Not 19)	2 567	2 038
Upplupna intäkter (Not 20)	329	732
Avtalsskulder		
Förskott från kunder	1 821	1 355
Förutbetalda intäkter (Not 27)	73	92

Återstående prestationsåtaganden

Det sammanlagda transaktionspris som fördelats till uppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen uppgår till 11 603 MSEK. Av beloppet förväntas 8 980 MSEK intäktsföras under 2025 medan 2 623 MSEK beräknas intäktsföras under 2026 eller senare.

Per 31 december 2023 uppgick det sammanlagda transaktionspriset som fördelats till uppfyllda prestationsåtaganden till MSEK 11 333.

NOT 5 Rörelsesegment

Rapporterbara rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment har identifierats med utgångspunkt från ledningens perspektiv. Detta innebär att redovisad segmentsinformation är baserad på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken inom Munters har likställts med koncernledningen. Koncernens verksamhet styrs och följs upp i tre affärsområden; AirTech, Data Center Technologies och FoodTech.

AirTech tillverkar och marknadsför produkter och kompletta lösningar för att kontrollera luftfuktighet samt förbättra kvaliteten på inomhusluft. Kundernas tillverkningsprocesser och lagringsmöjligheter blir effektivare och produktkvalitet, hållbarhet och hygien förbättras. Data Center Technologies är en ledande leverantör av avancerade klimatlösningar för kylning av datacenter som använder flera olika värmeavvisande tek-

nologier. FoodTech tillverkar och marknadsför energieffektiva produkter och system för att skapa rätt inomhusklimat för djuruppfödning- och växthusindustrier.

Affärsområdena konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Transaktioner mellan affärsområdena baseras på marknads-mässiga villkor. Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är Order-ingång, Nettoomsättning, Rörelseresultat och Operativt rörelsekapital.

Affärsområdet Data Center Technologies har en större kund, intäkterna från denna kund uppgick under 2024 till ca 15% av Munters omsättning 2024.

Geografisk information

Informationen till höger baseras på var kunderna har sitt säte registrerat

	AirTech		Data Center Technologies		FoodTech		Övrigt och Elimineringar		Summa	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Orderingång	7 365	6 796	4 088	4 948	2 874	2 433	-68	-61	14 259	14 166
Orderstock	2 986	3 250	7 604	7 206	1 012	877	-	-	11 603	11 333
Nettoomsättning, externt	8 189	8 210	4 392	3 407	2 872	2 313	-	-	15 453	13 930
Nettoomsättning, internt	15	16	0	1	47	50	-61	-67	-	-
Nettoomsättning	8 204	8 226	4 392	3 408	2 918	2 363	-61	-67	15 453	13 930
Justerad EBITA	1 113	1 278	920	519	464	222	-167	-181	2 330	1 839
Avskr. immateriella tillgångar	-49	-39	-24	-22	-122	-80	-54	-15	-250	-157
Jämförelsestörande poster	-114	-49	-12	-	-127	-35	14	-12	-240	-96
Rörelseresultat (EBIT)	949	1 190	884	497	215	107	-208	-208	1 841	1 586
Förändring kundfordringar	49	195	-260	-182	32	-30	15	7	-165	-11
Förändring varulager	-121	147	-100	39	40	85	44	-	-137	271
Förändring upplupna intäkter	100	-100	334	-165	7	-2	-	-	440	-267
Förändring leverantörsskulder	58	-105	253	36	21	2	-39	7	293	-60
Förändring förskott från kunder	-49	-537	271	256	13	-19	-44	-	191	-299
Kassaflöde från operativt rörelsekapital	36	-400	496	-16	113	37	-24	13	621	-366
Övriga upplysningar										
Investeringar	660	286	176	93	136	137	87	155	1 060	670
Anställda vid årets utgång	3 380	3 345	903	615	990	870	139	150	5 412	4 981

Extern nettoomsättning

MSEK	2024	2023	
USA	7 945	7 104	
Kina	857	1 835	
Tyskland	630	495	
Indien	591	226	NOT 1
Kanada	534	386	NOT 2
Irland	403	170	NOT 3
Storbritannien	397	443	NOT 4
Brasilien	362	207	NOT 5
Sverige	319	273	NOT 6
Japan	299	245	NOT 7
Mexiko	297	231	NOT 8
Italien	253	173	NOT 9
Belgien	230	173	NOT 10
Frankrike	226	204	NOT 11
Nederländerna	197	151	NOT 12
Polen	193	140	NOT 13
Förenade Arabemiraten	159	52	NOT 14
Australien	141	140	NOT 15
Sydkorea	137	138	NOT 16
Danmark	135	108	NOT 17
Spanien	125	103	NOT 18
Singapore	121	101	NOT 19
Övriga länder	903	831	NOT 20
Summa	15 453	13 930	NOT 21

Anläggningstillgångar

MSEK	2024	2023	
USA	1 533	1 062	NOT 22
Sverige	1 312	757	NOT 23
Irland	368	119	NOT 24
Nederländerna	285	17	NOT 25
Indien	255	140	NOT 26
Kina	247	69	NOT 27
Övriga länder	769	675	NOT 28
Summa	4 770	2 838	NOT 29

Informationen avseende anläggningstillgångar ovan är baserad på var tillgångarna är lokaliserade, det vill säga där företaget bedriver sin produktion av varor och tjänster. Anläggningstillgångar omfattar materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar samt immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

NOT 6 Kostnader per kostnadsslag

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Materialkostnader	-6 616	-6 007
Personalkostnader (not 32)	-4 062	-3 638
Avskrivningar	-644	-484
Övriga inköpskostnader mm	-2 220	-2 125
Summa	-13 543	-12 254

NOT 7 Arvoden till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till koncernens revisorer som kostnadsförts under perioden. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar. Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	14 726	13 970	896	715
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	600	700	100	84
Skatterådgivning	1 167	1 496	-	138
Övriga tjänster	697	1 289	498	865
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1 297	1 009	-	-
Skatterådgivning	1 344	461	-	-
Övriga tjänster	3 066	325	-	-
Summa	22 897	19 250	1 494	1 802

NOT 8 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningar. På periodens anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs i huvudsak linjärt med följande beräknade nyttjandeperioder.

Forsknings- och utvecklingsarbete	3–5 år
Patent, licenser, varumärken (med bestämbar nyttjandetid)	3–10 år
Kundrelationer	7–12 år
Teknik	6–8 år
Varumärken (med obestämbar nyttjandetid)	Skrivs ej av
Maskiner och inventarier	3–15 år
Byggnader	25–33 år

Årets av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar belastar årets resultat enligt nedan.

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-304	-249
Försäljningskostnader	-124	-89
Administrationskostnader	-101	-55
Forsknings- och utvecklingskostnader	-115	-91
Summa	-644	-484

NOT 9 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat från försäljning av anläggningstillgångar	0	0	-	-
Interna rörelseintäkter	-	-	2	32
Statliga bidrag F&U	23	12	-	-
Omstruktureringskostnader	-94	-34	-	-
Valutakursdifferenser	11	-29	-	-0
Övrigt	1	-31	-	-
Summa	-58	-82	2	32

Omstruktureringskostnader avser kostnader kopplade till omstruktureringsprojekt inom AirTech och FoodTech.

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteutgifter övriga	49	26	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0	-	-
Summa	49	26	0	0
Finansiella kostnader				
Räntekostnader dotterbolag	-	-	-29	-17
Räntekostnader lån	-317	-275	-	-
Räntekostnader leasingavtal	-51	-42	-	-
Finansieringskostnader	-21	-25	-	-
Valutakursdifferenser	5	4	0	-0
Övriga finansiella kostnader	-20	-18	-	-
Summa	-404	-357	-29	-18
Finansnetto	-355	-331	-29	-18

NOT 11 Inkomstskatter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-566	-428	-	0
Uppskjuten skatt	101	-35	-	-0
Årets skattekostnad	-465	-463	-	-0
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 485	1 255	-41	3
Skatt enl. moderbolagets skattesats	-306	-259	8	-1
Skatteeffekter av:				
Skiltnad hänförlig till utländska skattesatser	-98	-69	-	-
Icke avdragsgilla kostnader	-62	-12	-6	-0
Icke skattepliktiga intäkter	29	29	0	1
Utnyttjande av tidigare ej redovisade förlustavdrag	18	6	-	-
Underskottsavdrag som inte redovisats	-41	-70	-3	-
Nedskrivning uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-80	-	-
Omvärdering uppskjuten skatt p g a ändrade skattesatser	7	17	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-3	-10	-	-
Kupongskatt	-19	-8	-	-
Övrigt	9	-8	-	-
Skatt redovisad i årets resultat	-465	-463	-	-0

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Uppskjuten skatt hänförlig till:		
Akturiella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-3	9
Valutakurseffekter redovisade i övrigt totalresultat	-6	10
Summa	-9	19

Uppskjutna skattefordringar

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Immateriella tillgångar	53	3
Materiella anläggningstillgångar	10	11
Varulager	102	56
Avsättningar för pensioner	16	20
Leasingskulder	254	174
Underskottsavdrag	37	22
Övriga uppskjutna skattefordringar	217	169
Kvittade uppskjutna skattefordringar	-287	-162
Belopp vid årets utgång	403	292

Uppskjutna skatteskulder

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Immateriella tillgångar	527	404
Materiella anläggningstillgångar	52	52
Nyttjanderättstillgångar	231	159
Övriga uppskjutna skatteskulder	76	1
Kvittade uppskjutna skatteskulder	-287	-162
Belopp vid årets utgång	598	455

Avstämning av nettoförändringen i uppskjuten skatt från årets början till årets slut:

Förändringar i uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Belopp vid årets ingång	-162	-144
Redovisat i årets resultat	101	-35
Skatt på belopp redovisade i övrigt totalresultat	-9	19
Förvärv av dotterbolag	-100	-5
Årets valutakursdifferenser	-25	3
Belopp vid årets utgång	-195	-162

Uppskjutna skattefordringar för avsättningar till pensioner avser skillnad mellan beräkning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser enligt lokala skatteregler jämfört med beräkning enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Uppskjutna skattefordringar avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas i den omfattning det bedömts sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot skattepliktiga överskott.

De outnyttjade underskottsavdragen uppgick vid årets utgång till MSEK 1 793 (1 586), varav huvuddelen inte är tidsbegränsade. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats uppgick till MSEK 1 645 (1 498), således är underskottsavdrag om MSEK 147 (88) föremål för redovisning av uppskjuten skattefordran. Dessa underskott är huvudsakligen hänförliga till dotterbolag i Belgien och Kina. I samtliga länder får underskottet rullas fram utan tidsbegränsning. Uppskjutna skatteskulder är huvudsakligen hänförliga till de övervärden som identifierades i samband med förvärvet av Munters AB under 2010. Munters omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II. Lagstiftning om Pillar II har antagits i Sverige, där moderbolaget har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar undantaget i IAS 12 från att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar II. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggs-skatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. Ingen väsentlig kostnad för tillägsskatt redovisades under året.

NOT 12 Resultat per aktie

KSEK	2024	2023
Årets resultat	1 019 904	792 078
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	973 024	783 965
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	46 880	8 113
Genomsnittligt antal utestående aktier		
Före utspädning	182 537 692	182 274 370
Efter utspädning	182 537 692	182 284 750
Varav aktier i eget förvar per balansdagen	1 916 377	1 933 033
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,33	4,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,33	4,30

Vid beräkning av resultat per aktie såväl före som efter utspädning tas utgångspunkt i det nettoresultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Det antal aktier som används i beräkningen utgörs av ett vägt genomsnitt av under perioden utestående aktier. Den genomsnittliga aktiekursen under året översteg lösenpriset för utestående personaloptioner, innebärande en marginell utspädningseffekt på antalet genomsnittligt utestående aktier för året.

NOT 13 Immateriella tillgångar

2024 Koncernen, MSEK	Goodwill	Varumärken	Teknik	Kund- relationer	Internt upparb. immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärden							
Belopp vid årets ingång	6 214	1 199	721	1 156	772	597	10 660
Årets investeringar	–	–	1	–	193	537	731
Förvärv av dotterbolag	1 531	138	–	301	60	13	2 044
Försäljningar och utrangeringar m.m.	–	–	–	–	44	–	44
Omklassificeringar	–	–	–	–	4	–8	–4
Valutakursdifferenser	431	85	52	74	64	5	710
Belopp vid årets utgång	8 177	1 422	774	1 531	1 137	1 144	14 184
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Belopp vid årets ingång	–392	–10	–653	–1 046	–291	–187	–2 579
Försäljningar och utrangeringar m.m.	–	–	–	–	–44	–	–44
Årets avskrivningar	–	–	–37	–42	–106	–64	–249
Valutakursdifferenser	–15	–1	–49	–73	–25	–1	–164
Belopp vid årets utgång	–407	–11	–739	–1 161	–466	–252	–3 036
Utgående redovisat värde	7 769	1 411	35	370	671	892	11 149

2023 Koncernen, MSEK	Goodwill	Varumärken	Teknik	Kund- relationer	Internt upparb. immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärden							
Belopp vid årets ingång	5 753	1 230	737	1 107	612	436	9 877
Årets investeringar	–	1	–	–	189	157	347
Förvärv av dotterbolag	679	–	6	76	–	12	773
Försäljningar och utrangeringar m.m.	–	–	–2	–	–2	–5	–9
Valutakursdifferenser	–218	–33	–20	–28	–26	–4	–328
Belopp vid årets utgång	6 214	1 199	721	1 156	772	597	10 660
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Belopp vid årets ingång	–394	–11	–654	–1 044	–220	–167	–2 491
Försäljningar och utrangeringar m.m.	–	–	2	–	2	5	9
Årets avskrivningar	–	–	–19	–27	–83	–27	–157
Valutakursdifferenser	2	0	19	26	10	2	60
Belopp vid årets utgång	–392	–10	–653	–1 046	–291	–187	–2 579
Utgående redovisat värde	5 822	1 189	68	110	482	410	8 081

Immateriella tillgångar

Goodwill

Under året har goodwill om MSEK 1 531 tillkommit som ett resultat av genomförda förvärv. Information om årets förvärv återfinns i not 30.

Teknik

Posten avser huvudsakligen teknik som identifierats i samband med förvärv av dotterbolag, där merparten relaterar till förvärvet av MTech Systems under 2017.

Kundrelationer

Posten avser kundrelationer som identifierats i samband med förvärv av dotterbolag. Under året har kundrelationer om 301 MSEK från förvärv av dotterbolag tillkommit.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Internt upparbetade tillgångar avser aktiverade utvecklingskostnader.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar inkluderar patent, varumärken, licenser och liknande rättigheter i främst Sverige. Under året har Munters tecknat avtal om MSEK 434 avseende ERP-licenser. Beloppet ingår i årets investeringar av Övriga immateriella tillgångar men betalas och skrivs av över 10 år.

NOT 1

NOT 2

NOT 3

NOT 4

NOT 5

NOT 6

NOT 7

NOT 8

NOT 9

NOT 10

NOT 11

NOT 12

NOT 13

NOT 14

NOT 15

NOT 16

NOT 17

NOT 18

NOT 19

NOT 20

NOT 21

NOT 22

NOT 23

NOT 24

NOT 25

NOT 26

NOT 27

NOT 28

NOT 29

NOT 30

NOT 31

NOT 32

NOT 33

NOT 34

NOT 35

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Värden på goodwill och varumärken prövas årligen, för att säkerställa att värdet inte avviker negativt från bokfört värde, men prövas oftare vid indikationer på att värdet kan ha minskat. De redovisade värdena på goodwill och varumärken testades per sista oktober, sedan dess har ingen nedskrivningsindikation uppstått.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod allokeras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är de minsta identifierbara grupperna av tillgångar som vid fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av koncernens tre affärsområden: AirTech, Data Center Technologies och FoodTech.

Redovisat goodwillvärde per kassagenererande enhet

MSEK	2024	2023
AirTech	4 494	4 078
Data Center Technologies	869	213
FoodTech	2 406	1 532
Utgående redovisat värde	7 769	5 822

Redovisade varumärken per kassagenererande enhet

MSEK	2024	2023
AirTech	1 185	1 043
FoodTech	227	145
Utgående redovisat värde	1 411	1 189

Goodwill uppgick per den 31 december 2024 till MSEK 7 769 (5 822). Ökningen förklaras av genomförda förvärv samt valutaeffekter, till följd av svagare SEK mot EUR och USD jämfört med föregående år.

Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod då ledningen bedömer att det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket förväntas generera nettoinbetalningar för företaget.

Prövningen av värdet på goodwill och varumärken har utgått från återvinningsvärden för kassagenererade enheter som har fastställts genom beräkning av framtida nyttjandevärden. Framtida kassaflöden för de första tre åren är baserade på av styrelsen och koncernledningen godkänd strategiplan för perioden 2025 till 2027. Kassaflöden för de följande två åren baseras på koncernledningens bästa bedömning. Tillväxttakten efter den femåriga prognosperioden har bestämts till 2,5% (2,5).

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden är utveckling av försäljningstillväxt och EBITA-marginal, investeringar och förändring av rörelsekapital samt diskonteringsränta. Ledningen har fastställt den prognostiserade tillväxttakten baserat på tidigare resultat samt förväntningar på framtida marknadsutveckling per affärsområde baserat på den strategiplan som är antagen. I dessa bedömningar beaktas olika konjunkturindikatorer, samt intern och extern analys av dessa. Utöver detta beaktas viktiga aspekter kring den finansiella utvecklingen som beskrivs i koncernens strategiska plan.

Årets nedskrivningsprövning har inte föranlett någon nedskrivning, inte heller föregående års prövning.

Vid beräkningarna för 2024 användes en nominell diskonteringsränta (genomsnittlig vägd kapitalkostnad före skatt) om 11,1% (12,4).

En känslighetsanalys för parametrarna diskonteringsränta, försäljningstillväxt och EBITA-marginal har utförts på respektive kassagenererande enhet enligt nedan. Effekterna avser en förändring i den enskilda parametern allt annat lika.

Känslighetsanalys

Diskonteringsränta

En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet skulle minska återvinningsvärdet enligt följande; AirTech -16%, Data Center Technologies -15% och FoodTech -16%. Förändringen skulle inte medföra nedskrivningsbehov i någon av de kassagenererande enheterna.

Försäljningstillväxt

En minskning av tillväxttakten i terminalperioden med en procentenhet skulle minska återvinningsvärdet enligt följande; AirTech -13%, Data Center Technologies -13% och FoodTech -13%. Förändringen skulle inte medföra nedskrivningsbehov i någon av de kassagenererande enheterna.

EBITA-marginal

En minskning av EBITA-marginalen efter prognosperioden med en procentenhet skulle minska återvinningsvärdet enligt följande; AirTech -11%, Data Center Technologies -8% och FoodTech -9%. Förändringen skulle inte medföra nedskrivningsbehov i någon av de kassagenererande enheterna.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

2024 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärden					
Belopp vid årets ingång	611	1 150	784	271	2 815
Årets investeringar	102	95	35	531	762
Förvärv av dotterbolag	23	11	14	3	51
Försäljningar och utrangeringar m.m.	31	-47	50	-1	33
Omklassificeringar	7	95	23	-121	4
Valutakursdifferenser	39	77	44	28	188
Belopp vid årets utgång	812	1 381	951	710	3 853
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Belopp vid årets ingång	-318	-832	-569	-	-1 718
Årets avskrivningar	-24	-88	-75	-	-187
Försäljningar och utrangeringar m.m.	-32	45	-57	-	-44
Valutakursdifferenser	-24	-53	-37	-	-115
Belopp vid årets utgång	-398	-929	-738	-	-2 064
Utgående redovisat värde	415	452	213	710	1 789

2023 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärden					
Belopp vid årets ingång	499	1 080	720	176	2 475
Årets investeringar	40	72	90	121	323
Förvärv av dotterbolag	94	26	14	1	134
Försäljningar och utrangeringar	-	-8	-21	-	-30
Omklassificeringar	-	13	5	-19	-
Valutakursdifferenser	-23	-33	-24	-8	-87
Belopp vid årets utgång	611	1 150	784	271	2 815
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Belopp vid årets ingång	-315	-794	-542	-	-1 650
Årets avskrivningar	-13	-67	-65	-	-145
Försäljningar och utrangeringar	-	7	20	-	27
Valutakursdifferenser	9	22	18	-	50
Belopp vid årets utgång	-318	-832	-569	-	-1 718
Utgående redovisat värde	293	318	215	271	1 097

Materiella anläggningstillgångar
Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperioder finns återgivna i not 8.

Byggnader och mark
Värdet på byggnader och mark uppgår till MSEK 415 (293). Under året har värdet ökat med MSEK 23 till följd av genomförda förvärv (se not 30). Redovisat värde på mark uppgår till MSEK 66 (57).

NOT 1
NOT 2
NOT 3
NOT 4
NOT 5
NOT 6
NOT 7
NOT 8
NOT 9
NOT 10
NOT 11
NOT 12
NOT 13
NOT 14
NOT 15
NOT 16
NOT 17
NOT 18
NOT 19
NOT 20
NOT 21
NOT 22
NOT 23
NOT 24
NOT 25
NOT 26
NOT 27
NOT 28
NOT 29
NOT 30
NOT 31
NOT 32
NOT 33
NOT 34
NOT 35

NOT 15 Nyttjanderättstillgångar

2024 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärden				
Belopp vid årets ingång	680	321	107	1 107
Nya kontrakt	384	15	92	491
Förvärv av dotterbolag	16	-	3	20
Försäljningar och utrangeringar	-63	-51	-31	-146
Valutakursdifferenser	47	19	5	72
Belopp vid årets utgång	1 064	303	176	1 542
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Belopp vid årets ingång	-193	-189	-54	-435
Årets avskrivningar	-126	-42	-42	-210
Försäljningar och utrangeringar	46	51	29	126
Valutakursdifferenser	-12	-11	-2	-25
Belopp vid årets utgång	-285	-191	-68	-542
Utgående redovisat värde	779	113	108	1 000

2023 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärden				
Belopp vid årets ingång	636	342	102	1 078
Nya kontrakt	88	4	37	128
Försäljningar och utrangeringar	-18	-13	-29	-60
Valutakursdifferenser	-25	-11	-2	-39
Belopp vid årets utgång	680	321	107	1 107
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Belopp vid årets ingång	-114	-163	-51	-327
Årets avskrivningar	-105	-45	-32	-183
Försäljningar och utrangeringar	17	12	29	58
Valutakursdifferenser	9	6	1	16
Belopp vid årets utgång	-193	-189	-54	-435
Utgående redovisat värde	487	131	54	672

Nyttjanderättstillgångar	
Munters leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Därutöver leasas även en stor andel av de produktionsfabriker där Munters bedriver verksamhet runt om i världen. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder men möjligheter till förlängning finns i vissa avtal. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor.	NOT 1
Avtalen inkluderar endast variabla avgifter som baseras på ett index, vilka medtas i värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången den dag indexet omräknas. Avtalen kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter och det är endast själva leasingkomponenten som har inkluderats vid beräkningen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången.	NOT 2
Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används för verksamheten. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga eller säga upp avtalet kan endast utnyttjas av Munters och inte av leasegivaren.	NOT 3
Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning, telefoner och vissa kontorsmöbler.	NOT 4
Upplysningar om de leasingskulder som är förknippade med nyttjanderättstillgångarna återfinns i not 24.	NOT 5
Totalt kostnadsförda räntekostnader, vilka ingår i finansiella kostnader, uppgick till MSEK -51 (-45) under året. Årets avskrivningar uppgick till MSEK -210 (-183).	NOT 6
Under året har kortfristiga leasingavtal samt leasingavtal av lågt värde kostnadsförts med MSEK 12 (9). Dessa avtal kommer innebära utbetalningar om MSEK 7 (11) mellan åren 2025-2029 och MSEK 2 (2) under 2030 och framåt.	NOT 7
Det totala kassaflödet gällande i balansräkningen upptagna leasingavtal under 2024 var MSEK -233 (-198) och presenteras dels under finansieringsverksamheten som återbetalning av leasingskulder och dels under den operativa verksamheten som betald ränta, se vidare not 24.	NOT 8
	NOT 9
	NOT 10
	NOT 11
	NOT 12
	NOT 13
	NOT 14
	NOT 15
	NOT 16
	NOT 17
	NOT 18
	NOT 19
	NOT 20
	NOT 21
	NOT 22
	NOT 23
	NOT 24
	NOT 25
	NOT 26
	NOT 27
	NOT 28
	NOT 29
	NOT 30
	NOT 31
	NOT 32
	NOT 33
	NOT 34
	NOT 35

NOT 16 Andelar i dotterbolag

Direkta aktieinnehav, 100%	Land	Redovisat värde
Munters Holding AB (org. nr. 556818-9749)	Sverige	4 098
Säte: Stockholm		
		4 098

Väsentliga indirekta aktieinnehav	Land	%
AB Carl Munters (org.nr. 556035-1198)	Sverige	100
Munters AB (org.nr. 556041-0606)	Sverige	100
Munters Europe AB (org.nr. 556380-3039)	Sverige	100
Munters Frontier Invest AB (org.nr. 556904-0891)	Sverige	100
Proflute AB (org.nr. 556558-3415)	Sverige	100
Tobo Component AB (org.nr. 556695-4532)	Sverige	100
Geoclima Australia Pty Ltd	Australien	100
Munters Pty Ltd	Australien	100
Munters Belgium SA	Belgien	100
Munters Brasil Industria e Comércio Ltda	Brasilien	100
MTech Systems America Latina Ltda	Brasilien	66
Inobram Assessoria e Servicos Ltda	Brasilien	60
Munters A/S	Danmark	100
Munters Finland OY	Finland	100
Munters France S.A.S.	Frankrike	100
Hotraco Technologies India Pvt, Ltd.	Indien	100
Munters India Humidity Control Private Ltd	Indien	100
ZECO Aircon Ltd	Indien	100
EDPAC Holdings Ltd	Irland	100
Munters Corp Ireland	Irland	100
Munters Ireland Limited	Irland	100
Munters Israel Ltd	Israel	100
Airprotech S.r.l	Italien	100
Althermo S.r.l.	Italien	100
COM40 S.r.l.	Italien	100
Crom S.r.l.	Italien	100
Geoclima International S.r.l.	Italien	100
Geoclima Italia S.r.l.	Italien	100
Hecolima S.r.l.	Italien	100
Munters Italy Holding S.r.l.	Italien	100
Munters Italy SpA	Italien	100
Munters K.K.	Japan	100
Munters Canada Inc	Kanada	100
Jiangyin SAT Air Treatment Equipment Co Ltd	Kina	100

Väsentliga indirekta aktieinnehav	Land	%
Munters Air Treatment Equipment (Beijing) Co., Ltd	Kina	100
Munters Air Treatment Equipment (Jiangsu) Co., Ltd	Kina	100
Munters de Mexico S de RL de CV	Mexiko	100
Hotraco Agri BV	Nederländerna	100
Hotraco Export BV	Nederländerna	100
Hotraco Group Beheer BV	Nederländerna	100
Hotraco Group BV	Nederländerna	100
Munters Netherland Holding BV	Nederländerna	100
Munters Netherlands BV	Nederländerna	100
Munters AS	Norge	100
Munters Pte Ltd	Singapore	100
Geoclima Iberica S.L	Spanien	100
Munters Spain S.A.U.	Spanien	100
Geoclima HVAK UK	Storbritannien	100
Munters Ltd	Storbritannien	100
Munters (Pty) Ltd	Sydafrika	100
Munters Korea Co., Ltd	Sydorea	80
Geoclima Asia Co., Ltd.	Thailand	100
Munters Company Ltd	Thailand	100
Munters (Thailand) Co., Ltd	Thailand	100
Munters Czech s.r.o.	Tjeckien	100
Munters-Form Endüstri Sistemleri Sanayive Ticaret A.Ş.	Turkiet	100
EDPAC International GmbH	Tyskland	100
Munters Beteiligungs GmbH	Tyskland	100
Munters Euroform GmbH	Tyskland	100
Munters GmbH	Tyskland	100
Munters Reventa GmbH	Tyskland	100
Automated Environments LLC	USA	80
Geoclima USA Inc	USA	100
Hotraco US Inc.	USA	100
Munters Corporation	USA	100
Munters Frontier US Holdco Inc.	USA	100
MTech Systems USA, LLC	USA	66
Munters (Vietnam) Co., Ltd	Vietnam	100

Akkumulerade anskaffningsvärden avseende moderbolagets andelar i dotterbolag uppgår vid årets utgång till 4 098 (4 098).

Inga restriktioner föreligger beträffande åtkomst till dotterbolagens tillgångar till följd av regleringar eller minoriteter.

NOT 17 Andelar i intressebolag och finansiella tillgångar

Intresseföretag/ Organisationsnummer/Säte	%	2024	2023
BarnTools LLC, 622795, USA	25,0	54	24
Mooji India Technologies India pvt Ltd., India	50,0	0	–
Combiest Catalyst AB, 556345–6378, Sverige	49,9	–	1
Belopp vid årets utgång		54	25

Under året har en resultatandel i intressebolag om MSEK -12 (-8) avseende BarnTools LLC redovisats i resultaträkningen.

Övriga finansiella tillgångar

MSEK	2024	2023
Långfristiga fordringar	25	29
Finansiella investeringar	164	66
Belopp vid årets utgång	189	95

Finansiella investeringar är innehav i investeringsobjekt över vilka koncernen inte har något betydande inflytande, vilket generellt innebär att Munters aktieinnehav motsvarar mindre än 20 procent av rösterna i bolaget. Finansiella investeringar redovisas och värderas till verkligt värde via resultatet. .

NOT 18 Varulager

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	1 206	998
Varor under tillverkning	400	301
Färdiga varor och handelsvaror	638	405
Pågående arbete för annans räkning	6	8
Förskott till leverantörer	33	14
Belopp vid årets utgång	2 283	1 726

Nedskrivningar för inkurans på varulager baseras på artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Merparten av nedskrivningar samt återföring av tidigare års nedskrivningar avser den inkuransbedömning som görs vid varje periodslut. Ingen väsentlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärdet.

NOT 18 Varulager, forts

Varulagerreserv		
MSEK	2024	2023
Belopp vid årets början	-173	-159
Förvärv av dotterbolag	-4	-3
Årets nedskrivning	-88	-63
Återföring av tidigare års nedskrivningar	46	45
Valutakursdifferenser	-11	7
Belopp vid årets utgång	-230	-173

NOT 19 Kundfordringar

Tidsanalys av kundfordringar, netto efter avsättning för förväntade kreditförluster		
MSEK	2024	2023
Ej förfallet	1 499	1 183
< 30 dagar	666	421
30–90 dagar	254	245
91–180 dagar	74	123
> 180 dagar	73	67
Belopp vid årets utgång	2 567	2 038

Avsättning för förväntade kreditförluster motsvarade 5% (3) av totala fordringar och har förändrats enligt följande.

Avsättning för förväntade kreditförluster		
MSEK	2024	2023
Belopp vid årets början	-68	-42
Avsättning för befarade förluster	-78	-31
Förvärv av dotterbolag	-10	-19
Konstaterade förluster	6	12
Återförda outnyttjade belopp	29	9
Valutakursdifferenser	-4	3
Belopp vid årets utgång	-124	-68

Koncernen tillämpar det förenklade tillvägagångssättet enligt IFRS 9 Finansiella instrument för att mäta förväntade kreditförluster. Denna "förväntade kreditförlustmodell" använder den förväntade förlustrisken för den återstående löptiden för alla kundfordringar. Modellen baseras på historiska kreditförluster över den förväntade livslängden på kundfordringar justerade för framtida estimat. Baserat på statistik från konstaterade kreditförluster har den historiska förlustrisken en obetydlig effekt på kreditförlusten och därför är avsättningen för osäkra fordringar byggd på individuella uppskattningar om framtida utveckling.

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen			Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	17	10	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	41	37	1	0
Upplupna intäkter	329	732	-	-
Förutbetalda kostnader för varor och tjänster	13	6	-	1
Övriga poster	192	168	0	-
Belopp vid årets utgång	593	954	2	1

NOT 21 Eget kapital

Aktiekapital
Aktiekapitalet 5 533 735 (5 533 735) kronor utgörs av 184 457 817 (184 457 817) aktier med ett kvotvärde om 0,03 (0,03) kronor per aktie. Aktierna i Munters Group AB är noterade på Nasdaq Stockholm under namnet MTRS. Munters Group AB:s tio största ägare innehar tillsammans 61,3% (60,7) av totalt antalet aktier i bolaget. Av dessa innehar FAM AB 28,0% (28,0). Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än 10% av aktierna i Munters Group AB.

Innehav av egna aktier
Per den 31 december 2024 innehar Munters Group AB 1 916 377 aktier i eget förvar (1 933 033 per 31 december 2023), vilket utgör 1,0% av det registrerade aktieinnehavet. Aktier hade ett kvotvärde om 0,03 kronor per aktie. Aktierna har förvärvats under tidigare år efter beslut från Styrelsen i Munters Group AB ("Munters") med stöd av bemyndigande från årsstämman.
Antal utestående aktier per 31 december 2024 uppgår till 182 541 440.

Utdelning under året
En utdelning har skett under året enligt styrelsens förslag till årsstämman för 2024, innebärande 30 % av 2023 års resultat, totalt MSEK 237 och en utdelning per aktie om SEK 1,30. Ingen utdelning har utgått på aktier i eget förvar.

NOT 21 Eget kapital, forts

Reserver – omräkningsreserv	
Reserven för valutakursdifferenser består av differenser som uppkommer när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor.	
Reserv för valutakursdifferenser	
Ingående balans 1 januari 2023	1 096
Valutakursdifferenser	-284
Skatt hänförlig till reserver	10
Utgående balans 31 december 2023	822
Valutakursdifferenser	456
Skatt hänförlig till reserver	-6
Utgående balans 31 december 2024	1 272

NOT 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):	
Fritt eget kapital i moderbolaget:	
KSEK	2024
Fritt eget kapital vid året början	3 744 836
Utdelning	-237 298
Personaloptioner	763
Årets resultat	-41 365
Summa	3 466 935
Styrelsen föreslår följande disposition:	
Utdelning	292 066
Balanseras i ny räkning	3 174 869
Summa	3 466 935

Enligt den utdelningspolicy som Munters styrelse har antagit ska Munters sträva efter att lämna en årlig utdelning som motsvarar 30–50 procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. Beslut om eventuella utdelningsförslag fattas av styrelsen med beaktande av Munters finansiella ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditet.
Under 2024 visade Munters fortsatt stark tillväxt samt ökad lönsamhet och minskad skuldsättningsgrad. Styrelsen föreslår därför en utdelning om 1,60 SEK (1,30) per aktie för 2024, totalt MSEK 292 (237), vilket motsvarar 30 procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2024.

NOT 23 Finansiella instrument per kategori

Bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder per kategori

MSEK	2024	2023
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga finansiella tillgångar	25	29
Kundfordringar	2 567	2 038
Övriga kortfristiga fordringar	240	135
Likvida medel	1 530	1 532
Belopp vid årets utgång	4 362	3 734
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Finansiella investeringar	164	66
Valutaderivat där säkringsredovisning av kassaflöden inte tillämpas	4	0
Belopp vid årets utgång	168	66
Summa	4 531	3 801
MSEK	2024	2023
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga räntebärande skulder	3 780	4 151
Långfristiga räntebärande leasingskulder	847	553
Kortfristiga räntebärande skulder	2 734	980
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	237	167
Leverantörsskulder	1 789	1 294
Upplupna finansiella kostnader	20	22
Övriga långfristiga skulder	398	4
Övriga kortfristiga skulder	148	92
Belopp vid årets utgång	9 952	7 262
Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet		
Valuta- och räntederivat där säkringsredovisning av kassaflöden inte tillämpas	3	33
Villkorade och innehållna köpeskillningar	1 498	632
Belopp vid årets utgång	1 501	665
Summa	11 453	7 927

Verkligt värde på tillgångar och skulder

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Munters bedömer att räntesatsen på de räntebärande skulderna är i enlighet med marknadsmässiga villkor per den sista december 2024 och att det verkliga värdet på balansdagen därmed i allt väsentligt motsvaras av det redovisade värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta löptiden.

Finansiella investeringar

Finansiella investeringar är investeringsobjekt över vilka koncernen inte har något betydande inflytande vilket innebär att Munters aktieinnehav motsvarar mindre än 20% av rösterna. Finansiella investeringar redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. De är värderade i enlighet med IFRS 9 och kategoriserade i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument, vilka tagits upp till verkligt värde i rapport över finansiell ställning har värderats enligt IFRS 9 och kategoriserats enligt Nivå 2 enligt IFRS 13 verkligt värdehierarki. Detta innebär att verkligt värde värderingen baseras på observerbara data för tillgången eller skulden annat än noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder, antingen direkt, som prisnotering eller indirekt, härledda från prisnoteringar.

Vid årets slut fanns det valutaterminskontrakt i gruppen enligt tabellen nedan.

	2024		2023	
	Nominellt belopp lokal valuta	Redovisat värde	Nominellt belopp lokal valuta	Redovisat värde
EUR/SEK	695	-3,1	56	-34,6
JPY/SEK	1 304	-2,0	300	-0,3
USD/CAD	6	3,7	21	-1,9
USD/SEK	-741	3,9	-	-
Övriga	-	-2	-	3,3
Summa		0,4		-33,4

Positivt nominellt nettobelopp i lokal valuta avser köp och negativt nominellt nettobelopp i lokal valuta avser sälj. Samtliga terminskontrakt förfaller under 2025.

Finansiella tillgångar respektive skulder som kvittas eller som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal för kvittning eller liknande avtal

Finansiella tillgångar och skulder som kan kvittas mot varandra består av valutaderivat som täcks av juridiskt bindande ramavtal om netting. Vid 2024 års utgång har kvittning av valutakontrakt gjorts, Redovisade värden på sådana tillgångar respektive skulder finns listade i tabellen ovan.

Villkorade köpeskillningar och förvärvsoptioner

Villkorade köpeskillningar klassificeras som finansiella skulder och omvärderas varje period till verkligt värde. Omvärderingsvinster och förluster redovisas i resultatet.

Munters innehar köpoptioner och har ställt ut säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande, vilka har avtalats om i samband med rörelseförvärv. Koncernen redovisar initialt andel utan bestämmande inflytande och tilldelar denna del av resultatet. Koncernen redovisar vidare en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionerna varvid andelar utan bestämmande inflytande hänförliga till optionerna elimineras. Skillnaden mellan skulderna för optionerna och de andelar utan bestämmande inflytande som optionerna avser redovisas direkt mot eget kapital och särskiljs från övriga förändringar i eget kapital.

Koncernens villkorade tilläggsköpeskillningar och förvärvsoptioner, redovisade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, värderas i enlighet med IFRS 9 och är kategoriserade i nivå 3 i verkligt värdehierarki.

Koncernens innehar sälj-/köpoptioner från förvärvet av MTech Systems. Inlösenperioden löper från 1 januari 2025 och säljoptionen nyttjades av minoritetsägarna i januari 2025. 80 procent av transaktionspriset förväntas att betalas under första halvåret 2025 och återstående 20 procent under första halvåret 2026. Det verkliga värdet av optionen uppgår per balansdagen till MSEK 1 142 (MSEK 562 per 31 dec 2023).

Koncernens sälj-/köpoptioner från förvärvet av InoBram redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Munters har förvärvat 60 procent av bolaget men avtalet innefattar en sälj-/köpoption för Munters att förvärva återstående 40 procent av bolaget under 2027. Inlösenperioden för säljarnas säljoption inleds i mars 2026. Verkligt värde för optionen uppgår per balansdagen till MSEK 121 (MSEK 37 per 31 dec 2023).

Villkorade och innehållna köpeskillningar

MSEK	2024	2023
Belopp vid årets ingång	632	217
Värdering köp-/säljoption	-	37
Innehållna köpeskillningar	212	37
Omvärdering förvärvsoptioner	567	352
Omklassificeringar	17	-
Betalningar	-29	-
Värdeförändring redovisad i övriga rörelseintäkter	-3	-
Diskontering	38	25
Valutakursdifferenser	64	-35
Belopp vid årets utgång	1 498	632

NOT 24 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

Munters har flera lånearrangemang både i form av lånefaciliteter från en grupp av banker och bilaterala låneavtal. Den totala låneportföljen, inklusive outnyttjade lånefaciliteter, summerar till ca MSEK 8 100 med en genomsnittligt viktad förfallotid för utestående lån om 1,6 år.

Per 31 december uppgick totala räntebärande skulder till MSEK 6 514 (5 131). Tabellen nedan visar lång- och kortfristig skuld på koncernnivå tillsammans med lokal bankskuld i dotterbolagen. Munters finanspolicy reglerar hanteringen av extern upplåning.

Låneavtal avseende Term loan och RCF, totalt MSEK 6 349, innehåller en finansiell kovenant; koncernens nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA, med några justeringar i enlighet med låneavtalet. Redovisningsstandard for leasing, IFRS 16, påverkar inte beräkningen av kovenanten enligt låneavtalet, inte heller påverkar pensionsskulden.

Ledning och styrelse följer koncernens prognostiserade resultat i förhållande till gränsvärdena i kovenanten. På så sätt säkerställs att

Räntebärande skulder

2024-12-31	Ränta	2025	2026	2027	2028	2029-	Summa	Varav långfristiga skulder
Term loan	Rörlig	1 034	1 807	-	-	-	2 841	1 807
RCF	Rörlig	1 588	1 148	193	193	386	3 508	1 920
Övriga skulder	Fast / rörlig	112	12	6	37	-	164	52
Summa		2 734	2 967	199	228	386	6 514	3 780

koncernen uppfyller sina åtaganden gentemot de externa kreditgivarna och likviditets- och finansieringsrisk minimeras.

Kovenanternas efterlevnad gentemot de externa kreditgivarna testas kvartalsvis. Per 31 december 2024 var dessa lånevillkor uppfyllda.

Totalt outnyttjade kreditfaciliteter framgår av not 3 under rubrik Likviditetsrisk.

Den totala genomsnittliga viktade räntesatsen inkluderande både lång och kort upplåning uppgår vid årsskiftet till 4,7% (6,3) och 5,3% (6,8) inklusive finansieringskostnader. Uppläggningskostnader som aktiverats i balansräkningen relaterat till 2024 års refinansiering uppgår till MSEK 8 vilka kommer att periodiseras till resultaträkningen över lånens respektive löptid.

Belopp för Term Loan är reducerat med finansieringskostnader aktiverade i balansräkningen.

Förändring räntebärande lån

Munters har under året netto minskat sin upplåning i USD och SEK, samt ökat upplåning i EUR huvudsakligen i syfte att finansiera förvärv genomförda under året. En mindre del av förändringar av lån förklaras även av valutakursdifferenser i EUR och USD.

MSEK	2024	2023
Belopp vid årets ingång	5 131	3 721
Förvärv av dotterbolag	294	138
Upptagna lån	2 664	2 268
Amortering av lån	-1 796	-887
Icke kassaflödespåverkande poster	4	3
Valutakursdifferenser	217	-112
Belopp vid årets utgång	6 514	5 131
Varav långfristiga lån	3 780	4 151
Varav kortfristiga lån	2 734	980

Förändring leasingkulder

Munters har under året förändrat skulder kopplade till leasingavtal med följande belopp innebärande upptagande av nya leasingkontrakt, amortering av befintliga leasingkontrakt samt ränta och valutakurseffekter.

MSEK	2024	2023
Belopp vid årets ingång	719	774
Nya och förändrade kontrakt	493	126
Förvärv av dotterbolag	19	-
Avslutade kontrakt	-20	-4
Kapitaliserad ränta	51	45
Amortering av leasingkontrakt	-233	-198
Valutakursdifferenser	53	-25
Belopp vid årets utgång	1 083	719
Varav långfristiga leasingkulder	847	553
Varav kortfristiga leasingkulder	237	167

Löptidsanalys leasingkulder

De kvarstående odiskonterade leasingbetalningarna har följande förfalldatum:

Odiskonterade leasingkulder

MSEK	2024	2023
Återstående tid mindre än 1 år	238	178
Återstående tid mellan 1-5 år	573	416
Återstående tid mer än 5 år	545	362
Summa	1 356	956

NOT 25 Avsättningar för pensioner

2024 Koncernen, MSEK	Nuvärde av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångar	Nettovärde
Ingående balans	283	-3	280
Redovisat i resultaträkningen			
Kostnader för tjänstgöring	11	-	11
Räntekostnader/-intäkter	9	-	9
	20	-	20
Redovisat i övrigt totalresultat			
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	-14	-	-14
Erfarenhetsbaserade vinster/ förluster	-	-	-
	-14	-	-14
Transaktioner			
Utbetalda pensioner	-9	-0	-9
Inbetalningar	0	0	0
	-9	0	-9
Valutakursdifferenser	0	0	0
Utgående balans	280	-3	277

2023 Koncernen, MSEK	Nuvärde av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångar	Nettovärde
Ingående balans	246	-19	227
Redovisat i resultaträkningen			
Kostnader för tjänstgöring	6	-	6
Räntekostnader/-intäkter	8	-	8
	15	-	15
Redovisat i övrigt totalresultat			
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	21	-	21
Erfarenhetsbaserade vinster/ förluster	24	-	24
	44	-	44
Transaktioner			
Utbetalda pensioner	-7	0	-7
Inbetalningar	-	0	-
Överföringar	-16	16	-
	-23	16	-7
Valutakursdifferenser	0	0	0
Utgående balans	283	-3	280

Koncernen finansierar pensionsplaner för sina anställda i ett flertal länder. Planerna följer huvudsakligen respektive lands praxis och kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination av båda. De viktigaste förmånsbestämda pensionsplanerna omfattar huvudsakligen anställda i Sverige, Belgien, Italien och Frankrike. I Frankrike och Italien görs avsättningar för obligatoriska ersättningar vid anställningens upphörande. För ledande befattningshavare inom koncernen finns riktlinjer gällande pensionsrätt och pensionsplaner beskrivna i not 33.

Avsättningar för pensioner uppgår till totalt MSEK 277 (280) per balansdagen, varav de förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige uppgår till MSEK 265 (267) motsvarande 96% av koncernens totala avsättningar för pensioner redovisade enligt IAS 19. Beräkningarna baseras i huvudsak på slutlönen och planerna är ofonderade. Pensionsplanerna i Italien och Frankrike, vilka utgör 2 % respektive 1% av totala pensions-avsättningarna är ofonderade.

De svenska pensionsplanerna, s.k. ITP-plan, är ett tillägg till landets socialförsäkringssystem och är resultatet av överenskommelser mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer. ITP-planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension.

ITP-planen har två delar, dels ITP1, en avgiftsbestämd pensionsplan som gäller anställda 1979 eller senare, dels ITP2, en förmånsbestämd pensionsplan som gäller anställda födda före 1979. Tjänstemän inom koncernen i Sverige omfattas av båda dessa delar. ITP2-planen hanteras av Munters i egen regi inom det så kallade PRI-systemet. Finansieringen sker genom en kontoavsättning vilket tryggs av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti.

Förmånsbestämda pensionsplaner exponerar koncernen för olika typer av risker hänförliga till ökad livslängd, inflation och löneökningar.

Inom koncernen finns även avgiftsbestämda planer som huvudsakligen omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Periodens kostnad för dessa avgiftsbestämda planer uppgår till MSEK 131 (122).

Förvaltningstillgångarna består av försäkringsavtal tecknade hos fristående försäkringsbolag. Ingen del av förvaltningstillgångarna är placerade i företagets eget kapitalinstrument, skuldinstrument, fastigheter eller övriga tillgångar som används av företaget. Koncernen har endast en mindre andel fonderade planer.

Väsentliga aktuariella antaganden

Viktade värden, %	Sverige	
	2024	2023
Diskonteringsränta	3,55	3,25
Framtida inflation	2,00	2,00
Framtida löneökningar	2,75	2,75
Pensionsökningar	2,00	2,00
Inkomstbasbelopp	2,75	2,75

Diskonteringsräntan fastställs, per balansdagen utifrån en fungerande marknad baserad på högkvalitativa företagsobligationer med anpassning till förpliktelsens löptid.

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från livslängdsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis. För de svenska pensionsplanerna tillämpas livslängdsantagande enligt den mest aktuella livslängdsundersökningen DUS23. Munters budgeterade avgifter för de förmånsbaserade åtagandena uppgår till MSEK 10 (12) för 2025.

Känslighetsanalys – effekt av 0,5% förändring

MSEK	Sverige	
	-0,5%	+0,5%
Diskonteringsränta	28	-24
Framtida inflation	-20	22

Tabellen visar effekten på skulden av 0,5% förändring i diskonteringsränta respektive framtida inflation. Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för förändringar i ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löptidsanalys - förväntade betalningar

MSEK	2024	2023
Inom 1 år	7	7
Mellan 1–2 år	8	7
Mellan 2–5 år	26	24
Totalt	40	38

Tabellen visar förväntade betalningar för pensionsförmåner efter avslutad anställning i Sverige under de kommande fem åren (ej nuvärdesberäknade). Den vägda genomsnittliga löptiden (durationen) för de förmånsbestämda förpliktelserna i Sverige uppgår till 17 år (18).

NOT 26 Övriga avsättningar

2024 Koncernen, MSEK	Garanti- åtaganden	Omstr.- åtgärder	Övr. för- pliktelser	Summa
Belopp vid årets ingång	107	33	67	207
Förvärv av dotterbolag	11	-	34	45
Tillkommande avsättningar	45	83	23	151
Utnyttjat under året	-6	-37	-13	-57
Outnyttjade återf. belopp	-8	-1	-5	-14
Valutakursdifferenser	6	1	0	7
Belopp vid årets utgång	155	79	105	338

2023 Koncernen, MSEK	Garanti- åtaganden	Omstr.- åtgärder	Övr. för- pliktelser	Summa
Belopp vid årets ingång	94	54	67	216
Förvärv av dotterbolag	-	-	9	9
Tillkommande avsättningar	50	22	5	77
Utnyttjat under året	-11	-35	-3	-49
Outnyttjade återf. belopp	-22	-7	-9	-38
Valutakursdifferenser	-4	-1	-2	-7
Belopp vid årets utgång	107	33	67	207

Avsättningarna består av:

MSEK	2024	2023
Långfristig del	90	62
Kortfristig del	249	145
Belopp vid årets utgång	338	207

Under året gjordes avsättningar för garantiåtaganden om MSEK 45 (50). Beräkning av avsättning för garantikostnader sker schablonmässigt med ett belopp som motsvarar den genomsnittliga kostnaden för garantikostnader i förhållande till omsättningen under den senaste 24-månadersperioden, justerat med belopp för kända garantianspråk överstigande schablonavsättningen. Avsättning för garantiåtaganden är relaterad till den givna garantitiden. Garantikostnader belastar kostnad för sålda varor.

Under året har avsättningar för omstruktureringsåtgärder om MSEK 83 (22) redovisats. I beloppet ingår en avsättning om MSEK 66 redovisad inom affärsområdet AirTech avseende åtgärder som vidtagits för att möta den svagare efterfrågan inom undersegmentet batteri. Programmet förväntas att i stor utsträckning avslutas under 2025.

Övriga avsättningar består till största del av personalrelaterade avsättningar.

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	767	625	51	32
Mottaget ej fakturerat gods	195	123	-	-
Försäljningsprovisioner	71	86	-	-
Räntekostnader	20	22	1	-
Förutbetalda intäkter	73	92	-	-
Revisions- och juridiska kostnader	20	19	2	0
Övrigt	349	224	1	-
Utgående balans	1 496	1 193	54	32

Förutbetalda intäkter avser främst abonnemangsavtal inom Munters mjukvaruleverans.

NOT 28 Ställda säkerheter, eventualtillgångar och eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Garantiförbindelser PRI	-	-	3	3
Garantier från bank och försäkringsbolag	245	208	421	433
Utgående balans	245	208	424	436

Garantiförbindelser PRI avser pensionskulder i Sverige. Garantier från bank och försäkringsbolag är verksamhetsrelaterade garantier, till exempelvis förskott och fullgörandegarantier. Inom Munters finns inga ställda säkerheter.

Juridiska processer

Munters är involverad i ett mindre antal kommersiella tvister. Ledningen bedömer det ej sannolikt att någon av de per dagens datum kända tvister som Munters är inblandad i och där det inte har gjorts någon avsättning kommer att innebära utflöde av resurser.

Munters dotterbolag i USA, Munters Corporation är, och har under åren varit, angiven som medsvarande i asbestrelaterade processer. Under åren har Munters Corporation i ett antal fall vunnit genom summariska

domar som alltså inte längre pågår. Munters Corporation är av den bestämda uppfattningen att återstående yrkanden är grundlösa. Munters Corporation har försäkringsskydd för de asbestrelaterade kraven genom flera försäkringar. Med förbehåll för vissa reservationer har försäkringsbolagen bekräftat att de tills vidare kommer att stå för försvarskostnaderna. Bolaget är för närvarande även part i en tvist i New Jersey, USA, rörande miljöskador på en fastighet som tidigare hyrts av ett av Munters förvärvat bolag och som senare fusionerades in i ett av Munters dotterbolag i USA. En utredning av orsaken och omfattningen av miljöskadan pågår under översyn av New Jersey Department of Environmental Protection ("NJDEP"). Även om ett potentiellt miljöansvar är svårt att uppskatta, bedömer Munters att det finns försäkringsskydd för eventuellt miljöansvar.

NOT 29 Transaktioner med närstående

Aktierna i Munters Group AB ägs av FAM AB till 28,0% (28,0). Som närstående till Munters räknas FAM AB samt portföljbolag förvaltade av FAM AB, dotterbolag, samt Munters styrelse och koncernledning med närstående. Inga väsentliga transaktioner med närstående bolag förekom under året.

Moderbolaget har närståenderelation till sina dotterbolag. Uppgifter om andelar i dotterbolag återfinns i not 16. Transaktioner mellan Munters Group AB och dess dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare framgår i not 33. Munters har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare.

NOT 30 Rörelseförvärv

Konsoliderade förvärv 2024 och 2023

Företag (Land)	Affärs- område	Förvärvs- månad	Antal anställda	Om- sättning
2024				
Airprotech (IT)	AirTech	Maj	52	MEUR 30
Automated Environments (US)	FoodTech	Jul	13	MUSD 10
Geoclima (IT)	DCT	Okt	165	MEUR 40
Hotraco (NL)	FoodTech	Okt	140	MEUR 41
2023				
Tobo Component (SE)	AirTech	Maj	14	MSEK 76
SIFT (FR)	AirTech	Jun	17	MEUR 3
InoBram (BR)	FoodTech	Jun	150	MBRL 53
ZECO (IN)	AirTech	Okt	600	MSEK 510

Tabellen visar ungefärligt antal permanenta heltidstjänster per förvärvsdagen. Med omsättning avses uppskattad årsomsättning året före förvärvets genomförande.

2024

I maj stängde Munters förvärvet av Airprotech, en italiensk tillverkare av VOC (Volatile Organic Compounds) reningssystem. Det utökar Munters Clean Technologies och möjliggör renare produktion för europeiska industrier.

I juli förvärvade Munters en majoritetsandel i Automated Environments (AEI), ett USA-baserat företag som specialiserar sig på automatiserade styrsystem för fjäderfäindustrin. Förvärvet är en del av FoodTechs strategiska satsning på digitala lösningar som stödjer livsmedelsproducenter. Med förvärvet kommer Munters att ha en 80% andel i AEI, avtalet stipulerar att resterande 20 % förvärvas i slutet av 2026. Följaktligen konsolideras 100% av AEI från och med förvärvsdagen.

I oktober stängde Munters förvärvet av Geoclima, en italiensk tillverkare av luft- och vattenkylda kylaggregat. Genom förvärvet av Geoclima kompletterar Munters Data Center Technologies (DCT) sitt produktutbud inom kylning av datacenter, vilket förbättrar förmågan att erbjuda helhetslösningar till hela datacentermarknaden.

Per balansdagen är förvärvsanalyserna för Airprotech, AEI och Geoclima preliminära med avseende på värdering av immateriella tillgångar.

I oktober förvärvade Munters också Hotraco, en nederländsk ledande leverantör av kontrollsystem och sensorer för jordbrukssektorn. Munters FoodTech stärker därmed sin position i Europa. Det är ytterligare ett steg i strategin att bygga ett ekosystem av plattformar för datainsamling och mjukvara för att stödja en effektivare och mer hållbar matproduktion.

Förvärvade enheters externa nettoomsättning från förvärvstidpunkten uppgick till MSEK 430. Rörelseresultatet från förvärvstidpunkten var MSEK 32 och nettoresultatet MSEK 26.

Förvärvade enheters årsomsättning under helåret 2024 uppgick till 1 443 MSEK och rörelseresultatet var MSEK 225. Förvärvsrelaterade kostnader för 2024 uppgick till MSEK 52 (29)

2023

I maj förvärvade Munters 100% av Tobo Component, en svensk tillverkare av komponenter till luftbefeuktning. Bolaget är baserat i Tobo och har varit en underleverantör av dynor, kassetter, och moduler till Munters sedan flera år tillbaka.

I juni förvärvades 100% av SIFT, ett franskt servicebolag inom klimatkontroll och kyl- och fryslager, främst aktiva i norra Frankrike. Förvärvet stärker Munters marknadsandel inom service och bygger en lokal servicenärvaro i strategiska områden.

I juni genomfördes förvärvet av en majoritetsandel i InoBram. InoBram är en Brasiliansk tillverkare av kontrollenheter och kompletterande tillbehör för kyckling- och grissegmenten. Med hjälp av innovativ mjukvara, sensorer och uppkopplade lösningar får lantbrukare och livsmedelsproducenter de verktyg de behöver för att förbättra djurhälsan och öka energieffektiviteten i sin verksamhet.

Munters har förvärvat 60% av InoBram och har en option att förvärva resterande 40% av bolaget under 2027. Säljarna har en option att sälja bolaget under 2026 eller 2027. Förvärvet stödjer Munters strategi att växa inom digitala lösningar för livsmedels- och jordbruksindustrin och koppla samman hela livsmedelsproduktionens värdekedja.

I oktober förvärvades ZECO, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandling. Förvärvet stärker Munters erbjudande av avfuktningsslösningar för den indiska marknaden.

Förvärvspris

MSEK	2024	Varav Hotraco	2023
Kontant betald köpeskilling	1 884	746	901
Innehållna och villkorade köpeskillingar	214	–	37
Justering köpeskilling tidigare års förvärv	29	–	–
Förvärvsoption	–	–	37
Sammanlagd köpeskilling	2 125	746	974
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	–595	–166	–295
Goodwill från förvärv	1 531	580	679

Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar

MSEK	2024	Varav Hotraco	2023
Immateriella anläggningstillgångar	513	320	95
Materiella anläggningstillgångar	51	12	134
Nyttjanderättstillgångar	20	3	–
Övriga anläggningstillgångar	14	2	14
Varulager	301	78	116
Kortfristiga fordringar	327	107	115
Likvida medel	260	27	156
Summa tillgångar	1 486	549	629
Innehav utan bestämmande inflytande	9	–	–
Räntebärande långfristiga skulder	52	–	101
Leasingskulder	19	3	–
Uppskjutna skatteskulder	112	64	16
Övriga långfristiga skulder	38	1	4
Räntebärande kortfristiga skulder	242	180	38
Leverantörsskulder	117	59	120
Övriga kortfristiga skulder	302	76	56
Summa skulder	891	383	334
Förvärvade nettotillgångar	595	166	295
Goodwill från förvärv	1 531	580	679
Kontant erlagd köpeskilling	–1 884	–746	–901
Likvida medel i förvärvat bolag	260	27	156
Betalningar tidigare års förvärv	–56	–	–
Förändring koncernens likvida medel	–1 680	–719	–744

NOT 31 Medelantal anställda och könsfördelning

Medelantal anställda				
Koncernen	2024		2023	
	Antal	Varav män, %	Antal	Varav män, %
USA	1 468	78	1 404	79
Indien	787	93	291	91
Sverige	578	66	523	66
Mexiko	392	68	332	68
Kina	327	77	341	77
Brasilien	284	74	229	76
Tyskland	237	79	238	79
Italien	203	76	134	75
Tjeckien	202	76	220	80
Irland	152	91	132	90
Israel	136	76	136	76
Storbritannien	105	74	100	74
Nederländerna	76	81	49	78
Japan	68	82	67	82
Belgien	48	85	39	79
Frankrike	41	78	50	84
Australien	34	82	32	81
Singapore	29	72	25	72
Sydafrika	22	68	23	69
Thailand	22	70	20	70
Sydkorea	21	57	21	62
Danmark	18	72	19	78
Turkiet	16	75	15	67
Spanien	16	81	14	79
Övriga länder	69	86	63	83
Summa	5 351	78	4 516	77

Könsfördelning inom styrelse, koncernledning och moderbolaget
Vid årets utgång bestod styrelsen av tre män och fyra kvinnor. Koncernledningen inklusive verkställande direktören bestod vid utgången av året av fem män och fyra kvinnor.

NOT 32 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
MSEK				
Löner och ersättningar	3 178	2 870	68	42
Sociala kostnader	742	639	22	16
Pensionskostnader	142	130	9	9
Summa	4 062	3 639	99	68

NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Riktlinjer
Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är vd och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvodet. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Munters affärsstrategi är att vara en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar. Våra lösningar möjliggör energieffektiva produktionsprocesser med minskade koldioxidutsläpp för våra kunder. Genom innovativa teknologier skapar koncernen det perfekta klimatet för krävande industriella applikationer, varav de största segmenten är industri, försvar, datacenter, livsmedel, läkemedel och lantbruk.

Munters verksamhet bedrivs (vid tillfället för riktlinjernas antagande) inom tre affärsområden:

- AirTech är globalt ledande inom energieffektiv luftbehandling för industriella och kommersiella applikationer.
- Data Center Technologies är en ledande leverantör av avancerade klimatlösningar för kylning som använder flera olika värmeavvisande teknologier som skapar hållbara klimatlösningar för datacenteroperatörer över hela världen.
- FoodTech är en av världens ledande leverantörer av innovativa och energieffektiva klimatsystem för djuruppfödning och växthus, samt mjukvara för att styra och optimera hela värdekedjan vid produktion av livsmedel.

En framgångsrik implementering av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, samt leverans på de ambitioner bolaget har, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Munters kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör.

NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning
Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska kunna bestå av följande komponenter: fast årlig kontant lön, rörlig årlig kontant lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontant lön
Den fasta kontanta lönen ska avspegla de krav och det ansvar som arbetet medför samt individuell prestation. Den fasta kontanta lönen ska revideras årligen.

Rörlig kontant lön
Rörlig kontant lön ska kunna bestå av årlig rörlig kontant lön och/ eller långsiktig rörlig kontant lön.
Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara maximerad till 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd samt för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av årlig rörlig kontant lön ska mätas under en period om ett år.
Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier, såsom rörelseresultat och rörelsekapital. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjäning och finansiering av den löpande verksamheten främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Vidare ska kriterierna för årlig rörlig kontant lön vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska betalas ut efter ett, två respektive tre år och vara maximerad till totalt 150 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 55 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen, fördelat pro rata över de tre åren. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en ett-, två- respektive treårsperiod före utbetalningen. Den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70 procent) och icke-finansiella kriterier (viktning 30 procent). De finansiella kriterierna kan bestå av till exempel justerad EBITA och operativt rörelsekapital och de icke-finansiella kriterierna kan bestå av till exempel sammanvägda hållbarhetsmål (såsom årlig ökning av andelen el från förnybara källor i våra produktionsanläggningar, årlig andel kvinnliga ledare som har tillsatts inom koncernen, samt årlig servicetillväxt). Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjäning, finansiering av den löpande verksamheten och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna för långsiktig rörlig kontant lön ska vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande. Viss del av nettobeloppet efter skatt av utbetald långsiktig rörlig kontant

NOT 1
NOT 2
NOT 3
NOT 4
NOT 5
NOT 6
NOT 7
NOT 8
NOT 9
NOT 10
NOT 11
NOT 12
NOT 13
NOT 14
NOT 15
NOT 16
NOT 17
NOT 18
NOT 19
NOT 20
NOT 21
NOT 22
NOT 23
NOT 24
NOT 25
NOT 26
NOT 27
NOT 28
NOT 29
NOT 30
NOT 31
NOT 32
NOT 33
NOT 34
NOT 35

NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, forts

lön förutsätts investeras i Muntersaktier, enligt den policy för aktieägan-
de som styrelsen har antagit. Hela nettobeloppet efter skatt förutsätts
investeras i Muntersaktier till dess att innehavet värdemässigt motsvarar
200 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 100 procent av
den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledning-
en. När sådant innehav har uppnåtts förutsätts halva nettobeloppet efter
skatt investeras i Muntersaktier. När mätperioden för uppfyllelse av kri-
terier för utbetalning av rörlig kontant lön avslutats ska bedömas i vilken
utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömning-
en såvitt avser rörlig kontant lön till vd. Ersättningsutskottet ansvarar
för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till övriga medlemmar i
koncernledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras
på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för såväl årlig rörlig kontant lön som långsiktig rörlig kontant
lön ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhål-
landen råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning om
en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära
omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är
tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekry-
tera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordi-
nära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan
ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den
årliga fasta kontanta lönen samt ej utges mer än en gång per år och per
individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av
ersättningsutskottet.

Pension

För vd ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgifts-
bestämda. Rörlig kontant lön ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst
35 procent av den fasta årliga kontanta lönen. För övriga medlemmar i
koncernledningen ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring,
vara avgiftsbestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmåns-
bestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig
kontant lön ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande
kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.
Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35
procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Övriga förmåner och ersättningar

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga
förmåner, exempelvis sjukvårdsförsäkring, livförsäkring och bilförmån,
vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Sådana
förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga
kontanta lönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler
än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner,
vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller
fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt
möjligt ska tillgodoses.

Konsultarvode till styrelseledamöter

Munters stämmevalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna
arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som
inte utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster
(inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag)
ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster
bidrar till implementeringen av Munters affärsstrategi och tillvaratagan-
det av Munters långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant
konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga ett års
styrelsearvode.

Upphörande av anställning

Fast kontant lön under uppsägningstid och avgångsvederlag samt
ersättning för eventuell konkurrensbegränsning ska sammantaget inte
överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontanta lönen för
två år för vd och 18 månader för övriga medlemmar i koncernledningen.
Vid uppsägning från vd:s och övriga medlemmar i koncernledningens
sida ska inget avgångsvederlag utgå. Mellan bolaget och vd samt övriga
medlemmar i koncernledningen ska uppsägningstiden inte vara längre
än högst sex månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning ska
kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå för sådan
period som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångs-
vederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den årliga
fasta kontanta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat
följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och ska utgå under
den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara
högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har
lön och anställningsvillkor för anställda i bolaget och koncernens svenska
verksamhet beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning,
ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och öknings-
takt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens
beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de
begränsningar som följer av dessa. I bolaget, dvs. i Munters Group AB,
finns endast sju anställda (samtliga är ledande befattningshavare).

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår
bl.a. att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning
till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya
riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut
vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits
av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera
program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen
av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande
ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens
behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte
vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av
frågorna. Ersättning till vd bereds av ersättningsutskottet och beslutas
av styrelsen. Ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen bereds
av vd och beslutas av ersättningsutskottet.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman be-
slutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda
skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets
långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa
bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättnings-
utskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor,
vilket innefattar att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 1
NOT 2
NOT 3
NOT 4
NOT 5
NOT 6
NOT 7
NOT 8
NOT 9
NOT 10
NOT 11
NOT 12
NOT 13
NOT 14
NOT 15
NOT 16
NOT 17
NOT 18
NOT 19
NOT 20
NOT 21
NOT 22
NOT 23
NOT 24
NOT 25
NOT 26
NOT 27
NOT 28
NOT 29
NOT 30
NOT 31
NOT 32
NOT 33
NOT 34
NOT 35

NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, forts

2024, KSEK	Styrelsearvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning	Summa
Styrelseledamöter: (4 kvinnor och 3 män)						
Magnus Nicolin, ordförande samt ordf. i ersättningsutskottet	1 506					1 506
Helen Fasth Gillstedt, ledamot samt ordf. i revisionsutskottet	751					751
Sabine Simeon-Aïssaoui, ledamot samt ordf. i investeringsutskottet	634					634
Maria Håkansson, ledamot	637					637
Anders Lindqvist, ledamot	556					556
Kristian Sildeby, ledamot	794					794
Elizabeth Carey Nugent, ledamot sedan årsstämman 21 mars 2024	437					437
Anna Westerberg, ledamot samt ordf. i investeringsutskottet fram till årsstämman 21 mars 2024	148					148
Verkställande direktör Klas Forsström	8 769	17 342	251	3 072	–	29 435
Andra ledande befattningshavare (4 kvinnor och 5 män)	19 240	15 527	1 088	6 236	–	42 091
Summa	33 470	32 869	1 339	9 308	–	76 352
2023, KSEK	Styrelsearvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning	Summa
Styrelseledamöter: (4 kvinnor och 3 män)						
Magnus Nicolin, ordförande	1 414					1 414
Helen Fasth Gillstedt, ledamot samt ordf. i revisionsutskottet	717					717
Anna Westerberg, ledamot samt ordf. i investeringsutskottet	585					585
Maria Håkansson, ledamot	545					545
Anders Lindqvist, ledamot	523					523
Kristian Sildeby, ledamot	739					739
Sabine Simeon-Aïssaoui, ledamot sedan årsstämman 17 maj, 2023	329					329
Håkan Buskhe, ledamot fram till årsstämman 17 maj, 2023	281					281
Verkställande direktör Klas Forsström	8 137	8 337	385	2 578	243	19 680
Andra ledande befattningshavare, (3 kvinnor och 3 män)	15 666	9 583	1 112	5 532	203	32 095
Summa	28 935	17 919	1 497	8 110	445	56 907

Styrelsen

Arvoden till styrelsens ordförande och övriga externa styrelsemedlemmar betalas enligt årsstämmans beslut. Inget styrelsearvode betalas till företagets koncernchef eller till arbetstagarrepresentanterna.
Löner och andra ersättningar utbetalt till styrelsen för år 2024 uppgick

till KSEK 5 461 (5 133) exklusive sociala avgifter. I enlighet med beslutet på årsstämman 2024 utgår arvudet för externa styrelseledamöter som valts på stämman till KSEK 1 305 till styrelseordföranden samt KSEK 495 vardera till övriga externa ledamöter i styrelsen.

Utskotten

Utöver dessa belopp har årsstämman beslutat att arvode för utskottsarbete ska betalas till styrelseledamöter som valts på stämman, med ett sammanlagt belopp om KSEK 265 till ordföranden i revisionsutskottet, och med KSEK 157,5 till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet, ett sammanlagt belopp på KSEK 140 till ordföranden i ersättningsutskottet och KSEK 70 till övriga ledamöter i ersättningsutskottet samt ett arvode om KSEK 175 ska utgå till ordföranden i investeringsutskottet och med KSEK 87,5 till var och en av de övriga ledamöterna av investeringsutskottet.

Koncernchef och vd

Munters koncernchef och vd, Klas Forsström, har enligt avtal en fast årslön på KSEK 8 769. Därtill tillkommer en kontant, rörlig ersättning kopplad till Munters årliga incitamentsprogram, som uppgår till högst 50 procent av den fasta lönen.
I den rörliga ersättningen ingår även kostnaden från den första mätperioden i det långsiktiga kontantprogrammet som lanserades 2024 (LTIP 2024), samt kostnaden för den andra mätperioden i det långsiktiga kontantprogrammet som lanserades 2023 (LTIP 2023), samt kostnaden för den tredje mätperioden i det långsiktiga kontantprogrammet som lanserades 2022 (LTIP 2022).
Den årliga rörliga lönen för räkenskapsåret 2024 uppgick därmed totalt till KSEK 17 342 (8 337).

Löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare

Löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare för år 2024 uppgick till KSEK 42 091 (32 095) exklusive sociala avgifter.

Munters årliga incitamentsprogram

Munters årliga incitamentsprogram för ledande befattningshavare, och övriga chefer inom koncernen, baseras på förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som mäts under räkenskapsåret. Samtliga ledande befattningshavare förutom affärsområdescheferna mäts 100 procent på koncernens resultat.
Affärsområdescheferna mäts 70 procent på affärsområdets resultat, samt en andel av 30 procent på koncernens resultat. Under 2024 har kriterierna varit relaterade till Munters rörelseresultat (justerad EBITA), samt operativt rörelsekapital, och har en stark koppling till Munters medellångsiktiga mål och de behov bolaget ser som väsentliga att driva under året.
Under året införde styrelsen ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP 2024) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen, se not 34 samt ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare i denna not på sida för ytterligare information om programmet.

NOT 34 Långsiktiga incitamentsprogram

Långsiktigt kontantprogram 2021, 2022, 2023 och 2024

På styrelsens uppdrag har bolaget under 2021, 2022, 2023 samt 2024 infört långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Programmen kopplar deltagarnas ersättning till bolagets intjänning, finansiering av den löpande verksamheten och hållbarhet. På så sätt främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Programmen har en treårig intjäningsperiod och utfallet betalas ut efter ett, två respektive tre år, fördelat pro rata över de tre åren. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en ett-, två- respektive treårsperiod före utbetalningen. Deltagarna i programmen förväntas investera nettoutbetalningen i Munters aktier tills de uppnår en definierad investeringsnivå. Styrelsen nominerar vd samt Munters koncernledning, därutöver har ytterligare deltagare nominerats av respektive medlem i koncernledningen. Totalt nominerades 72 anställda till programmet 2021, 74 anställda till programmet 2022, 82 anställda till programmet 2023 och 85 anställda till programmet 2024. Varje kategori har en maximal möjlighet baserat på deltagarens procentandel av den nuvarande årliga grundlönen. För ledande befattningshavare regleras programmet i ersättningsriktlinjerna som godkänns av stämman, och för övriga deltagare uppgår utfallet till maximalt 30 procent av årslönen. Prestationskriterierna i programmet är kopplade till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70 procent) och icke-finansiella kriterier (viktning 30 procent). De finansiella kriterierna kan bestå av till exempel justerad EBITA och operativt rörelsekapital och de icke-finansiella kriterierna kan bestå av till exempel sammanvägda hållbarhetsmål såsom andel förnybar el i koncernens produktionsanläggningar, andel ledare som är kvinnor inom koncernen, samt servicetillväxt.

Personaloptionsprogram 2020

Vid årsstämman i maj 2020 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag om införandet av ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram ("LTIP 2020"). Programmet skulle omfatta högst 1 699 000 personaloptioner som skulle beviljas medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt cirka 74 anställda. Totalt 70 anställda accepterade erbjudandet, bestående av 1 580 000 personaloptioner, varav 90 000 kontantreglerade. Varje personaloption som inte är kontantreglerad ska ge innehavaren rätt att förvärva en aktie i bolaget till ett lösenpris om 45,82 kronor. Varje kontantreglerad personaloption ska ge innehavaren rätt till ett kontantbelopp motsvarande värdet av en aktie i bolaget beräknat som den volymvägda genomsnittliga kurs som betalats för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under en period av tio arbetsdagar omedelbart före utnyttjandet av optionen, med avdrag för en lösenkurs som är avstämd enligt den metod som anges ovan. Optionerna intjänas under en treårsperiod och programdeltagarna ska kunna utnyttja personaloptioner under en ettårsperiod från och med dagen för intjänandeperiodens utgång. Utnyttjandet av personaloptionerna ska i princip vara beroende av att deltagaren är fortsatt anställd vid tidpunkten för utnyttjandet och varit anställd i koncernen under hela intjänandeperioden. Personaloptionerna är indelade i tre serier. Utnyttjandet av

personaloptioner för samtliga serier är beroende av i vilken utsträckning prestationsmål kopplade till den sammansatta årliga tillväxttakten i justerad EBITA, den sammansatta årliga tillväxttakten i nettoomsättning och ett sammansatt hållbarhetsmål bestående av tre delkomponenter, är uppfyllda under 2020–2022.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen den 30 juni 2020 var 14,43 SEK per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknades med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell, se mer information kring indata i modellen längre ner.

Programmet avslutades i april 2024 och har under året inte medfört någon kostnad.

Nedan är en sammanställning över tilldelade och utestående optioner (inklusive syntetiska) i de utestående planerna.

Förändring optioner	2024	2023
Belopp vid årets ingång	16 656	1 317 288
Inlösta under året	–16 656	–480 188
Förverkade under året	–	–820 444
Belopp vid årets utgång	–	16 656
Utestående optioner	2024-12-31	2023-12-31
LTIP 2020	–	16 656
Summa	–	16 656

Verkligt värde på tilldelade personaloptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen för LTIP 2020 var 14,43 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell. Denna inkluderar en Monte Carlo simuleringsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation. Indata i modellen för optioner var;

- optionerna tilldelas vederlagsfritt och intjänas över en treårsperiod. Intjänade optioner kan lösas in inom ett år efter intjänandet
- lösenpris: LTIP 2020: 45,82 SEK
- tilldelningsdatum: LTIP 2020: 30 juni 2020
- förfallodatum: LTIP 2020: 30 juni 2023
- aktiepris på tilldelningsdagen: LTIP 2020: 49 kr
- förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: LTIP 2020: 40 %,
- förväntad direktavkastning: LTIP 2020: 0,
- riskfri ränta: LTIP 2020: –0,41 %,

NOT 1
NOT 2
NOT 3
NOT 4
NOT 5
NOT 6
NOT 7
NOT 8
NOT 9
NOT 10
NOT 11
NOT 12
NOT 13
NOT 14
NOT 15
NOT 16
NOT 17
NOT 18
NOT 19
NOT 20
NOT 21
NOT 22
NOT 23
NOT 24
NOT 25
NOT 26
NOT 27
NOT 28
NOT 29
NOT 30
NOT 31
NOT 32
NOT 33
NOT 34
NOT 35

NOT 35 Avstämning av alternativa nyckeltal

I denna årsredovisning, likväl som i koncernens kvartalsrapporter, förekommer hänvisningar till ett antal resultat- och balansräkningsmått mm. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. Måtten används av koncernen för att hjälpa både investerare och ledning att analysera Munters verksamhet. I avsnittet "Definitioner av finansiella nyckeltal" återfinns beskrivningarna av måtten tillsammans med definitioner och förklaringar till varför de används.

Nedan återfinns en avstämning av de viktigaste alternativa nyckeltal som används av Munters.

	2024	2023
Justerad EBITA och EBITDA		
Rörelseresultat	1 841	1 586
<i>Justerings för:</i>		
Jämförelsestörande poster	240	96
Avskrivning immateriella tillgångar från förvärv	61	45
Avskrivning övriga immateriella tillgångar	189	111
Justerad EBITA	2 330	1 839
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	394	327
Justerad EBITDA	2 724	2 166
Jämförelsestörande poster		
Omstruktureringskostnader	94	34
Förvärvskostnader	52	29
Strategisk översyn FoodTech mm.	93	32
Summa	240	96
Nettoskuld		
Likvida medel	-1 530	-1 532
Räntebärande skulder	6 514	5 131
Leasingskulder	1 083	719
Avsättningar för pensioner	277	280
Upplupna finansiella kostnader	20	22
Nettoskuld	6 364	4 620
Justerad EBITDA	2 724	2 166
Nettoskuld/EBITDA	2,3	2,1

	2024	2023
Operativt rörelsekapital		
Varulager	2 283	1 726
Kundfordringar	2 567	2 038
Leverantörsskulder	-1 789	-1 294
Förskott från kunder	-1 821	-1 355
Upplupna intäkter	329	732
Förutbetalda intäkter	-73	-92
Summa	1 497	1 755
Operativt rörelsekapital/Nettoomsättning		
Genomsnittligt rörelsekapital de senaste 12 månaderna	1 573	1 974
Nettoomsättning	15 453	13 930
Operativt rörelsekapital/Nettoomsättning	10,2%	14,2%

NOT 1
NOT 2
NOT 3
NOT 4
NOT 5
NOT 6
NOT 7
NOT 8
NOT 9
NOT 10
NOT 11
NOT 12
NOT 13
NOT 14
NOT 15
NOT 16
NOT 17
NOT 18
NOT 19
NOT 20
NOT 21
NOT 22
NOT 23
NOT 24
NOT 25
NOT 26
NOT 27
NOT 28
NOT 29
NOT 30
NOT 31
NOT 32
NOT 33
NOT 34
NOT 35

Försäkran 2024

Undertecknad försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 4 mars 2025

Magnus Nicolin
Styrelsens ordförande

Klas Forsström
VD och koncernchef

Sabine Simeon-Aissaoui
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Maria Håkansson
Styrelseledamot

Anders Lindqvist
Styrelseledamot

Kristian Sildeby
Styrelseledamot

Elizabeth Carey Nugent
Styrelseledamot

Simon Henriksson
*Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant*

Robert Wahlgren
*Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant*

Vår revisionsberättelse har avgivits den
6 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Munters Group AB (publ),
org nr 556819-2321

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Munters Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 110-146 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i av-

snittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det moderskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Beskrivning av området

Intäkter från varor sker när prestationsåtagandet att leverera till köpare skett enligt gällande leveransvillkor. I de fall prestationsåtagandet uppfylls över tid redovisas intäkter i takt med att varan produceras.

För att allokera intäkter till olika prestationsåtaganden samt för att avgöra färdigställandegraden av prestationsåtaganden krävs bedömningar som påverkar tidpunkten för intäktsredovisningen. Förändrade eller felaktiga bedömningar av färdigställandegraden kan ha väsentlig påverkan på redovisade intäkter. Till följd av ovanstående har vi bedömt att tidpunkten för intäktsredovisning är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av prestationsåtaganden och kriterier för intäktsredovisning framgår av not 4.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret 2024 har vi utvärderat bolagets principer för redovisningen av intäkter. Vi har granskat bolagets processer för intäktsredovisning samt utvärderat den interna kontrollmiljön i processerna. Vi har även granskat intäktstransaktioner under slutet av räkenskapsåret mot kundavtal och leveransdokumentation för att säkerställa att intäktsredovisning skett vid rätt tidpunkt. För väsentliga projektupdrag har vi i förekommande fall utvärderat bolagets bedömningar avseende färdigställandegrad och resultatavräkning samt allokering av intäkter till de olika prestationsåtaganden.

Slutligen har vi granskat bolagets upplysningar om intäkter i års- och koncernredovisningen.

Värdering av goodwill och varumärken

Beskrivning av området

Goodwill och varumärken uppgår till MSEK 9 180 (7 011) i koncernens rapport över finansiell ställning. Goodwill och varumärken motsvarar 42% (42%) av koncernens totala tillgångar. Som framgår av not 2 och not 13 prövar bolaget minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden för goodwill och varumärken inte överstiger beräknade återvinningsvärden. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av bedömda framtida kassaflöden. Som även framgår av not 13 baseras använda prognoser rörande framtida kassaflöden på finansiella planer som godkänts av styrelsen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om utveckling av försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Vidare krävs antaganden om diskonteringsränta samt tillväxt bortom prognosperioden.

Nedskrivningstesten för räkenskapsåret har inte föranlett någon nedskrivning. Av not 13 framgår effekter på redovisade värden vid förändringar av väsentliga antaganden och uppskattningar. Till följd av de uppskattningar och antaganden som görs i samband med dessa nedskrivningstester samt storleken på bokförda värden har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret 2024 har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstester. Vi har granskat de beräkningsmodeller som används vid nedskrivningstesten samt bedömt hur kassagenererande enheter identifieras. Vi har även utvärderat de väsentliga antaganden om framtida kassaflöden och prognoser som ligger till grund för nedskrivningstestet genom jämförelser mot historiskt utfall samt genomfört känslighetsanalyser. Vi har vidare bedömt tillämplad diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt efter prognosperioden genom jämförelser mot likvärdiga bolag samt externa källor. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Slutligen har vi granskat bolagets upplysningar om goodwill och varumärken i års- och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-109. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsen-

liga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Munters Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Munters Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Munters Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegent-

ligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Munters Group ABs revisor av bolagsstämman den 21 mars 2024 och har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 6 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Munters Group AB (publ),
org. nr 556819-2321

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 44-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions- sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisnings-lagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överens- stämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Munters Group AB,
org.nr 556819-2321

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 3-4, 10, 13-24 samt 61-109 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt In-

ternational Standards on Auditing och god revisions- sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 6 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Resultaträkning	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	15 453	13 930	10 386	7 348	7 015
Justerad EBITA	2 330	1 839	1 070	889	906
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	-61	-45	-35	-30	-39
Avskrivningar övriga immateriella tillgångar	-189	-111	-78	-44	-48
Jämförelsestörande poster	-240	-96	-75	-62	-111
Rörelseresultat (EBIT)	1 841	1 586	881	753	707
Finansiella intäkter och kostnader	-355	-331	-142	-84	-156
Årets resultat	1 020	792	577	515	432
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	14 584	10 262	9 376	7 103	6 451
Varulager	2 283	1 762	1 956	1 073	691
Övriga rörelsefordringar	3 583	3 211	2 958	1 893	1 462
Likvida medel	1 530	1 532	914	674	970
Summa tillgångar	21 979	16 731	15 204	10 742	9 574
Eget kapital	5 894	5 257	5 303	4 360	3 746
Innehav utan bestämmande inflytande	14	1	3	3	5
Räntebärande skulder	7 597	5 851	4 496	2 749	2 787
Övriga rörelseskulder	8 474	5 621	5 401	3 630	3 037
Summa skulder och eget kapital	21 979	16 731	15 204	10 742	9 574
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten	2 367	1 066	772	519	959
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 865	-1 418	-1 330	-341	-209
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	467	1 011	743	-503	-463
DATA PER AKTIE					
Resultat per aktie, SEK	5,33	4,30	3,17	2,81	2,32
Utdelning per aktie, SEK	1,60*	1,30	0,95	0,85	0,70
Kurs per aktie vid årets slut, SEK	186,00	163,50	102,90	69,95	83,00
NYCKELTAL					
Organisk tillväxt, %	5	27	23	14	-2
Valutajusterad tillväxt, %	12	29	27	14	-2
Justerad EBITA-marginal, %	15,1	13,2	10,3	12,1	12,9
Rörelsemarginal, %	11,9	11,4	8,5	10,2	10,1
Nettomarginal, %	6,6	5,7	5,6	7,0	6,2
Operativt rörelsekapital/Nettoomsättning, %	10,2	14,2	12,7	13,1	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,3	14,4	9,9	10,7	9,5
Nettoskuld/EBITDA	2,3	2,1	2,9	2,0	1,8
Medelantal anställda	5 351	4 516	4 013	3 350	3 282

* Styrelsens förslag, att betalas ut i två omgångar.

Definitioner av finansiella nyckeltal

I denna årsredovisning, likväl som i koncernens kvartalsrapporter, förekommer hänvisningar till ett antal mått på resultatet. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. Måtten används av koncernen för att hjälpa både investerare och ledning att analysera Munters verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning, tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning jämfört med föregående period exklusive förvärv och avyttringar samt valutaeffekter. Måttet används av Munters för att övervaka nettoomsättningstillväxten, drivet av förändringar i volym och priser mellan perioder.

Orderstock

Mottagna och bekräftade försäljningsorder som ännu inte levererats och redovisats som nettoomsättning. Orderstocken belyser hur stor verksamhet hänförlig till den löpande verksamheten som Munters redan har erhållit som kommer att vändas till intäkter under framtida perioder.

Orderingång

Mottagna och bekräftade försäljningsorder minus annullerade ordrar under rapportperioden. Orderingången är ett mått på framtida intäkter och, följaktligen, ett viktigt nyckeltal för Munters ledning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före räntor och skatt. Munters anser att rörelseresultatet visar de intäkter som genereras av den löpande verksamheten.

Justerad EBITA

Rörelseresultat, justerat för avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar samt jämförelsestörande poster. Munters anser att justerad EBITA är användbart för att analysera resultatet, eftersom det eliminerar påverkan från poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar underliggande verksamheten.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA som andel av nettoomsättningen. Munters anser att justerad EBITA-marginal är ett användbart mått för att visa bolagets lönsamhet.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA som andel av nettoomsättningen.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är händelser eller transaktioner som har en betydande finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är t ex omstruktureringsprogram, resultat från avyttringar av dotterbolag och förvärvsrelaterade transaktionskostnader.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas som totalt eget kapital plus räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Genomsnittligt rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas utifrån de senaste 12 månaderna.

Likvida medel

Kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader. Detta är ett mått som belyser likviditeten på kort sikt.

R12

R12 (rullande 12 månader) efter ett nyckeltal betyder att nyckeltalet motsvarar en ackumulering av de rapporterade siffrorna för de senaste tolv månaderna. Måttet används för att belysa utvecklingen inom olika nyckeltal, vilket är värdefullt för att få en djupare förståelse för verksamhetens utveckling.

Nettoskuld

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, leasingsskulder, pensionsskulder och upplupna finansiella kostnader, med avdrag för likvida medel.

Antal anställda

Uppgifter om antal anställda presenteras alltid omräknat till heltidstjänster, om inte annat framgår. Medelantal anställda beräknas som summan av fast anställda de senaste 13 månaderna dividerat med 13.

Operativt rörelsekapital

Omfattar kundfordringar, varulager, upplupna intäkter, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Operativt rörelsekapital/nettoomsättning

Genomsnittligt operativt rörelsekapital de senaste 12 månaderna som andel av nettoomsättningen för samma period.

Resultat per aktie

Nettoresultat dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

SaaS recurring revenue

Summa återkommande intäkter från SaaS-kontrakt (Software-as-a-Service) redovisade i perioden. Nyckeltalet presenteras även annualiserat och benämns då SaaS ARR, vilket beräknas genom att multiplicera SaaS Recurring Revenue i det senaste kvartalet med fyra.

Soliditet

Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytande) dividerat med summa tillgångar.

Americas

Avser Nord-, Central-, och Sydamerika.

Service

Eftermarknadsservice och intäkter från Software-as-a-Service (SaaS)

Eftermarknadsservice

Eftermarknadsservice definieras som försäljning av reservdelar, driftsättning och installation, inspektioner och revisioner, reparationer och annan fakturerbar service.

Valutajusterad tillväxt

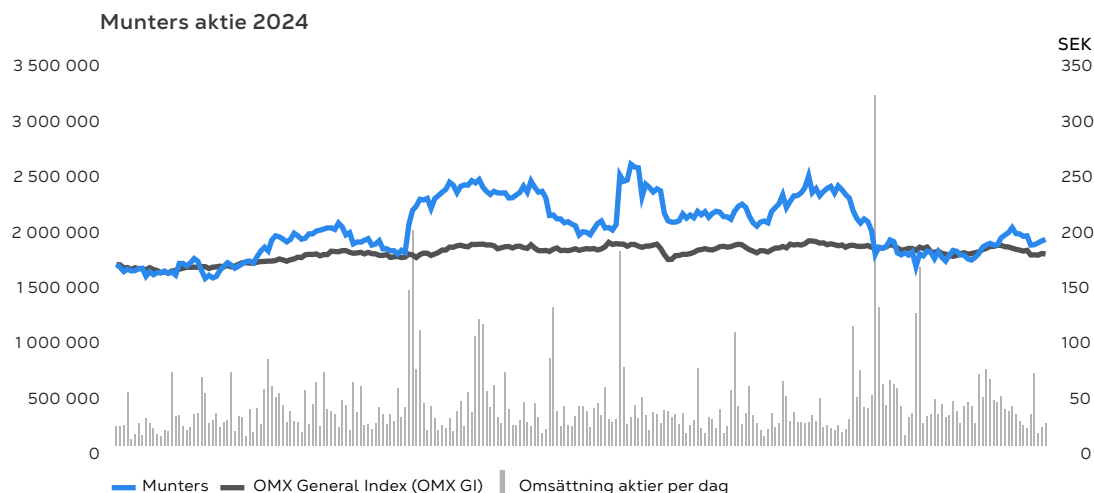
Förändring i nettoomsättning jämfört med föregående period, justerad för valutaeffekter. Måttet används för att följa förändringar i nettoomsättning för både organisk och förvärvad tillväxt mellan perioder.

En historia av innovation och expansion



07 Övrigt

Aktien och aktieägare



Utvecklingen för Munters aktie var positiv under året. Under 2024 ökade aktiekursen med +14% samtidigt som Stockholmsbörsen OMXS30 under samma period steg med +4%. Stängningskursen på årets sista handelsdag var 186 SEK (163,50), vilket motsvarade ett börsvärde på 33,95 miljarder SEK (30,6). Den högsta kurs som betalades under 2024 var 253,80 SEK (164,60) och den lägsta kursen var 150,80 SEK (87,35).

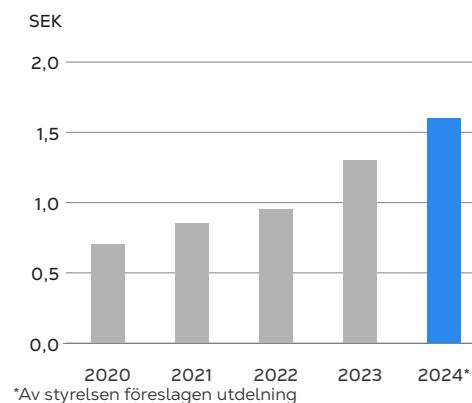
Handeln i Munters-aktien

Munters aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Under 2024 omsattes sammanlagt 248,5 miljoner aktier (237,2). Den genomsnittliga omsättningen under året uppgick till 362 674 aktier per dag (351 863). Munters aktiehandel skedde till 36% (37) på Nasdaq Stockholm och till 64 % (63) på övriga marknadsplatser.

Utdelning

Enligt den utdelningspolicy som Munters styrelse har antagit ska Munters sträva efter att lämna en årlig utdelning som motsvarar 30–50 procent av årets resultat. Beslut om eventuella utdelningsförslag fattas av styrelsen med beaktande av bolagets finansiella ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditet. Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 1,60 SEK (1,30) per aktie, att betalas i två lika stora delar. Detta representerar 30 procent av årets resultat 2024.

Utdelning per aktie



Aktiekapital

Per den 31 december 2024 fanns det sammanlagt 184 457 817 aktier och rösträtter i Munters. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 SEK och aktiekapitalet uppgår till 5 533 735 SEK. Munters aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Enligt bolagsordningen får antalet aktier inte understiga 150 000 000 och inte överstiga 600 000 000. Bolagets aktiekapital får inte understiga 4 500 000 SEK och inte överstiga 18 000 000 SEK. Bolagets aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB, som administrerar bolagets aktiebok och registrerar aktierna för enskilda personer. Munters Group AB har ett eget innehav av aktier relaterat till Incentive program för anställda om 1 916 377 aktier.

Ägare

Antalet kända aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 15 801 och andelen kända aktieägare utanför Sverige uppgick till 36,7% vid årets slut. De tio största enskilda aktieägarna hade 61,9% av aktiekapitalet vid denna tidpunkt. FAM AB var den största aktieägaren med 28,0% av aktiekapitalet.

De tio största aktieägarna per 31 december 2023

Ägare	MTRS	Kapital	Röster	Δ Kapital
1 FAM AB	51 701 057	28,03%	28,03%	
2 Swedbank Robur Fonder	13 384 325	7,26%	7,26%	1,16%
3 Capital Group	1 080 4281	5,86%	5,86%	2,67%
4 Första AP-fonden	9 780 000	5,30%	5,30%	-0,37%
5 ODIN Fonder	6 794 326	3,68%	3,68%	-1,95%
6 Fjärde AP-fonden	6 768 172	3,67%	3,67%	-1,39%
7 Vanguard	5 023 180	2,72%	2,72%	0,15%
8 Handelsbanken Fonder	3 813 596	2,07%	2,07%	0,76%
9 Norges Bank Investment Management	3 075 371	1,67%	1,67%	0,14%
10 Nordea Funds	3 018 554	1,64%	1,64%	1,17%
Totalt tio största	114 162 862	61,89%	61,89%	2,33%
Övriga	70 294 955	38,11%	38,11%	-2,33%
Totalt	184 457 817	100,00%	100,00%	

Antal aktieägare 31 december 2024: 15 801

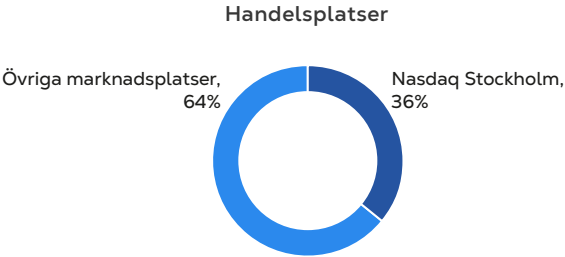
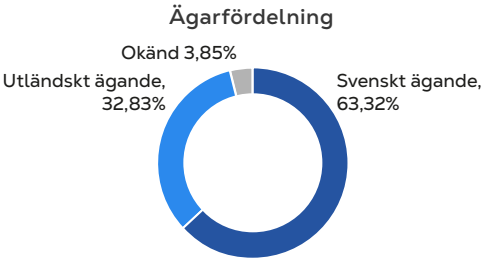
Aktieinnehav, storleksfördelat

Innehavsstorlek	Aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
1 - 1 000	2 298 656 SEK	1,25%	1,25%	14 420	91,26%
1 001 - 10 000	3 196 572 SEK	1,73%	1,73%	1126	7,13%
10 001 - 50 000	2 962 266 SEK	1,61%	1,61%	130	0,82%
50 001 - 500 000	18 092 038 SEK	9,81%	9,81%	88	0,56%
500 001 - 1 000 000	8 728 393 SEK	4,73%	4,73%	12	0,08%
1 000 001 - 10 000 000	67 253 867 SEK	36,46%	36,46%	22	0,14%
10 000 001 - 20 000 000	24 188 606 SEK	13,11%	13,11%	2	0,01%
20 000 001 -	51 701 057 SEK	28,03%	28,03%	1	0,01%
Okänd innehavsstorlek	6 036 362 SEK	3,27%	3,27%	0	0,00%
Totalt	184 457 817 SEK	100,00%	100,00%	15 801	100,00%

Ägarfördelning

Ägartyp	Aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
Övriga	4 054 424	2,20%	2,20%	830	5,25%
Svenska institutionella ägare	106 321 328	57,64%	57,64%	74	0,47%
Utländska institutionella ägare	60 702 288	32,91%	32,91%	144	0,91%
Svenska privatpersoner	7 343 415	3,98%	3,98%	14753	93,37%
Okänd ägartyp	6 036 362	3,27%	3,27%	0	0,00%
Totalt	184 457 817	100,00%	100,00%	15801	100,00%

Källa: Modular Finance AB.



Analytiker som följer Munters

Karl Bokvist	ABG Sundal Collier
Karl-Oskar Vikström	Berenberg
Carl Deijenberg	Carnegie
Adela Dashian	Jefferies
Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Gustav Berneblad	Nordea
Anders Roslund	Pareto Securities
Joen Sundmark	SEB
Lina Blume	Handelsbanken

Från 1955 till idag

Carl Munters ansökte om över 1 000 patent inom avfuktning och evaporativ kylning för att kontrollera temperatur, luftfuktighet och luftburna föroreningar. Hans kreativitet och engagemang fortsätter att inspirera oss som arbetar på Munters.



1950-talet – Så började det

- 1955 grundas Munters av den svenska uppfinnaren Carl Munters tillsammans med bland andra entreprenören Marcus Wallenberg.
- 1958 lanseras de första banbrytande avfuktarna. Svenska försvaret är en av de första större kunderna.

1960-talet – Etablering i USA

- Munters expanderar i Sverige och internationellt. Kontor och produktionsanläggning öppnas i Florida, Texas och Massachusetts i USA.
- 1964 – M100 lanseras, den mest sålda avfuktaren genom tiderna.

1970-talet – Oljekrisen

- Ett internationellt distributionsnätverk etableras. Oljekrisen 1973 med energibesparingar ger Munters en stor marknadspotential. 1974 förvärvas Munters av Incentive AB
- En genombrottsorder med avfuktare för filmproduktion levereras till Agfa. Tekniken blir avgörande för alla tillverkare av film.

1980-talet – Bred internationell expansion

- Ett mer modernt Munters utvecklas med ett nätverk av distributionsagenter. Expansionen fortsätter till flera nya länder.
- 1987 – Munters etablerar sig i Japan.
- 1989 – En ny produktionsanläggning i Tobo, Sverige invigs för tillverkning av rotor.

1990-talet – Fortsatt expansion

- Munters är nu en internationell koncern med verksamhet i 25+ länder och tillverkning i 14 länder. Munters positionerar sig som "Fuktighetsexperten". Miljöfrågor blir allt viktigare och det lägger grunden för nya produkter.
- 1997 – Munters börjsnoteras på Stockholmsbörsen.

2000-talet – Klimatsystem för jordbruk

- Ytterligare investeringar i försäljning och produktion i Asien. Flera förvärv gör Munters till världsledande inom klimatsystem för djuruppfödning och växthusodling.
- 2005 – En ny organisationsstruktur med globala divisioner införs.



2010-talet – Fokus på kärnverksamheten

- 2010 – Munters fokuserar på sin kärnverksamhet. Nordic Capital Fund VII förvärvar Munters som avnoteras från börsen.
- 2011 – Det israeliska företaget Rotem, som specialiserar sig på kontroll- och hanteringsystem för jordbruksapplikationer förvärvas. Under 2016 förvärvas återstående aktier för fullt ägande.
- 2017 – Munters köper majoriteten av aktierna i mjukvarubolaget MTech Systems, baserat i Atlanta, USA. Munters noteras på Nasdaq Stockholm med FAM som huvudinvestorare. Carl Munters får ASHRAE Pioneers of Industry Award för sina banbrytande uppfinningar.
- 2019 – Klas Forsström blir VD och koncernchef och en ny strategisk plan för stabilitet, lönsamhet och tillväxt lanseras.

2020-talet – Klimatsmarta lösningar

- Den strategiska planen uppdateras och två affärsområden bildas: AirTech och FoodTech. Flera förvärv genomförs inom alla affärsområden.
- 2022 – Ett nytt affärsområde, DCT bildas. Nya produktionsanläggningar öppnar i Virginia, USA och i Hodonin i Tjeckien.
- 2023 – Tillväxtresan fortsätter och marknadspositionen stärks i alla affärsområden både genom organisk tillväxt och flertalet förvärv. En strategisk översyn av Equipment inom FoodTech initieras. Indiska Zeco förvärvas för att stärka positionen i Asien.
- 2024 – Ett år med stor efterfrågan från datacentermarknaden, men med ett svagare efterfrågan inom batteri. Den strategiska översynen landar i att avyttra Equipment-delen av FoodTech. Förvärv inom alla tre affärsområden.

Information till aktieägare

Finansiell information

Munters använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – www.munters.com – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden, presentationer och webinarium. Årsredovisning och delårsrapporten kan beställas på hemsidan, via email: investorrelations@munters.com eller på adress: Munters Group AB, Box 1188, 164 26 KISTA om så önskas.

Webbpresentationer och telefonkonferenser anordnas för analytiker, investerare och press i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. Cirka en gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet. Ett antal gånger per år arrangeras även webinarium som fokuserar på olika tillväxtområden för Munters. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Munters tillämpar tyst period som börjar den första dagen i en månad då finansiell rapportering sker och pågår tills dess rapporten är publicerad. Under denna period hålls inga möten med investerare eller finansanalytiker. Inför helårsrapporteringen börjar tyst period den första januari.

Denna rapport innehåller framtidsbaserade uttalanden som reflekterar Munters nuvarande förväntningar på framtida händelser och Munters finansiella och operativa utveckling. Även om Munters anser att förväntningarna som reflekteras i dessa framtidsbaserade uttalanden är baserade på rimliga antaganden, kan det inte garanteras att förväntningarna kommer att visa sig vara korrekta eftersom framtidsbaserade uttalanden är föremål för både kända och okända risker och osäkerheter samt en mängd faktorer som kan leda till att faktiska resultat eller utfall skiljer sig väsentligt från de som uttryckts eller antytts i sådana framtidsbaserade uttalanden. Sådana faktorer inkluderar, men begränsas inte till, förändringar i ekonomiska, marknadsmässiga, konkurrensmässiga och/eller regulatoriska förhållanden. Framtidsbaserade uttalanden avser endast förväntningarna per det datum de gjordes och utöver vad som krävs enligt gällande lag åtar sig Munters inget ansvar för att uppdatera något av dem mot bakgrund av att ny information uppstår eller framtida händelser.

Årsstämma

Årsstämma i Munters Group AB äger rum onsdagen den 14 maj 2025 i Kista.

Rätt till deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 6 maj 2025,
- dels ha anmält sitt deltagande i enlighet med vad som anges i kallelsen till årsstämman.

Kallelsen kommer att offentliggöras under april månad. För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvalta registrera sina aktier låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 6 maj 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 8 maj 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Ytterligare anvisningar kommer att anges i kallelsen till årsstämman, vilken kommer att offentliggöras under april månad.

Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2025	29 april, 2025
Årsstämma, Stockholm	14 maj, 2025
Delårsrapport Q2 2025	18 juli, 2025
Delårsrapport Q3 2025	24 oktober, 2025
Delårsrapport Q4 & Bokslutskommuniké 2025	29 januari, 2026

Investor Relations kontakter:

Line Dovärn

Head of Investor Relations

Telefon: + 46 (0)730 488 444

Email: line.dovarn@munters.com

Daniel Carleson

Investor Relations Specialist

Telefon: + 46 (0)703 065 452

Email: daniel.carleson@munters.com



