



# Års- och hållbarhetsredovisning 2023

# Innehåll

## Introduktion

- 00 Innehåll
- 02 Detta är Munters
- 03 Så skapar Munters värde i samhället
- 04 Värdekedjan
- 05 Året i korthet
- 06 Händelser under året
- 07 Vd-ord
- 09 Översikt av Munters strategiska resa
- 10 Mål för långsiktig tillväxt
- 12 Munters som investering

## Bolagsstyrning

- 96 Ordförandeord
- 97 Bolagsstyrning i Munters
- 98 Bolagsstyrningsrapport 2023
- 102 Intern kontroll
- 104 Styrelse
- 106 Koncernledning
- 108 Risker och riskhantering

## Strategi

- 14 Översikt, våra strategier
- 15 Megatrender
- 16 Strategi Marknad
- 18 Strategi Kunder
- 20 Strategi Innovation
- 22 Strategi Effektivitet och kvalitet
- 24 Strategi Medarbetare

## Finansiell information

- 114 Innehållsförteckning noter
- 115 Förvaltningsberättelse
- 120 Koncernens räkningar
- 124 Moderbolagets räkningar
- 127 Noter
- 150 Styrelsens försäkran
- 151 Revisionsberättelse
- 154 Revisorsyttrande HÅR och BSR
- 155 Flerårsöversikt
- 156 Definitioner

## Verksamheten

- 27 Våra affärsområden
- 28 Avfuktningssystem och kylsystem  
- vårt fundament
- 29 Affärsområde AirTech
- 40 Affärsområde Data Center Technologies
- 50 Affärsområde FoodTech

## Övrigt

- 158 Aktien och aktieägare
- 160 Vår historia av innovationer
- 161 Information till aktieägare

## Hållbarhet

- 61 Översikt
- 62 Resurseffektivitet & miljö
- 68 Människor & samhälle
- 71 Ansvarsfullt företagande
- 74 Hållbarhetsrankningar och åtagande
- 77 Intressentdialog
- 78 Väsentlighetsanalys
- 80 De globala hållbarhetsmålen
- 81 Organisation och styrning
- 83 EU-taxonomirapport

Den reviderade årsredovisningen för Munters Group AB (publ), organisationsnummer 556819-2321, omfattar sidorna 115–150.

Munters har upprättat en hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagens sjätte kapitel, elfte paragrafen. Denna rapport utgör även Munters Communication on Progress (CoP) rapport enligt Global Compact. Rapporten utgörs av sidorna 3–4, 11, 14–25 och 61–94.

Munters ersättningsrapport finns tillgänglig online på [www.munters.com](http://www.munters.com)

Största omsorg har vidtagits vid översättningen av denna års- och hållbarhetsredovisning. I händelse av skillnader i innehållet ska det svenska originalet ha företräde framför den engelska översättningen. Addition av totalbelopp som redovisas kan leda till avrundningsdifferenser.

“Nyfikenhet och en strävan efter att skapa  
banbrytande teknologier har varit en del av  
vårt DNA sedan starten 1955.”

## 01 Introduktion

# Världsledare inom energieffektiva klimatlösningar

Munters grundades 1955 och är en global ledare inom klimatlösningar. Genom innovativa teknologier skapar vi det optimala klimatet för krävande industriella applikationer.



13 930

Omsättning 2023, MSEK

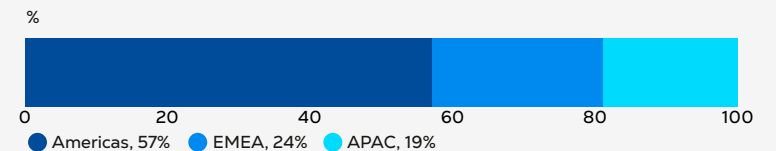
22

produktionsanläggningar

4 981

medarbetare

REGIONER, PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN 2023



# Så skapar Munters värde i samhället

Munters arbetar med kunder inom segment där kontroll av luftfuktighet, temperatur och energieffektivitet är verksamhetskritiskt. Genom att erbjuda innovativa, effektiva och hållbara klimatsystem hjälper vi kunderna att säkra sin drift och produktionskvalitet, samt begränsa användningen av energi och vatten.

## Batteriproduktion

Litiumbatterier till bilindustrin produceras ofta i anläggningar med Munters klimatlösningar, eftersom batteritillverkning kräver stabil temperatur och ultratorr luft.

## Livsmedel

Munters kontrollerar klimatförhållanden och styr processer från "gård till gaffel", det vill säga säkerställer hygien och produktkvalitet i livsmedel.

## Läkemedel

Medicin i form av tabletter, kapslar, granulat och pulver behåller kvalitet och livslängd genom rätt styrning och övervakning av fuktigheten i produktionsprocessen.

## Infrastruktur

Livslängden på exempelvis broar, vattenreningsverk och vindkraftverk förlängs med Munters klimatsystem, som säkerställer en låg luftfuktighet i konstruktionerna.

## Processindustrin

Genom att separera lösningar från gasflöden och ta bort förorenande partiklar från luften kan vi förbättra kundernas processproduktivitet samt minska utsläpp och koldioxidavtryck.

## Kolavskiljning

Munters produkter kan användas för kolavskiljning där syftet är att begränsa utsläppen av CO<sub>2</sub> till atmosfären genom att fånga den och sedan använda eller lagra den.

## Datacenter

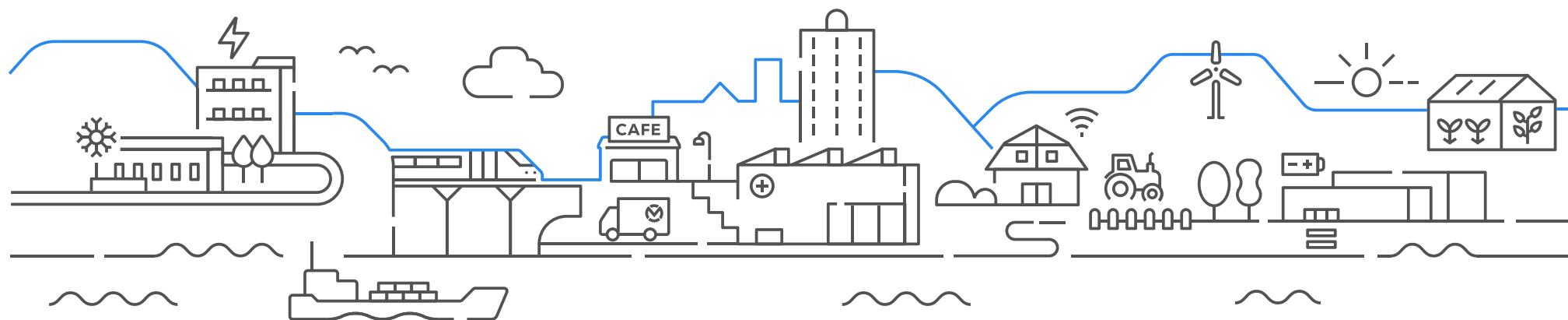
Datacenter kräver avancerade system för kylning, vilket är avgörande för driftsäkerhet och begränsar energianvändning.

## Matproducenter

Storskaliga livsmedelskoncerner kan genom AI-lösningar kontrollera stora delar av livsmedelsproduktionen, vilket bidrar till bättre djurhälsa och minskat svinn.

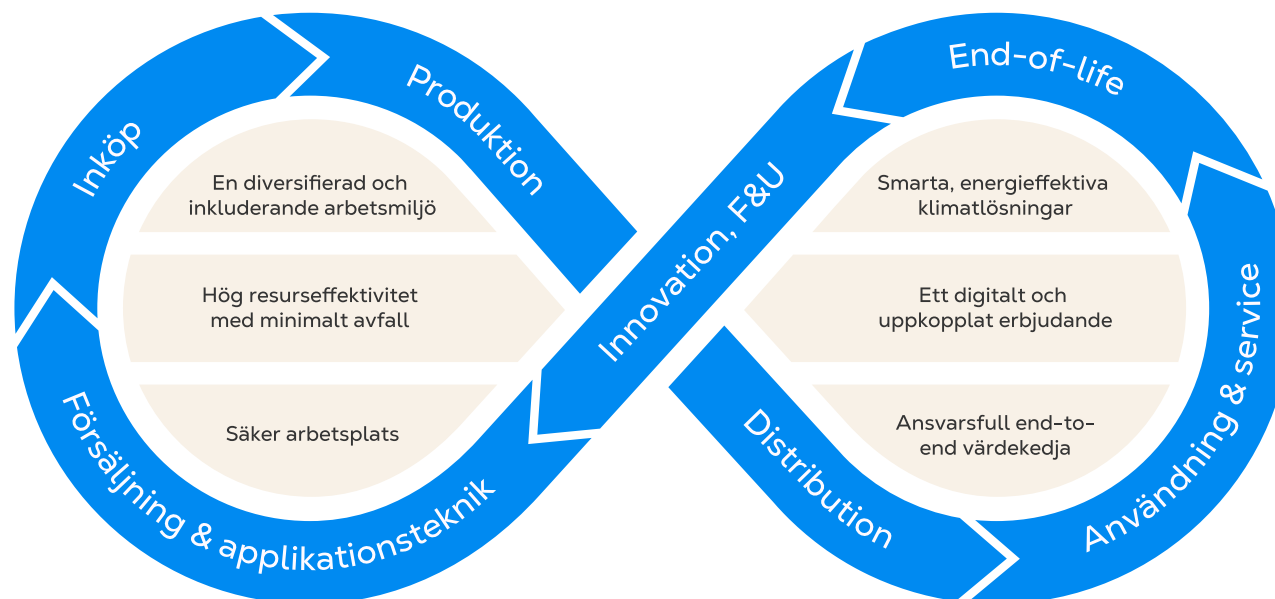
## Lantbruk

Våra system spelar en nyckelroll inom lantbruk och växthusodling. De främjar djurhälsa och livsmedels säkerhet samtidigt som optimala förhållanden i växthus säkerställs genom avancerade lösningar.



# Värdekedjan

Munters erbjuder smarta, energieffektiva klimatlösningar och ett digitalt, uppkopplat erbjudande. Vi har integrerat hållbarhet i varje aspekt av affärsstrategin och illustrerar dess inflytande på hållbarhet i värdekedjan från internt och externt perspektiv.



## Innovation, FoU

- Design för lägre energi-/vattenanvändning under livscykeln
- Livscykelanalys för att beräkna miljöpåverkan
- Undvika farligt avfall
- Standardisering av antalet komponenter/behov av material
- Automation och digitalisering
- Fokus på cirkularitet genom tillämpning av ekodesign-principer i design och i inköp när det är möjligt.

## Försäljning & applikationsteknik

- Erbjuder högkvalitativa och resurseffektiva klimatlösningar
- Ha god insikt i kundens produktionsprocesser samt förståelse för befintliga och framtida behov
- Erbjuder djupgående applikationskunskap

## Inköp

- Välja leverantörer som tillhandahåller kvalitetsstandarder och hållbara lösningar
- Använda material från återvunna och ansvarsfulla källor
- Säkerställa att alla större leverantörer följer vår uppförandekod

## Produktion

- Främsta prioritet är hälsa och säkerhet
- Använda förnybara energikällor
- Minska vattenanvändning i produktion
- Minimera avfall
- Återanvända och återvinna material

## Distribution

- Ansvarsfull distribution:
- Optimera försörjningskedjan
- Minska utsläppen från transport

## Användning & service

- Stödja våra kunder med optimal drift och prestanda så länge som det behövs genom att erbjuda unik expertis
- Övervaka och underhålla för att garantera resurseffektivitet under hela produktens liv
- Kontinuerligt utveckla lösningar för att uppdatera befintliga enheter

## End-Of-Life

- Bevaka och behålla för att förlänga produktens livslängd
- Samla in, återanvända och återvinna

# Året i korthet

Under året uppnådde vi en mycket stark nettoomsättningstillväxt, förbättrad lönsamhet och förstärkte vår marknadsposition avsevärt i alla affärsområden. Prestationer under 2023 positionerar oss för en fortsatt framgångsresa under kommande år.

## Orderingången

Orderingången minskade under året huvudsakligen då kunder under 2022 lade beställningar tidigare än vanligt i förhållande till leverans, till följd av de störningar som fanns i försörjningskedjan. Utveckling organisk var -21 procent, förvärv och avyttringar +2 procent och valutakurseffekter +3 procent.

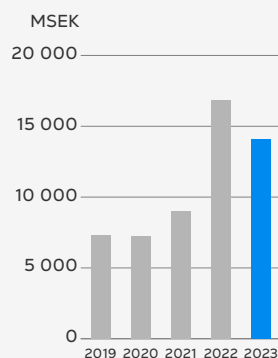
## Nettoomsättningen

Nettoomsättningen ökade under året framförallt drivet av hög aktivitet i projektleveranser inom DCT. AirTech visade också god tillväxt samtidigt som FoodTech var i nivå med föregående år. Den organiska tillväxten var +27 procent, förvärv och avyttringar +3 procent och valutakurseffekter +5 procent,

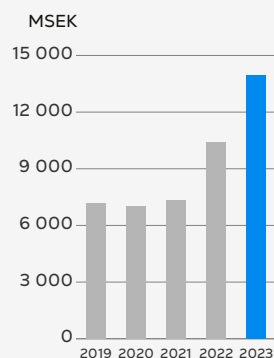
## Justerad EBITA

Justerad EBITA ökade med +71 procent under året. Den starka förbättringen var främst kopplad till ökad nettoomsättning inom AirTech och DCT. Även nettoprisökningar och effektivitetsförbättringsinsatser i samtliga affärsområden bidrog.

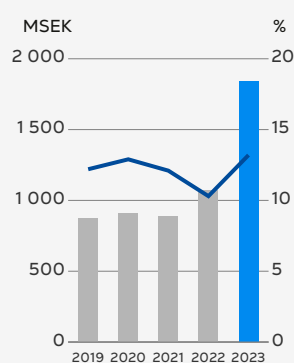
## ORDERINGÅNG



## NETTOOMSÄTTNING



## JUSTERAD EBITA/ EBITA-MARGINAL



## NYCKELTAL

MSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Orderingång	14 116	16 830	9 013	7 249	7 302
Nettoomsättning	13 930	10 386	7 348	7 015	7 153
Justerad EBITA	1 839	1 070	889	906	871
Justerad EBITA marginal, %	13,2	10,3	12,1	12,9	12,2
Rörelseresultat (EBIT)	1 586	881	753	707	556
Rörelsemarginal, %	11,4	8,5	10,2	10,1	7,8
Årets resultat	792	577	515	432	283
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,3	3,17	2,81	2,32	-0,91
Nettoskuld	4 620	3 825	2 389	2 116	3 062
Antal medarbetare vid årets slut	4 981	3 940	3 315	3 214	3 088

# Händelser under året

**Flertalet stora ordrar vunna i DCT** för kylning av datacenter, inklusive en order av SyCool Split på cirka 1,5 miljarder SEK och två stora kylsystemordrar på totalt cirka 1,7 miljarder SEK. Dessa ordrar understryker Munters starka position och återspeglar det djupa förtroende vi skapat genom att bygga varaktiga kundrelationer.

**Flera förvärv inom AirTech genomfördes under året.** Zeco, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandling stärker Munters erbjudande av avfuktningssystem på den indiska marknaden. Inom området befuktning förvärvades **Tobo Component**, en svensk tillverkare av komponenter inom befuktning som har varit underleverantör till Munters sedan 2005.



Invigningscermoni hos Zeco i Indien

AirTech expanderade även genom förvärvet av SIFT, som erbjuder service på den europeiska marknaden.

**Slutförande av förvärvet av InoBram** inom FoodTech genomfördes i juli efter officiellt godkännande. InoBram är en brasiliansk tillverkare av avancerade klimatkontrollenheter för livsmedelsproduktion. InoBram är nu integrerad i Munters.

**En strategisk översyn av produkterbjudandet inom FoodTech initierades.** Munters accelererar sitt fokus på den digitala tillväxten inom FoodTech genom en strategisk översyn av produkterbjudandet. Utvärdering av olika alternativ pågår och kan leda till delavyttringar, ännu har inga beslut tagits.



Personal från InoBram i Pato Branco, Brasilien

**Katharina Fischer utses till ny finanschef** och medlem i ledningsgruppen. Katharina har lång internationell erfarenhet inom Finance och Risk Management. Hon kommer närmast från Electrolux, där hon haft en mängd ledande befattningar, senast som Head of Group Accounting and Global Finance Shared Services.

**Byggprocessen för den 40 000 m<sup>2</sup> stora anläggningen i Amesbury, USA**, för tillverkning och service av industriell avfuktning för den nordamerikanska marknaden har påbörjats. Den planeras vara fullt operativ i början av 2025 och kommer att stödja målet att i egen verksamhet uppnå NetZero 2030 genom användning av elektrifierade processer och förnybar energi.



Första spadtagen tas i Amesbury, USA

**Vårt innovationsarbete genomsyras av hållbarhet** och vi ser ett ökat intresse från kunderna att arbeta i partnerskap med oss för att minska sitt klimatavtryck. Exempel på hållbarhetsinnovation under året:

- Avfuktningssystemet Low Dew Point (LDP) inom AirTech, speciellt framtagen för batteritillverkare i USA.
- En koldioxidredovisningsmodul i Amino, vår innovativa mjukvarulösning för jordbruk är ett exempel på innovation inom FoodTech. Modulen ska hjälpa livsmedelsproducenter att förstå var merparten av deras utsläpp uppstår och stödja dem i deras ansträngningar mot en mer hållbar verksamhet.





# Munters starkaste år någonsin!

Munters hade sitt starkaste år någonsin 2023, trots en turbulent marknad som präglats av geopolitiska spänningar. De strategiska åtgärder vi tagit under de senaste åren, med fokus på tillväxt i prioriterade områden, optimering av vår globala närvaro och förbättrad effektivitet, resulterade i mycket stora framsteg. Under året levererade vi i enlighet med strategin och alla affärsområden uppnådde betydande tillväxt och förbättrade marginalerna, vilket därmed stärkt vår position. Vi står starkare än någonsin och fortsätter göra tydliga framsteg inom våra strategiska prioriteringar.

Våra viktigaste framgångsfaktorer under 2023:

- Valt att positionera oss rätt mot starka långsiktiga trender - vi ser fortsatt god efterfrågan på våra produkter, drivet av flera starka drivkrafter som digitalisering, elektrifiering och hållbarhet.
- Hög fokus på innovation och digitalisering - vi fortsätter att driva innovation inom alla områden av vår verksamhet. Detta gör att vi kan möta förändrade kundförväntningar och ligga steget före branschens trender. Vi har en lång tradition av att använda AI för att optimera våra egna processer och integrerar nu också aktivt AI för kundändamål. Ett exempel är Calvin, en generativ AI-driven virtuell assistent inom FoodTechs programvaruutbud som kommer att tjäna olika mål både internt och för våra kunder, från frågor och svar-chattbot till dokumentgenerering och kodgenerering/granskning.
- Förvärv och expansion - vi genomförde flera förvärv under året och integrerade framgångsrikt tidigare förvärv i vår verksamhet, vilket stärker vår position på våra prioriterade marknader.
- Hållbarhet - vi är fast beslutna att bidra till en mer hållbar framtid bland annat genom att utveckla nya hållbara lösningar som t.ex.

en tilläggsmodul inom vår molnbaserade plattform Amino som hjälper livsmedelsproducenter att spåra sitt koldioxidavtryck.

## Vi höjer ambitionen inom hållbarhet

Vårt syfte är "for customer success and a healthier planet" och vårt viktigaste bidrag till denna utveckling ligger i att skapa resurs- och energieffektiva lösningar som minskar våra kunders miljö- och klimatavtryck samt att vara ett ansvarsfullt företag med etiska affärsmodeller. Våra hållbarhetsinitiativ är inte bara i linje med globala bästa praxis utan hjälper också våra kunder att öka produktiviteten samt minska sina utsläpp. Vi höjer kontinuerligt vår ambition och våra arbetsinitiativ inom området vilket återspeglar vårt engagemang i att bidra ansvarsfullt till samhället. Vi har satt målet att vara klimatneutrala i vår egen verksamhet till 2030 och under året tog vi flera steg mot detta mål. Bland annat nådde vi målet om 80 procent förnybar elektricitet senast 2026 och nu vill vi uppnå 100 procent senast 2030.

## Fortsatt framgångsrik tillväxt inom våra strategiska prioriterade marknader

Att utöka vår marknadsnärvaro förblev ett nyckelfokus under 2023, både organisk och

icke-organiskt. Vi gick framgångsrikt in på nya marknader och bildade strategiska partnerskap och allianser som breddar vår räckvidd. Våra expansionsinsatser stöds av en djup förståelse för våra kunder och ett åtagande att anpassa våra produkter och tjänster för att möta olika kundbehov.

Vi har framgångsrikt identifierat viktiga trender i marknaden och vuxit starkt organiskt genom att positionera oss rätt mot dessa starka trender. Genom att utveckla produkter och tjänster som möter långsiktiga kundbehov som hållbarhet och digitalisering, ligger vårt kunderbjudande helt rätt i tiden.

Under året förvärvade vi Zeco, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandling, för att expandera vår marknadsnärvaro i Indien. Vi förvärvade även företag som stärker vår position inom digitala lösningar för matproducenter, serviceverksamheten och komponenter.

## Sedan grundandet har vi byggt nära samarbeten med våra kunder

Att bygga starka, långvariga relationer med våra kunder är av högsta prioritet för oss. Detta har gett goda resultat under året i form av flera stora ordrar från våra kunder inom bland annat DCT, batteritillverkare inom AirTech & digitala

lösningar inom FoodTech. Vi arbetar fokuserat för att förstå våra kunders behov och utmaningar genom att arbeta tillsammans för att utveckla optimala lösningar.

Samarbeten med andra företag och organisationer för att dela kunskap är en viktig del av vår fortsatta framgång. Genom dessa samarbeten utvecklar vi nya produkter och tjänster, når nya marknader och förbättrar vår konkurrenskraft, tex genom samarbetet med GreenCap där vi kombinerar avfuktning med teknologi för koldioxidinfångning för att lägga grunden för en produktionsprocess utan fukt eller koldioxidutsläpp.

### Vårt engagemang för innovation positionerar oss väl för framtiden

Munters har en stark kultur av innovation och vi är övertygade om att innovation är avgörande för fortsatta framgång. Vårt starka fokus på innovation gör det möjligt för oss att möta förändrade kundförväntningar och ligga steget före branschens trender.

Under 2023 ökade vi våra investeringar i innovation, vilket resulterat i att en större andel av vår försäljning nu kommer från produkter som är yngre än fem år, ett vitality index på ca. 23 procent. Vi anställde fler ingenjörer och forskare, och vi investerade i ny teknik och utrustning. Dessa investeringar har redan börjat ge resultat. Vi har lanserat flera nya, innovativa produkter som har fått positiva kundrecensioner som t.ex. vårt SyCool-system som hjälper datacenterindustrin förbereda sig för vätskekyllning av datacenter med anledning av den kraftiga AI-expansionen. Jag är väldigt glad att vi under året fick vår första order på ett kylsystem baserat på vätskekyllning från en datacenteroperatör i Nordamerika. Kunden kan enkelt genom SyCool byta från luftkyllning till vätskekyllning när de har behovet.

### Ständiga effektivitetsförbättringar och stark leveransförmåga

Ständiga effektivitetsförbättringar är en av våra

viktigaste prioriteringar för att vi ska kunna vara konkurrenskraftiga och leverera på våra kunders förväntningar.

Under året har vi arbetat med att förbättra vår effektivitet på flera håll inom Munters:

- Starkt fokus på Lean Manufacturing där vi kontinuerligt arbetar med att identifiera och eliminera onödiga steg i våra processer.
- Användande av digitala resurser för att samla in och analysera data, vilket hjälper oss att fatta bättre beslut och identifiera förbättringsområden.
- Utveckla digitala verktyg för att öka effektiviteten i våra arbetssätt och processer, förbättra vår leveransförmåga och minska våra kostnader.
- Samarbeta med våra leverantörer för att förbättra hela leveranskedjan vilket hjälper oss att minska kostnader, miljöpåverkan och förbättra vår leveransprecision.

Att ha en stark leveransförmåga är viktigt för att kunna leverera våra produkter och tjänster till kunder i tid och enligt överenskommelse. För att säkerställa optimal produktion har vi under året påbörjat arbetet med att öka våra fabriker i Amesbury, USA och på Irland.

Under det gångna året har vi vidtagit strategiska åtgärder för att stärka vår position inom Clean Technologies genom att fokusera verksamheten alltmer på avancerade tekniker inom koldioxidinfångning och rening av volatila organiska ämnen. Satsningen har möjliggjort för oss att koncentrera oss på de områden där vi sett störst potential, vilket redan resultat i flera framgångsrika kundprojekt. Den strategiska översynen av produkterbudandet inom FoodTech, som annonserades under andra kvartalet i 2023 pågår fortsatt och jag förväntar mig att den kommer slutföras under första halvåret av 2024.

### En inkluderande och mångfaldig arbetsplats är en starkare arbetsplats

Motiverade och skickliga medarbetare är avgörande för vår fortsatta framgång. Medarbe-



Ledningsgruppen i Hodonín, Tjeckien.

tarna är nyckeln till att utveckla nya produkter och tjänster, förbättra vår kundservice och att nå våra mål. Under 2023 fortsatte vi att investera i våra anställdas välbefinnande genom att främja en kultur av inkludering, mångfald och personlig utveckling. Vi vill att våra medarbetare ska ha de verktyg och resurser de behöver för att lyckas i sin karriär och erbjuder utbildning, mentorskap och andra möjligheter för att de ska utvecklas.

### Väl positionerade för framtida värdeskapande

Utsikterna för 2024 tyder på fortsatta stabila långsiktig efterfrågan efter våra produkter, drivet av starka tillväxttrender. Vår strategiska resa fortsätter och inkluderar ytterligare expansion för att stärka vårt erbjudande, fortsatta investeringar i FoU och vårt orubbliga engagemang för energieffektiva lösningar för

våra kunder och planeten. Vi har en väldiversifierad portfölj på flera marknader, likasinnade partners, en balanserad affärsmodell och en unik företagskultur. Vi kommer fortsatt behöva visa på vår anpassningsförmåga samt jobba med innovation och hållbarhet för att navigera globala trender. Prestationer under tidigare år positionerar oss nu för en fortsatt framgångsresa under kommande år.

Jag vill tacka alla våra medarbetare, aktieägare, kunder och partners för deras bidrag till vår framgång under 2023. Med gemensamma ansträngningar kommer vi att fortsätta att skapa värde för våra intressenter i framtiden.

Stockholm i februari

**Klas Forsström**  
Vd och koncernchef

# Munters strategiska resa fortsätter

2019 markerade en vändning för Munters, då ett trestegsprogram lanserades för att ta tillvara Munters fulla potential. Primärt skulle stabilitet skapas genom flera olika åtgärder. Steg två var att förbättra lönsamheten och steg tre att öka tillväxten. Med ökad finansiell styrka fortsätter vi nu vår tillväxtresa.

## Stabilitet

- Inledde resan att stärka plattformen och förfina den strategiska vision för framtiden
- Ledarskapsförändring, ny vd utsedd
- Nytt strategiskt ramverk och strategiska prioriteringar sätts
- Två affärsområden introduceras: AirTech & FoodTech
- Omorganisation startar för att decentralisera hela värdekedjan till respektive affärsområde
- Avveckling av Data Center Europa och Commercial inom AirTech
- Översyn av produktportföljen

1.

## Lönsamhet

- Effektivitetsinitiativ genom hela värdekedjan
- Fokus på rörelsekapital
- Reviderad strategi för AirTech & FoodTech
- Förbättrade prissättningsmodeller
- Hållbarhet fullt integrerat i affärsstrategin
- Strategisk översyn av FoodTechs produkt-erbjudande initierad

2.

## Tillväxt

- Ökat fokus på prioriterade kundsegment och marknader
- Ökade satsningar på innovation framförallt inom digitalisering, automatisering och förbättrad resursanvändning ger resultat i form av nya produkter
- DCT blir eget affärsområde
- Nya finansiella mål sätts
- Förvärv inom samtliga affärsområden
- Djupare fokus på att erbjuda energieffektiva lösningar
- Satsning för att stärka positionen inom Clean Technologies

3.

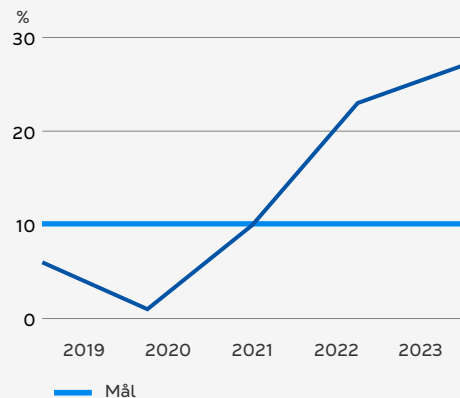


# Mål för långsiktig tillväxt

En ansvarsfull verksamhet med stabila finanser och effektivt resursutnyttjande med ett minimalt klimatavtryck är grunden för att Munters framgångsrikt ska kunna genomföra sin strategi. Med tydliga mål styr vi verksamheten och gör prioriteringar som bidrar till att vi når våra övergripande mål.

## Finansiella mål

### NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT



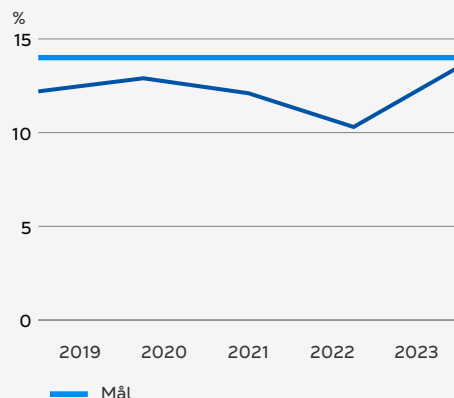
#### Mål

En årlig organisk, valutajusterad, nettoomsättningstillväxt på i genomsnitt 10 procent.

#### Kommentar utfall 2023

Årets organiska nettoomsättning ökade med 27 (23) procent. DCT och undersegmentet batteri inom AirTech stod för störst ökning.

### LÖNSAMHET



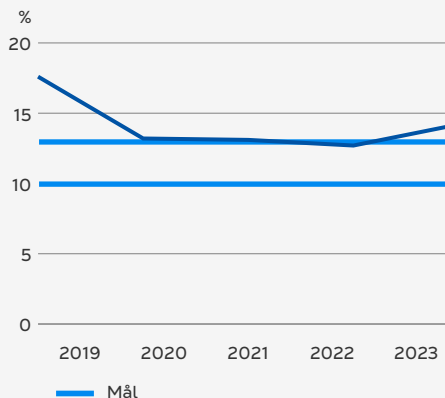
#### Mål

En justerad EBITA-marginal på över 14 procent.

#### Kommentar utfall 2023

Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 13,2 (10,3) procent. Den starka förbättringen berodde främst på ökad nettoomsättning inom AirTech och DCT, nettoprisökningar samt effektivitetsförbättringar inom alla affärsområden.

### OPERATIVT RÖRELSEKAPITAL



#### Mål

Genomsnittligt (R12) operativt rörelsekapital (OWC) i intervallet 13–10 procent av nettoomsättningen.

#### Kommentar utfall 2023

OWC genom nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 14,2 procent (12,7).

### UTDELNINGSANDEL

# 30%

(2022: 30)

#### Utdelningspolicy

Enligt Munters utdelningspolicy är ambitionen en årlig utdelning om 30–50 procent av årets resultat efter skatt. Beslut om utdelning beaktar finansiell ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditet. Det kan inte garanteras att utdelning kommer att föreslås eller lämnas under ett visst givet år. För historik se sidan 158.

→ Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 om 1,30 SEK (0,95) per aktie vilket representerar 30 procent (30) av årets resultat.

# Hållbarhetsmål

Munters bidrar till en hållbar utveckling både genom vårt kunderbjudande inom energieffektiva klimatlösningar och vår egen verksamhet. För att kunna bedriva en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet är hållbarhetsarbetet integrerat i alla delar av affärsstrategin.

## Våra centrala hållbarhetsambitioner

- Resurseffektivitet och miljö, läs mer på sid 62.
- Människor och samhälle, läs mer på sid 68.
- Ansvarsfullt företagande, läs mer på sid 71.

Hållbarhetsmål	Beskrivning av mål	Mål år	Trend baserat på 2023:s resultat
<b>MILJÖMÅL</b>			
CO <sub>2</sub> utsläpp	Noll utsläpp netto från vår verksamhet (scope 1-2)	Senast 2030	✓
	Mätning av scope 3	Kartläggning pågår	
Energieffektivitet	100 procent av elektricitet till våra produktionsanläggningar kommer från förnybara källor	2030	✓
	Minska elkonsumtionen i våra produktionsenheter kontinuerligt, relativt produktionsvärde	Återkommande	✓
	Öka andelen el från förnybara källor i våra kontorslokaler, relativt yta (KwH i relation till m <sup>2</sup> )	Återkommande	✓
Återvinning	Höja återvinningsgraden kontinuerligt	Återkommande	⚠
Service	Service ska på sikt utgöra 30% av nettoomsättningen	Datum ej satt	⚠
<b>SOCIALA MÅL</b>			
Inkludering & mångfald	30% lönesättande chefer är kvinnor	2025	⚠
	30% medarbetare är kvinnor	2025	⚠
Säkerhet	Inga arbetsplatsolyckor i produktionen	Återkommande	⚠
<b>GOVERNANCE MÅL</b>			
Böter	Inga miljöböter	Återkommande	✓
Utbildning i uppförandekoden	100% av de anställda ska genomgå utbildning minst vartannat år. Nyanställda ska utbildas när anställningen inleds.	Återkommande	⚠
Uppförandekod för leverantörer	100% undertecknande av större leverantörer	Återkommande	✓

✓ Väl i linje med målet   ⚠ Framsteg gjorda mot målet   ⚠ Inte i linje med målet

VÅRT KLIMATMÅL

0

Utsläpp netto från vår verksamhet 2030



Adam Košťurík, vid vår anläggning i Hodonin, Tjeckien.

UTFALL – EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

35%

av nettoomsättningen förenlig med taxonomiförordningen

# Munters som investering



Munters CELdek™, en evaporativ befuktungs- och kyldyna tillverkad av högabsorberande cellulospapper.

## 1.

### Världsledande aktör inom energieffektiva klimatlösningar

- Vi är en ledande global aktör med lokal närvaro.
- Vi erbjuder banbrytande teknik som vi successivt utvecklar för att skapa ökat kundvärde.
- Vår affärsmodell genererar ett starkt och stabilt kassaflöde som skapar utrymme för innovationer och förvärv.

## 2.

### Välpositionerade för att möta megatrender

- Högre krav i produktionsmiljöer inom exempelvis batterifabriker och djuruppfödning ställer stora krav på klimatlösningar, vilket vi erbjuder.
- Vi möjliggör högre produktivitet inom livsmedelsproduktion med våra produkter för jordbruk och livsmedelsindustri, vilket krävs för att möta världens ökande befolkning.
- Skalbara och flexibla datacenter stärks genom AI-baserad automation, med ett ökat fokus på avancerade säkerhetslösningar och energieffektivitet.
- Genom bland annat vår software as a service (SaaS) produkt bidrar vi till en mer effektiv digitaliserad verksamhet för våra kunder.

## 3.

### Det hållbara alternativet

- Våra lösningar gör våra kunder mer klimatneutrala och minskar såväl deras el- som vattenanvändning.
- Vi har en tydlig och integrerad hållbarhetsstrategi, där vår handlingskraft och våra prioriteringar möjliggör långsiktigt lönsam tillväxt och en alltmer hållbar verksamhet.
- Vår starka position ger oss möjlighet att påverka och ta en aktiv roll för en mer hållbar värdekedja.
- Vi är en del av lösningen mot en mer hållbar värld, delvis genom vårt tydliga fokus på service.

“Vårt syfte – for customer success  
and a healthier planet”



02 Strategi

# Skapa långsiktig och hållbar tillväxt

## Kunder

Vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa en optimal klimat- och resursanvändning i deras verksamhetskritiska tillämpningar.

Vår kompetens bygger på unik insikt i kundernas verksamhet och förståelse för deras behov idag och i framtiden. Vi strävar efter att vara en ambitiös och drivande partner för klimatlösningar.

## Marknad

Vi fokuserar på att stärka vår position inom prioriterade områden där vi kan vara marknadsledare och utveckla vårt serviceerbjudande. Med högkvalitativa, resurseffektiva lösningar bidrar vi till en mer hållbar utveckling.

## Innovation

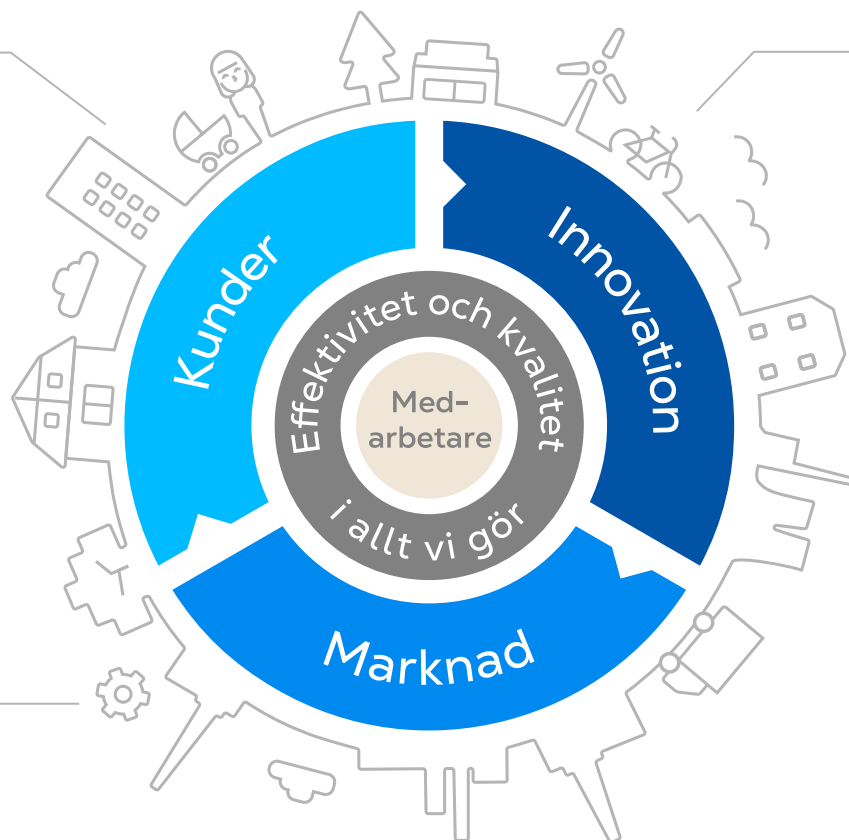
Nyfikenhet och ambitionen att skapa banbrytande teknologier är en del av vår DNA. För att ligga i framkant utvärderar och förbättrar vi kontinuerligt vårt erbjudande.

## Medarbetare

Våra medarbetare är navet i vår verksamhet. Deras säkerhet och hälsa har högsta prioritet och vi utvecklar våra ledare. Vi strävar alltid efter att vara den mest attraktiva arbetsgivaren.

## Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

Vi följer upp, lär oss, anpassar och förbättrar för att öka effektiviteten och kvaliteten i allt vi gör. Vi bedriver ett målmedvetet arbete för att minska vår klimatpåverkan i hela värdekedjan.





# Megatrender

Starka megatrender driver och påverkar vår marknad, både vad gäller efterfrågan på klimatlösningar och våra strategiska prioriteringar. De starka globala drivkrafterna och trenderna stödjer användningen av klimatlösningar. Vi är väl positionerade för att möta dessa trender och vara en del av lösningen mot en mer hållbar värld.



## Klimatförändring och resursbrist

Klimatförändring samt brist på sötvatten och andra resurser skapar ökade krav på hållbarhet och resursanvändning. Att kunna leva upp till detta kommer vara nödvändigt för företag i alla branscher. De företag som kan erbjuda kunderna stöd i att bli mer energieffektiva kommer att ha en klar konkurrensfördel. Parallellt med detta ökar kraven på insyn i bolagen både från investerare och kunder och från samhällsaktörer via allt fler standarder.



## Urbanisering samt en åldrade och växande befolkning

Jordens befolkning ökar, vilket ställer krav på ökad infrastruktur, jordbruks- och livsmedelsproduktion. Genom fortsatt urbanisering ökar behovet av processad och lagrad mat. Samtidigt kommer den allt äldre befolkningen att ställa krav på hälsa och välbefinnande men också på mer läkemedel. En växande medelklass har traditionellt sett lett till ökad köttkonsumtion.



## Accelererad digitalisering och användande av AI

Ökande digitalisering påverkar all verksamhet, både internt och i relationen till kunder och partners i värdekedjan. Integrerade lösningar, avancerad uppkoppling och hög cybersäkerhet blir allt viktigare. Detta leder till en transformation av traditionella affärsmodeller, där datadrivna insikter och automatiserade processer blir avgörande för att förbli konkurrenskraftiga och säkra på en alltmer uppkopplad marknad.



## Globalisering

Att navigera i en komplex värld av globalisering, ökad protektionism och geopolitisk instabilitet kommer att vara en utmaning för många företag. Med ökande konkurrens måste bolagen bli flexibla att hantera förändringar på marknaden både lokalt och globalt såsom framväxt av lågkostnadsalternativ och kopior som "liknar" originalprodukten. Vikten av bra globala varumärken ökar.

# Strategi Marknad

Munters är en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar. Vi gynnas av en rad globala trender som skapar goda tillväxtförutsättningar där vi är verksamma som till exempel en ökad digitalisering och elektrifiering.

## Prioriterade tillväxtområden är

- Batteriindustrin
- Livsmedelsindustrin
- Kylning av datacenter
- Mjukvara inom livsmedelsproduktion
- Serviceverksamhet och komponenter
- Clean Technologies

## Hur vi gör

- Vi arbetar kontinuerligt med att utvärdera och utveckla vårt erbjudande med ambitionen att ligga i framkant av utvecklingen
- Flera av våra produkter och lösningar är anpassade för att möta efterfrågan på lokala marknader
- Förvärv och partnerskap är viktiga för vår framtid och är en del av vår tillväxtstrategi
- Fokus på att öka andelen datadrivna produkter och lösningar
- Kontinuerligt arbete med EU:s taxonomiförordning
- Fortsatt kartläggning av koldioxidutsläppen i vår värdekedja
- Använder ekodesignprinciper och livscykelanalys i processen för framtagande av nya produkter

## STRATEGI

Vi ska vara marknadsledande på prioriterade marknader och inom prioriterade segment

För oss innebär marknadsledande att vi ska vara en av tre ledande leverantörer.

Eliana Quijanes, vid vår produktionsanläggning i Tobo, Sverige.



## HÅLLBARHETSFOKUS

Munters erbjuder energieffektiva klimatkontrollsystem som sänker kundernas användning av el och vatten. Vi optimerar design och driftsförhållanden för varje specifik marknad och applikation.

Genom att driva en långsiktigt lönsam verksamhet skapar Munters arbetstillfällen på flera platser i världen. Det är av yttersta vikt att vi har en inkluderande arbetsplats med anständiga villkor för alla inom de marknader vi verkar.

## FN:S GLOBALA MÅL



FÖRSÄLJNING I  
ANTAL LÄNDER

>45

# Väl positionerad på attraktiva marknader

## AMERICAS

### Nord-, Central-, och Sydamerika

Samtliga affärsområden är verksamma i region Americas, som är Munters största region sett till ordergång och nettoomsättning. I Americas är våra största marknader USA, Mexiko och Brasilien.

Andel av koncernens  
försäljning

# 57%

## EMEA

### Europa, Mellanöstern och Afrika

Samtliga tre affärsområden är aktiva i regionen. Ett brett försäljningsnätverk möjliggör att vi kan erbjuda våra tjänster och produkter till stora delar av regionen. De största marknaderna i EMEA är Tyskland, Sverige och Storbritannien.

Andel av koncernens  
försäljning

# 24%

## APAC

### Asien-och Stilla-havs- området

Affärsområdena AirTech och FoodTech är aktiva i området. I nuläget sker försäljning till hela regionen från många försäljningskontor som alla täcker viktiga marknader. Kina, Indien och Japan är de största marknaderna.

Andel av koncernens  
försäljning

# 19%



## Stark position genom konkurrenskraftigt erbjudande

Genom vår långa historia och innovativa lösningar har vi etablerat en stark position inom prioriterade områden. Det finns ingen annan spelare som globalt konkurrerar inom samtliga marknader, segment eller applikationer där Munters är verksamma. Vi konkurrerar främst med lokala och regionala aktörer som ofta är nischade inom en specifik kompetens. Inträdesbarriärerna är ofta höga med anledning av komplexiteten i våra system och vår unika applikationskunskap.

## Förvärv är en viktig del av strategin

Munters har förvärvat flera företag genom åren och det är en viktig del av strategin för att växa. Tillväxten ska ske både organiskt och genom förvärv.

## Fyra strategiska fokusområden vid förvärv:

- Kärnverksamhet/Konsolidering – större förvärv för ökad marknadsnärvare och/eller breddat produkterbjudande
- Teknik/Digital – företag med en teknologi som stärker vårt globala eller regionala erbjudande
- Services/String of pearls – lokala bolag som ger en starkare lokal marknadsnärvare exempelvis för att utöka vår serviceverksamhet
- Nya tillväxtområden

Under året har vi genomfört flera förvärv bland annat Zeco, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandling, komponentföretaget Tobo Components i Tobo, Sverige samt serviceföretaget SIFT i Calais, Frankrike. Inom FoodTech slutfördes förvärvet av InoBram i Pato Branco, Brasilien, som tillverkar kontrollenheter till

klimatlösningar för lantbruk och livsmedelsproducenter.

## Minoritetsinvesteringar för att stärka innovationsarbetet

För att ytterligare stärka Munters strategiska resa gör vi finansiella investeringar i startups med mål att stödja vårt innovationsarbete för koncernen inom digitalisering, teknologi och hållbarhet. Vår portfölj består i nuläget av fem bolag. I början av 2023 investerade vi bland annat i värmepumps- och energisystemföretaget Quantum, med modulära värmepumpar och kompletta energinät för fossilfri uppvärmning.

## → Genomfört under 2023

- Svarat upp på en stor efterfrågan
- Signifikanta orderar i datacenterkyllning, batteriteknik och mjukvara
- Genom flertalet förvärv fortsätter vi vår tillväxtresa
- Partnerskap med universitet och företag för innovation
- Investeringar i Clean Technologies inom AirTech
- Fortsatta satsningar i digital mjukvara inom FoodTech

# Strategi Kunder

Munters har sedan företagets grundande haft nära samarbete med kunderna. Under åren har vi byggt upp en unik applikationskunskap inom vår nisch som ger oss möjlighet att skapa kundanpassade klimatlösningar för många kunder och industrier.

## Vår utgångspunkt

Vår framgång bygger på nära, långsiktiga relationer och en djup förståelse för kundernas verksamheter och framtida behov. Vi ska fortsätta att bygga kundinsikt och använda vår breda expertis inom applikationer, teknologi och komponenter för att erbjuda attraktiva lösningar och hög service.

## Hur vi gör

- Bidrar till våra kunders framgång genom klimatlösningar som gör deras verksamhet mer hållbar
- Utvecklar nära, långsiktiga kundrelationer för att förstå kundens verksamhet och framtida behov
- Erbjuder anpassade lösningar som möter kundernas specifika applikationskrav och kriterier
- Har lokal närvaro nära våra kunder. Därmed minskar vi ledtider och logistikflöden kortas ner, vilket även är viktigt ur ett miljöperspektiv
- Utvecklar och utvidgar vår serviceverksamhet så att kunden får optimalt utnyttjande och längsta möjliga livslängd på sin utrustning
- Säkerställer hög etik och gott affärsmannaskap

## VÅR MÅLSÄTTNING

Vi ska vara kundens förstahandsval av partner

Tomas Nemeč och Petr Bilek vid vår produktionsanläggning i Hodonin, Tjeckien.



## HÅLLBARHETSFOKUS

Samarbetet med våra kunder står i centrum för oss, och vi sätter stor vikt vid att bidra till att våra kunder uppnår sina hållbarhetsmål genom effektiv användning av resurser såsom sötvatten och energi, samt genom att beakta djurhälsan inom livsmedelsproduktionen.

Vår uppförandekod för leverantörer förbinder sig till de tio principerna i FN:s Global Compact och beskriver vår syn på frågor som miljö, socialt ansvar, affärsetik och mänskliga rättigheter.

## FN:S GLOBALA MÅL



## FÖRDELNING KUNDSEGMENT

Industri	34%
Colocator	23%
Service & Komponenter	20%
Climate Solutions	14%
Clean Technologies	4%
Digital Solutions	2%
Hyperscaler	1%



WOUTER  
CLAASSENS,  
Vice President  
FoodTech Americas

#### Vad betyder hållbar innovation för dig?

Munters övergripande och viktigaste styrka är vår applikationskunskap. Vi hjälper stora och små företag att hitta rätt lösning för deras behov och att förstå hur våra installationer kan påverka deras verksamhet. Genom att hjälpa dem att bli mer effektiva och lönsamma gör vi också deras verksamhet mer hållbar. Med hjälp av AI och intuitiv mjukvara kan varje lantbrukare och livsmedelsproducent fatta bättre beslut.

#### Kunderna efterfrågar hållbara lösningar

Våra kunder och potentiella nya kunder efterfrågar produkter och tjänster som bidrar till att göra deras verksamheten produktiv och hållbar. Våra lösningar används i många verksamhetskritiska applikationer och processer där precis kontroll av luftfuktighet, temperatur och andra parametrar har en avgörande inverkan på produktionssäkerhet, produktionskvalitet och energianvändning. Samtidigt utgör lösningarna oftast en liten del av de totala investeringarna i ett kundprojekt, till exempel en produktionsanläggning eller ett jordbruk.

#### Kundernas förtroende

En förutsättning för fortsatt förtroende från våra kunder är att vi alltid upprätthåller en hög etisk nivå och gott affärsmannaskap. Vår uppförandekod sätter miniminivåerna för hur vi agerar i det dagliga arbetet. Vi har nolltolerans mot mutor och andra tvivelaktiga incitament

för att påverka någon affärstransaktion. Våra värderingar styr oss i alla våra relationer och är grunden för hur vi lyckats bygga nära, långvariga kundrelationer.

#### Nära kundsamarbeten

Genom ett nära samarbete mellan våra försäljningsteam, kundernas produktionstekniker samt forsknings- och utvecklingsavdelningar säkerställer vi att våra lösningar uppfyller kundernas specifika kriterier och applikationskrav och levererar hög energieffektivitet. Vi strävar efter att ha en djup förståelse för kundernas behov och processer och på så sätt leverera värde utöver kundernas förväntningar. De insikter vi får om kundernas behov genom samarbetet kommer hela kundbasen till godo på ett kostnadsfördelaktigt sätt. Kontinuerlig utveckling av nya applikationer samt kompetensutveckling ger oss också förutsättningar att ständigt uppdatera erbjudandet för att bibehålla vår konkurrenskraft.

#### Service ger kunden mervärde

Service, som omfattar bland annat underhåll, uppgraderingar, utbyte av komponenter samt utfasning, har bra tillväxtförutsättningar med god lönsamhet. Tack vare lokal närvaro i många länder och nära relationer med kunderna kan vi erbjuda en hög standard på service och support. Vår serviceaffär är av återkommande karaktär och växer i takt med att vår installerade bas av produkter ökar. Serviceerbjudandet är viktigt för kunderna, inte minst ur ett hållbarhetsperspektiv, eftersom service förlänger produkternas livslängd och gör de installerade lösningarna optimala. Målet är att andelen service på sikt ska utgöra 30 procent av nettoomsättningen.



Lucie Oplová från vår produktionsanläggning i Hodonin, Tjeckien.

#### → Genomfört under 2023

- Utveckling av hållbara och energieffektiva lösningar för ökat kundvärde
- Värdebaserad försäljning och prissättningsstrategier i alla affärsområden
- Expansion och förbättring av serviceerbjudande
- Fortsatt förbättring av kundrelationer genom etisk affärspraxis

ANDELEN SERVICE  
PÅ LÅNGSIKT SKA UTGÖRA

30%

av nettoomsättningen

# Strategi Innovation

Munters strategi för innovation är att erbjuda nyskapande teknik som ger ett stort kundvärde. Genom våra energi- och resursoptimala klimatlösningar ska vi ligga i framkant för industrins utveckling. Att skapa banbrytande nyheter är kännetecknande för Munters, men lika viktigt är att utveckla våra befintliga teknologier.

## Hur vi gör

- Investeringar i prioriterade teknologier och digitalisering för produktions- och produktoptimering
- Innovativt tillvägagångssätt och unik teknologi för optimala kundlösningar
- Kundsamarbete för att optimera lösningar och innovationer
- Minoritetsinvesteringar i start-ups för innovationsstöd inom digitalisering och hållbarhet
- Användning av Munters Product Development Model (MPD) för hållbarhetsinriktad produktutveckling
- Utveckling av mjukvara för snabb konfiguration av optimala lösningar
- Nyskapande i applikationskunskap, affärsmodeller, marknadsföring, tjänster och produktion
- Arbetar med livscykelanalyser (LCA) för att kartlägga våra produkters koldioxidavtryck under hela deras livscykel

## VÅR MÅLSÄTTNING

Vi ska erbjuda banbrytande teknik som ger stort kundvärde

Ignacio Gonzales Silva vid vår produktionsanläggning i Tobo, Sverige.



## HÅLLBARHETSFOKUS

Vi har genom vår ledande teknologi en bra position att inte bara arbeta hållbart som företag utan även kunna spela en roll för att hjälpa kunderna att använda mindre resurser genom våra produkter och lösningar.

Våra produkters energianvändning står för den största delen av koldioxidutsläppen under produktens livscykel. Vi arbetar ständigt med att minska resursanvändning i våra klimatsystem, vilket hjälper kunderna att nå sina resurs- och miljömål.

## FN:S GLOBALA MÅL



## INVESTERINGAR I FOU

# 3,9%

(2022: 3,8)

Investeringar i forskning och utveckling i relation till nettoomsättningen

## Stärkt partnerskap

Innovationsarbetet drivs med inriktning mot att vi ska vara den främsta strategiska partnern för smarta, energieffektiva klimat- och avfuktningssystem och erbjuda högsta möjliga kvalitet för framtidens utvecklade och uppkopplade industri.

Vi arbetar nära kunderna för att utveckla verksamheten och har fortsatt ett starkt fokus på att samla marknadsinformation för att möta specifika behov. Samtidigt harmoniserar vi vårt erbjudande till olika marknader och utvecklar modulariserade produkter, för att effektivisera och förbättra flexibiliteten.

## Stark tillväxt inom FoU

Munters satsningar på innovation har ökat kraftigt de senaste åren. Nya FoU-center har byggts upp och de befintliga har utvecklats. Vi har nu ungefär 500 medarbetare runtom i världen som arbetar fokuserat med FoU inom sina respektive produktområden.

## Patent och medarbetarinitiativ

Ökade investeringar och hög aktivitet inom FoU har lett till en 60-procentig ökning av antalet patentansökningar under 2023.

En del av patentansökningarna grundar sig på direkta förslag från medarbetare, som uppmantras att löpande dokumentera sina idéer om exempelvis ny design, nya processer eller nya produkter. Förslagen bedöms av Munters interna patentkommitté och kan sedan utgöra grund för patentansökningar.

## Vår modell för produktutveckling

Inom Munters MPD, är en viktig utgångspunkt att hållbarhetsfaktorer ska vägas in tidigt i processen. Därefter definieras kundvärdet, de tekniska möjligheterna samt ekonomiska förutsättningar.

Under 2023 genomfördes ett projekt inom ramen för det interna ledarskapsprogrammet MovE som mynnade ut i en process som ska säkerställa att hållbarhetsprinciper beaktas

och har hög prioritet vid design av produkterna, samt säkerställer kompetens avseende materialval, produktion och serviceaspekter för optimal eco-design.

## Lång tradition av AI

Vi har en lång tradition av att använda kalkylativ AI för beräkningsoptimering, och undersöker nu förutsättningarna för att utnyttja generativ AI för kundändamål. Möjligheter finns för ett stort spektrum av tillämpningar, exempelvis att digitalisera applikationskunskap, optimera produkter och utveckla kundservice.

## Arbetet med livscykelanalys fortsätter

Vi fortsätter det intensiva arbete som 2022 inleddes för att kartlägga våra produkters koldioxidavtryck under deras livscykel. Analyserna är ett verktyg som ger kunskap om hur vi kan göra våra produkter mer hållbara.



JAN STEIN,  
Head of Patents

*Vad betyder hållbar innovation för dig i din roll på Munters?*

Innovation genomsyrade Carl Munters liv och ledde till många patenterade uppfinningar. Munters har under de senaste åren fortsatt investerat i innovation genom hållbar produktutveckling, nya produktionsmetoder och användning av moderna teknologier som artificiell intelligens. Detta engagemang har resulterat i ett mycket stort flöde av innovationsrapporter, av vilka många har lett till patentansökningar. Allt i Carl Munters anda!

LCA ingår nu i vår modell för utveckling av standardprodukter. Genom ett egenutvecklat digitalt verktyg kan informationen också lätt delas med kunderna. Ett automatiskt LCA-verktyg är under utveckling för kundnära applikationsutveckling.

## Branschstandard initierad

På Munters initiativ utvecklas en branschstandard för livscykelanalyser inom avfuktningssystem. Arbetet med denna "Product category rule" inleddes 2023. Med standarden skapas möjligheter att jämföra produkter av samma slag från olika tillverkare med hänsyn till miljökonsekvenser.

## Flera hållbara lanseringar

Innovationsarbetet genomsyras av hållbarhet och vi ser ett ökat intresse från kunderna att arbeta i partnerskap för att minska sitt klimatavtryck.

En aktuell innovation inom hållbarhet är avfuktningssystemet LDP, som lanserades 2023 inom AirTech med särskild tanke på batteritillverkare i Nordamerika. Produkten har ett kompakt format, vilket möjliggör mindre materialanvändning, och en ny design som sparar arbetstid vid installationen.

## Digitalisering och uppkoppling

Digitalisering ger möjligheter på alla nivåer av innovationsarbetet: att skapa ny banbrytande teknik, uppgradera och förbättra befintliga erbjudanden, samt modularisera, förbättra och utveckla erbjudanden. Vi strävar generellt mot uppkopplade lösningar och många produkter är förberedda för uppkoppling.

## Externa partnerskap

Vi samarbetar med externa partners, ofta nystartade företag, som tillför kunskap om teknologi inom specifika områden. Vi söker aktivt denna typ av partners, till exempel genom industrinätverket Combient Foundry, som kopplar samman startups med ledande företag.

## VÅRA FOU-OMRÅDEN

Munters forskning och utveckling sker inom:

- Hållbarhet
- Material för avfuktning och kylning
- Digitalisering: optimering av mjukvara och hårdvara för uppkopplade lösningar
- Artificiell intelligens
- Koldioxidavskiljning
- Design



AirC Wireless är en grupp enheter som fungerar som ett enda integrerat kontrollsystem.

## → Genomfört under 2023

- Kraftig ökning av antalet patentansökningar
- Satsning på koldioxidavskiljning och artificiell intelligens
- Fortsatt arbete med livscykelanalyser
- Satsning på industridesign har resulterat i ökad kundcentrerad innovation
- Initierat branschstandard för livscykelanalyser för avfuktningssystem
- Lansering av ett nytt kompakt luftavfuktningssystem
- Samarbetar med externa partners för ökad kunskap

## Strategi

# Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

Munters strävar efter ökad effektivitet och produktivitet i allt vi gör, samtidigt som vi minskar vårt klimatavtryck. Vi driver ständiga förbättringar, bland annat genom automation och digitalisering.

### Hur vi gör

- Vårt eget produktionssystem MPS (Munters Production System) skapar ökad produktivitet och skalbarhet
- Utveckling pågår brett inom automation och digitalisering
- Vi tillämpar artificiell intelligens
- Genom att införa ett koncerngemensamt affärssystem skapar vi nya möjligheter att utveckla verksamheten
- Vi följer ansvarsfull affärspraxis med hög etisk standard

- Vi ser över leverantörsnätverket för att halvera antalet leverantörer, samt för att säkra leveranserna av kritiska komponenter
- Vi arbetar ständigt med optimering av rörelsekapitalet och ett starkt kassaflöde

### VÅR MÅLSÄTTNING

Vi strävar ständigt efter ökad effektivitet och produktivitet i allt vi gör samtidigt som vi minskar vårt klimatavtryck

Drahomíra Andrášik vid vår produktionsanläggning i Hodonin, Tjeckien.



### HÅLLBARHETSFOKUS

Vi arbetar ständigt med att öka effektiviteten och kvaliteten i allt vi gör samt minska vår miljöpåverkan. Hållbarhetsperspektivet genomsyrar alla led i vår verksamhet. Centrala frågor är ansvarsfullt företagande, ökad mångfald, hälsa & säkerhet, minskade koldioxidutsläpp och att bidra positivt till samhället där vi verkar.

### FN:S GLOBALA MÅL



### ANDELEN FÖRNYBAR EL

# 80%

(2022: 72)

Mål:

100 procent av elektriciteten i våra produktionsanläggningar ska komma från förnybara källor.



## Koncerngemensamt affärssystem

Arbetet för att öka effektiviteten genom sammankopplade processer och informationsflöde fortgick under 2023. Ambitionen är att utveckla och stärka arbetssättet genom införandet av uppdaterade koncerngemensamma arbetssätt, supporterade av ett nytt affärssystem. Med samma systemlogik för produktion, försäljning, service och övriga funktioner kan mätetal tas fram och processer trimmas.

Det nya affärssystemet implementerades i några administrativa enheter under året. I produktionsmiljö planeras lansering av affärssystemet i Hodinin, Tjeckien under våren 2024. Arbetet med att införa de koncerngemensamma arbetssätten stöttat av affärssystemet kommer vara färdigt inom några år.

## Ständiga förbättringar

För att maximera kundnyttan och minimera resursåtgång arbetar Munters enligt produktionssystemet MPS. Systemet bygger på principerna i Lean Production samt World Class Manufacturing (WCM).

Grundläggande i MPS är ständiga förbättringar i form av optimerade processer, rationaliseringar och eliminering av aktiviteter som inte tillför kundvärde. En nyckelfaktor är att utveckla standarder som är skalbara och går att använda inom flera produktionsanläggningar. Att alla medarbetare har samma synsätt är också en avgörande framgångsfaktor.

Det centraliserade och koncerngemensamma MPS-teamet som funnits sedan 2020 avvecklades under 2023 och ansvaret övergick istället till affärsområdena. Målet är att alla fabriker ska ha uppnått "bronsnivå" senast 2026 (förvärv efter 2021 ej inkluderade). Fem av våra anläggningar har uppnått "bronsnivå" och betydande förbättringar har gjorts inom ytterligare fem anläggningar under året.

Vi utvecklar även våra produktionsenheter för att motsvara kraven i ISO-standarderna för kvalitetsledning, miljöledning och arbetsledning, läs mer på sidan 72.

## Halverad produktionstid för SyCool

Att arbeta med ständiga förbättringar enligt MPS innebär i första hand att genomföra många små åtgärder löpande, men samtidigt tas även större steg. Vid exempelvis produktionen av kylsystemet SyCool i Roanoke, Virginia, kunde tillverkningstiden minskas väsentligt genom förmontage av komponenter. Processen används nu även vid produktionen i Selma, Texas och kommer att implementeras i produktionsenheten på Irland.

## Automatisering och digitalisering

En stor del av arbetet inom ramen för MPS rör automatisering och digitalisering. Exempelvis installeras datorer och skanners i ökande grad i våra anläggningar, vilket förbättrar kontrollen av produktionsflödet.

Vi introducerar även maskininlärning, det vill säga artificiell intelligens, vid framtagningen av materialblock till avfuktningsskivor i Tobo, Sverige. Genom att i ett tidigt skede identifiera defekter i blocken kan materialspelet begränsas. Kameror registrerar avvikelser i flödet och informationen lagras för att kunna användas vid simulering av data.

## QR-kod förbereder uppkopplad service

I en annan satsning förbereder vi möjlighet till digital uppkoppling av sålda produkter genom bland annat tekniska specifikationer i form av QR-koder, som fästs på produkterna vid tillverkningen. Genom att på distans ta del av informationen ska serviceteknikerna bättre kunna förbereda åtgärder och även utveckla kundrelationen. Detta är ett viktigt steg för att optimera serviceverksamheten.

## Ansvarsfulla inköp och stark leveranskedja

Ansvarsfulla inköp kräver en stark leverantörskedja. För att förbättra inköpen är målet att minska antalet leverantörer.

Vi fortsätter samtidigt att säkerställa att vi har tillräckligt många leverantörer av kritiska komponenter. Genom de senaste årens regio-

nalisering tryggar vi leveransnätet inom respektive region och minskar sårbarheten. Totalt köper vi varor från cirka 1 800 leverantörer i 35 länder. De 25 volymmässigt största leverantörerna för direkt material svarade för 41 (40) procent av den totala inköpsvolymen 2023.

## Leverantörsdagar om klimat

Under året genomförde Munters temadagar i Stockholm för företagets 50 största leverantörer för att stärka relationerna och uppmärksamma frågan om klimatredovisning. Vi arbetar aktivt med att stötta våra leverantörer att redovisa sin klimatbelastning. Läs mer om hållbara inköp på sidan 72–73.

## Effektivare flöde

För att optimera flödena utvecklar Munters sedan tre år en integrerad process mellan försäljning och produktionsplanering. Genom data om såväl lagda beställningar som försäljningsprognoser kan en större del av den kommande produktionen förutses. Systemet implementeras stegvis och resulterar i kortare ledtider samt lägre lagernivåer.

En faktor som påverkar inköpsprocessen är valet av material. Vi involverar leverantörerna redan under designstadiet vid val av rätt material eller komponent med avseende på bland annat leveranstider. Av klimatskäl ska återvunnet material väljas framför jungfruligt, där det inte finns specifika kundkrav.

## Kapitalhantering

Munters strävar efter optimal användning av rörelsekapital och ett starkt kassaflöde. Projektaffärer ska vara så kassaflödesneutrala som möjligt med en god genomloppsprocess under hela projektets tidslängd. Under året har ett Supply Chain Financing (SCF) program satts upp för våra största leverantörer. SCF minskar risken för avbrott i leveranskedjan och möjliggör effektivare kapitalhantering för både oss och våra leverantörer.



## → Genomfört under 2023

- MPS-teamets projekt för att integrera Munters produktionssystem avslutas och ansvaret övergår till affärsområdena
- Halverad produktionstid för SyCool
- Introduktion av maskininlärning i blocktillverkningen i Tobo
- Satsning på uppkoppling med hjälp av QR-koder inom service
- Implementering av globalt affärssystem inledd
- Pågående utveckling av system för bättre produktionsplanering

## FÖRDELNING RÅMATERIAL

Polystyrene & Polypropylen	3%
Aluminium	5%
Papper	7%
Koppar	21%
Stål	30%
Övrigt	34%

Förvärv under året exkluderat.

# Strategi

## Medarbetare

Starkt engagemang hos medarbetarna är grunden för goda kundrelationer, en väl fungerande organisation och innovationskraft. Vi skapar medarbetarengagemang genom att erbjuda en inkluderande kultur, präglad av mångfald, samarbete och möjlighet till individuell utveckling.

### Vår utgångspunkt

- Våra värderingar genomsyrar allting vi gör, tillsammans med vår uppförandekod styr de vårt förhållningssätt, både mot varandra och i relation med kunder och andra intressenter
- Vi ska vara att en inkluderande, modern och attraktiv arbetsplats där alla är välkomna
- Bra ledarskap är grunden till engagerade och högpresterande team
- Vi är fast beslutna att förbättra representationen av kvinnor i vår arbetsstyrka, och arbetar målmedvetet med att öka antalet kvalificerade kvinnor i alla roller

### Hur vi gör

- Arbetar proaktivt med att anställa fler medarbetare och chefer som är kvinnor
- En företagskultur som präglas av inklusivitet, öppenhet och transparens vilket följs upp genom regelbundna undersökningar
- Ledarskap- och mentorprogram för att främja utveckling, tvärfunktionellt samarbete, laganda och stödja medarbetares karriärutveckling
- Driver ett arbetsmiljöprogram för att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö
- Erbjuder en sund kultur med balans mellan arbete och fritid liksom flexibilitet i var och när arbetet utförs
- Kompensationssystem för ledande befattningshavare och nyckelpersoner kopplat till både finansiella och hållbarhetsmål

### VÅR MÅLSÄTTNING

Vi ska vara arbets-  
tagarens förstahandsval

Zuzana Rosotová vid vår produktionsanläggning i Hodonin, Tjeckien.

### HÅLLBARHETSFOKUS

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande står alltid i fokus och vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och arbetsplatsolyckor. Vi är övertygade om att mångfald är nyckeln till att frigöra större innovationspotential.

Munters tillhandahåller en extern, oberoende, visseblåsarkanal för rapportering av potentiella brott mot vår uppförandekod.

### FN:S GLOBALA MÅL



### VÅRA VÄRDERINGAR

- Hållbart värdeskapande
- Passion för resultat
- Det finns alltid ett bättre sätt
- Laganda

## Uppförandekod

Under året uppdaterades e-utbildningen om uppförandekoden. Den består av introduktion och scenarier som anställda kan stöta på i arbetet. Vår utbildning i anti-diskriminering och trakasserier syftar till att skapa en kultur där varje medarbetare känner sig uppskattad, trygg och respekterad. Det handlar om nolltolerans mot diskriminering och trakasserier men även om att skapa en arbetsmiljö som bygger på respekt och förståelse för våra olikheter.

## Mångfald och integrering

Våra medarbetares mångfald, med unika perspektiv och bakgrunder, erbjuder ovärderliga insikter och tillför en dynamik som främjar innovativa lösningar och nya angreppssätt.

Vi arbetar för ökad jämställdhet mellan könen. Andelen lönesättande kvinnliga chefer var 21 procent år 2023. Utvecklingen påverkades negativt av förvärv av företag där andelen kvinnor i chefspositioner är låg. Munters koncernledning består av 43 procent kvinnor. Vårt mål är att andelen anställda och ledare som är kvinnor ska nå 30 procent till 2025.

## En modern attraktiv arbetsplats

I år lanserades Workday, ett globalt HCM-system med funktioner för hela anställningslivscykeln, det vill säga rekrytering, medarbetarsamtal och utveckling, introduktion, utbildningar, compensation, organisations- och medarbetardata med mera. Workday syftar till att möjliggöra utveckling av medarbetare samt

bidra till att Munters växer lönsamt. Vidare fortsätter vi att skapa attraktiva arbetsplatser, till exempel läggs stor vikt vid utformningen av arbetsplatserna och miljön vid byggandet av den nya fabriken i Amesbury, USA. Implementeringen av Peakon, ett verktyg för medarbetarfeedback för ökat engagemang och välmående, har påbörjats.

## Utveckling och karriärvägar

Vi stödjer en individuell karriärväg för våra medarbetare och uppmuntrar alla att utmana sig själva genom att ta nya och utvecklande arbetsuppgifter. Under året har vår nya digitala performance management-process (PDA - Performance, Development and Appraisal) lanserats med ökat fokus på att stötta individuell utveckling på kort och lång sikt. Nya interna program kring bland annat coaching samt mentorskap har startat.

## Ledarskap

Stort fokus har under året lagts globalt på utrustning av I ACT ledarskapsprinciper. I ACT (Innovation, Accountability, Collaboration and Trust) vägleder våra ledare i det ledarskap Munters står för. Workshops har genomförts i samtliga regioner inriktade på att skapa ett tillitsbaserat och inkluderande ledarskap.

Vidare har den interna chefsutbildningen för nya chefer fortsatt liksom utbildning i förändringsledning för chefer och specialister.

MovE (Munters orchestra of visionary Explorers) är ett internt ledarskapsprogram

grundat på "Action-Learning principen" för att främja utveckling, tvärfunktionellt samarbete, laganda och stödja medarbetare i deras karriärutveckling. Det årliga programmet fokuserar på tolv projekt av betydelse för genomförandet av vår strategi. Varje projekt leds av en medarbetare som får stöd av en sponsor i företagsledande position och de andra deltagarna. MovE är ett årligt program där deltagarna träffas sex gånger under året i workshop format.

## Incitamentsprogram kopplat till hållbarhet

Genom det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP) utvärderar vi inte enbart hur vi uppfyller finansiella mål utan även hur väl vi som företag: ökar andelen förnybar elektricitet i våra fabriker, andel ledare som är kvinnor och servicetillväxt.

## Hälsa och välbefinnande

Vårt arbetsmiljöprogram minimerar risken för faror, skador och negativ miljöpåverkan samtidigt som vi säkerställer att lokala och regionala regulatoriska krav uppfylls. Programmet omfattar alla processer och befattningar, inklusive underleverantörer och besökare vid våra produktionsanläggningar. I programmet ingår analys, förebyggande åtgärder och utbildning.

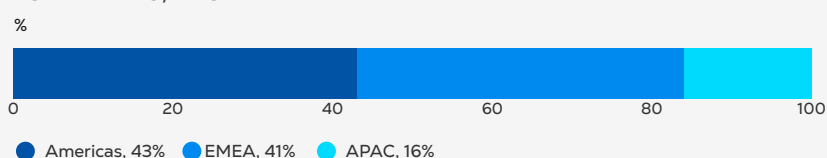
Utrustningen av STOP (Safety Observation Program) som introducerades 2020, fortsatte under 2023. Programmet syftar till förbättrad säkerhet vid produktionsanläggningarna och inkluderar säkerhetsträning.

## → Genomfört under 2023

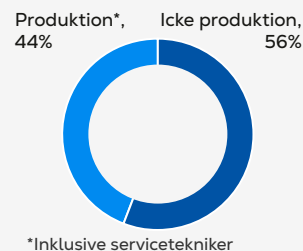
- Implementerat ett globalt HCM-system (Human Capital Management) med funktioner kring hela anställningscykeln
- Ledarskapsprogram med fokus på centrala strategiska projekt
- Internt mentorprogram för tvärfunktionellt samarbete och medarbetarutveckling
- Fortsatt utrustning av STOP som syftar till att ändra beteenden och förbättra säkerheten
- Interaktiva ledarskapsworkshops i samtliga regioner för förankring av ledarprinciper, I ACT
- Onboardingutbildningar för nya chefer samt öppna utbildningar i förändringsledning för chefer och specialister
- Utrustning av ny e-utbildning kring anti-diskriminering och -trakasserier samt uppdaterad utbildning i uppförandekoden
- Lanserat ny process för medarbetarsamtal med ökat fokus på utveckling och kontinuerligt lärande
- Lanserat e-utbildning kring feedback, med bland annat återkoppling kring kulturella skillnader, för att stödja globalt samarbete

Statistik avseende antal anställda, motsvarande heltidstjänster (FTE), hämtas från koncernens finansiella konsolideringssystem. All övrig medarbetardata (ålder, kön, personalomsättning, antal nyanställda, deltids- eller heltidsanställda etc) hämtas från koncernens gemensamma HCM-system och omfattar 85 procent av Munters medarbetare. Det gemensamma HCM-systemet implementerades under våren 2023 och data i graferna är därför baserat på siffror för andra halvåret 2023.

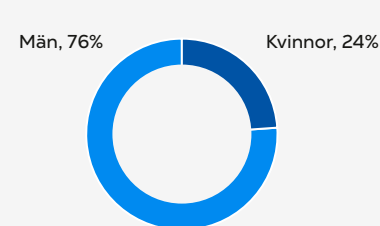
## FÖRDELNING, ANSTÄLLDA



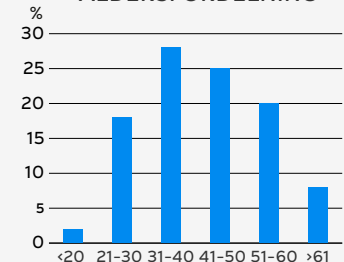
## KATEGORI




## KÖNSFÖRDELNING



## ÅLDERSFÖRDELNING





“Energieffektiva produkter med  
hög kvalitet och lång livslängd”

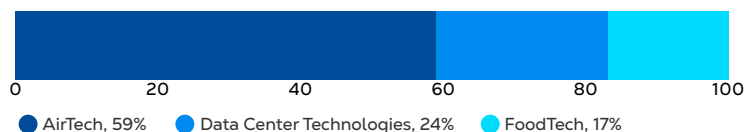
03 Verksamheten

# Våra affärsområden

Munters verksamhet bedrivs inom tre olika affärsområden. Gemensamt för dessa är förmågan att leverera produkter med hög kvalitet och lång livslängd och därigenom skapa långa, starka kundrelationer.

## AFFÄRSOMRÅDEN, PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN 2023

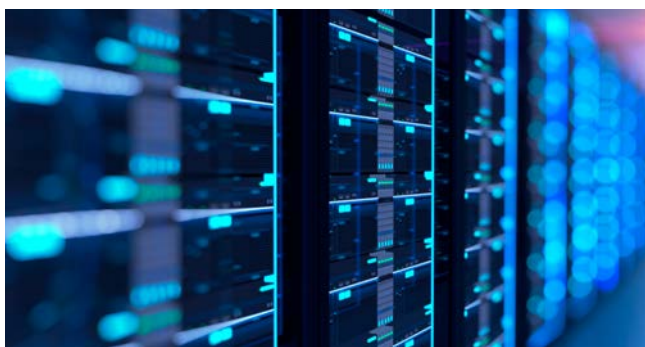
%



### AirTech

AirTech är globalt ledande inom energieffektiv luftbehandling för industriella applikationer. Erbjudandet består av klimatlösningar, komponenter och service för verksamhetskritiska processer som kräver exakt kontroll av fukt och temperatur.

Läs mer på sidan 29, klicka här [→](#)



### Data Center Technologies

Data Center Technologies är en marknadsledande leverantör av avancerade klimatlösningar för kylning av datacenter. Med en diversifierad produktportfölj och omfattande applikationskunskap skapar vi hållbara klimatlösningar för datacenteroperatörer över hela världen.

Läs mer på sidan 40, klicka här [→](#)



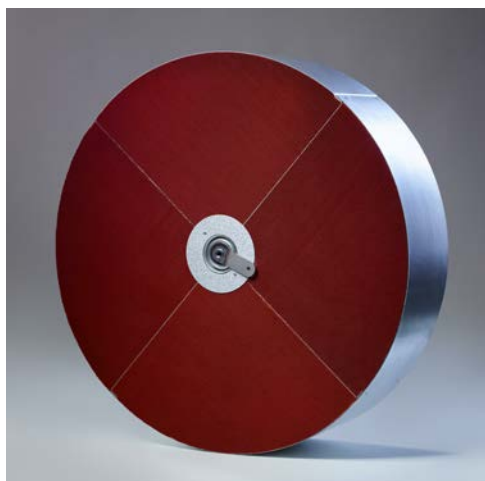
### FoodTech

FoodTech är en av världens främsta leverantörer av energieffektiva klimatsystem för djuruppfödning och växthus. Utöver detta erbjuds innovativ mjukvara för att styra och optimera hela värdekedjan vid produktion av livsmedel.

Läs mer på sidan 50, klicka här [→](#)

# Fundamentet vi bygger vår verksamhet på

Munters avfuktningssystem är baserad på den patenterade absorptionsrotorn - Munters Desiccant Rotor. Den uppfanns av Carl Munters redan 1948 och blev grunden för bolaget. De evaporativa befuktning- och kyldynorna, även kallade pads, är den andra fundamentala teknologin.



## Hur fungerar absorptionsrotorn?

Rotorn skärs ut ur ett block med korrugerat icke-metalliskt, keramiskt kompositmaterial. Den består av ett stort antal luftkanaler vars yta är impregnerad med Munters särskilda fuktupptagande medel som fångar upp vattenmolekylerna i den fuktiga luften. Luftkanalerna har formen av en bikaka. När rotorn blir mättad med fukt torkas den ut med hjälp av en värmare. Varm luft blåses igenom rotorn, vattenmolekylerna förångas och fukten blåses ut ur avfuktaren i form av vattenånga från det utrymme som ska avfuktas. Luften som används i kundens process är avfuktad när den lämnar rotorn. Det torra rotormaterialet roteras sedan tillbaka till processluften för att åter absorbera fukt.

## Till vad används absorptionsrotorn?

Rotorn drar till sig och håller kvar fukt, samt gör det möjligt att exakt kontrollera fuktnivåerna till unikt låga värden. Fukten kan avlägsnas till så mycket som 99,9 procent och förhållandena kan hållas konstanta. Rotorer och andra komponenter väljs och anpassas utifrån de villkor som kundens system bör uppfylla med avseende på exempelvis uppvärmning, ventilation, luftkonditionering eller torkning.

## Var tillverkas absorptionsrotorn?

I Tobo, Sverige samt i Amesbury, Massachusetts, och Baton Rouge, Louisiana, USA. Forskning och utveckling kring rotorn pågår löpande och Munters har flera hundra patent relaterade till denna produkt.



## Hur fungerar pads?

Evaporativ befuktning och kylning är en effektiv metod som involverar tillförsel av vatten i luften genom en process av avdunstning. Detta sker över särskilt utformade, passiva fukt- och kylpads. Metoden är populär i större installationer som kräver omfattande kyl- och fuktreglering, exempelvis i serverhallar och datacenter. En av de främsta fördelarna med naturlig evaporativ befuktning är dess relativt låga driftskostnad. Detta kan tillskrivas den enkla, men effektiva konstruktionen av systemet. En annan viktig fördel är att systemet möjliggör samtidig befuktning och kylning, vilket gör det till en ekonomisk och energieffektiv lösning.

GLASdek™ är tillverkat av oorganiskt, icke brännbart material, vilket innebär att den uppfyller krav på brandsäkerhet. Det gör det möjligt att använda vatten direkt från kranen utan behov av vattenbehandling.

CELdek™ tillverkas av högabsorberande cellulospapper som impregnerats för att motstå nedbrytning av vatten, vilket förbättrar inomhusluftkvaliteten för människor och djur.

## Var tillverkas pads?

GLASdek™ tillverkas i Mexiko och CELdek™ tillverkas i Mexiko, Italien, Brasilien och Kina.

AirTech

# Världsledande inom luftbehandling för industrin

Affärsområdet AirTech är globalt ledande inom energieffektiv luftbehandling för industriella applikationer. Vi erbjuder lösningar för verksamhetskritiska processer som kräver exakt kontroll av fukt och temperatur, med hållbara klimatsystem i fokus. Våra system ger förbättrad inomhusluftkvalitet och komfort samt ökad produktionseffektivitet.

## Strategiska prioriteringar

- Stärka vår kärnverksamhet genom att fokusera på marknader där vi är eller kan bli marknadsledande
- Utveckla kärnverksamhet genom digital service, ny teknologi och en harmoniserad och modulanpassad produktportfölj
- Bredda kärnverksamheten genom exempelvis ökat fokus på koldioxidavskiljning och luftbefuktning
- Tillhandahålla marknadens mest energieffektiva lösningar som bidrar till ökad hållbarhet i kundens värdekedja

## Viktiga händelser under året

- Påbörjat bygget av en ny produktionsanläggning i Amesbury, USA
- Stärkt tillväxtresan genom flertalet förvärv inom kärnområden
- Utveckling av en branschstandard för livscykelanalyser inom avfuktningssystem
- Hållbarhetsinnovation genom lanseringen av avfuktningssystemet LDP på den amerikanska marknaden
- Vidtagit strategiska åtgärder för att stärka vår position inom Clean Technologies (CT) genom att fokusera verksamheten alltmer på avancerade tekniker inom koldioxidinfångning och rening av volatila organiska ämnen (VOC).
- Framtagande av Net Zero Roadmap för våra produktionsanläggningar

## MISSION

Obestridd ledare inom fukt-, klimat- och luftkvalitetskontroll för verksamhetskritiska applikationer

Martin Ogeborg på vårt FoU-labb i Kista, Sverige.



## → Tillväxtområden är

- Livsmedelsindustrin
- Batteritillverkning
- Service
- Komponenter
- Clean technologies
- Koldioxidinfångning

ANDEL AV KONCERNENS  
FÖRSÄLJNING

59%

(2022: 66)

# Megatrender för tillväxt

## Megatrender, se sid 15, skapar drivkrafter



### Klimatförändring och hållbarhet

Klimatförändringar förutsätter övergången till fossilfria lösningar och ökar efterfrågan hos branscher som batterier och vindkraft. Batteritillverkning, särskilt inom fordonsindustrin, kräver ultratorr luft i kritiska moment.

## Munters lösning

- Fortsatt innovation och utveckling av värme- och vattneffektiva produkter för att begränsa klimatavtrycket inom samtliga kundgrupper.
- Ökad satsning på servicekomponenter för att förlänga produkters livslängd.
- Satsning på produkter till batteritillverkning och på sikt även eftermarknaden för batterier.
- Fortsatt utveckling av produkter till utbyggnaden av vindkraft, där våra produkter säkerställer funktion och livslängd hos anläggningarna.



### Urbanisering samt en åldrade och växande befolkning

Urbanisering och växande befolkning ställer bland annat krav på mer processade livsmedel och en ökad infrastruktur. Regulatoriska krav på förhållandena för bland annat tillverkning, lagring och paketering av livsmedel och läkemedel utvecklas.

- Bidra till effektivare livsmedelsproduktion under goda klimatförhållanden.
- Fortsatt utveckling av klimatsystem som säkerställer en låg luftfuktighet i konstruktioner i infrastruktur, bland annat broar, vilket kan förlänga livslängden och säkra driften.
- Genom produkter som stöder regulatoriska krav på inomhusklimat vid tillverkning och lagring av livsmedel och läkemedel bidrar vi till ökad livsmedels- och läkemedels-säkerhet.



### Accelererad digitalisering och användande av AI

Ökad digitalisering omformar hela verksamheten, både internt och i relation till kunder och partners i värdekedjan. Kraven ökar för integrerade lösningar, effektivitet och avancerad anslutning, samtidigt som hög cybersäkerhet måste prioriteras.

- Utveckla AI-teknik och digitalisering för ökad kundnytta.
- Ökat antal uppkopplade produkter och möjlighet till fjärrstyrd service.
- Fokus på cybersäkerhet.



### Globalisering

För företag är det en utmaning att hantera globalisering, ökad protektionism och geopolitisk instabilitet. Med ökad konkurrens krävs flexibilitet och att man skyddar sina varumärken.

- Fortsatt fokus på kvalitetsprodukter med Munters varumärke i fokus.
- Förstärkt regionalt fokus inom försäljning, produktion och service.
- Regionala leverantörskedjor med ökad grad av partnerskap för att utveckla nya lösningar och öka fokus på hållbarhet.





## STRATEGI

### Marknad

Flera globala trender påverkar marknaden för det största affärsområdet, AirTech, och därmed de strategiska prioriteringarna, se föregående sida. Sammantaget väntas efterfrågan på energieffektiv luftbehandling fortsätta växa.

Konsolideringen till färre och större bolag fortgår, och Munters medverkar till denna genom förvärv.

### Förvärv breddar kärnverksamheten

AirTech har en uttalad förvärvsstrategi och genomförde under 2023 flera strategiska företagsköp. Det största avser Zeco, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandlingar, med huvudkontor i New Delhi, tre produktionsenheter och ett stort antal försäljningskontor. Den indiska marknaden har en solid tillväxt inom de prioriterade industriområdena batteri, livsmedel och läkemedel, och det kombinerade erbjudandet av produkter och lösningar från den tidigare etableringen i Indien och nyförvärvet positionerar Munters väl för en positiv utveckling. Zeco rapporterade en nettoförsäljning om cirka MSEK 510 för helåret 2022/2023 per den 31 mars 2023.

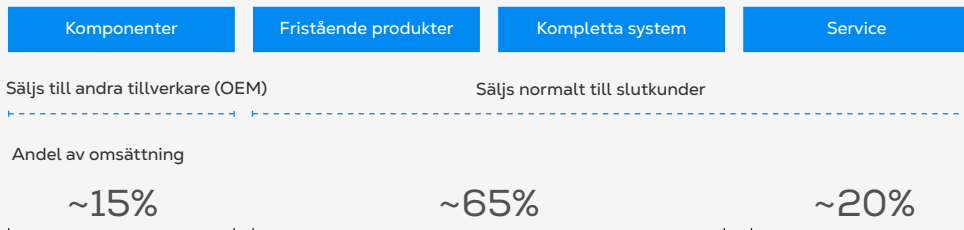
Under året förvärvades även komponentföretaget Tobo Components. Företaget, som har sitt huvudkontor i Tobo, Sverige i anslutning till Munters existerande produktionsanläggning, sysselsätter cirka 15 heltidsanställda. De har tillverkat komponenter inom befuktning åt Munters sedan 2005.

Inom Service gjordes ett förvärv av serviceföretaget SIFT i Calais, Frankrike med cirka 16 anställda.

### Stärker vår position inom CT

Under det gångna året har Munters vidtagit strategiska åtgärder för att stärka vår position inom CT genom att fokusera verksamheten alltmer på avancerade tekniker inom koldioxidinfångning och rening av volatila organiska ämnen. Dessa har vi identifierat som avgörande för att bekämpa luftföroreningar och bidra till en klimatpositiv utveckling. Denna strategiska förändring har möjliggjort för oss att koncentrera våra resurser och kompetenser på de områden där vi sett störst potential och behov, vilket redan har börjat ge resultat, med flera framgångsrika kundprojekt.

## AirTechs erbjudande till marknaden



## AirTechs viktigaste konkurrensfördelar

- Produkternas kvalitet och prestanda med lång livslängd
- Långvariga kundrelationer
- Förmågan att förstå kundens behov
- Djupt applikationskunnande
- Hållbara energieffektiva lösningar
- Globalt serviceerbjudande och lokal serviceorganisation

# Halvledarindustrin använder Munters för att rena sin utsläppsluft

När en tillverkare av halvledare i USA ville öka sin produktionskapacitet vände de sig till sin partner Munters. Ökad produktion leder till högre volymer av utsläppsluft som behöver rening innan den släpps ut, och Munters erbjuder ett av de mest effektiva systemen på marknaden.



Halvledarindustrin genererar betydande mängder utsläppsluft under chiptillverkning i sina fabriker. Eftersom de flesta fabriker ligger i eller nära bostadsområden finns det strikta krav på grad av förorenad luft de får släppa ut.

## Munters har lång erfarenhet av VOC

Munters har hjälpt halvledarindustrin att rena luftförorenad flyktiga organiska föreningar (VOC) sedan 1980-talet och vi har etablerat oss som en expert inom området.

VOC finns i vardagsprodukter som parfym och hushållsrengöringsmedel och kan oftast upptäckas genom doft. Vissa VOC förekommer naturligt, medan andra är mänskligt skapade. När industriella processer, som chipproduktion, släpper ut stora mängder förorenad luft, reagerar obehandlade VOC med kväveoxider och solljus, vilket bildar ozon eller smog. Detta kan leda till olika hälsoproblem som respiratoriska sjukdomar.

Det konventionella sättet att avlägsna VOC innebär att bränna en stor mängd luft i en stor termisk oxidator vid temperaturer så höga som

700° C. Detta kräver betydande energianvändning, vilket resulterar i en stor kostnad med tanke på att dessa industriella processer pågår kontinuerligt, dygnet runt och året om.

## Stor kapacitet och låg energianvändning

Det som skiljer Munters från konkurrenterna är förmågan att avlägsna och koncentrera VOC från en stor utsläppsluftström till en mindre sidoluftström, tack vare vårt unika Zeolit Rotor System. Den koncentrerade sidoluftströmmen skickas till en termisk oxidator, som är 20 till 30 gånger mindre än den konventionella oxidatorn, för efterbehandling. Detta resulterar i en betydande minskning av energianvändningen.

Scott Gagliostro, försäljningschef för Clean Technologies inom AirTech, illustrerar fördelarna med teknologin genom ett exempel på en ny installation vid en kunds fabrik i USA: "På deras anläggning tar vi 34 000 standard kubikfot per minut (SCFM) av VOC belastad utsläppsluft och koncentrerar den ner till 2 000 SCFM, vilket vi behandlar med en liten oxidator. Med andra ord bränner vi bara en bråkdel av luften jämfört med alternativa teknologier."

Detta innebär att tillverkaren släpper ut 95 procent renare luft samtidigt som det drastiskt minskar deras produktionskostnader vid varje fabrik. Totalt sparar varje fabrik runt 66 procent per år genom att använda Munters system jämfört med alternativa teknologier.

## Hög tillförlitlighet

En annan fördel med Munters system är dess tillförlitlighet. "Vårt system är konstruerat för en till två dagars driftstopp per år för rutinunderhåll," berättar Gagliostro. "Det uppvisar minimala tryckfluktuationer, en avgörande aspekt för halvledartillverkare, vars verktyg är mycket känsliga för tryckförändringar."

## Vårt serviceåtagande en viktig pusselbit

Fördelarna med Munters system har resulterat i många kontrakt genom åren, särskilt i USA.

"Halvledarindustrin känner väl till vår teknologi," säger Gagliostro. "Vi har många installationer i olika fabriker, och förutom våra högpresterande produkter kan mycket av vår framgång tillskrivas vårt serviceåtagande.

Vi erbjuder det våra kunder behöver och ger stöd även efter att enheterna är installerade, och det är mycket värdefullt för dem."



## FAKTA OM CLEAN TECHNOLOGIES INOM MUNTERS

Munters erbjuder möjligheten att separera droppar och gas för användning inom exempelvis energisektorn. Lösningarna inom CT gör det möjligt att skilja olika ämnen åt för att rena luften och fånga in farliga ämnen. Vidareutveckling sker nu med inriktning på bland annat energisektorn och processindustrin, inklusive tillverkning av halvledare, batterier, läkemedel och byggmaterial. Halvledartillverkare är en särskilt intressant kundkategori, där vår teknologi renar luft innan den släpps ut.



## STRATEGI

### Kunder

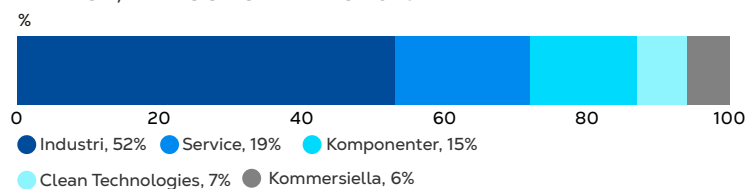
AirTech har egna säljare vid 22 lokala och regionala försäljningskontor. Dessutom har affärsområdet ett omfattande nätverk av återförsäljare och distributörer på vissa marknader, exempelvis i USA och på en del andra områden samt för försäljning av komponenter till andra systemleverantörer för avfuktning och direktverkande evaporativ kyla.

Affärsområdet arbetar i huvudsak inom de fyra kundsegmenten industri, clean technologies, komponenter och service.

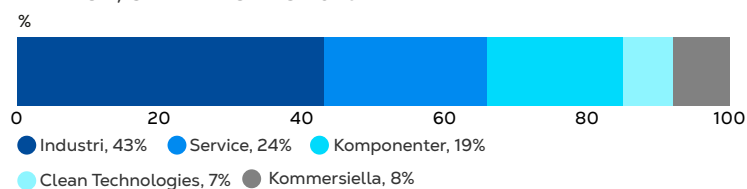
### Industri

Inom industrisegmentet efterfrågas AirTechs erbjudande för kontroll av klimatet i industriella processer, främst inom luftfuktapplikationer. Industrin är det största segmentet, med batteritillverkare som snabbväxande och dominerande kundgrupp. Även livsmedels- och läkemedelsföretag är viktiga kunder. För kunder inom infrastruktur erbjuder AirTech möjligheter att öka livslängden på anläggningarna och därmed begränsa resursanvändning samt säkra driften. Affärsområdet tillhandahåller ett brett egenutvecklat produktsortiment, alltifrån små portabla avfuktare till större komplexa och skräddarsydda system.

### AIRTECH, NETTOOMSÄTTNING 2023



### AIRTECH, ORDERINGÅNG 2023



### Clean Technologies (CT)

CT är ett prioriterat segment främst drivet av den globala klimatomställningen. Lösningarna inom CT gör det möjligt att skilja olika ämnen åt för att rena luften och fånga in farliga ämnen. CT är väl positionerat för tillväxt inom sitt område och fortsätter utvecklas genom både egen forskning och produktutveckling samt strategiska partnerskap. Speciellt fokus ligger på koldioxidinfångning.

#### Teknikområden inom CT är:

- **Mist elimination** – droppar och gaser separeras, vilket möjliggör uppsamling och förvaring av specifika ämnen.
- **VOC abatement** – flyktiga organiska ämnen fångas in med hjälp av en beprövad rotorteknologi, anpassad för ändamålet.
- **Mass transfer** – utrustning för att separera olika kemiska ämnen från varandra.

### Komponenter

Vissa kunder använder AirTechs produkter som komponenter, det vill säga som insatsdelar i sina egna lösningar. De flesta komponenter är enheter för att styra luftfuktighet och kyla. Vanligt förekommande är avfuktningssystem, som säljs i stora volymer globalt. Test och verifiering av komponenter sker i FoU-labbet i Kista utanför Stockholm.

### Service

Med många framgångsrika år på marknaden har AirTech levererat mycket stora volymer komponenter, produkter och system runtom i världen. Därför är service med underhåll och uppgraderingar en viktig del av erbjudandet. Det finns ett stort, globalt nätverk med egna lokala servicecenter runtom i världen. Genom stark lokal närvaro har vi nära relationer med våra kunder och kan erbjuda snabb service.

# Ny konverteringssats förlänger livslängden på avfuktare

Sligro Food Groups filial i Drachten i Nederländerna har nyligen fördubblat livslängden på sin avfuktare tack vare en ny konverteringssats för styrsystem som utvecklats för att kunna installeras av Munters servicetekniker.

Det nya konverteringssatsen gör det möjligt att uppgradera alla ML3-avfuktare tillverkade mellan 2005 och 2015 till den nya Climatix styrsystem.

"De gamla styrsystemen var tjugo år gamla och föråldrade, så det var dags för en uppgradering," säger Theo Bentvelzen, Service Product Manager för EMEA-regionen, som ligger bakom konverteringssatsen. "Gamla styrsystem kan omvandlas till Climatix och fungera mer optimalt."

Konverteringssatsen innehåller allt en servicetekniker behöver, från nya paneler till kablar. Med en snabb och effektiv konverteringsprocess tar det en dag att genomföra övergången utan större störningar.

"Konverteringssatsen är inte gratis, men jämfört med att installera en helt ny enhet är

det bara cirka 20 procent av kostnaden," säger Bentvelzen. Uppgraderingen är särskilt attraktiv för processindustrier som livsmedel och läkemedel som inte vill ha några oplanerade driftstopp i produktionen.

Bland de nöjda kunderna finns Sligro Food Group, som har ett stort utbud av livsmedel och livsmedelsrelaterade varor och tjänster på grossistmarknaden. Tack vare avfuktaren från Munters förhindras att det uppstår isbildning på låsen till företagets frysar.

"Vi är glada att Munters inte bara säljer nya enheter utan också tar hand om de befintliga," säger Johan van Boxmeer, teknisk anläggningsspecialist på Sligro. "De bytte snabbt ut styrsystemet, och nu är vår anläggning redo för många år framöver."



## FAKTA OM SERVICES

Munters lägger stora resurser på innovation och vidareutveckling av befintliga produkter. Vi utvecklar nya service- och uppgraderingslösningar som stödjer vår vision om att vara ett hållbart företag som levererar produkter med mycket lång livslängd. Oavsett vilken fas av livscykeln utrustningen befinner sig i ger våra servicelösningar och produkter optimal drift och prestanda så länge det behövs.

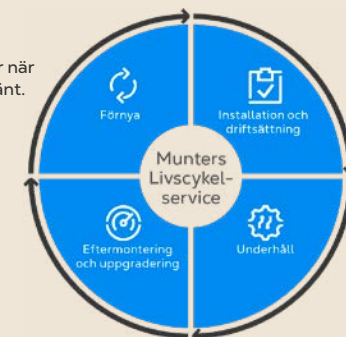
### Våra fyra servicefaser

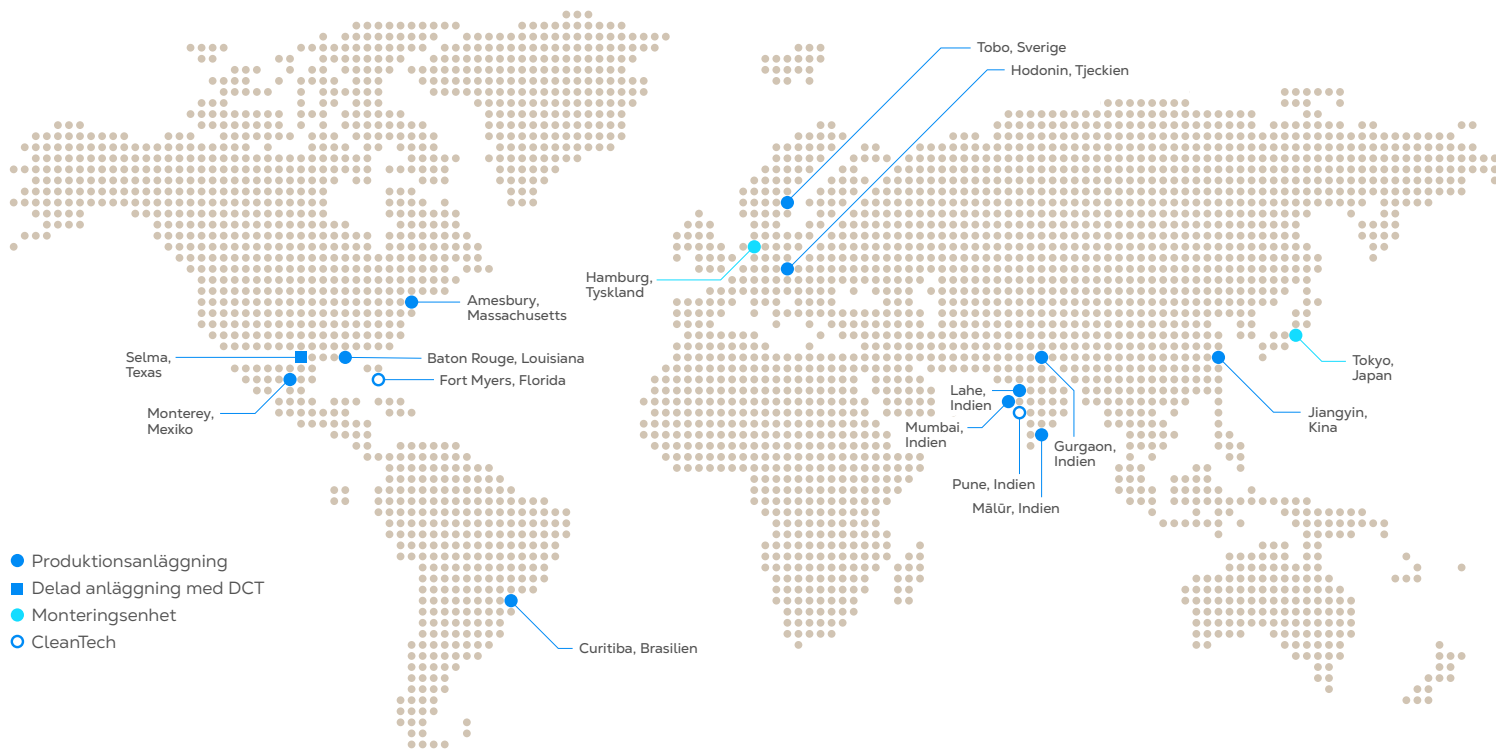
**Installation & driftsättning** – Service för att säkerställa att utrustningen fungerar som den ska, exempelvis vid installation, förebyggande underhåll och utbildning.

**Underhåll** – Håller utrustningen igång och som ny, genom prestandakontroller av rotern, reparationer och reservdelar.

**Eftermontering & uppgradering** – Ökar energi-effektiviteten och kapaciteten med eftermonteringslösningar för utrustning som redan är i drift. Exempelvis uppgradering av styrenhet, rotorbyte och fjärrassistans.

**Förnya** – Hållbara ersättningslösningar när utrustningen är uttjänt.





## STRATEGI

**Effektivitet och kvalitet i allt vi gör**  
AirTech fortsatte under 2023 att regionalisera verksamheten, det vill säga bygga upp kapacitet för att skapa starka regioner med hög autonomi. Syftet med lokala enheter är att skapa fördjupade kundrelationer och stärkta leveranskedjor. Samtidigt samarbetar vi globalt med en helhetssyn på kundernas behov.

Strategin med ökad regionalisering beslutades 2022 efter leveransstörningar i samband med covidpandemin och förändringar i det geopolitiska läget. Åtaganden inom hållbarhet, med höga ambitioner när det gäller klimatneutralitet, har också bidragit till beslutet.

### Bättre produktionseffektivitet

AirTech bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete genom att tillämpa Munters Lean-baserade produktionssystem MPS. Viktiga

verktyg är lösningar inom digitalisering och automatisering, som löpande utvärderas och införs på anläggningar då det är motiverat, med hänsyn till investeringarnas storlek och den lokala kompetensförsörjningen.

### Ny anläggning i USA

I USA har AirTech sedan tidigare en produktionsenhet i Amesbury, Massachusetts. På grund av ökad efterfrågan på företagets klimatlösningar ersätts nu denna anläggning med en ny och större på samma ort. Anläggningen kommer att utöka erbjudandet av avfuktningssystem, lösningar och service i Americas-regionen genom en avsevärt högre produktionskapacitet, bättre arbetsflöden och en modern arbetsmiljö. Munters har verkat i Amesbury i 60 år och är den största arbetsgivaren på orten.

I enlighet med strävan av att bli klimatneutrala 2030 har vi som avsikt att förse den nya fabriken med elektrifierade processer och utrustning som är oberoende av fossila bränslen. Driften av byggnaden ska ske med förnybar energi. Vid utformningen av anläggningen hämtas erfarenheter från enheter i Tobo, Sverige, och Baton Rouge, Louisiana som också har rotortillverkning. Målet är att fabriken ska vara i full drift i början av 2025.

### Effektivare produktion i Kina

Även i Shanghaiområdet uppförs en ny fabrik på samma ort för att ersätta en befintlig anläggning. Byggnation pågår i Jiang Yin, mot bakgrund av strategin att stärka regionerna. Den nya fabriken kommer främst vara inriktad på att möta efterfrågan i Kina och delar av Asien. Flytten från den nuvarande produktionsenheten till den nya kommer att ske 2024.



**ALISON MCDUGALL,**  
Program Manager  
AirTech  
Amesbury, USA

### Vad betyder hållbar innovation för dig?

Hållbar innovation förkroppsligar två av våra kärnvärden. Vårt team har införlivat detta i varje aspekt av designen av den nya fabriken i Amesbury. Värderingar är viktiga, inte bara för hur vi som företag väljer att driva våra anläggningar, utan också för att våra medarbetare ska vilja arbeta kvar hos oss och vara fortsatt engagerade. Övergripande är det förstås viktigt för våra kunder och vår gemensamma planet.

### Integration av indiskt förvärv

Under året förvärvades det indiska bolaget Zeco för att utveckla avfuktningssystem i regionen. Zeco har tre tillverkningsanläggningar samt ett stort antal försäljningskontor som nu integreras in i Munters enligt koncernens integrationsprocess, bland annat för att förankra kärnvärdena. Processen innebär också en översyn av produktionstekniken med avseende på hållbarhet. Zeco erbjuder olika typer av ventilationslösningar för kommersiella och industriella kunder, främst i Indien.

ANTAL MEDARBETARE

3 345

(2022: 2 693)

### Fokus på säkerhet och hållbarhet

Medarbetarnas säkerhet är en prioriterad fråga i Munters. Affärsområdet AirTech har under året genomfört omfattande utbildningsinsatser inom säkerhet vid sina produktionsanläggningar, med särskilt fokus på att proaktivt fånga upp risker för att förebygga olyckor och skador.

Ett intensivt arbete har också pågått med att ta fram planer för hur produktionsanläggningarna ska uppnå målet netto noll koldioxidutsläpp till 2030. Planerna innehåller nödvändiga investeringar, återbetalningstider och prioritering av åtgärderna. Det är viktigt att säkerställa tillgång till förnybar energi till exempel genom installation av egna solpaneler, elektrifiering av processer för att frångå fossila bränsleformer samt effektivisering för att minska energiåtgången.

### Våra globala Center of Excellence

Genom våra globala CoE (Center of Excellence) har vi ett team av experter som fokuserar på specifika marknader. De arbetar med komplexa och skraddarsydd lösningar för affärskritiska applikationer inom exempelvis batteriproduktion, livsmedel och läkemedel. Med djup applikationskunskap säkerställer de maximalt kundvärde och prestanda.

Teamet har erfarenhet av projektledning och ser till att kraven integreras korrekt i praktiska, kostnadseffektiva och ändamålsenliga lösningar. De hanterar och integrerar även samarbetet med olika partners och aktörer.

### STRATEGI

#### Innovation

AirTechs applikationsexperter samverkar med kundernas processansvariga för att ta fram optimala, anpassade lösningar. Samtidigt harmoniseras erbjudandet till olika marknader och modulariserade produkter utvecklas där det är relevant. Egen teknik och komponenter utvecklas i hög grad inom vår FoU-organisation med ett flertal regionala utvecklingscenter. Under året invigdes ett nytt FoU-labb i Kista för AI och Connectivity samt vidareutvecklas ett annat labb för verifieringstester av produkter och komponenter. Hållbarhet, produktmodularisering och digitalisering är övergripande fokusområden. Som komplement till vår interna FoU är en del av strategin att samarbeta med externa parter.

#### AI och carbon capture

Viktiga teknikområden där vi strategiskt satsar inom FoU är metoder för att fånga in och avskilja koldioxid, carbon capture, samt AI. Vi analyserar och identifierar teknologier som bedöms ha stor framtida potential.

#### Industridesign

En särskild satsning på industridesign har resulterat i ökad kundcentrerad innovation och en förstärkt varumärkesidentitet genom produkternas visuella design. Nya ComDry NX och kommande produktlanseringar har utformats för signifikant förbättrad användarvänlighet,

interaktion och upplevelse – och detta kommer att förstärkas med den kommande digitala tjänsten AirC Connect. Vi har ett engagemang för ständig förbättring och innovation med kunden i centrum.

#### Hållbarhet

Under året har vi lanserat avfuktningssystemet Low Dew Point för batterimarknaden i USA. Produkten är ett bra exempel på hållbar innovation. Den minskar energibehovet under användning och har ett kompakt format, vilket lett till lägre materialanvändning. Dessutom har den en design som förenklar installationen.

#### Samarbete om värmepumpar

Under 2023 gjordes en investering i värmepumps- och energisystems företaget Qvantum Industries, som expanderar inom nästa generations modulära värmepumpar och kompletta energinät för fossilfri uppvärmning. Ambitionen är hitta former för ett gemensamt forskningssamarbete.

#### Branschstandard initierad

På Munters initiativ utvecklas en branschstandard för livscykelanalyser inom avfuktningssystem (PCR) inleddes 2023. Med standarden skapas möjligheter att jämföra produkter av samma slag från olika tillverkare med avseende på miljökonsekvenser. Genom att driva detta sätter Munters standarden för vår industri.



**JENNIE TÅQVIST,**  
Vice President R&D,  
Product Management  
and Marketing,  
AirTech

#### Vad betyder hållbar innovation för dig?

Carl Munters var en verklig visionär och före sin tid på många sätt. Vårt mål är att vårda hans arv av innovation och vara tydligt dedikerade för fortsatt teknisk spjutspets teknik. På Munters bedriver vi intern forskning och utveckling för att förbättra våra produkters unika kapacitet samtidigt som vi aktivt samarbetar med externa partners. Det säkerställer att vi är i framkant av vår bransch, tänjer på gränser och omdefinierar standarder.

En ledstjärna för innovationen är hållbarhet. Engagemanget för hållbarhet var en viktig faktor till att jag började arbeta på Munters tidigare i år. Vårt engagemang handlar inte bara om att skapa innovativa produkter; det handlar om att forma en framtid som är i linje med vår grundares visionära anda och vårt kollektiva ansvar gentemot planeten.

# Panasonic får hjälp av Munters att skala upp sin batteriproduktion

När Panasonic skulle bygga en pilotanläggning för masstillverkning av batterier i Japan letade de efter en flexibel leverantör med en global närvaro. De hittade sin match i Munters!

Att bygga en anläggning för batteriproduktion är ingen lätt uppgift. Luften inne i anläggningen måste vara extremt torr och ren för att säkerställa optimal produktkvalitet. Det rör sig om så låga dagpunkter som  $-40$  till  $-60$  °C, eller ännu lägre vilket motsvarar mindre än 100 ppm (delar per miljard mätningar) fukt.

## Ett tufft projekt

En annan utmaning är att minimera produktionens energianvändning och koldioxidavtryck. Det är ett utmanande projekt som kräver koordinering av de allra bästa. Panasonic har samarbetat med Munters i flera tidigare projekt och känner väl till dess avfuktningsteknik.

## Effektivitet och kvalitet var avgörande

Enligt Konishi-san som leder Panasonic Environmental Systems & Engineering-avdelning i Japan finns det flera saker som gör att Munters valdes som leverantör.

"Effektiviteten och kvaliteten på Munters produkter gör att de särskiljer sig från konkurrenterna", säger han.

Munters utformar sina avfuktare för låga dagpunkter med hållbarhet i åtanke. Designen är optimerad för att möta kundernas

prestanda samtidigt som energianvändningen minimeras.

## Vårt samarbete med Munters är en långsiktig investering

Munters globala närvaro, tillsammans med dess flexibilitet och engagemang för att uppfylla specifika krav, stärkte Konishi-sans beslut.

"Jag tycker verkligen om att arbeta med Munters för att diskutera och lösa våra problem. Jag uppskattade säljarens input och applikationskunskap."

Anläggningen i Wakayama Prefecture i Japan kommer att vara i drift 2024. Panasonic ser samarbetet med Munters som en långsiktig investering.

## Klimatförändringarna leder till nya utmaningar

"Med klimatförändringarna kommer väderförhållandena i Sydostasien att förändras. Det kommer att bli våtare, vilket sätter ännu större press på vår utrustning," säger Konishi-san.

"Jag ser fram emot att se hur Munters kommer att vidareutveckla sina produkter för att klara utmaningen och möta våra framtida behov."



Avfuktningssystemet Munters DSS Pro, lanserat 2021.



## FAKTA OM KRAV VID TILLVERKNING AV LITIJONBATTERIER

Tillverkning av litiumjonbatterier kräver kontrollerade fuktnivåer med låg dagpunkt och stabil prestanda, året runt för att säkerställa optimal produktkvalitet. Munters avfuktare ger hög drifttid och extrem tillförlitlighet vid dagpunkter på  $-40$  °C till  $-60$  °C och ännu lägre. De är designade för att bibehålla ett optimalt klimat med långvarig prestanda samtidigt som energianvändningen minskar med 30 procent.

# Vi hjälper våra kunder att bli mer hållbara



## *Läkemedel*

Tillhandahåller lösningar som gör det möjligt att tillverka läkemedel av den kvalitet som krävs med minsta möjliga energianvändning.



## *Infrastruktur och vindkraft*

Klimatsystem säkerställer en låg luftfuktighet i konstruktionerna för broar, vindkraftverk och annan infrastruktur, vilket kan säkra driften och förlänga livslängden. Vi bidrar därigenom till att förbättra resurseffektiviteten och stödja världens övergång till förnybar energi.



## *Livsmedel*

Erbjuder tekniker som bidrar till att säkerställa en hygienisk och optimal produktionsmiljö för livsmedel.



## *Processindustrier, energisektorn och övrig industri*

Clean Technologies förbättrar produktiviteten hos företag samtidigt som de sänker utsläppen och minskar företagets koldioxidavtryck.



## *Batterier*

Möjliggör en stor del av världens produktion av batterier till elbilar genom att leverera ultratorr luft. Vi minskar även elanvändningen i produktionen och skapar batterilösningar med lägre klimatavtryck.



## *Service*

Genom serviceerbjudandet förlänger vi produkternas livslängd, förbättrar effektiviteten, minskar energianvändning, samt säkerställer kvalitet och miljöprestanda.



# Marknadsutveckling och finansiellt resultat 2023

## Orderingång

Orderingången minskade organiskt med -24 procent under året, främst drivet av att undersegmentet batteri hade en svagare utveckling under slutet av året. I APAC främst relaterat till konsolideringen av batterimarknaden i Kina och i EMEA och Americas främst på grund av att kunderna placerar ordrar närmare leverans, delvis drivet av ett mer instabilt makroekonomiskt klimat. Komponentsegmentet hade

god tillväxt, speciellt i Americas och service-segmentet utvecklades stabilt. De långsiktiga underliggande drivkrafterna för tillväxt på AirTechs huvudmarknader är fortsatt starka.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade organiskt med +13 procent, främst genom stark utveckling för industrisegmentet i samtliga regioner, framför allt inom undersegmentet batteri. Kompen-

ter visade god tillväxt i samtliga regioner och service växte i EMEA och APAC och utvecklades i nivå med föregående år i Americas.

## Resultat

Den justerade EBITA-marginalen förbättrades genom ökade volymer kombinerat med positiva bidrag från effektivitetsförbättringar och nettoprisökningar.

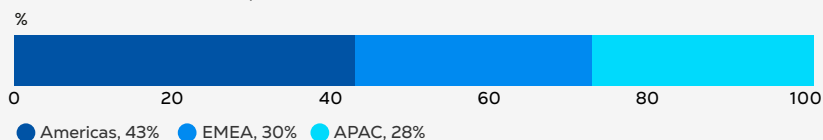
# 6 796

Orderingång 2023, MSEK

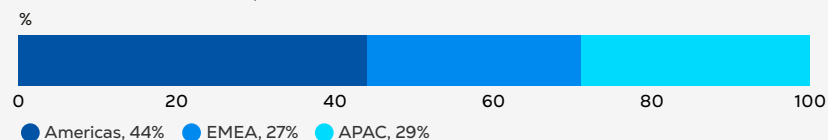
# 8 226

Omsättning 2023, MSEK

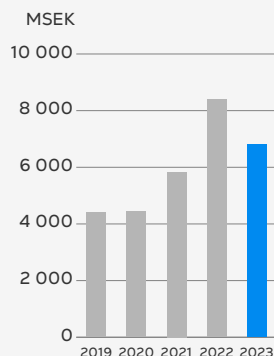
## REGIONFÖRDELNING, ANDEL AV ORDERINGÅNG 2023



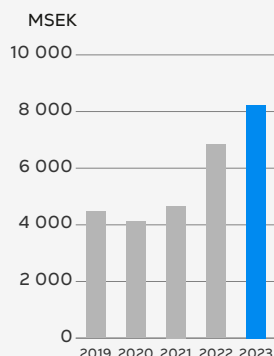
## REGIONFÖRDELNING, ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN 2023



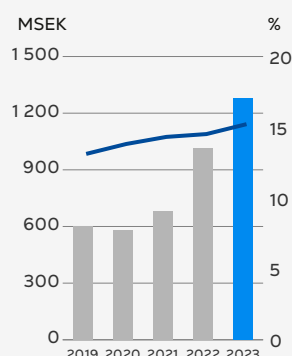
## ORDERINGÅNG



## NETTOOMSÄTTNING



## JUSTERAD EBITA/ EBITA-MARGINAL



## NYCKELTAL

MSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Extern orderstock	3 250	4 698	2 796	1 442	1 276
Orderingång	6 796	8 399	5 842	4 444	4 398
Nettoomsättning	8 226	6 830	4 664	4 116	4 474
Justerad EBITA	1 278	1 014	682	580	599
Justerad EBITA marginal	15,5	14,8	14,6	14,1	13,4
Rörelseresultat (EBIT)	1 190	976	635	446	515

## Data Center Technologies

# Effektiv, flexibel, skalbar – framtiden för datacenterkylning

DCT är en teknologisk marknadsledare som tillhandahåller toppmoderna kyllosningar för datacenter. DCT har utvecklats från historisk nischexcellens mot globalt ledarskap och genom en utökad teknikbas, skalbara lösningar och långsiktiga partnerskap omvandlar vi den målbilden till verklighet – ett datacenter i taget.

### Strategiska prioriteringar

- Fortsätta expandera produktportföljen, både organiskt och genom förvärv
- Utvidga vår geografiska räckvidd, kortsiktigt inom befintliga regioner och långsiktigt utanför nuvarande regioner
- Öka produktionskapaciteten i Europa.
- Fortsätta styra marknaden mot hållbara lösningar där vår differentiering kan driva kritisk förändring

### Viktiga händelser 2023

- Säkrat betydande ordrar, inklusive en order av SyCool Split på cirka 1,5 miljarder SEK och två stora kylsystemordrar på totalt cirka 1,7 miljarder SEK
- Expanderat FoU-teamet och öppnat nytt labb i Virginia
- Utvecklat europeisk version av SyCool och SyCool Liquid Cooling Evaporator (LCE)
- Etablerat livscykelanalyser på 90 procent av produkterna

### MISSION

Med en diversifierad produktportfölj och ledande applikationskunskap skapar vi hållbara klimatlösningar för datacenter över hela världen



### DCT tillväxtområden

- Fortsatt tillväxt i Europa genom ett breddat erbjudande och utökad produktionskapacitet.
- Geografisk expansion till nya regioner som Latinamerika och Asien.
- Utveckling av erbjudandet till mindre och mer urbana datacenter, så kallade Edge Data Centers.
- Fortsatt utveckling av nära samarbeten med ledande kunder samt branschsamarbeten för ökad räckvidd och komplettering till det egna erbjudandet, till exempel vätskekylning.

ANDEL AV KONCERNENS  
FÖRSÄLJNING

24%

(2022: 13)

# Megatrender för tillväxt

## Megatrender, se sid 15, skapar drivkrafter



### Klimatförändringen och hållbarhet

Datacenters använder enorma mängder energi som kan uppgå till mellan 1–7 procent av ett lands totala elanvändning. Kylning av ett datacenter kan representera upp till 50 procent av elanvändningen och kylningens teknologi och effektivitet har därför en avgörande roll i kundernas hållbarhetsambitioner.

Många datacenter använder även stora mängder vatten, upp till miljontals liter per dag.

## Munters lösning

- Varit en pionjär inom energieffektiva lösningar genom att först etablera branschstandarden för evaporativ kylning och nyligen befästa positionen genom utvecklingen av SyCool Split, ett av världens mest energieffektiva kylsystem (som dessutom inte konsumerar vatten).
- Med vår teknologi och djupa applikationskunskap fortsätter vi utveckla klimatlösningar som ger betydande energibesparingar och bidrar till att minska koldioxidutsläppen.
- Utvecklat erbjudande för att alltid möjliggöra den mest energieffektiva och hållbara lösningen utifrån kundens och det aktuella projektets förutsättningar, från värmeåtervinning till olika former av luft -eller vattenkylda lösningar.



### Urbanisering samt en åldrade och växande befolkning

Global befolkning som klassificeras som internetanvändare växer. Ökad internetanvändning och digitalisering leder till en större tillväxt inom uppkoppling och dataanvändning. Autonoma fordon och andra tjänster som kräver eller kommer att kräva snabb responstid, s.k. low latency, driver behov av fler och i regel mindre datacenter i mer urbana miljöer närmare användaren, så kallade edge data centers.

- Datacenters utgör den grundläggande infrastruktur som krävs för att lagra, processa och distribuera data till allt fler av jordens befolkning.
- Genom utveckling av mindre storlekar av SyCool erbjuder vi attraktiva lösningar även för olika former av mindre edge data centers.



### Accelererad digitalisering och användande av AI

Digitaliseringen och den globala datatrafiken ökar och allt fler datacenter byggs. AI skapar exponentiella krav och leder till betydande planerade investeringar.

- Munters har valt att fokusera på denna kundgrupp genom att bilda affärsområdet DCT under 2022 och på kort tid positionerat oss väl för framtida tillväxt inom området.
- AI och s.k. high performance computing (HPC) kräver kraftfullare processorer, vilket även ökar värmeutvecklingen. Densifiering, mer kw och värme per använd yta, leder till att kylningen i vissa fall behöver ske närmare själva servern än tidigare för att undvika överhettning. Med vissa tekniker så nära som inne i själva servern, direkt på processorerna (CPU/GPU). Genom en bred portfölj av tekniska plattformar, kompletterat med starka branschsamarbeten, erbjuder vi ledande lösningar oavsett hur kundens förutsättningar och behov ser ut - från krävande AI till bredare molnlösningar.



### Globalisering

Datacenter-industrin domineras av USA där majoriteten av de digitala storföretagen har sina hemvister (s.k. Hyperscalers). Även i USA har det utvecklats flest samlokaliseringstjänster genom vilka dessa globala storföretag och andra kan hyra digital infrastruktur. Dock är behovet av datacenter globalt och de expanderar aggressivt in i andra regioner.

- Genom långsiktiga samarbeten och hög kundnöjdhet har DCT skapat ett bra utgångsläge för framtida geografisk expansion genom att följa kunder i deras tillväxtresor utanför USA, till nya regioner som exempelvis Latinamerika och Asien.



## STRATEGI

### Marknad

Den pågående globala digitaliseringen och den accelererade integrationen av artificiell intelligens driver kontinuerligt hög efterfrågan på grundläggande infrastruktur för datacenter. Denna trend belyser den avgörande roll som datacenter spelar för att stödja den snabbt utvecklande digitala miljön. Kylning och värmeavvisning står för upp till 50 procent av ett datacenters totala energianvändning, vilket gör att faktorerna hamnar i fokus när det gäller både operativ effektivitet och hållbarhetsaspekter. Behovet av ökad beräkningskraft och lagringsutrymme driver värmeutvecklingen och energianvändningen, vilket resulterar i

ökande energikostnader och växande miljöbelastning. Därför blir resurseffektivitet och hållbarhet allt viktigare aspekter, vilket ökar efterfrågan på innovativa kyltekniker.

Framtiden är inställd på ytterligare framsteg med tonvikt på att minska koldioxidutsläppen och integrera smarta teknologier. Detta utvecklande landskap presenterar en dynamisk marknadsmöjlighet för DCT, perfekt i linje med globala hållbarhetsmål.

### Väl positionerad för tillväxt

DCT har idag en stark position i USA, där vi varit verksamma det senaste årtiondet. Under

de senaste åren har verksamheten också vuxit i Europa genom förvärvet av Edpac 2022, en irländsk tillverkare av kylutrustning och luftbehandlingssystem för datacenter. Under året har vi lanserat ett breddat erbjudande i Europa, bland annat genom utvecklingen av en europeisk version av SyCool Split och SyCool LCE.

### → DCT:s viktigaste konkurrensfördelar

- Bred teknikportfölj med patenterade, ledande lösningar
- Omfattande applikationsexpertis i att optimera och anpassa lösningar
- Starka kundrelationer och partnerskap med flera av världens ledande datacenteroperatörer
- En kundcentrerad och projektbaserad verksamhet för att stödja kunderna

# Munters hjälper datacenterindustrin att förbereda sig för vätskekyllning

Munters har gjort det enkelt för datacenteroperatörer att byta från luft- till vätskekyllning – något som är attraktivt för branschen när man nu förbereder sig för framväxten av artificiell intelligens (AI).

Under året fick Munters sin första order på ett vätskekyllningssystem från en datacenteroperatör i Nordamerika.

## Vätskekyllning krävs vid ökad belastning

Försäljningschef Mike Herwald, som arbetar med datacenteroperatörer i Nordamerika, tror att detta bara är början när branschen nu förbereder sig för framtiden.

"Datacenteroperatörer kontaktas av sina kunder för att diskutera övergången till vätskekyllning", säger han. "De vill veta att operatören enkelt kan göra bytet inom en nära framtid."

Den huvudsakliga orsaken till övergång till vätskekyllning kan sammanfattas med två bokstäver - AI. Med AI förutspår marknadsanalyser att arbetsbelastningen ökar från 4,3 GW idag till allt från 13,5 till 20 GW år 2028. Detta ställer naturligtvis större krav på datacenteroperatörer och leverantörer av kylutrustning.

Historiskt sett har de flesta datacenter använt luft för att kyla sina servrar. Men när effekttätheten hos GPU:er (grafikprocessorer)

för AI och maskininlärning ökar, blir vätskekyllning viktig eftersom den kan klarar av mycket mer värme i ett givet utrymme.

## Enkelt byte till vätskekyllning med SyCool

Det är här Munters SyCool-system kommer in i bilden. Denna prisbelönta teknik kan enkelt byta från luftkyllning till vätskekyllning utan att det krävs mycket extra utrustning. Herwald förklarar hur det fungerar: "Istället för luftkyllningsförångare kan vätskekyllningsförångare kopplas till vår standardkondensator, vilket gör att systemet då genererar kyl vätska istället för kall luft. Vätskekyllningsförångaren är en värmeväxlare som absorberar värme från vätska eller dielektrikum och avvisar samma värme genom SyCools termosifonteknologi."

## Systemet är mycket flexibelt

Herwald förklarar att en av fördelarna med SyCool-systemets är dess flexibilitet. "Datacenteroperatörerna måste vara kompatibla och anpassningsbara för en okänd mängd



Munters SyCool Split tillhandahåller en effektiv kyllosning där tillgången till vattenförsörjning kan vara begränsad, dyr eller opålitlig.

vätskekyllning och en okänd omfattning av verksamhet", säger han. "SyCools kylinfrastruktur består av mindre block som individuellt kan omvandlas till vätskekyllning och fungera optimalt för att omfatta flera verksamheter. Utan möjligheten att separera luftkyllning och vätskekyllningssystem på ett smidigt sätt är

den upplevda effektivitetspotentialen förknippad med vätskekyllning svår att uppnå. Högre vätskekyllningstemperatur möjliggör förlängning av timmarna av ekonomisering under ett år, s.k frikyla, och SyCool-teknologin är den mest effektiva ekonomisatorn på marknaden."



## FAKTA

### SyCool® Split

Munters prisbelönta SyCool Split tillhandahåller en effektiv torr och skalbar kyllosning för nya och eftermonterade installationer med flervånings- och högdensitetsdesign.

Systemet finns i 250 kW, 400 kW och 500 kW block med kylkapacitet samt med förångare för både luftkylda och vätskekylda lösningar.

SyCools termiska effektivitet är nominellt 60–70 procent, vilket avsevärt överstiger den för konkurrerande köldmediebaserade ekonomiseringssystem.

### Huvudfördelar:

- Delat system eliminerar kanalgenomföringar
- Ingen vattenanvändning
- Kompatibel med vätskekyllning (dag ett eller framtida konvertering)

- Högeffektiv ekonomisering
- Fabriksoptimerade kontroller
- Vinnare av tidningen Mission Criticals 2021 Top Tier Product Award for Thermal Management Solutions



Shane Humbree vid vår produktionsanläggning i Selma, USA.

## STRATEGI

### Kunder

Oavsett vilken typ av datacenter som byggs eller uppgraderas krävs pålitlig, energieffektiv kylning för att optimera för de specifika förhållandena. Valet av lösning beror på flera faktorer, såsom omgivningen, anläggningens storlek och design, datacentrets typ och energitäthet, området runt byggnaden, lokala lagar och regler, tillgång till vatten och kundens investeringshorisont och driftkostnader. Dessa parametrar och andra avgör vilken kylmetod och utrustning som bäst matchar omständigheterna och preferenserna.

Det finns tre huvudkategorier av kunder, och deras kylpreferenser formas av deras operationella skala och natur:

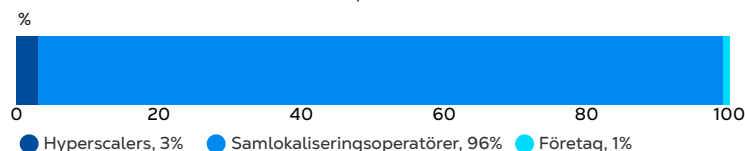
### → Data Center Technologies kundsegment

**Hyperscalers:** Storskaliga operatörer som molnleverantörer och stora teknikföretag som driver enorma datacenter och stödjer omfattande molntjänster och applikationer. Även om det finns ett ökande intresse för avancerade kylteknologier som vätskekylning för högpresterande beräkningar och AI använder de flesta hyperscale-datacenter för närvarande främst luftbaserade kylsystem på grund av dess skalbarhet, beprövade tillförlitlighet och att de har tillräcklig kapacitet för de flesta tillämpningar. Vätske-/hybridkylning blir ett måste för högdensitetsuppsättningar, någonting som kommer bli allt vanligare genom den snabba tillväxten för AI. Hyperscalers betonar energieffektivitet och hållbarhet, med tanke på omfattningen av sin verksamhet.

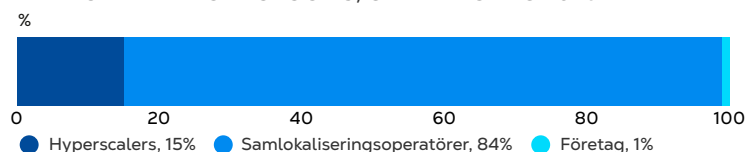
**Samlokaliseringssaktörer:** Erbjuder utrymme, utrustning och bandbredd till olika hyresgäster. Dessa anläggningar måste erbjuda mångsidiga och flexibla kyllosningar för att tillgodose olika kunders behov, varierande IT-belastningar och strikta serviceavtal med sina hyresgäster. Samlokaliseringssaktörer föredrar ofta modulära kylsystem som enkelt kan skalas eller justeras efter hyresgästernas krav, balansera energieffektivitet med förmågan att erbjuda skräddarsydda kyllosningar för olika klienter. Hyperscalers använder sig i allt högre grad av samlokaliseringssaktörer för att komplettera sina egna datacenter.

**Företag:** Hanterar mindre datacenter som är särskilt utformade för intern användning. Dessa anläggningar prioriterar hög tillförlitlighet och kostnadseffektivitet, medan de även är konstruerade för att vara underhållsvänliga. Varje datacenter är noggrant anpassat för att möta de unika och specifika kraven i deras egna affärsverksamheter.

### DATA CENTER TECHNOLOGIES, NETTOOMSÄTTNING 2023



### DATA CENTER TECHNOLOGIES, ORDERINGÅNG 2023



# Ett mer skräddarsytt serviceutbud

Data Center Technologies har sedan det blev eget affärsområde 2022 utvecklat ett mer skräddarsytt serviceerbjudande, utformat efter kundernas speciella behov.

Traditionell service inom Munters omfattar fyra till fem faser. "Vi på DCT har konfigurerat om Munters servicehjul till att omfatta tre faser," säger Frank Pellegrino, Vice President of Strategy and Finance på DCT.

"Driftsättning och installation ingår. Den andra delen, som normalt omfattar underhåll och optimering, kommer att i första hand fokusera på optimering. Anledningen till detta är att våra kunder vanligtvis utför underhållsarbete själva. Optimeringsdelen kan göras antingen på distans eller på plats hos kunden. Här kan vi med vår produkt- och applikationskunskap se till att utrustningen håller ursprunglig fabriksprestanda."

## Komponenterna ska inte bytas ut

Den sista delen i DCT:s nya servicemodell är uppgraderingar och ombyggnader, som kommer att fokusera på att förbättra effektiviteten eller livslängden på produkter eller utföra

kontrolluppgraderingar. Huvudskälet till att bara fokusera på tre delar är att komponenterna i DCT:s system inte är avsedda att vara utbytbara.

"EPX-modulen stannar i en Oasis-enhet tills hela enheten behöver bytas ut om 20 eller 30 år. Detsamma kan sägas om vår SyCool-teknik. Kunden behöver inte uppgradera eller byta ut kopparrören. Komponenterna är tänkta att ha samma livslängd som hela enheten," säger Pellegrino.

## Ett nytt kontrollsystem

Det finns dock mycket Munters kan göra för kunder under drifttiden. DCT utvecklar för närvarande ett kontrollsystem, Munters Virtual Master (MVM), som säkerställer att alla enheter i serverhallen utbyter information med varandra. "Vi vill göra det möjligt att hantera alla våra system med en kontrollenhet. På så sätt kan vi ge bättre service och även ge

kunden bättre inblick i driften av sina system," säger Pellegrino.

## Uppgradering för ökad hållbarhet

Ett sådant kontrollsystem kommer också att förbättra energieffektiviteten i serverhallen.

"Om vi kan övervaka hela datacentret kan enheterna anpassas individuellt i stället för att alla kör på full volym 24/7," säger Pellegrino. "Detta blir ett spännande uppgraderingsalternativ för våra kunder." När det gäller hållbarhet har DCT också utvecklat möjligheten att uppgradera Oasis-enheterna för mindre vattenanvändning. Det går även att ersätta äldre köldmedier med nya för att möta nya lagkrav och förordningar.

"Sammanfattningsvis utvecklar vi många spännande tjänsteerbjudanden," säger Pellegrino.



## FAKTA

Serviceerbjudandet i DCT skiljer sig något från de andra affärsområdena och är designat helt utefter kundernas behov. Vi utvecklar kontinuerligt nya service- och uppgraderingslösningar som hjälper våra kunder att få ut det mesta av sina produkter.

### Tre servicefaser inom DCT:

**Installation & driftsättning** – Service för att säkerställa att utrustningen fungerar som den ska, till exempel driftsättning, uppstart och utbildning.

**Underhåll & Optimering** – Håller utrustningen igång och som ny genom förlängda garantipaket och allmänna underhållstjänster.

**Uppgraderingar & Ombyggnation** – Ökar energieffektiviteten och kapaciteten med eftermonteringslösningar för utrustning som redan är i drift. Exempelvis uppgradering av fläktar.

\*) Avgränsat till installationsövervakning i USA.



ANTAL MEDARBETARE

615

(2022: 355)

## STRATEGI

### Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

DCT är en av marknadens mest specialiserade leverantörer, med klimatlösningar för datacenter som sitt enda fokus, vilket starkt bidrar till vårt position som en föregångare inom kunskap och teknik. Vårt team inkluderar flera medarbetare med över 30 års erfarenhet av tekniska luftbehandlingslösningar och teamet är en dynamisk mix av affärs- och branschexperter med omfattande applikationskunskap och erfarenhet som utgör en viktig del av vår differentiering och konkurrensfördel. Investeringar i organisation och medarbetare är avgörande för att bibehålla och utveckla vår position med nöjda kunder och lönsam tillväxt. 2023 var ett år då vi, förutom den omfattande ökningen av produktionspersonal, gjorde be-

tydande investeringar inom FoU, anställde fler projektledare, servicetekniker och andra kundnära funktioner för att utvecklas i linje med vår ökade närvaro och fotavtryck på marknaden.

### Tvärfunktionella projektteam

DCT har en projektbaserad metod där kunder får tillgång till ett dedikerat projektteam bestående av en projektledare, applikationsingenjörer och servicespecialister som driver och övervakar varje projekt. Alla medlemmar i de tvärfunktionella projektteamen är experter på datacenterapplikationer och engagerade för projektframgång från koncept till genomförande. Projektframgång mäts och utvärderas från kundens perspektiv och deras framgång är det definierande, övergripande målet snarare än delleveranser längs vägen. Denna metod med

kundcentrerade team som har den inställning, erfarenhet och expertis som krävs för att förstå kundens behov och perspektiv, skapar förtroende, långsiktiga relationer och kundvärde.

Genom serviceorganisationen har kunder alltid tillgång till kunskap, underhåll och ytterligare optimering långt efter att projektet har levererats.

### Lean-arbete

Under året har vi utvecklat Lean-arbetet i alla fabriker och nått betydande fördelar genom koncept som exempelvis "one piece flow", vilket bidragit kraftigt till den starka marginalutvecklingen under året.

Vi har vidare ökat det modulära tillvägagångssättet och begränsat variationer med bibehållen kundflexibilitet, vilket har varit

värdeskapande. Vi har också ökat digitaliseringen för operativ excellens och för att bygga en skalbar plattform för ytterligare tillväxt.

### Fokus på säkerhet och hållbarhet

Säkerheten för medarbetarna har högsta prioritet hos DCT. Under året har DCT genomfört omfattande säkerhetsutbildningar vid produktionsanläggningarna, med ett särskilt fokus på proaktiv riskidentifiering för att förhindra olyckor och skador.

Åtgärdsplaner har tagits fram för att uppnå netto noll koldioxidutsläpp vid produktionsanläggningarna senast 2030. DCTs produktionsanläggningar använder redan i hög grad el från förnybara källor men ytterligare åtgärder behövs i form av elektrifiering eller förnybara energikällor för exempelvis uppvärmning.





Munters Oasis - indirekt evaporativ kylning



Munters Modular ChilledWall

## STRATEGI Innovation

Ökningen av högpresterande databehandling och kraftfulla processer som stöder AI leder till högre värmeutveckling och effekttäthet (den mängd effekt i kw per ytenhet som används), vilket kräver mer effektiva och innovativa kyl-lösningar. Dessa inkluderar ofta en blandning av luft- och vätskekylningssystem, skräddarsydda för att hantera den ökade termiska belastningen.

DCT har under året utvecklat SyCool Split för att stödja denna utveckling genom att vara fullt kompatibel med både luft- och vätskebaserade infrastrukturer för värmeavledning.

**Mångsidig, effektiv och framtidssäkrad**  
SyCools infrastruktur ger strategisk flexibilitet för våra kunder och är kompatibel med både luftkyld och vätskekyl design, vilket är en kritisk funktion med tanke på den snabba

utvecklingen av teknik, alternativ och krav inom datacenterindustrin.

### SyCool Split erbjuder hög effektivitet och flexibilitet.

Så kallade split-system, som SyCool Split ökar i popularitet inom kylning av datacenter på grund av deras effektivitet och flexibilitet. Dessa system separerar kylprocessen i inomhus- och utomhusenheter, vilket möjliggör mer exakt temperaturkontroll och bättre värmeavledning. Denna uppdelade design är särskilt effektiv för att hantera de höga värmelaster som moderna datacenter genererar och erbjuder skalbarhet för att möta varierande kylbehov.

Dessutom underlättar deras modulära design, underhåll och stegvis utbyggnad, någonting som gör dem till ett föredragat val för datacenter som prioriterar anpassningsbarhet och energieffektivitet.

## → SyCools termosifonteknologi

### Vad är en termosifon?

En termosifon är en passiv värmväxlingsteknik som använder naturlig konvektion (processen där uppvärmd vätska eller gas rör sig uppåt medan kallare, tyngre material sjunker, vilket skapar en cirkulerande rörelse) för att cirkulera en vätska utan mekaniska pumpar.

### Hur det fungerar:

**Värmeabsorption och fasförändring:** Termosifonen absorberar värme inne i datacentret, vilket får vätskan att koka och förvandlas till ånga, som är lättare och stiger.

**Kondensation och cirkulation:** När ångan når ett kallare område, på taket utomhus, kondenserar den tillbaka till vätskeform, släpper ut värmen, blir tyngre och sjunker tillbaka ner i datacentret.

**Kontinuerlig loop:** Denna fasförändringscykel skapar en kontinuerlig, energieffektiv loop för värmeöverföring.

### Viktiga fördelar:

- Energieffektivitet
- Flexibilitet och anpassningsbarhet
- Lågt underhåll
- Lågre installationskostnad
- Ett "end-to-end" -system från en leverantör istället för olika delar från en mängd olika leverantörer, vilket är vanligt vid många andra lösningar.

Med SyCool Split-serien, som inte använder vatten, tillhandahålls en högeffektiv klimatlösning där tillgången till en lämplig vattenförsörjning kan vara begränsad. I en värld där bevarande av både energi och vatten är avgörande och marknaden efterfrågar lätt skalbara och anpassningsbara system, är SyCool ett mycket attraktivt alternativ.

SyCools produktutbud kommer expanderas kontinuerligt med ytterligare konfigurationer, storlekar och tillämpningar.

### Bred teknikplattform

Genom en rad ledande lösningar har DCT möjligheten att leverera effektiv kylning till höga, blandade och varierande effekttätheter hos alla sorters datacenter, lösningar som är kompatibla med olika kylinfrastrukturer vilket är viktigt för att tillgodose både nuvarande och framtida behov.

DCT's erbjudande innefattar lösningar för direkt och indirekt evaporativ kylning samt

olika produkter för luftkylning för såväl vatten som kylmediebaserade system. Vidare har DCT utvecklat lösningar, exempelvis SyCool LCE, som krävs för att komplettera och möjliggöra kylning allra närmast eller i servern, vid s.k on-chip kylning eller nedsänkt kylning (immersion cooling). All el som distribueras till mikroprocessorer och annan elektronik på serverna blir till värme när bearbetningen är klar. Värmen överförs sedan från mikroprocessorerna till rummet servern står i, eller värmväxlande utrustning i rummet, genom luft eller vätska. Sedan vidare till anläggningens vägg eller tak och slutligen till utomhusluften eller värmeåtervinning. Det första steget i den värmeledningskedjan, från mikroprocessorn, är ett område DCT inte adresserar själva utan genom partners, medan samtliga delar från när värmen lämnat eller blivit absorberad på servernivå är steg i värmeavvisnings/kylningsprocessen som DCT är ledande experter på.

# Irlands regering väljer Oasis

När 'Office of Public Works' (OPW) i Irland byggde sitt datacenter, finansierat av den irländska regeringen och EU inom ramen för NRRP-programmet, sökte de efter den mest energieffektiva kylarlösningen på marknaden. Valet föll på Oasis, ett indirekt evaporativt kylsystem från Munters.

Irland har sedan länge varit attraktiv för datacenterindustrin. Många hyperscalers från USA har etablerat sig där och flera av dem förlitar sig på olika kylsystem från Munters.

Craig MacFadyen, Director of Offer Strategy and Portfolio Management på Munters DCT, förklarar attraktionen för såväl Irland som Munters portfölj av kylsystem.

## Varför Irland?

"Irland är den närmaste anslutningshamnen i Europa från USA sett, vilket innebär att kommunikationshastigheten tillbaka till USA är snabbare därifrån," säger han. "Landet har också ett mycket gynnsamt klimat för kylning. Det är sällan över 30° C. Det finns tillgång till förnybar energi och språket är inget hinder.

Faktum är att irländska entreprenörer ansvarar för att bygga majoriteten av datacentren i Europa."

## Varför Munters?

Munters har ett gott rykte på marknaden, inte bara som leverantör av energieffektiva lösningar utan också som en pålitlig partner.

"Som företag har vi alltid varit i framkant när det gäller att utveckla ny teknik," säger MacFadyen. "Vi var först med evaporativ kylning. Vi var först med termosifonsystemet. Vi arbetar alltid för att skapa den perfekta miljön för de processer vi levererar till, och göra det så effektivt som möjligt."

MacFadyen säger att Munters är särskilt känt för sina nära kundrelationer. "Om det finns problem, fixar vi dem. Vi försvinner inte utan ser till att våra kunder är 100% nöjda med det de får och att allt fungerar som det ska."

## Få rörliga komponenter innebär lägre risk

En annan sak som särskiljer Munters kylsystem är att våra system har få rörliga komponenter, vilket är en stor fördel för en bransch



som investerar mycket tid och ansträngning i att minimera risker.

"Dataindustrin är riskavert och ett av de bästa sätten att minimera risk är att använda enkla system," säger MacFadyen. "Därför är Oasis och SyCool attraktiva. Förutom att vara otroligt energieffektiva, är båda utformade för att minska mängden mekanisk kylning som ofta orsakar systemfel."

## Oasis – den bästa lösningen för OPW

På OPW har Munters installerat 14 Oasis-enheter i en anläggning på 2,4 megawatt. Här kommer den irländska myndigheten att lagra all data för att stödja genomförandet av sitt arbete. "Vi föreslår aldrig aktivt en lösning framför en annan innan vi har all fakta," säger MacFadyen. "Vi frågar alltid våra kunder vad deras behov är och under vilka förhållanden kylningen ska se. Baserat på det föreslår vi den mest optimala kylsystemet."



## FAKTA

Munters Oasis-system erbjuder energieffektiv kylning för datacenter med en Indirect Air-Side Economizer och Indirect Evaporative Cooling.

Systemet använder förångning för att avlägsna värme utan att öka inomhusfuktigheten. Det minskar avsevärt energianvändningen, ibland till endast 20 procent jämfört med traditionella system.

Oasis fungerar genom att överföra värme till utomhusluft via en värmeväxlare, utan att blanda inomhus- och utomhusluft, vilket säkerställer effektiv kylning i olika klimatförhållanden.

# Marknadsutveckling och finansiellt resultat 2023

## Orderingång

Orderingången minskade organiskt med -24 procent, främst eftersom kunder under 2022 lade ordrar längre i förväg på grund av tidigare utmaningar i leveranskedjan, det vill säga led-tiderna har förkortats under 2023.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade signifikant under året med en organisk tillväxt på +131 procent. Ökningen drevs av bra leveranser på stora projekt och upptrappning i produktionen.

## Resultat

Justerad EBITA förbättrades starkt under året främst genom en betydande volymtillväxt, nettoprisökningar och effektivitetsförbättringar.

# 4 948

Orderingång 2023, MSEK

# 3 408

Omsättning 2023, MSEK

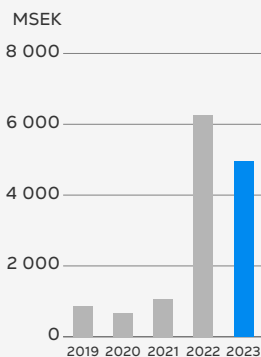
## REGIONFÖRDELNING, ANDEL AV ORDERINGÅNG 2023



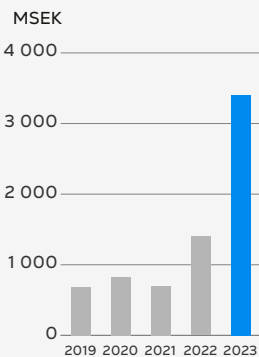
## REGIONFÖRDELNING, ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN 2023



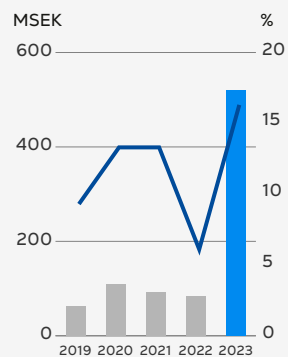
## ORDERINGÅNG



## NETTOOMSÄTTNING



## JUSTERAD EBITA/ EBITA-MARGINAL



## NYCKELTAL

MSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Extern orderstock	7 206	5 937	703	295	504
Orderingång	4 948	6 245	1 051	657	859
Nettoomsättning	3 408	1 401	702	823	688
Justerad EBITA	519	84	92	109	63
Justerad EBITA marginal	15,2	6,0	13,2	13,2	9,2
Rörelseresultat (EBIT)	497	71	148	99	51

## FoodTech

# Hållbara lösningar som förbättrar matproduktionen

Affärsområdet FoodTechs lösningar ökar produktiviteten, samtidigt som de bidrar till en hållbar matproduktion där höga krav ställs på kvalitet, djurhälsa och livsmedelssäkerhet. FoodTech är en av världens ledande leverantörer av innovativa och energieffektiva klimatsystem, samt mjukvara för att styra och optimera hela värdekedjan vid produktion av livsmedel.

### Strategiska prioriteringar

- Skapa ett unikt uppkopplat erbjudande för hela värdekedjan inom livsmedelsproduktion
- Ytterligare fokus på att stärka positionen inom kyckling-, ägg- och svinsegmenten
- Växa inom mjukvarulösningar och fortsätta skiftet mot en SaaS-affärsmodell

### Viktiga händelser under året

- Utökade investeringar i digitala lösningar genom ökade resurser, för att förstärka teknologisk kapacitet och effektivitet
- Förvärv av InoBram, en brasiliansk tillverkare av klimatkontrollenheter, vilket markerar en expansion av den digitala produktportföljen
- Initiering av en strategisk översyn av FoodTechs produkterbjudande, med fokus på att öka den digitala tillväxten
- Genomförande av omfattande effektivitetsåtgärder inom produktion, lagerhållning, materialhantering och samarbete med leverantörer
- Tydliga satsningar på innovation, exempelvis utvecklingen av luftfiltreringssystemet Lavamatic

### MISSION

Vi hjälper till att ge föda till världens befolkning genom att förändra vårt sätt att odla och producera mat.



### FOODTECHS ERBJUDANDE

- Utrustning för klimatkontroll
- Digitala kontrollenheter
- Mjukvarulösningar

ANDEL AV KONCERNENS  
FÖRSÄLJNING

17%

(2022: 21)

# Megatrender för tillväxt

## Megatrender, se sid 15, skapar drivkrafter

## Munters svar



### Klimatförändring och hållbarhet

Klimatfrågan är central inom livsmedelsproduktion med ökade kostnader, resursbrist och större medvetenhet om miljön och klimatförändringar. Återkommande extremväder skapar sannolikt ett större behov av kontrollerat inomhusklimat.

Inomhusmiljön påverkar djurens hälsa och god djurhållning är en hållbarhetsfråga. Krav på bland annat minskad användning av antibiotika bidrar också till ett starkare fokus på inomhusklimatet.

- Vi fortsätter att utveckla produkter som erbjuder bättre kontroll av inomhusmiljön för djur och växter. Det bidrar till högre energieffektivitet, effektivt utnyttjande av resurser, mindre utsläpp och miljövänligare transporter.
- Våra mjukvarulösningar ger transparens kring resursanvändning och CO<sub>2</sub>-avtryck, vilket möjliggör för våra kunder att mäta och förbättra sitt klimatavtryck.
- Fler produkter som stödjer regulatoriska krav på utsläpp från gårdar och inomhusklimat för ökad djurhälsa utvecklas.



### Urbanisering samt en åldrade och växande befolkning

Jordens befolkning växer och vi blir allt fler människor som behöver mat. En växande urban medelklass konsumerar mer animaliskt och växtbaserat protein, men också mer processad mat. En åldrande befolkning ökar fokus på hälsa och välmående. Sammantaget driver den ökande efterfrågan på mat även behovet av energi- och resurseffektiv matproduktion, inklusive minskat svinn.

- Vi kan bidra till effektivare och större livsmedelsproduktion under goda klimatförhållanden.
- Med våra system underlättas datainsamling och analys hela vägen från foderproduktion fram till färdig produkt i butik.



### Accelererad digitalisering och användande av AI

Ökad efterfrågan på teknik och system för att styra, optimera och prognostisera hela leveranskedjan för matproducenter. Aktörerna blir även större och efterfrågar i högre utsträckning digitala verktyg.

- Genom att utveckla teknik inom AI och digitalisering hjälper vi jordbrukaren att planera, kontrollera, optimera och standardisera sitt arbete.
- En produktportfölj med autonoma system som kommer att ha stor påverkan på livsmedelsindustrin med förbättrad effektivitet och ökad kvalitet.
- Teknik där kunden bättre kan mäta och utvärdera verksamheten, vilket till exempel leder till mindre svinn.
- Ökad automatisering och optimering av processer internt inom FoodTech.
- Ökat antal uppkopplade produkter och möjlighet till fjärrstyrd service.



### Globalisering

Allt fler människor söker hälsosamma livsmedelsalternativ. Med anledning av skärpta regulatoriska krav och tydligare önskemål från konsumenter blir spårbarhet och närproduktion av livsmedel en allt viktigare fråga.

- Våra digitala lösningar ökar spårbarhet.
- Ökad livsmedelssäkerhet genom datainsamling och analys hela vägen från foderproduktion fram till färdig produkt i butik.
- Förstärkt regionalt fokus inom försäljning, produktion och service.

# Återkommande, lönsam tillväxt genom vårt SaaS-erbjudande

Under 2021 lade vi en ambitiös strategi för att accelerera digitala lösningar inom FoodTech. Vi kan stolt säga att resan har varit framgångsrik. Vår digitala verksamhet har växt kraftigt under de senaste åren, både organiskt och genom förvärv. Vi har nu en ledande position på marknaden och ser fram emot att fortsätta växa denna del av verksamheten.

2017 förvärvade Munters MTech Systems i USA, som erbjuder mjukvarulösningar för livsmedelsindustrin. Genom dotterbolaget strävar vi efter att skapa mjukvaruprogram som levererar data i realtid för hanteringen av kycklingar och svin till hela leveranskedjan. Programvaran ger producenter bättre inblick i vad som händer på deras gårdar och vad de kan göra för att på ett ansvarsfullt sätt förbättra produktionen och djurens välfärd.

De omfattande mjukvarulösningarna som vi erbjuder kan kontrollera och prognostisera hela leveranskedjan för livsmedelsproduktion med integrerade system som hanterar gårdar, foderfabriker, kläckerier och bearbetningsanläggningar.

## Amino-programvaran

Den innovativa Amino-programvaran är ett molnbaserat AI-verktyg för exakta avkastningsprognoser, produktionsplanering och analys i realtid genom hela livsmedelsproduktionskedjan. Programvaran säljs till kunder genom abonnemangsavtal och skapar möjligheter att:

- Sänka foderkostnader och minska svinn
- Öka avkastningen
- Förbättra flockens enhetlighet
- Minska administrativa kostnader
- Ge underlag till proaktivt beslutsfattande
- Säkerställa djurens hälsa och välfärd
- Förbättra spårbarheten av livsmedel dvs. förståelsen för var maten kommer ifrån
- Öka lönsamheten



## FAKTA

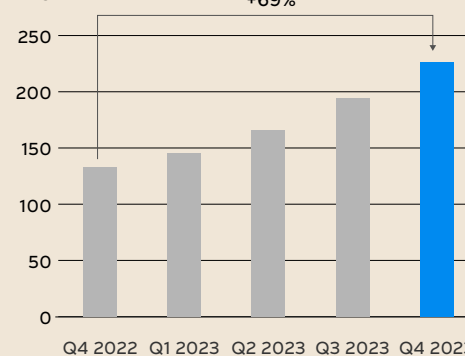
### Vad är ARR?

ARR (Annualized Recurring Software Revenue) är ett mått på förutsägbara och återkommande intäkter som förväntas återkomma årligen från kundabonnemang. Munters har som mål att öka ARR, då sådana intäkter representerar en stabil och pålitlig inkomstkälla. FoodTech ökade de återkommande intäkterna från programvara (SaaS) med 69 procent under året till en ARR på 226 MSEK.

Genom att utnyttja banbrytande tekniklösningar har vi inte bara förbättrat våra befintliga mjukvaruprodukter utan också expanderat till nya marknader. Vår tillväxt i ARR är en återspeglning av vårt engagemang för innovation och kundfokuserade lösningar.

## ARR\*

MSEK



## Foodtechs olika lösningar till slutkunder

		Skapar värde för	Ex. av produkter	Slutkunder
Digitala lösningar	Molnbaserad mjukvara	Optimering av hela livsmedelskedjan	AMINO mjukvara	Integratörer
	Styrenheter och sensorer	Optimering av inomhusklimatet för hela lantbruket	TRIO kontrollenhet	Lantbrukare
Klimatlösningar	Utrustning för kontroll av inomhusmiljö	Klimatoptimering i enskild byggnad	SATURN fläktar	Lantbrukare

### STRATEGI

#### Marknad

Effektiv klimatkontroll är en av de viktigaste faktorerna för en hållbar och lönsam produktion av livsmedel. Detta gäller inte minst de delar av kedjan där levande djur och växter skapas om hand på bästa möjliga sätt. FoodTech ser här möjligheter i form av generellt ökad efterfrågan på mat, fokus på klimatfrågor, skärpta regulatoriska krav och digitalisering.

#### Cyklisk påverkan

FoodTech är i högre grad än övriga affärsområden påverkade av den allmänna ekonomiska utvecklingen, globalt, regionalt och lokalt. Framför allt är försäljningen av utrustning för klimatlösningar på lantbruk en tydligt cyklisk verksamhet.

Den kinesiska marknaden hade fortsatt låg aktivitet med ökande konkurrens från lågprisalternativ. I slutet av året sågs en viss återhämtning i Kina samt tecken på positiv utveckling i övriga asiatiska länder.

Den europeiska marknaden förblev trög under första halvan av året, påverkat av kriget i Ryssland-Ukraina (två av världens största

spannmålsproducenter). Under andra halvan av året återhämtade sig marknaden.

På den generellt starka amerikanska marknaden ledde höga räntor under året till viss avvaktan då lantbrukare undvek större investeringar. Trots det stod USA för stark tillväxt både inom utrustning och mjukvara.

#### Strukturella förändringar och översyn

FoodTech har beslutat att accelerera fokus på den digitala tillväxten och har därför initierat en strategisk översyn av produkterbjudandet. Den strategiska översynen innefattar att utvärdera olika alternativ och kan resultera i delavyttringar. Översynen av produkterbjudandet inom FoodTech inleddes 2023 och beräknas avslutas under 2024.

#### Förvärv av InoBram klart

Förvärvet av InoBram i Pato Branco, Brasilien, slutfördes 2023 efter godkännande av bland annat den brasilianska konkurrensmyndigheten.

InoBram tillverkar styrenheter till klimatlösningar för lantbruk och livsmedelsproducenter, vilket är ett strategiskt framtidsområde. Efter förvärvet äger Munters 60 procent av bolaget.

## → Foodtechs erbjudande

FoodTechs erbjudande omfattar tre kategorier:

- Utrustning för klimatkontroll på gårdar och i växthus,
- Digitala kontrollenheter och sensorer för optimering av inomhusmiljö och klimatbelastning,
- Digitala lösningar för optimering av hela livsmedelskedjan.

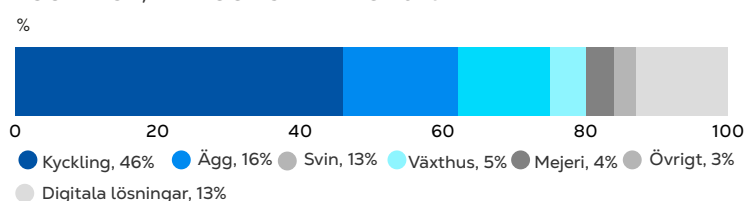
När det gäller **utrustning för klimatkontroll** erbjuder FoodTech kompletta system för att kontrollera och optimera inomhusklimatet i bland annat växthus, svinstallar och kycklinggårdar, vilket inkluderar utrustning för ventilation, uppvärmning och kylning, exempelvis fläktar.

**Digitala styrenheter och sensorer** används i allt större utsträckning för att distansavläsa klimatparametrar i anläggningar

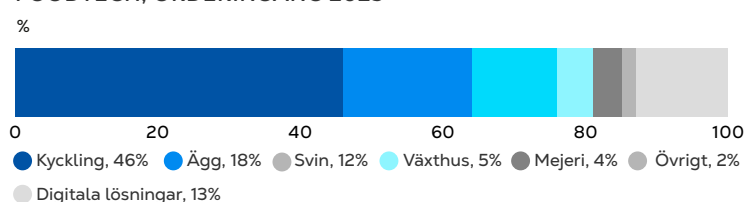
för djurhållning och odling. Det underlättar styrning av till exempel kylning och avfuktning.

Inom **digitala lösningar** erbjuder FoodTech teknologier och system för att styra och prognostisera livsmedelsproduktion. Erbjudandet sker genom dotterbolaget MTech Systems, som har utvecklat Amino, en molnbaserad mjukvara för att mäta, planera och styra det integrerade systemet av foderproduktion, avel och uppfödning. Amino gör det möjligt att styra hela produktionskedjan genom att bland annat optimera vikt och kvalitet på djuret. Systemet säljs via ett prenumerationsupplägg. FoodTech har en stark marknadsposition med Amino och en betydande potential att expandera framförallt inom kycklingsegmentet och stora globala aktörer, bland annat genom merförsäljning av fler systemmoduler till befintliga kunder.

### FOODTECH, NETTOOMSÄTTNING 2023



### FOODTECH, ORDERINGÅNG 2023





## STRATEGI Kunder

FoodTech har bred kunskap om klimathantering i växthus och gårdar med levande djur. Vi arbetar i starkt partnerskap med kunder för att utveckla applikationer som är anpassade till specifika behov. Genom vår mjukvara och digitala erbjudande kan vi optimera hela värdekedjan hos våra kunder.

Kunderna finns inom ett brett spann av företag i hela världen, från stora internationella livsmedelsproducenter till enskilda odlare och lantbrukare. Försäljningen av utrustning sker i huvudsak genom distributörer med lokal närvaro, försäljning av digitala lösningar görs direkt till slutkund. Viktiga kunder är livsmedelsproducenter, kycklinggårdar, svinuppfödare och äggproducenter.

Kombinationen av FoodTechs mjukvara, kontrollenheter och utrustning för klimatkontroll gör det möjligt för livsmedelsindustrin att förbättra djurvälståndet och öka kapaciteten, samtidigt som koldioxidavtrycket minskar.

## → FoodTechs kundsegment och produkter

### Integratörer

- Mjukvara genom MTech

### Lantbrukare och odlare

- Kontrollenheter och sensorer
- Utrustning för klimatkontroll av inomhusmiljöer

## → FoodTechs viktigaste konkurrensfördelar

- Kvalitetsprodukter med hög tillgänglighet och låg total ägandekostnad
- Optimering av hela värdekedjan genom vårt digitala erbjudande
- Långvariga kundrelationer
- Förmåga att förstå och leverera lösningar för kundernas framtida klimatbehov
- Ledande programvara som är skräddarsydd till branschens utmaning

## Lantbrukare och odlare

Många lantbrukare och odlare använder Munters utrustning för klimatkontroll, däribland fläktar, i sina anläggningar. I ökande grad efterfrågar de också kontrollenheter och sensorer för att kunna distansavläsa exempelvis temperatur och luftfuktighet. Den information som samlas in kan även bearbetas och analyseras av vår programvara under förutsättning att avtal finns på plats.

## Multinationella integratörer

En viktig och expansiv kundgrupp är integratörer, storskaliga och ofta multinationella livsmedelskoncerner, som har ett brett produktutbud och samtidigt spänner över flera olika nivåer i värdekedjan i stora delar av världen framförallt USA, Latinamerika och Sydostasien.



**PADMINI PERSAUD,**  
Data Scientist &  
Head of Sustainability  
MTech

## Vad betyder hållbar innovation för dig?

Vi på MTech Systems försöker alltid tillföra nya analyser och perspektiv till livsmedelsproduktion på ett sätt som engagerar alla inblandade. Jag anser att branschen har stor potential då de ekonomiska och sociala pelarna för hållbarhet kopplas samman med miljöaspekter. Som ansvarig för att initiera vårt hållbarhetserbjudanden tycker jag att det är spännande att fortsätta lägga till denna dimension av innovation inom Amino.

Integratörerna har i sin tur mycket stora kunder bland annat inom restaurangkedjor, som ställer långtgående krav på sina leverantörer.

Integratörernas verksamheter är komplexa och de hanterar stora informationsmängder. Mjukvaran Amino ger dem bland annat möjlighet att optimera produktionen samt kontrollera djurhållningen. Lösningarna hjälper kunden att analysera och styra den dagliga verksamheten, möjliggöra spårbarhet från jord till bord och prognostisera och planera för framtida resultat med möjlighet att dra nytta av artificiell intelligens för detta ändamål. Amino integreras även med kundens produktions- och finanssystem. Informationen som hanteras i mjukvaran samlas in via kontrollenheter och sensorer.



# Smarta lösningar för luftrening

Från och med 2026 införs ett krav i Tyskland på att kycklingfarmar måste installera filtreringssystem för utsläpp av luft. I FoodTechs breda utbud finns lösningar för luftbehandling som hjälper jordbrukare att uppfylla kraven.

Det har hittills inte funnits några bestämmelser om luftrening från europeiska gårdar. I takt med att nya lagar och regler införs, som förbjuder utsläpp av ammoniak och fint stoft, måste gårdar i flera länder hitta mer ansvarsfulla metoder för luftrening. Munters Lavamatic-lösning, som fungerar som en gigantisk tvättmaskin för luft, erbjuder ett resurseffektivt sätt att neutralisera skadliga ämnen.

## Lavamatic är mycket enkel att använda

Roland Russo, chef för FoU, FoodTech i Horstmar, Germany, förklarar hur det fungerar:

"Vi tar luftflödet och tvättar det i en blandning av vatten och sulfidsyra, vilket neutraliserar den förorenade luften. Systemet är helt automatiserat. Det enda man behöver göra är att byta ut vattnet efter fyra till sex veckor."

Det modulära systemet möjliggör anpassning efter gårdens behov. Låga energikostnader och hög effektivitet med rengöring av upp till 80 procent av ammoniak och fint stoft kombinerat med den enkla installationen har gett positiv feedback från över 30 levererade Lavamatic-enheter.

"Jag vill påstå att det är ett av de mest bekväma systemen som finns på marknaden," säger Carsten Landmann, Business Unit Manager och Managing Director för FoodTech i Tyskland. "Det är både enkelt att använda och installera. Det enda kunden behöver för installation är en betongplattform och en åtkomstpunkt till byggnaden. Resten sköter vi."

## Komplett erbjudande inom luftrening för djurhållning

Vid sidan om Lavamatic erbjuder Munters andra produkter som AirProtect. AirProtect ger en högkvalitativ luftfiltrering in i anläggningen för att skydda djuren mot olika virus som skapar stora kostnader om anläggningen drabbas. Dessutom finns värmeväxlaren, Heat-X Rotate med ett integrerat filtreringssystem som ger renare luft inne i djurstallarna.

"Vi är en one-stop-shop för bönder som vill uppfylla kraven på luftrening när det gäller ventilation, uppvärmning och filtrering," avslutar Landmann.



## FAKTA

### Lavamatic

Lavamatic är ett helt nytt koncept och den enda lösningen i sitt slag. Det är en trumtvätt för kyckling- och svinfarmar som levereras som en komplett modul redo att användas. Systemet reducerar ammoniak, stoft och bakterier som annars släpps ut i den omgivande miljön. Lavamatic kan enkelt placeras på en vägg och har en reningskapacitet på 50 000 m<sup>3</sup> luft/timme. Dessutom finns möjlighet att välja biologisk luktreducering som ett tillägg.

Trumtekniken använder mindre el än genomsnittet för liknande produkter och ger upp till 50 procent lägre driftskostnader jämfört med konventionella frånluftsrenare.

### Huvudfördelar

- 90 procent minskning av ammoniak- och stoftutsläpp
- 95 procent minskning av bakterier/mögel
- Unik roterande självrengörande tvättrumma
- Mycket låg energianvändning då ingen stor pumpteknik behövs
- Lågt installationsutrymme, designat för nybyggnad eller eftermontering
- Lite underhåll
- Lätt att rengöra
- Hög driftsäkerhet





ANTAL MEDARBETARE

870

(2022: 791)

## STRATEGI

### Innovation

En stark drivkraft för produktutveckling och kund Anpassning är digitaliseringen. Vi ser ett stort intresse för datainsamling och dataanalys i realtid från våra kunder, och vi är världsledande på mjukvara som används av livsmedelsproducenter för hela produktionskedjan från foder till färdig produkt.

### Nytänkande lösningar

Genom dotterbolaget MTech Systems erbjuder vi bland annat det molnbaserade AI-verktyget Amino för hantering av data som samlats in via kontrollenheter. Amino är under kontinuerlig utveckling, och i december 2023 presenterades en ny modul som gör det möjligt att kartlägga koldioxidutsläpp (se artikel på sidan 67).

Generativ artificiell intelligens och maskininlärning är framtidsområden där det pågår ett aktivt innovationsarbete. Exempelvis implementerades under året den virtuella assistenten Calvin inom den egna organisationen.

Under 2023 lanserades den nya trumtvätten Lavamatic, som resurseffektivt och med hög kapacitet renar luften från ammoniakångor och stoft (se artikel på sidan 55).

Samarbetet fortsätter med slutkunder och återförsäljare för att kundanpassa lösningar avseende fukthalt, temperaturer, utsläpp och energiåtgång. Detta inkluderar digitala lösningar för att optimera produktionen, förbättra energieffektiviteten, öka integrationen mellan aktörer och stärka livsmedelsproduktionens värdekedja.

## STRATEGI

### Effektivitet och kvalitet i allt vi gör

Omfattande förbättringsåtgärder har genomförts när det gäller utrustning för klimatkontroll för att möta den nedgång i efterfrågan som skett på den europeiska och asiatiska marknaden.

Övergripande åtgärder för att effektivisera produktion och energiåtgång har fått betydande genomslag. Ett starkt fokus på materialkostnaderna har medfört ett aktivare samarbete med leverantörer samt förändringar i produktionen för att minska materialåtgången och ersätta material.

Tidigare komponentbrist ledde till uppbyggnaden av stora lager på vissa anlägg-

ningar, vilket nu successivt åtgärdas. Såväl lagerhantering som transportlösningar har effektiviserats.

I Kina har verksamheten anpassats till nya förhållanden genom konsolidering av två produktionsenheter.

### Fokus på säkerhet och hållbarhet

Medarbetarsäkerheten är en kärnfråga hos Munters, och FoodTech har under året intensifierat utbildningsinsatserna inom säkerhet. Utbildningarna syftar till att proaktivt identifiera och minska risker, vilket bidrar till att förhindra olyckor och skador på arbetsplatsen.

Betydande framsteg gjordes i det fortsatta arbetet med att minska användningen av fossi-

la bränslen i fabriker; i Italien sänkte vi gasol användningen med en tredjedel med hjälp av mindre teknologiförändringar och i FoodTechs produktionsanläggning i Tyskland halverades användningen av naturgas främst genom olika optimeringsåtgärder.

Under året skickade FoodTech ut en enkät om miljö hållbarhet på sex språk till kunder över hela världen. Enkäten behandlade ämnen från vatten- och energitillgång till jordbruk, global uppvärmning och återvinning. Kunderna ombads ranka viktiga aspekter för deras verksamhet och ge synpunkter på hur Munters kan förbättra sitt miljöarbete och produkter.

# I en kycklingfarm är luftkvaliteten kritisk

När en stor amerikansk livsmedelsproducent nyligen inledde verksamhet i Colombia hade de ett särskilt önskemål. De ville att Munters styrenhet skulle installeras på deras kycklingfarm.

Munters Rotem Trio styrenhet används av bönder och livsmedelsproducenter över hela världen för att skapa perfekta inomhusförhållanden för djur.

Den fungerar på så sätt att den slår på och av fläktar och lampor, öppnar och stänger fönster samt justerar tillförseln av foder och vatten till kycklingarna.

## Vi möjliggör precisionsjordbruk

Jorge Flores, som är FoodTechs affärsenhetschef i Mexiko, kallar det precisionsjordbruk.

"Rotem Trio anpassar temperaturen inne beroende på hur kallt eller varmt det är ute," säger han. "Jämfört med andra styrenheter på marknaden kan vi justera antalet fläktar eller kylkuddar som gården har igång vid varje given tidpunkt. På så sätt slösar man varken energi eller foder."

## Kycklingar har höga krav på inomhusklimat

På den nya gården som för närvarande byggs i Colombia är förmågan att kontrollera luftkvaliteten avgörande, särskilt eftersom dess fyra anläggningar kommer att hysa 53 000 kycklingar vardera.

"Kycklingar kräver det perfekta inomhusklimatet", förklarar Flores. "Om det är för kallt

äter de för mycket och om det är för varmt dricker de mycket mer vatten och växer inte som de borde. Med exakt temperaturkontroll skapar vi den mest optimala klimatet för djuren."

Munters styrenhet föredras bland bönder och livsmedelsproducenter världen över. För att illustrera lösningens attraktivitet slår Flores fast att "av alla gårdar som livsmedelsproducenten har i Latinamerika presterar gårdarna med våra styrenheter bäst".

## Samarbete med Alphex

Till gårdarna i Colombia har Munters, utöver styrenheterna, levererat all annan utrustning i samarbete med distributören Alphex. De har byggt en toppmodern anläggning.

"Vår distributör Alphex är erkänd i Colombia för att bygga gårdar av högsta kvalitet", säger Flores. "Tillsammans sätter vi den nya standarden för hur kycklingfarmar ska se ut i landet."

Juan Sebastian Flores Fuentes, General Manager på Alphex, tillägger: "Med Rotem Trio har vi byggt en modern gård med den bästa och mest effektiva styrenheten som finns på marknaden."



Juan Sebastian Flores Fuentes, General Manager på Alphex.

## FAKTA

### Rotem Trio

Rotem Trio tar kycklinguppfödning till en ny nivå. Med Munters Smart Dynamic klimatkontroll uppnås tydlig tillväxt och djurvälstånd, vilket bidrar till en hållbar verksamhet.

Avancerad förvaltning och säkerhet uppnås genom Munters Remote Farm Management, som förbättrar användarupplevelsen genom att

möjliggöra inställningar, användare och preferenser när som helst och var som helst.

Systemet är redo för Internet of Things (IoT), erbjuder molntjänster, är enkelt att använda och inkluderar realtidsappen TrioAir samt ett personligt Munters ID-konto, vilket markerar nästa steg inom precisionsjordbruk.



# Vi hjälper våra kunder att bli mer hållbara



## *Minskad foderanvändning*

Erbjuder ett bättre inomhusklimat för djuren, vilket gör att mindre foder behövs för optimal produktion.



## *Djurens välbefinnande*

Förbättrar djurens välbefinnande genom att spåra djurens hälsa och status med våra sensorer.



## *Ökad spårbarhet*

Ökar spårbarheten och biosäkerheten genom att göra det möjligt att samla in data genom hela värdekedjan.



## *Bättre inomhusklimat*

Minimerar användningen av antibiotika genom att skapa bättre inomhusklimat för kycklingar och svin. Fel temperatur kan medföra att smitta sprids lättare och öka antibiotikaanvändningen.



## *Lägre energianvändning*

Minskar energianvändningen genom bättre designade ventilationssystem och effektivare utrustning.



## *Reducerar miljöpåverkan*

Reducerar svinn och transporter genom att förutsäga resultatet från gårdar i realtid.

# Marknadsutveckling och finansiellt resultat 2023

## Orderingång

Orderingången utvecklades stabilt i samtliga regioner, framförallt Americas. APAC och EMEA såg en viss återhämtning under andra halvan av året. Digital solutions visade en utveckling i nivå med förra året.

## Nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen utvecklades i nivå med föregående år, främst genom god utveckling i Americas. Detta motverkades av svaga marknader i APAC och EMEA primärt under första delen av året. Digital solutions växte med en ARR uppgående till MSEK 226.

## Resultat

Den justerade EBITA-marginalen förbättrades betydligt till följd av positiva effekter från nettoprisökningar och effektivitetsåtgärder. Fortsatta goda lönsamhetsförbättringar inom Digitala solutions främst eftersom ARR hade en god tillväxt, samtidigt som investeringarna förblev på en hög nivå.

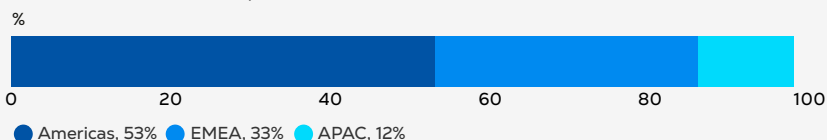
# 2 433

Orderingång 2023, MSEK

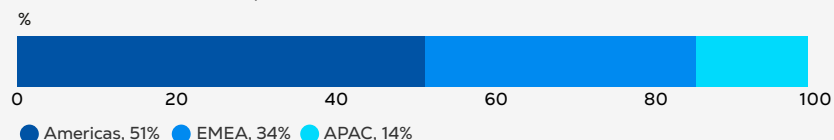
# 2 363

Omsättning 2023, MSEK

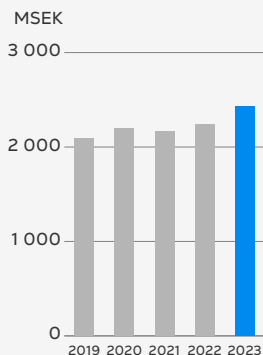
## REGIONFÖRDELNING, ANDEL AV ORDERINGÅNG 2023



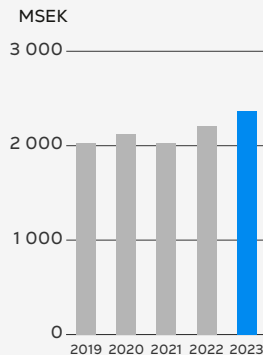
## REGIONFÖRDELNING, ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN 2023



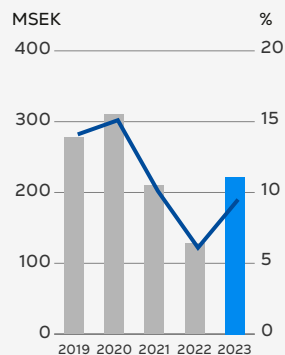
## ORDERINGÅNG



## NETTOOMSÄTTNING



## JUSTERAD EBITA / EBITA-MARGINAL



## NYCKELTAL

MSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Extern orderstock	877	828	700	516	526
Orderingång	2 433	2 242	2 166	2 196	2 087
Nettoomsättning	2 363	2 211	2 028	2 126	2 032
Varav SaaS	183	119			
Varav SaaS ARR	226	133			
Justerad EBITA	222	128	210	310	278
Justerad EBITA marginal	9,4	5,8	10,4	14,6	13,7
Rörelseresultat (EBIT)	107	5	71	277	226

"Hållbart värdeskapande i allt vi gör"

04 Hållbarhet

# Hållbarhet

Hållbarhet är kärnan i vår verksamhet. Vi bidrar till en hållbar utveckling genom vårt erbjudande av energieffektiva klimatlösningar. Vi säkerställer att vår verksamhet är hållbar genom att sätta ambitiösa mål, inte bara finansiella utan även när det gäller utsläpp, resurseffektivitet, mångfald, säkerhet och etiska affärsmetoder.

## Våra centrala hållbarhetsområden

Nedanstående tre delar utgör ramverket för Munters hållbarhetsagenda. Vi integrerar dessa i vår strategi och våra strategiska prioriteringar:



### 1. Resurseffektivitet och miljö

Munters ska erbjuda hållbara produkter, lösningar och tjänster som hjälper våra kunder att bli mer effektiva vad gäller resurser och energi. Vi eftersträvar lägre utsläpp och mindre klimatavtryck i hela vår värdekedja.

Läs mer på sidan 62



### 2. Människor och samhälle

Verksamheten inom Munters ska bedrivas på ett rättvist och inkluderande sätt för att kontinuerligt skapa engagemang. Vi prioriterar våra medarbetares välmående och säkerhet, vilket medför ökad produktivitet och kreativitet. Där vi är verksamma ska vi i samarbete med andra och visa samhällsengagemang.

Läs mer på sidan 68



### 3. Ansvarsfullt företagande

Munters verksamhet ska vara hållbar och lönsam för att kunna skapa värde för våra intressenter. Vi ska vara trovärdiga och stärka relationer med samtliga intressenter genom att agera etiskt och ansvarsfullt. Vi kräver att de vi samarbetar med efterlever de affäretiska riktlinjer vi själva följer.

Läs mer på sidan 71

# 1. Resurseffektivitet & miljö

## Resurs- & energieffektivt erbjudande

Vi ska erbjuda våra kunder energi- och resurseffektiva produkter och lösningar som hjälper dem att minska sin miljöpåverkan och sitt klimatavtryck. Vårt serviceutbud kan förlänga produkternas livslängd.

## Ansvarsfull produktion

Genom ansvarsfull produktion tillsammans med effektivisering av vårt arbete eftersträvar vi effektivt resursutnyttjande, minskade utsläpp, ökad återvinningsgrad och begränsad vattenanvändning.

## Minskad miljöpåverkan och lägre utsläpp

Vi har som målsättning att minska koldioxidutsläppen i hela vår värdekedja. Utöver ett starkt fokus på att minska utsläppen från den egna verksamheten, så arbetar vi intensivt med att minska våra produkters totala koldioxidavtryck genom ständig innovation och utveckling, effektiva transporter samt genom att göra ansvarsfulla val av material och leverantörer.

## VÅRT KLIMATMÅL

# 0

Utsläpp netto från vår verksamhet 2030

## Vattenanvändning

Vi avskiljer kemikalier och partiklar i spillvatten från anläggningarna. Merparten av vår produktionsverksamhet består dock av montering där vattenanvändning enbart sker för sanitetsbehov, vilket innebär att vattenanvändningen är mycket låg relativt vår totala omsättning. Vi fokuserar främst på hur vi ytterligare kan minska vattenanvändningen i rotorblocktillverkningen, som står för merparten av all vattenanvändning.



## Utfall\*

# 0,01

 (2022: 0,01)

## Mål

Successivt minska vattenanvändning samt rena avloppsvatten i våra produktionsanläggningar och processer.

## Kommentar utfall 2023

Under 2023 minskades vattenanvändningen i relation till omsättningen. Den absoluta vattenanvändningen i m<sup>3</sup> minskade med 7 procent justerat för de nyförvärvade anläggningarna\* som tillkom i rapporteringen under 2023.

\* m<sup>3</sup>/1 000 nettoomsättningskrona

## Återvinningsgrad

Vi strävar efter att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka andelen avfall som återvinns eller återanvänds genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje produktionsanläggning arbetar proaktivt med att minska sitt avfall genom ökad produktivitet, bättre utnyttjande av material samt genom att söka efter nya återanvändningsområden eller lokala återvinningsmöjligheter.

Funktionerna innovation och produktutveckling beaktar i allt större utsträckning materialvalet vid design av nya produkter och omdesign av befintliga produkter.

## Utfall

# 55%

 (2022: 52)

## Mål

Kontinuerligt höja återvinningsgraden

## Kommentar utfall 2023

Totala mängden avfall minskade under året trots starkt ökad produktionsvolym och tillägg av förvärv\*\*. Andelen avfall som återvinns eller återanvänds steg till 55 procent. Justerat för förvärv minskade mängden avfall med 7 procent och återvinningsgraden uppgick till 57 procent. Anläggningarna med rotortillverkning samt enheterna i Kina ligger under snittet. På en del orter begränsas återvinningen av avsaknad av lokala återvinningsmöjligheter.

\*\* Rotorsource och Hygromedia i USA, Tobo Component i Sverige och Inobram i Brasilien



## Energieffektivitet i våra produktionsanläggningar

Klimatpåverkan kommer främst från användningen av elektricitet och fossila bränslen i produktionsprocesser, uppvärmning, ventilation och kyla. Målet är att kontinuerligt minska energianvändningen och göra anläggningarna och processerna mer energieffektiva. Detta är ett viktigt led i strävan mot netto-noll utsläpp från den egna verksamheten per 2030.

Utfall\*

**0,52** (2022: 0,62)

Mål

Vi ska kontinuerligt minska användningen av elektricitet i relation till produktionsvärdet i våra fabriker.

### Kommentar utfall 2023

Energieffektiviteten förbättrades genom fortsatta åtgärder att optimera processer och utrustning. Justerat för förvärv minskade elanvändningen i absolut belopp trots starkt ökad produktionsvolym.



\* Mwh elanvändning /1 000 kronor produktionsvärde

## Andel el från förnybara källor i produktionsanläggningar

Ett av de mest effektiva sätten att minska klimatpåverkan från våra fabriker är att successivt övergå till att använda energi från förnybara källor.

De åtgärdsplaner som tagits fram under året för att nå netto-noll utsläpp per 2030 innehåller fortsatta steg på resan mot 100 procent förnybar el i anläggningarna. Den nya fabriken som byggs i Amesbury USA ska försörjas helt med förnybar el och ha elektrifierade processer och utrustning, oberoende av fossila bränslen.

Utfall

**80%** (2022: 72)

Mål

På sikt vill vi att 100 procent av vår el kommer från förnybara källor och vi har ett delmål att uppnå minst 80 procent senast år 2026 i våra produktionsanläggningar.

### Kommentar utfall 2023

Under året uppnåddes 80 procent förnybar el och målet om 80 procent senast 2026 nåddes därmed. Det nya målet är 100 procent senast 2030. De nyförvärv som integrerades under 2023 hade negativ påverkan på andelen el från förnybara källor. Justerat för förvärv\*\* uppgick andelen elektricitet från förnybara källor till 83 procent. Som en del av integreringsprocessen undersöks möjligheterna att öka förvärvade bolags andel el från förnybara källor.

\*\* Rotorsource och Hygromedia i USA, Toba Component i Sverige och Inobram i Brasilien

## Andel el från förnybara källor i icke-produktionsytor

År 2022 kartlades energianvändningen och -källor för kontorsutrymmen och andra fastigheter som inte används i produktionen. Även om energianvändning är relativt liten jämfört med den som används i produktionen så finns det potential att öka andelen elektricitet från förnybara källor, i synnerhet i de fastigheter där vi själva har kontroll över valet av leverantör. I hyresavtalen för många av de mindre lokalerna ingår el och uppvärmning i hyran och där är dialogen med hyresvärderna viktig.

Utfall

**35%** (2022: 30)

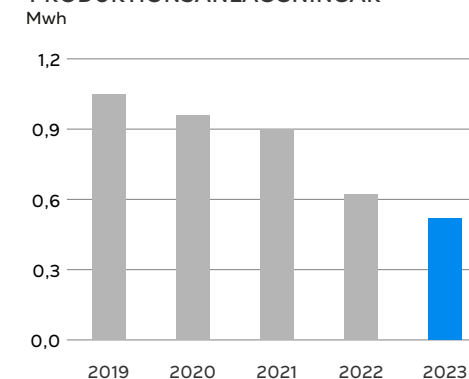
Mål

På sikt vill vi i samarbete med våra hyresvärdar eftersträva att 100 procent av den el vi använder kommer från förnybara källor.

### Kommentar utfall 2023

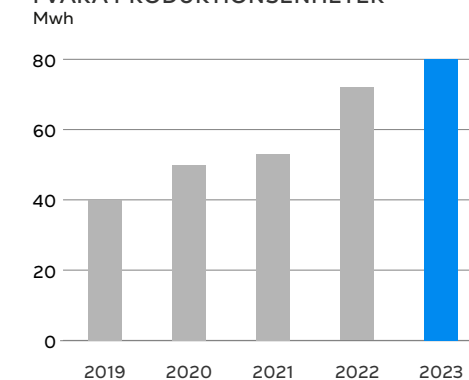
Andelen el från förnybara källor ökade under 2023 och elanvändningen ökade främst på grund av utökade ytor. I Beijing omklassificerades fastigheten från produktionsanläggning till icke-produktionsyta efter flytten av produktionen och i Frankrike tillkom förvärvet av servicebolaget SIFT. Arbete pågår för att successivt övergå till el från förnybara källor. Bland annat undersöker vi möjligheten att installera solpaneler vid en hyrd fastighet i Tokyo, Japan.

## ENERGIEFFEKTIVITET I VÅRA PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR\*



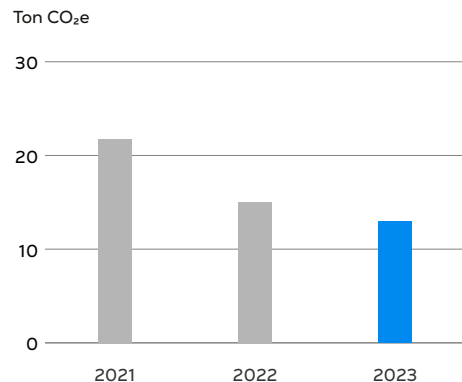
\* Mwh elanvändning /1 000 kronor produktionsvärde

## ANDEL FÖRNYBAR EL I VÅRA PRODUKTIONSENHETER





### SCOPE 1 & 2 CO<sub>2</sub>e TOTALT UTSLÄPP marknadsbaserade



#### Utsläpp från verksamheten (Scope 1 och 2)

Under 2021 integrerades hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin och vi satte som mål att uppnå netto-noll utsläpp från vår verksamhet senast 2030. Vi har sedan dess arbetat målmedvetet med att förbättra energieffektiviteten, öka andelen el från förnybara källor samt elektrifiera processer för att minska användningen av fossila bränslen i våra produktionsanläggningar. Detta arbete har varit framgångsrikt och vi har gått från en situation där större delen av scope 1- och 2-utsläppen bestod av marknadsbaserade scope 2 till ett läge där dessa idag är lägre än scope 1-utsläppen.

#### Produktionsanläggningar

Den ökade andelen el från förnybara källor bidrog mest till årets sänkning i scope 1- och 2-utsläpp. Men arbetet med effektivisering av processer och elektrifiering medförde att även scope 1 utsläppen i fabriken sänktes under året, trots kraftigt ökad produktionsvolym och tillägg av nyförvärven i Louisiana, USA, Tobo, Sverige samt InoBram i Brasilien. Under året gjordes en stor satsning att ta fram åtgärds-

planer att uppnå netto-noll utsläpp per 2030 för de flesta fabriken. Planerna identifierar aktiviteter och investeringar jämte återbetalningstid och dessa kommer att utgöra bas för den fortsatta resan samt prioriteringar.

#### Övriga fastigheter

Scope 1- och 2-utsläppen från övriga fastigheter, det vill säga kontor, lagerutrymmen och mindre monteringsanläggningar ökade under året i absoluta tal på grund av tillväxten samt att vi prioriterat åtgärder i produktionsanläggningarna, som ju står för större utsläpp. I kontor och andra fastigheter kommer utsläppen främst från el och uppvärmning och omställningen kan förväntas ske långsammare på grund av begränsat inflytande över hyrda lokaler. Dock har ett arbete inletts att öka andelen förnybar el, där det finns möjlighet.

#### Transporter

Vår målsättning för företagets bilpark är att gradvis ställa om till fler bilar med lägre utsläppsfaktor, vilket vi mäter genom att följa upp den genomsnittliga utsläppsfaktorn i

#### Scope 1 & 2 utsläpp CO<sub>2</sub>e i ton<sup>1</sup>

	2023	2022	Förändring
Scope 1 direkta utsläpp	7 198	7 795	-8%
Scope 2 indirekta utsläpp - platsbaserat	13 743	13 325	3%
Scope 2 indirekta utsläpp - marknadsbaserat <sup>2,3</sup>	5 782	7 187	-20%
Scope 1-2 totalt utsläpp <sup>3</sup>	12 980	14 982	-13%
Scope 1-2 i ton CO <sub>2</sub> e/1 000 intäktskronor <sup>2</sup>	0,0009	0,0014	-35%
Scope 1-2 i ton CO <sub>2</sub> e/anställd <sup>3</sup>	2,96	3,73	-20%

- 1) Inkluderar utsläpp från fabriksverksamhet, kontor och andra icke-produktionsutrymmen samt företagsfordon, med undantag av kontorsutrymmen med färre än 10 anställda. Förvärvet av ZECO kommer att inkluderas i rapporteringen först från och med 2024.
- 2) Marknadsbaserade utsläpp är delvis baserade på inköp av vindkraft via RECs och CELs i region Americas.
- 3) Totala utsläpp samt utsläpp relaterat till intäktskronor och antalet anställda refererar till marknadsbaserade utsläpp.

Källa för utsläppsfaktorer: IEA Emission Factors 2022. Rapporteringen sker i enlighet med GHG Protokollat.

bilparken. Lägre utsläppsfaktor är nyckeln till minskade utsläpp från bilparken eftersom antalet fordon ökar i takt med tillväxten, i synnerhet inom Service. Vid slutet av 2023 hade den genomsnittliga utsläppsfaktorn sänkts med 23 procent jämfört med december 2020, dvs när mätningen inleddes. Målet var att åstadkomma en minskning om 30 procent inom tre år, vilket inte helt uppnåddes, främst på grund av kraftigt tillväxt inom Service i USA, där bristande infrastruktur för eldrivna fordon inte möter den omfattande serviceverksamhetens behov.

#### Klimatpåverkan enligt GHG-protokollet

Scope 1 - utsläppen minskade i absoluta tal trots stark volymökning. Sänkningen åstadkoms främst genom minskad användning av naturgas.

Scope 2 - marknadsbaserade indirekta utsläpp minskade kraftigt med ökad användning av förnybar el och förbättrad energieffektivitet.

Sammanlagda scope 1- och 2-utsläpp minskade markant i förhållande till omsättning.

#### Förändring 2023 totalt scope 1- och 2-utsläpp

# -13%

#### Mål

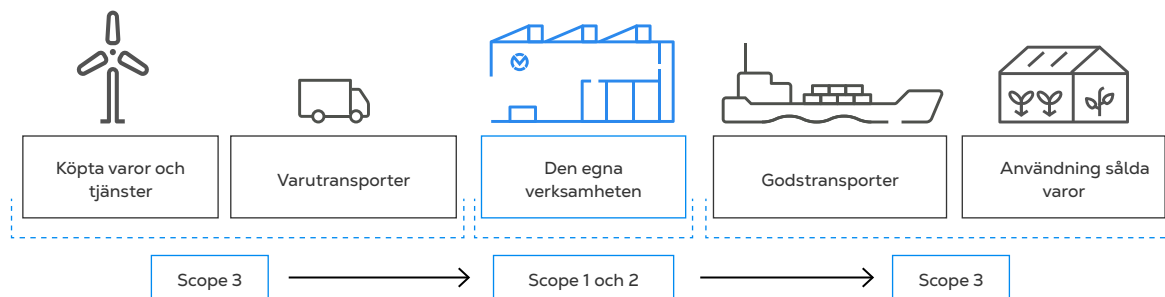
Vi arbetar mot målet nollutsläpp netto från den egna verksamheten senast 2030.

#### Kommentar utfall 2023

Scope 1- samt marknadsbaserade scope 2-utsläpp sänktes markant under året främst till följd av minskad användning av naturgas samt ökad andel elektricitet från förnybara källor.

# Kartläggning av våra utsläpp

Kontinuerlig rapportering om energieffektivitet och förnybar energi i produktionsanläggningar sker. Scope 1- och 2- utsläpp kartläggs löpande sedan 2021 och kartläggning av scope 3-utsläpp påbörjades 2020. Kartläggningen av de mest väsentliga scope 3 kategorierna förväntas bli klart under 2024, följt av en utvärdering av Science Based Targets-initiativet under 2025.



## Utsläpp från värde-kedjan uppströms och nedströms (Scope 3)

Under 2020 inleddes uppföljning av scope 3-utsläpp från kategori 5, avfallshantering i fabriksverksamheten, och från kategori 6, flygresor, vilka genererar väldigt små utsläpp bland uppströms- och nedströmsaktiviteterna. Under 2021 etablerades ett projekt för att kartlägga utsläpp från de mest relevanta scope 3-kategorierna. Arbetet har sedan dess fortlöpt och redan under 2022 stod det klart att kategori 11, användningen av sålda produkter står för den klart övervägande majoriteten av utsläpp i Munters värdekedja; vi uppskattar att denna kategori kan komma att stå för 95 procent av alla scope 3-utsläpp när mappningen är klar.

## Komplex att mäta användning sålda varor

Arbetet att kartlägga utsläppen från användningen av sålda produkter är komplext på grund av mångfalden produktvarianter, specialanpassningar för enskilda kunder samt ett stort antal olika applikationer och stor geografisk spridning. Klimatförhållanden och behov av driftstimmar påverkar också energi-användningen och produktens livslängd. Dessutom eftersträvar vi en så exakt uppskattning av utsläppen som möjligt. Exempelvis görs beräkningarna inom DCT i hög grad på basen av varje enskild kundorder, eftersom projektet är omfattande, vi är nära involverade och känner till exakta parameter som driftstimmar, belastning och specifika förhållanden på in-

stallationsplatsen. Inom DCT rapporterades per slutet av 2023 utsläpp från ca två tredjedelar av produktförsäljningen. Inom FoodTech görs en mer generell beräkning på basen av typ och antal sålda produkter och utsläppsfaktorerna i de länder produkterna sålts. Inom FoodTech har ca 95 procent av utsläppen från användningen av sålda produkter redan kartlagts. AirTech har under året också gjort framsteg i mappningen och har tillsatt resurser för att kunna slutföra mappningsarbetet under 2024.

## Engagera och utbilda

Under året har intensiv förberedelse pågått för att under 2024 engagera och utbilda leverantörskedjan om vikten av hållbarhet och hur

leverantörerna kan bidra till minskade koldioxidutsläpp. Ett projekt genomfördes inom ramen för 2023 års ledarskapsutbildning MoveE för att automatisera processerna för insamling och mätning av leverantörernas koldioxiddata, för att på ett effektivt sätt kunna utvärdera dessa kategori 1-utsläpp och arbeta för att minska dem. Läs mer om detta på sidan 73.

## Konkreta mål under 2024

Med ett kartlagt koldioxidavtryck som utgångspunkt är vi under 2024 i god position att sätta mer konkreta mål för uppströms- och nedströmsutsläppen. En naturlig följd av detta arbete är att undersöka förutsättningarna att följa Science Based Targets-initiative..



#### Scope 1, 2, 3 utsläpp CO<sub>2</sub>e i ton

	2023	2022	Förändring
Scope 1, 2, 3 som uppmätts*	6 492 948	4 538 181	43%
Scope 3 CO <sub>2</sub> e ton/1 000 intäktskronor	0,47	0,44	

#### Kommentar utfall 2023

Mängden utsläpp ökade under 2023 i takt med att ett större antal produkter inom AirTech inkluderats i kartläggningen, samt att försäljningen av redan kartlagda produkter ökade under året. Produkt-, kund- och landmix påverkar mängden utsläpp i relation till nettoomsättningen.

Källa för utsläppsfaktorer: IEA Emission Factors 2022. Rapportering i enlighet med GHG-protokollet

#### \*Förklaringar

**Kategori 1 Köpta varor och tjänster.** Inkluderar utsläpp från ca 90 procent av direkt material för produktion, baserat på inköpsvärdet, exklusive materialinköp i de anläggningar som förvärvades 2022–2023, som ännu inte har integrerats i beräkningarna. Utsläppen har delvis beräknats på basen av spendmetoden medan till exempel utsläpp från inköpta metaller är material-specifika.

**Kategori 4 och 9 Transporter.** Inkluderar utsläpp från ca 20 procent av upphandlade transporter. Utsläppen är baserade på CO<sub>2</sub>e rapporter från leverantörer.

**Kategori 5 Avfall från produktionsanläggningarna.** Utsläppen är beräknade på basen av mängden rapporterat avfall i kg som inte återvinns, med tillämpning av en snittfaktor CO<sub>2</sub>e per kg avfall.

**Kategori 6 Flygresor.** Utsläppen är till 95 procent baserade på utsläppsrapporter från resebyråer kompletterade med egen uppföljning. Beräkningarna har gjorts i enlighet med ICAO metodologin.

**Kategori 11 Användning sålda produkter.** Inkluderar utsläpp från uppskattningsvis en tredjedel av sålda produkter, exklusive Service och reservdelar och förvärv som gjorts under 2022–2023. Utsläppen är beräknade på basen av energikonsumtionen för sålda produkter, i linje med värden och antaganden som kan anses typiska och på ett rimligt sätt speglar snittet för sålda produkter. I beräkningarna har antagits att produktens slutdestination är det land där kunden finns och utsläppen är i enlighet med landets genomsnittliga utsläppsfaktor enligt IEA 2022.

#### Öka andelen service

Service, som omfattar bland annat underhåll, uppgraderingar och utbyte av komponenter, har bra tillväxtförutsättningar med god lönsamhet. Vår serviceaffär är av återkommande karaktär och växer i takt med att vår installerade bas av produkter ökar. Förvärv är en viktig del av vår tillväxtstrategi och under året gjordes ett förvärv av SIFT, ett franskt serviceföretag. Vårt serviceerbjudande är viktigt för kunderna, inte minst ur ett hållbarhetsperspektiv, eftersom service förlänger produkternas livslängd och ökar de installerade lösningarnas effektivitet.

#### Utfall

**13%** (2022: 15)

#### Mål

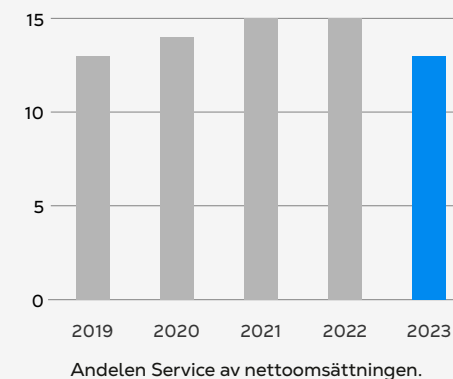
Långsiktig är målet att andelen service ska utgöra 30 procent av nettoomsättningen.

#### Kommentar utfall 2023

Försäljningen av service växte under året men utgjorde en minskad andelen av nettoomsättningen på grund av mycket stark tillväxt inom produktförsäljningen både i AirTech och DCT. Nettoomsättningen för service uppgick till MSEK 1 821, vilket motsvarar 13 procent av total nettoomsättning med en organisk tillväxt om 4 procent. Majoriteten av vår serviceaffär ligger inom affärsområdet AirTech, där service stod för 19 procent med en organisk tillväxt på 3 procent. Inom DCT erbjuds service men det representerar bara en mindre del, mindre än 5 procent av nettoomsättningen. Inom FoodTech utvecklas och erbjuds SaaS-erbjudandet men det ingår inte i serviceutfallet för 2023.



#### SERVICE %



# Amino ger livsmedelsproducenter möjlighet att spåra koldioxid

Amino, vår molnbaserade plattform utvecklad av MTech Systems för att hjälpa livsmedelsproducenter att optimera sin värdekedja, är på väg att bli ännu bättre. Snart kommer kunderna att kunna spåra sitt koldioxidavtryck.

Ansvarig för den nya modulen är den 28-åriga dataingenjören och Head of Sustainability hos MTech Padmini Persaud. Under projektets gång har Padmini fördjupat sig i hur jordbruk fungerar och strävat efter att förstå branschens ibland invecklade behov. Ett arbete som har både fascinerat och inspirerat henne.

"Jag tror inte att folk förstår att jordbruk kan vara extremt hållbart", säger hon. "Det genererar mycket utsläpp, men i sitt åtagande att maximera effektiviteten finns möjligheten att minska utsläpp och avfall, och bevara viktiga livsmiljöer."

Koldioxidredovisningsmodulen i Amino kommer att hjälpa livsmedelsproducenter att

förstå var merparten av deras utsläpp kommer ifrån, och stödja dem i deras strävan mot en mer ansvarsfull verksamhet. I framtiden planerar Padmini att utöka modulen till att inkludera andra kritiska aspekter för att uppnå ett än mer holistiskt synsätt på jordbruket.

Då modulen snart kommer att finnas tillgänglig, ser Padmini mycket fram emot verkliga tester och tredjepartsverifiering. "Ett nära samarbete med bönder och livsmedelsproducenter under 2024 kommer att göra det möjligt för oss att finjustera modulen och hjälpa oss att nå en betydande milstolpe," säger hon.



## FAKTA

Amino, vår innovativa mjukvarulösning för jordbruk

MTech Systems är ett Munters-bolag som utvecklar världsledande smarta digitala verktyg till lantbrukare och livsmedelsindustrin. Verktygen gör det möjligt för livsmedelsproducenter att hantera komplexitet genom att analysera och optimera alla led i värdekedjan – från avel till utfodring. MTechs innovativa Amino-mjukvara är ett molnbaserat

AI-verktyg för exakta gårdsprojektioner, produktionsplanering och realtidsanalys genom hela försörjningskedjan.

Tre omedelbara fördelar med Amino:

1. Förbättrad datahantering och minskad risk för kostsamma fel
2. Snabbare dataanalys och problemlösning
3. Planering på nästa nivå för att driva affärsresultat

## 2. Människor & samhälle

### Rättvis & inkluderande verksamhet

En rättvis och inkluderande arbetsmiljö är viktig för att våra anställda ska förbli engagerade, tycka om sitt arbete och kunna utvecklas professionellt. Mångfald ger oss olika perspektiv och värdefulla insikter som förbättrar vårt företag och vårt erbjudande.

### Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

För oss är det hög prioritet att alla medarbetare ska må bra och inte riskera att på något sätt skadas i sitt arbete. Vi har noll tolerans för arbetsplatsolyckor, främjar en god balans mellan arbete och fritid för fysisk och psykisk hälsa. Vi vet att välmående medarbetare leder till både ökad produktivitet och kreativitet.

### Samhällsengagemang

Vi vill bidra till ett bättre samhälle och omgivning. Genom samarbete med kunder, leverantörer och andra aktörer i de samhällen där vi verkar kan vi öka vår påverkan. Gemensamma projekt skapar stolthet och engagemang bland våra medarbetare, vilket i sin tur skapar värde för Munters.



### Säkerhet och välmående på arbetsplatsen

Munters har nolltolerans mot arbetsplatsolyckor och alla incidenter som krävt uppsökande av läkarvård följs upp och rapporteras månatligen till ledningen. Vi utför systematiska riskutvärderingar av produktionsanläggningarna för att preventivt öka fokus på hälsa och säkerhet. Områden som omfattas är till exempel brandskydd, hantering av avfall och kemikalier samt översyn av elektriska installationer. Alla enheter bedöms i ett rullande treårsschema. Vi stödjer friskvårdsprogram för våra anställda.

Munters tillåter inte barnarbete och personer under 18 år får inte arbeta nattskifte eller utföra riskfyllda arbetsuppgifter. Tvångsarbete är strikt förbjudet. Vi respekterar föreningsfriheten och rätten att förhandla kollektivt. Anställda får inte utsättas för kroppsstraff, fysiska, sexuella, psykologiska eller verbala trakasserier eller övergrepp.

### Utfall – arbetsplatsolyckor\*

**1,2** (2022: 1,8)

#### Mål

Inga olyckor ska ske i produktionen.

#### Kommentar utfall 2023

Under 2023 minskade antalet arbetsplatsolyckor samtidigt som antalet arbetade timmar ökade. Åtgärder som bidragit till denna förbättring var den fortsatta globala utrollningen av vedertagna STOP-utbildningen (Safety Observation Program). STOP syftar till att förbättra säkerheten i fabriker. Under våren 2023 arrangerades även en intern säkerhetskonferens med deltagare från alla fabriker.

### Utfall – dödsfall på grund av arbetsplatsolyckor

**0** (2022: 0)

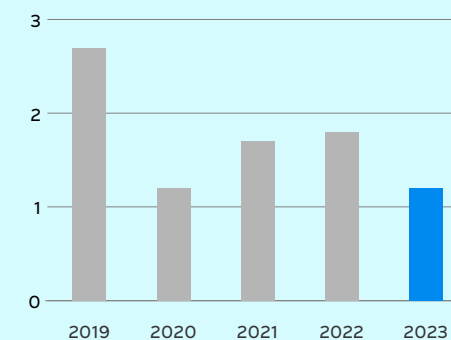
#### Mål

Vi hade inga dödsfall på grund av arbetsplatsolyckor.



### ARBETSPLATSOLYCKOR

Antal



\* Olycksfrekvensen mäts som antalet olyckor där den anställda behövt uppsöka läkarvård multiplicerat med 200 000/antal arbetade timmar.

Munters vägg med patent i Roanoke, Virginia.

# Vårt samhällsengagemang

Munters har stöttat flera viktiga initiativ för barn i Steinfurt, Tyskland. Bland annat en antivåldskampanj, där pengar donerades för att finansiera utbildningsmaterial. Ett annat initiativ, initierat av International Police Association, var att förse små barn med målarböcker för att uppmärksamma barn på utmaningar de kan stöta på, allt från faror i vägtrafiken till barnmisshandel. Böckerna berättar för barn vad de ska göra i sådana situationer och ska vara ett stöd för pedagoger och föräldrar att prata med sina barn om viktiga ämnen.



Munters China vann det prestigefyllda priset "Bästa företag att arbeta för i Asien", som delas ut av HR (Human Resource) Asia, vilket är vårt första erkännande i kategorin. Utmärkelsen, som tillkännagavs den 3 november 2023 pekar ut organisationer i Asien, som baserat på feedback från anställda, är en arbetsgivare som föredras. Det som framhävs är exemplarisk HR-praxis, vilket främjar höga nivåer av engagemang och en positiv arbetsplatskultur.

Munters anställda i Fort Myers, Florida i USA, visade sitt samhällsengagemang genom ett volontärinitiativ vid Harry Chapin Food Bank i sydvästra Florida den 13 juni 2023. Matbanken, som spelar en avgörande roll för att stödja utsatta familjer, distribuerade ca 29 miljoner måltider under 2022. Munters anställda, motiverade av organisationens slagkraftiga arbete, gick samman med 15 andra bolag och organiserade 800 lådor med mat, vilket räckte till 13 333 måltider.



Munters Selma i Texas gjorde en betydande insats genom att organisera en blodgivningskampanj i samarbete med South Texas Blood & Tissue den 11 juli, då det rådde akut brist på blod. De anställdas generösa insatser resulterade i 36 enheter blod, vilket är tillräckligt för att rädda 109 liv.

Staden Lansing i Michigan har uppmuntrat producerande företag att söka gemenskap. Munters gick med i Capital Area Manufacturing Council (CAMC) Member Tour, för nätverkande mellan lokala tillverkande företag. Ett antal aktiviteter har genomförts: Sexton HS Mentorskapsprogram informerade elever om yrkesmöjligheter efter examen och Manufacturing day innebar studiebesök hos de medverkande företagen för studenter. Vårt lokala engagemang inkluderade en donation av 8 3D-utskriftsfilament till en robotklubb.

I en förtjänstfull demonstration av samarbete och snabba insatser spelade Munters Italien en avgörande roll i att hjälpa lokala brandmän att bekämpa en brand som utbröt i Chiusavecchia-området i augusti 2023. Borgmästaren bad Munters om hjälp då han insåg allvaret och samtidigt förstod att Munters har ett brandbekämpningssystem med två rejäla 300m<sup>3</sup> tankar vatten i en region med vattenbrist. Munters underhållspersonal, som larmades vid 22-tiden, inspekterade snabbt lokalerna där branden spred sig, och gjorde en gemensam insats med brandmännen.



I samband med invigningsceremonin i Amesbury för att fira vår nya flaggskeppsanläggning meddelande Munters att man tillsammans med Marcus Partners, kommer att dela ut två stipendier på 5 000\$ vardera till studenter som bor eller studerar i Amesbury. Stipendierna kommer att delas ut årligen under 10 år och riktar sig till studenter som studerar STEM (vetenskap, teknik och matematik) eller HVAC (värme, ventilation och luftkonditionering).



I Araucaria i Brasilien skapar Munters anställda årligen ett julträd av CELdek avdunstningskylplattor och hänger upp julgranskolor med bilder av äldre personer från ett vårdhem. Anställda väljer en julgranskola som innehåller en pensionärs ålder och klädstorlek och köper en julkapp baserad på informationen. Alla gåvor levereras av en grupp frivilliga anställda.

## Andelen kvinnor

Munters fortsatte under året fokusera på att anställa fler kvalificerade kvinnor och ledare som är kvinnor. Bland annat strävar vi efter att alltid ha minst en kvalificerad slutkandidat som är kvinna vid chefstillsättningar. Det är också viktigt att vi erbjuder en sund kultur med hälsosam balans mellan arbete och fritid liksom flexibilitet i var och när arbetet utförs.

### Under 2023

- Fortsatt att öka medvetenheten och ansvaret inom affärsområdena genom mer detaljerad tillsyn, rapporteringsstruktur och åtgärder för att öka andelen anställda och chefer som är kvinnor.
- Fortsatt intern utbildning för HR- och rekryterande chefer i Gender Balanced Recruitment.
- Under tidigare år har vårt arbete varit särskilt inriktat på mångfald mellan könen. Vi lägger även fokus på andra kritiska dimensioner av mångfald, inklusive funktionshinder, generationskillnader, HBTQ+-identiteter, etnicitet med mera.
- Lanserat en kampanj mot diskriminering och trakasserier som inkluderar uppdatering av policy, ett internt digitalt utbildningsprogram och distribution av affischer för att öka medvetenheten hos alla anställda.
- Uppdaterade policyn för flexibel arbetsplats, exempelvis lagt till flexibla arbetsscheman som chefer och anställda kan använda.
- Skapat riktlinjer för att hjälpa anställda, chefer och HR om en anställd beslutar sig för att genomföra ett könsbyte.
- Lanserat ett pilotprojekt Business Resource Group (BRG), inriktat på kvinnor på arbetsplatsen. Gruppen som består av 15 medlemmar kommer att utforma aktiviteter för att stödja vår könsdiversitetsstrategi. Pilotprojektet kommer att genomföras vid vår anläggning i Selma, Texas

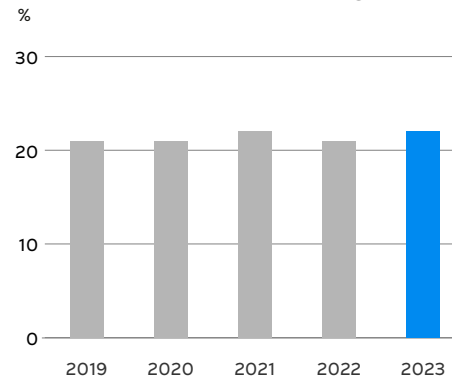
- Under 2021 gick vi med i FN:s Gender Equality Program. Det är ett program för företag som deltar i FN Global Compact som syftar till att sätta och nå ambitiösa mål för kvinnors representation och ledarskap, med början på styrelse- och ledningsnivåer. Vi fortsatte deltagandet i programmet under 2023.
- Affärsområdena genomförde "Vad kommer det att krävas?", ett initiativ för att driva lokala åtgärder för att öka andelen kvalificerade kvinnorna i vår arbetsstyrka och i ledande positioner. Workshops hölls med ledningen för att öka stödet för mer effektfulla åtgärder för att öka antalet kvinnliga anställda och ledare.
- Under 2023 deltog vi i en del av FN:s Global Compact - Business & Human Rights Accelerator Program, och förenade oss med hundratals globala företag under detta sexmånaders initiativ. Programmet ska påskynda övergången från engagemang till konkreta åtgärder inom området mänskliga rättigheter och arbetsrätt.

### Inför 2024

- Vi inser vikten av mentalt välbefinnande för övergripande produktivitet och arbetstillfredsställelse. Vi planerar att utforska och implementera fler sätt att stödja och förbättra mental hälsa bland våra anställda.
- Följa upp och fortsätta våra ansträngningar att en av tre utnämningar i ledande befattningshavare ska vara en kvinna. Målet sattes under 2023 för ledande befattningshavare, de som rapporterar direkt till dem och chefer på nästa nivå.
- Vi fortsätter att följa upp och utöka åtgärderna för att förbättra vår förståelse på lokal nivå kring vad som behövs för att attrahera och behålla kvalificerade kvinnor. Det kan exempelvis handla om tillgång till barndagvård i närområdet eller ökad flexibilitet i arbetstid.

Genom olika globala och lokala åtgärder fortsätter arbetet med en trygg, inkluderande, respektfull arbetsmiljö, fri från trakasserier för alla våra medarbetare.

### ANDEL MEDARBETARE KVINNOR



### Utfall - andel medarbetare kvinnor

**22%** (2022: 21)

#### Mål:

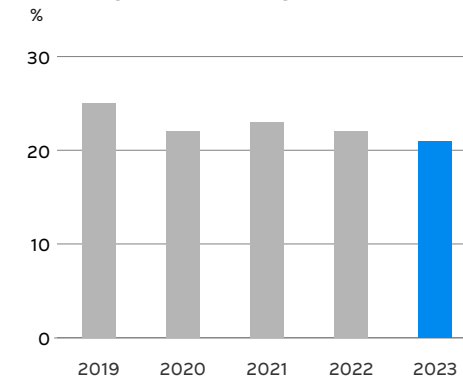
Öka andelen medarbetare som är kvinnor till 30 procent år 2025.

#### Kommentar utfall 2023

Under 2023 såg vi en ökning av antalet kvinnor i både tillverknings- och tjänstemannaroller. Däremot påverkades andelen medarbetare som är kvinnor negativt av de förvärv som gjordes under året, vilka hade en lägre andel kvinnor i sin arbetsstyrka. Justerad för förvärv uppgick andelen till 24 procent.

Inom ramen för FN:s Global Compact program kommer vi under 2024 att arbeta med de aktiviteter som åtagits i projektplanen Business & Human Rights.

### ANDEL CHEFER KVINNOR



### Utfall - andel chefer\* kvinnor

**21%** (2022: 22)

#### Mål:

Öka andelen lönesättande chefer som är kvinnor till 30 procent år 2025.

#### Kommentar utfall 2023

Resultatet under 2023 påverkades delvis av förvärv av företag med låg andel kvinnor i chefsroller. Justerat för förvärv uppgick andelen till 22 procent. Implementeringen av ett globalt HCM-system innebar en harmonisering av definitionen av lönesättande chef, vilket ledde till vissa justeringar och bättre kvalitet i underlaget för 2023 och framåt.

\*Lönesättande



# 3. Ansvarsfullt företagande

## Hållbar och lönsam verksamhet

Vi skapar värde för våra intressenter genom att bedriva en hållbar och lönsam verksamhet. Ett ansvarsfullt företagande med effektiv riskhantering och där vi betalar skatter och avgifter i de länder där vi verkar, utgör en viktig bas för vår fortsatta lönsamhetsutveckling och tillgång till finansiering.

## Affärsetik

Grunden för en etisk och hållbar verksamhet är att efterleva lagar och regler. Genom att agera etiskt och med respekt för mänskliga rättigheter skapar vi trovärdighet och starka relationer.

## Samarbete

Vi kräver att våra samarbetspartners efterlever motsvarande affärsetiska riktlinjer som vi själva har förbundit oss till. Genom att gemensamt verka för att de Tio Principerna i FN:s Global Compact efterlevs skapar vi förutsättningar för långsiktig framgång.



## Affärsetik

Vi tolererar inte korruption, mutor eller oetisk affärspraxis i någon form. Det är inte tillåtet i någon del av verksamheten att erbjuda, ge, begära eller ta emot mutor eller andra olämpliga förmåner. Detta gäller för hela Munters inklusive våra dotterbolag, agenter, distributörer och andra representanter samt alla joint ventures där Munters deltar.

## Uppförandekod

Uppförandekoden och den särskilda uppförandekoden för leverantörer bygger på FN:s Global Compacts tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Efterlevnaden av uppförandekoden följs upp varje år och rapporteras till styrelsen.

## Utbildning i Uppförandekod

För att säkerställa att alla anställda har kunskap om vilka principer vi följer genomförs regelbundet utbildningar för alla anställda i vår uppförandekod.



Elizabeth Lee vid vår anläggning i Selma i USA.

## Utfall

# 71%

### Mål

Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden minst vartannat år. Nyanställda ska utbildas när anställningen inleds.

### Kommentar utfall 2023

Inför 2023 sattes målet att 100 procent av tjänstemännen skulle genomgå utbildningen i uppförandekoden. Under året omvärderades detta mål till att alla anställda ska utbildas, dvs även de som arbetar inom produktion och service, vilket innebär ett ökat fokus på dessa målgrupper. Lanseringen av utbildningen i HCM-systemet Workday under 2023 gjorde det enklare att nå alla anställda. Samtidigt togs tillfället i akt att förbättra eLearningen

och öka antalet översättningar till 13 språk. Speciella kampanjer hölls i USA och Mexiko kring lanseringen av den nya utbildningen. Totalt utbildades 51 procent av alla anställda under året och 71 procent har genomfört utbildningen mätt under en 2-årsperiod.

### Inför 2024

Lanseringen av utbildningen i Workday innebär bättre digital spårning som gör att vi kan följa upp att alla anställda utbildas i enlighet med vår målsättning. Under 2024 kommer vi att fortsätta att arbeta med att säkerställa tillgång till eLearningen för produktionsanställda som inte har egna datorer på arbetsplatsen, samt att nyanställda utbildas när de inleder sin anställning.



Jiří Chalupa och Radim Hadač vid vår anläggning i Hodonin, Tjeckien.

## Uppförandekod för leverantörer

Vår ambition är att våra större leverantörer ska följa och skriva under vår uppförandekod för leverantörer. Vi genomför regelbundet granskning av våra direkta leverantörer och deras efterlevnad av vår uppförandekod. Vi vidtar åtgärder för att automatisera efterlevnad inom försörjningskedjan genom att använda tredjepartsverktyg för AI för att granska företagens ekonomi, ESG-betyg och eventuella tidigare regulatoriska eller lagöverträdelser. Detta hjälper till att eliminera mänskliga fel när kritiska affärsbeslut ska fattas och gör att fakta kan sammanfattas på ett mer skalbart sätt. Intern utbildning om hållbarhet i försörjningskedjan kommer att erbjudas alla inom inköp under det kommande året. I de fall leverantören inte uppfyller kraven ska en åtgärdsplan upprättas och om tidplanen inte följs kommer relationen att avslutas.

## Utfall

**100%** (2022: 100)

## Mål

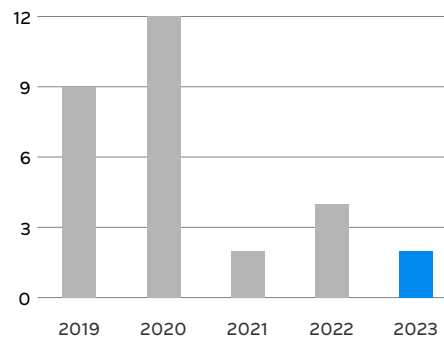
100 procent av våra större leverantörer ska underteckna uppförandekoden.

## Kommentar utfall 2023

Munters uppfyllde målet att alla större leverantörer undertecknade uppförandekoden. Företaget uppmuntrar också anställda, leverantörer och kunder att rapportera misstänkt oetiskt beteende, till exempel tvångsarbete, barnarbete eller människohandel. Munters har en extern visselblåsartjänst som gör det möjligt att rapportera anonymt.

## VISSELBLÅSARFALL

Antal



## Visselblåsarfall

Munters har en webbaserad visselblåsarfunktion som hanteras av en oberoende extern part där anmälarna garanteras anonymitet. Under 2023 mottogs och hanterades 2 (4) fall. Det ena fallet har utretts och hanterats, det andra utreds fortfarande. Under året har det etablerats lokala visselblåsarkanaler för våra EU-enheter med mer än 50 anställda, i enlighet med EU-direktivet.

## Miljöledning & miljöböter

Vi lägger stor vikt vid att minska vår påverkan på miljön från våra affärsaktiviteter. Att använda mindre resurser är bra för miljön och för Munters långsiktiga lönsamhet. Vårt miljöåtagande beskrivs bland annat i vår uppförandekod och vår hållbarhetspolicy.

Munters mål är att inte få några miljöböter till följd av brister i efterlevnad av lagar och föreskrifter på miljöområdet. Under 2023 ålades vi inga miljöböter.

## ISO-certifieringar

Efterlevnad av centrala policyer i våra anläggningar kontrolleras genom interna och externa revisioner. Vårt mål är att all logistik, tillverkning och FoU-verksamhet ska vara tredjeparts-certifierade enligt ISO 9001,

ISO 14001 och ISO 45001 senast 2026. Avsikten är att även nyförvärvade bolag ska certifieras som en del av integreringen.

## ISO-certifiering

Antal certifikat för produktionsanläggningar	2020	2021	2022	2023	Planerat antal 2024
ISO 9001:2015 kvalitetsledning, antal certifieringar	14	14	14	16	18
ISO 14001 miljöledning, antal certifieringar	5	8	8	10	12
ISO 45001 arbetsmiljöledning, antal certifieringar	3	7	7	7	7

# För en hållbar värdekedja

I vår strävan att minska scope 3-utsläppen kommer Munters att rulla ut ett utbildningsprogram till leverantörer. Programmet kommer att innehålla workshops och vägledning om bästa hållbara praxis. Avsikten är att ge leverantörerna kunskap och de verktyg som krävs för att genomföra meningsfulla förändringar.

**Melanie Strong, Director of Supplier Sustainability** förklarar varför initiativet är så viktigt: "När vi tittar på utgångsläget för våra scope 3-uppstömsutsläpp ser vi att den övervägande majoriteten kommer från våra leverantörer. Som en ansvarsfull och framåtsträvande verksamhet inser vi vikten av att minska koldioxidutsläppen i hela vår försörjningskedja. Vi anser att det är en kollektiv insats som kräver ett aktivt deltagande från såväl oss som alla våra partners och leverantörer."

**Gemensamma miljöhandlingsplaner**  
Som en del av initiativet kommer Munters att implementera miljöhandlingsplaner tillsammans med leverantörerna för att få dessa att ompröva produkter och tjänster. Dessa miljöhandlingsplaner kan innebära förändringar av förpackningar, råvaror, transportsätt med mera.

**Redovisning av data**  
"Vi kommer att be leverantörerna redovisa koldioxidsdata, inklusive scope 1-2-3-utsläpp för att förbättra vår livscykelanalys", säger Strong. "Detta kommer att hjälpa oss att ta

fram konkreta steg och mål för att minska de totala koldioxidutsläppen, minimera avfall och främja ansvarsfulla inköp."

**Uppförandekod för leverantörer**  
En viktig del av detta arbete är Munters Uppförandekod för leverantörer. De etiska affärsmetoder som krävs inkluderar människor, samhälle och miljön. "Som en del av vårt samarbete förväntar vi oss att alla våra leverantörer ansluter sig till och följer vår uppförandekod som bland annat innebär att det finns ett miljöledningssystem för att minska avfall och energi, säger hon. "Detta säkerställer att våra värderingar stämmer överens och att vi arbetar tillsammans mot ett gemensamt mål om miljömässig hållbarhet.

Vi har infört nya verktyg för att löpande kunna följa upp om våra leverantörer har en miljökonformitet. Om något företag bryter mot vår Uppförandekod för leverantörer kommer vi att följa upp med lämpliga åtgärder för att förhindra och korrigera eventuella avvikelser."

**Vi tar också betydande steg internt**  
Parallellt med de olika initiativen tillsammans med leverantörer tar Munters betydande steg



Stefan Mähl, Group Vice President of Business Excellence deltar vid leverantörsdagarna i Stockholm.

internt för att minska avfall och öka energi-effektiviteten inom sin verksamhet. LEAN inom produktionen som bland annat innebär energi-effektivitetsprocesser, strategier för avfallsminskning och en ständig förbättringskultur är nyckelåtgärder och fortsätter att vara kärnan i företagets hållbarhetsstrategi.

**Tillsammans kan vi skapa en hållbar framtid**  
"Vi är övertygade om att vi genom att ta dessa steg tillsammans kan skapa en mer hållbar, motståndskraftig och framåtblickande industri", säger Strong. "Det är bara genom att arbeta tillsammans som vi kan skapa en hållbar framtid."

# Hållbarhetsrankningar och åtagande

Hållbarhetsrankningar och åtagande blir en allt viktigare faktor för investerare såväl som för kunder och andra intressenter. För oss är den externa bedömningen av vårt hållbarhetsarbete väldigt viktig och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra och förtydliga vår transparens och vårt resultat.



## MSCI

År 2023 fick Munters betyget AAA (på en skala AAA-CCC) i MSCI ESG Ratings-bedömningen, vilket är en förbättring från tidigare AA.



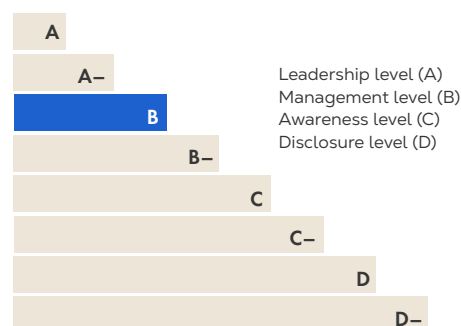
## Allbright – Ett av Sveriges mest jämställda bolag

Sedan 2012 har stiftelsen Allbright årligen granskat börsens toppskikt med utgångspunkt i jämställdhet. De rankar börsbolagen utifrån hur jämställda de är i ledningsgruppen. Bolag som har lika andel män som kvinnor blir gröna, bolag som inte når hela vägen fram blir gula och bolag som helt saknar kvinnor i ledningsgruppen rödlistas. Vi har uppnått en jämn könsfördelning i ledningsgruppen och har placerat oss på Allbrights gröna börslista.



## CDP – B

Vi är stolta över att återigen ha uppmärksammats för våra prestationer när det gäller klimatförändringar av den globala miljöorganisationen CDP. Under året behöll vi betyget "B". Munters anslöt sig till CDP år 2018 och har sedan 2019 rapporterat arbetet med hur vi minskar miljöpåverkan



## WE SUPPORT



## FN Global Compact

Vi är fortsatt engagerade för FN:s Global Compacts tio principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning, vilket vi beskrivit via FN Global Compacts frågeformulär om framsteg.

# Hållbarhetsinformation enligt årsredovisningslagen

Område	Upplysningskrav	Miljö- & klimatpåverkan	Sociala, arbets- och mänskliga rättigheter	Antikorrupktion & affärsetik
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell.	Munters affärsmodell beskrivs på sidorna 3–4.		
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts.	Munters policyer, procedurer och riktlinjer inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidan 76.		
Resultatet av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn.	Resultat beskrivs på sidorna 62–66.	Resultat beskrivs på sidorna 68 och 70.	Resultat beskrivs på sidorna 71–72.
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser.	Munters hållbarhetsrisker och hantering av riskerna beskrivs på sidorna 108–112.		
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna.	Munters hantering av riskerna beskrivs på sidorna 108–112.		
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	Munters resultatindikatorer återfinns på sidorna 62–72.		



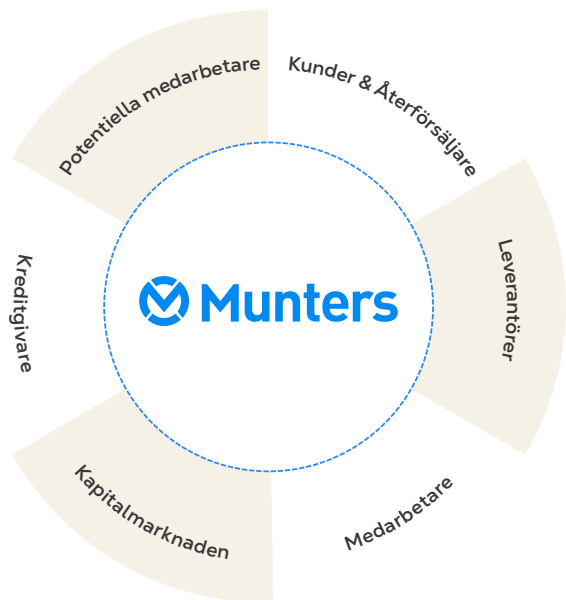
# Styrdokument

Hållbarhetsområde	Miljö och klimatpåverkan	Sociala, arbets- och mänskliga rättigheter	Antikorruption och affäretik
<b>Policyer, procedurer och riktlinjer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbarhetspolicy inkl. Energi &amp; vattenbesparingsstrategi (procedur) och Flygtransportriktlinjer</li> <li>Uppförandekoden (policy)</li> <li>Inköpspolicy inkl. Uppförandekoden för leverantörer (procedur)</li> <li>Risk Management policy</li> <li>HR-policy inkl. Riktlinjer för företagsbilar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbarhetspolicy</li> <li>Uppförandekoden (policy) inkl. Visselblåsarprocedur, Anti mutor procedur, Gåvor, företagsgästfrihet &amp; marknadsföringskostnader procedur och Sanktioner &amp; handelsrestriktioner procedur</li> <li>Inköpspolicy inkl. Uppförandekoden för leverantörer (procedur)</li> <li>HR policy</li> <li>Arbetsmiljöpolicy inkl. Anti-diskriminering &amp; trakasserier (procedur), Fysisk säkerhet (procedur) och Flexibel arbetsplats (procedur)</li> <li>Dataskyddspolicy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbarhetspolicy</li> <li>Uppförandekoden (policy) inkl. Visselblåsarprocedur, Anti mutor procedur, Gåvor, företagsgästfrihet &amp; marknadsföringskostnader procedur och Sanktioner &amp; handelsrestriktioner procedur</li> <li>Inköpspolicy inkl. Uppförandekoden för Leverantörer (procedur)</li> <li>Risk Management policy</li> <li>Bedrägeripolicy</li> <li>Dataskyddspolicy</li> <li>IT policy</li> <li>HR policy</li> <li>Insiderpolicy</li> <li>Konkurrens- och efterlevnadspolicy</li> <li>Kommunikationspolicy</li> <li>AI policy</li> <li>Finanspolicy inkl. skatteprocedur</li> </ul>
<b>Huvudämnen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Huvudfokus är att minimera koldioxidutsläppen samt att öka resurseffektiviteten genom att erbjuda energi- och resurseffektiva produkter och lösningar som minskar kundernas miljöpåverkan. Munters miljöpåverkan minskas genom energi- och resurseffektiva produktionsenheter och tjänster som förlänger produktens livscykel. Munters begränsar miljöpåverkan genom att välja utsläppsnåla transportsätt och smart logistik.</li> <li>Munters och dess partner ska följa miljölagar och bestämmelser. Metoder som minimerar miljöpåverkan uppmuntras och försiktighet vidtas med miljö känsliga ämnen och processer. Flygtransporter används endast när alternativa transportsätt är utslutna på grund av ledtider eller kvalitetssäkerhet. Munters bilpark ska ställas om till bilar med lägre utsläppsfaktor.</li> <li>Munters produktionsanläggningar ska ständigt öka sin energieffektivitet och andelen el från förnybara källor. Vi arbetar med att kontinuerligt minska vattenanvändningen i våra processer relativt produktionsvärdet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munters respekterar de mänskliga rättigheterna och verkar för goda arbetsvillkor. Bolaget prioriterar att skapa en inkluderande och säker arbetsmiljö. Munters accepterar inte diskriminering baserad på etnisk tillhörighet, nationellt ursprung, religion, funktionsavvikelse, kön, sexuell tillhörighet, fackföreningsstillhörighet, politisk uppfattning, föräldraskap, familjesituation eller ålder. Munters tillåter inte barnarbete och personer under 18 år får inte arbeta nattsifte eller utföra farliga arbetsuppgifter. Tvångsarbete är strikt förbjudet. Munters respekterar föreningsfriheten och rätten att förhandla kollektivt. Anställda får inte utsättas för kroppsstraff, fysiska, sexuella, psykologiska eller verbala trakasserier eller övergrepp.</li> <li>Munters förväntar sig att leverantörer och partners godkänner och arbetar aktivt för att följa de standarder och principer som fastställts i uppförandekoden. Leverantörer uppmanas att utveckla krav och system som liknar Munters samt meddela dessa till sina leverantörer och underleverantörer.</li> <li>Munters driver ett aktivt datasäkerhetsarbete och samlar endast in personuppgifter för specificerade, uttryckliga och legitima syften.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munters verkar för god affärssed och accepterar inte olagliga betalningar, mutor eller andra tvivelaktiga incitament för att påverka någon affärstransaktion. Medarbetare och agenter är förbjudna att ge, erbjuda eller lova en muta eller annan förmån för att utöva otillbörligt inflytande över en persons beslutsfattande. Medarbetare och distributörer är också förbjudna att ta emot, begära eller acceptera ett löfte om en muta eller annan felaktigt förmån som är utformad för att otillbörligt påverka deras eget beslutsfattande.</li> <li>Gåvor och liknande som överstiger ett värde av 400 EUR eller överstiger 2 000 EUR per kalenderår från samma företag ska registreras.</li> <li>Alla gåvor till eller från officiella tjänstemän ska godkännas i förväg av närmaste chef och registreras.</li> </ul>
<b>Mål och indikatorer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energieffektivitet, i produktionsanläggningarna, redovisas på sidan 63.</li> <li>Andel elektricitet från förnybara källor i produktionsanläggningarna, redovisas på sidan 63.</li> <li>Andel elektricitet från förnybara källor i våra kontor och andra icke-produktionsytor, redovisas på sidan 63.</li> <li>Återvinningsgrad, redovisas på sidan 62.</li> <li>Service som andel av försäljningen, redovisas på sidan 66.</li> <li>Utsläpp enligt GHG-protokollet, redovisas på sidorna 64–66.</li> <li>Carbon Disclosure Rating (CDP), redovisas på sidan 74.</li> <li>Vattenanvändningen i fabriker, redovisas på sidan 62.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Allbright betyg, redovisas på sid 74.</li> <li>Andelen medarbetare och ledare som är kvinnor, redovisas på sidan 70.</li> <li>Arbetsplatsolyckor och dödsfall i våra produktionsanläggningar, redovisas på sid 68.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Andel av de största leverantörerna som undertecknat uppförandekoden för leverantörer, redovisas på sidan 72.</li> <li>Andel av våra medarbetare som genomfört utbildningen i vår uppförandekod, redovisas på sidan 71.</li> <li>Antalet visseblåsarfall, redovisas på sidan 72.</li> <li>Erhållna miljöböter till följd av brister i efterlevande av lagar och föreskrifter på miljöområdet, redovisas på sidan 72.</li> <li>ISO certifiering, redovisas på sidan 72.</li> </ul>

# Intressentdialog

Munters har verksamhet över hela världen och samarbetar med många intressenter. Medarbetare, kunder, ägare, distributörer, leverantörer, samarbetspartners, och människor som jobbar i miljöer där Munters klimatkontrollösningar finns installerade, är exempel på viktiga intressenter. För att skapa långsiktigt aktieägarvärde måste vi säkerställa värdeskapande för alla intressenter. Vi har täta dialoger och nära samarbete med våra intressenter. Det skapar förståelse för hur och vad vi kan förbättra i vårt arbete och vilka frågor som våra intressenter prioriterar.

## Intressenter



## Översikten visar dialogtillfällen och de viktigaste frågorna för huvudintressenterna

Intressenter	Kanaler för dialog	Väsentliga frågor	Aktiviteter, exempel under 2023
<b>Kunder &amp; Återförsäljare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuerliga affärssamtal med kunder och återförsäljare</li> <li>Regelbundna kundundersökningar</li> <li>Möten, konferenser och deltagande på mässor</li> <li>Hemsida &amp; social media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leveranssäkerhet, kvalitet och förbättringsförslag.</li> <li>Munters erbjudande och bidrag till minskade koldioxidutsläpp och ökad resurseffektivitet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deltagande i industrimässor runtom i världen</li> <li>Utfört kundundersökningar inom FoodTech genom en enkät om miljö-hållbarhet.</li> <li>Stödjer kunder i Europa att söka energieffektiviseringsbidrag genom vår serviceorganisation inom AirTech.</li> </ul>
<b>Leverantörer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regelbundna leverantörers kundundersökningar</li> <li>Möten och konferenser med leverantörer</li> <li>Hemsida &amp; social media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leveranssäkerhet, kvalitet, koldioxidutsläpp och förbättringsförslag</li> <li>Regelefterlevnad inom miljö, affäretik och sociala frågor, som arbetsrätt och mänskliga rättigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flertalet möten med leverantörer specifikt relaterade till hållbarhet</li> <li>Leverantörsdag i Stockholm med flera än 40 globala leverantörer</li> </ul>
<b>Medarbetare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar</li> <li>Konferenser och medarbetarträffar</li> <li>Internutbildningar, till exempel. Munters Academy</li> <li>Ledardagar och -program, till exempel Munters MovE och Manager at Munters.</li> <li>Olika workshops till exempel kring minskning av klimatpåverkan</li> <li>Facklig samverkan</li> <li>Intranätet Munters World</li> <li>Hemsida munters.com &amp; social media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inkludering och mångfald</li> <li>Hälsa och säkerhet</li> <li>Diskriminering och trakasserier</li> <li>Utvecklingsmöjligheter</li> <li>Ersättningsfrågor</li> <li>Hållbarhetsfrågor och klimatpåverkan</li> <li>Balans i arbetslivet</li> <li>Regelefterlevnad inom sociala frågor, som arbetsrätt och mänskliga rättigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chefsutbildningar: för nya chefer Manager @Munters och fortbildning I ACT som erbjuds globalt</li> <li>Compass Change management-utbildning,</li> <li>MovE action learning program</li> <li>Chef-Anställd karriär- och utvecklingssamtal &amp; årsavslutande översyn</li> <li>Hållbarhetsinköpsutbildning för 142 inköpare via e-learning</li> <li>Unconscious Bias Workshop</li> <li>En första verksamhetsresursgrupp: Kvinnor + Allies Business Resource Group</li> <li>Nätverk för ingenjörer som är kvinnor startar genom EngineerGirl, Female Tech Engineer &amp; CoGig</li> </ul>
<b>Kapitalmarknaden (Aktieägare, potentiella aktieägare, aktieanalytiker)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsemöten</li> <li>Årsstämma och rapportpresentationer</li> <li>Enskilda möten och kontinuerlig dialog med aktieägare och potentiella aktieägare.</li> <li>Deltagande i investerarkonferenser</li> <li>Kontinuerlig dialog med de aktieanalytiker som följer Munters</li> <li>Hemsida munters.com, social media &amp; investor relations webinars</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munters övergripande strategi samt finansiella och hållbarhetsrelaterade mål</li> <li>Hållbarhetsfrågor och klimatpåverkan</li> <li>Regelefterlevnad inom sociala frågor, som arbetsrätt och mänskliga rättigheter</li> <li>Innovation med fokus på strategiskt prioriterade områden som digitala lösningar och modulära plattformar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flera webinarium inom olika fokusområden för att öka förståelse</li> <li>Löpande möten med investerare och analytiker</li> <li>Årsstämma genomförd som ett hybridevent</li> <li>Fabriksbesök med investerare och analytiker</li> <li>Presentationer i Stockholmsområdet på bland annat Aktiespararna</li> <li>Deltagit i flertalet konferenser och investerarmöten runtom i världen</li> </ul>
<b>Kreditgivare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda möten och en kontinuerlig dialog</li> <li>Hemsida munters.com &amp; social media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munters övergripande strategi samt finansiella och hållbarhetsrelaterade resultat och mål</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Löpande dialog med långgivare</li> <li>Strukturerad rapportering till långgivare genom compliance cetrificate som levereras varje kvartal</li> </ul>
<b>Potentiella medarbetare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsintervjuer</li> <li>Hemsida munters.com &amp; social media</li> <li>Deltagande i mässor vid olika universitet</li> <li>Partner i diverse projekt som främjar samarbete mellan näringsliv, skolor, universitet och branschorganisationer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munters position och erbjudande</li> <li>Utvecklingsmöjligheter och ersättningsfrågor</li> <li>Munters hållbarhetsarbete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arrangerade hållbarhets-session vid University of Massachusetts Boston för studenter som tar examen</li> </ul>

# Uppdaterad väsentlighetsanalys

Munters genomförde under 2023 en uppdatering av väsentlighetsanalysen. Denna ger insikter om fokusområden där vi enligt intressenter har störst påverkan och störst möjlighet att göra skillnad. Hållbarhetsfrågorna rankades efter betydelse. Till grund för analysen låg intressentdialoger samt koncernens omvärldsanalys och strategiska prioriteringar. Resultaten från väsentlighetsanalysen är i linje med aktuell hållbarhetspolicy, strategier, affärsplaner och prioriteringar.

## Uppdaterad väsentlighetsanalys på vägen mot kraven i CSRD

Inför de kommande kraven i europeiska Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som omfattar Munters från och med 2024 års rapportering, har Munters uppdaterat väsentlighetsanalysen. Väsentlighetsanalysen innebär att hållbarhetsämnen bedöms utifrån både internt och externt påverkansperspektiv.

Munters strävar efter att etablera ett långsiktigt och transparent engagemang med våra intressenter och förde under 2023 dialoger med berörda intressenter för en uppdaterad genomlysning av hållbarhetsaspekterna. Vi utgick ifrån tidigare väsentlighetsanalyser och kartlade nuläget samt vad som ändrats. Anonym rankning ledde fram till prioriterade områden som värderades av interna och externa intressenter genom online-enkäter kompletterat med uppföljning. Intressenterna hade även möjlighet att lägga till områden samt lämna kommentarer i öppna frågor.

Resultatet sammanställdes och kalibrerades samt presenterades för koncernledningen som beslutade om slutlig prioritering i juli 2023. Resultatet av den uppdaterade väsentlighetsanalysen utgör grunden för Munters strategi och belyser fokusområden inom hållbarhet framåt och är väl i linje med beslutad hållbarhetspolicy.

För att se hur vi arbetar med de prioriterade hållbarhetsfrågorna liksom relaterade mål och indikatorer se avsnitten Strategi och Våra affärsområden.



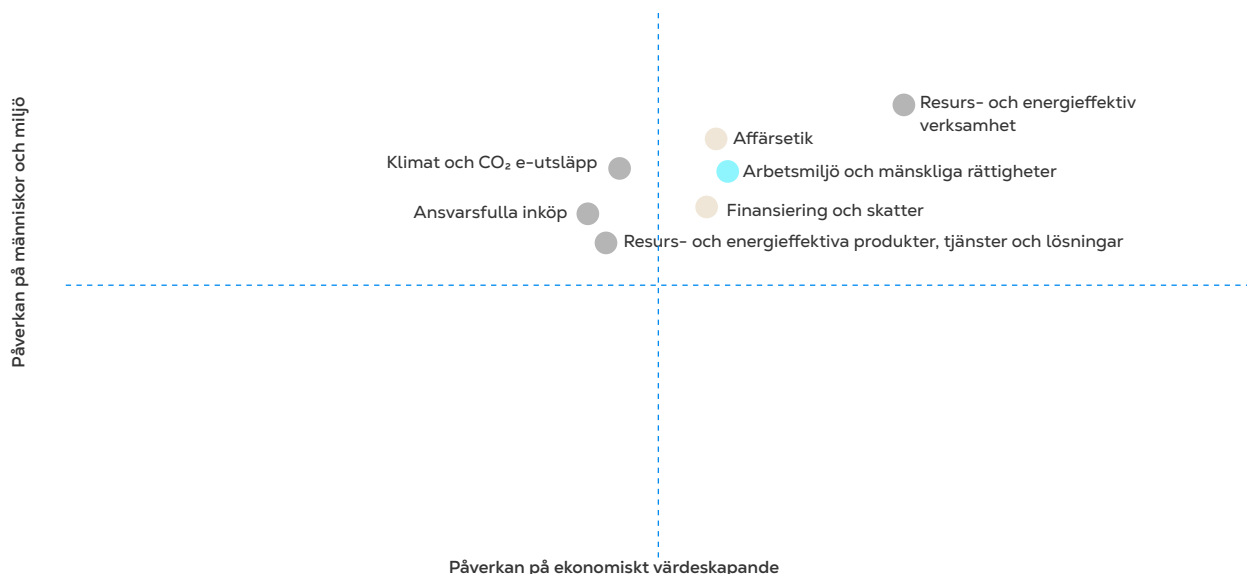
Bianca Westergren och Lucas Lagman vid vår anläggning i Tobo, Sverige.

## På basen av uppdaterad väsentlighetsanalys prioriterar vi följande hållbarhetsfrågor:

- Resurs- och energieffektiva produkter, tjänster och lösningar
- Affärsetik
- Arbetsmiljö & mänskliga rättigheter
- Finansiering & skatter
- Klimat & CO<sub>2</sub>e-utsläpp
- Ansvarsfulla inköp
- Resurs- och energieffektiv drift av egen verksamhet



# Uppdaterad väsentlighetsanalys genomförd 2023



Väsentlighetsanalysen visar god samstämmighet med Munters nuvarande hållbarhetsprioriteringar\* inom följande områden:

- Produkter och erbjudande
- Produktion
- Transporter
- Drift
- Affärsetik
- Partnerskap
- En jämställd och inkluderande arbetsmiljö
- Samhällsengagemang

\*Källa: Hållbarhetspolicy

● Resurseffektivitet och miljö ● Ansvarfullt företagande ● Människor och samhälle

Fokusområde	Hur Munters hanterar frågan
<b>Resurs- och energieffektiv verksamhet</b>	Vi målsätter och mäter energianvändning, CO <sub>2</sub> e utsläpp, vattenanvändning, avfall samt skrot med en ständig ambition att minska utsläppen och resursanvändningen genom effektiva processer och produktion.
<b>Affärsetik</b>	Efterlevnad av lagar och regler är grunden för Munters verksamhet. Ett etiskt agerande ger trovärdighet och starka relationer vilket skapar möjligheter för givande samarbeten och lönsamma affärer. Till grunden för Munters verksamhet ligger uppförandekoden som omfattar såväl medarbetare som större leverantörer.
<b>Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter</b>	Vi har noll tolerans mot arbetsplatsolyckor och ställer krav på våra leverantörer att följa vår uppförandekod. Läs mer på s. 68 och 72.
<b>Finansiering och skatter</b>	Efterlevnad av lagar och regler är grunden för Munters verksamhet. Ansvarfull affärspraxis, som inkluderar att hantera risker effektivt och betala skatter och avgifter i de länder vi verkar i, utgör en viktig grund för fortsatt lönsamhet och tillgång till kapital.
<b>Klimat och CO<sub>2</sub> e-utsläpp</b>	Vi har kartlagt våra scope 1 & 2 utsläpp och utvecklar road maps för att systematiskt ta oss till netto-noll utsläpp från den egna verksamheten per 2030 genom mer resurseffektiv produktion och en ökande andel förnybar elektricitet. Läs mer på s.63. Under 2023 har kartläggningen av våra Scope 3 utsläpp framskridit och sett att en betydande andel genereras i användarstadiet hos kunden. Läs mer på s. 65. Vi har som mål att öka andelen service i vår affär, vilket genererar högre effektivitet, lägre energianvändning och längre livslängd på våra produkter.
<b>Ansvarsfulla inköp</b>	Förutom ett starkt fokus på att minska utsläppen från vår egen verksamhet, är vi dedikerade till att minska koldioxidavtrycket för våra produkter genom kontinuerlig innovation och utveckling, effektiva transporter samt genom att göra ansvarsfulla val av material och leverantörer.
<b>Resurs- och energieffektiva produkter, tjänster och lösningar</b>	Vi erbjuder våra kunder energi- och resurseffektiva produkter och lösningar som kan hjälpa dem att minska sin miljöpåverkan och sitt koldioxidavtryck. Vårt tjänsteerbjudande kan hjälpa till att optimera energianvändningen och förlänga livslängden på våra produkter.

# Munters bidrag till de globala hållbarhetsmålen

FN:s mål för hållbar utveckling är en uppmaning om att vidta åtgärder för att främja välbefinnande och samtidigt skydda planeten. Munters stödjer samtliga 17 hållbarhetsmål och har identifierat följande mål där vi anser att vi har större påverkan och därmed möjlighet att göra skillnad. På vissa områden kan Munters också ha en negativ påverkan, vilket vi redogör för nedan

**2 INGEN HUNGER** **SDG 2 Ingen hunger**  
Vi erbjuder energieffektiva klimatkontrollsystem för jordbruk och livsmedelsindustrin med ett brett utbud från boskap och äggproduktion till mjölkgårdar och växthus samt mjukvarulösningar som hjälper livsmedelsproducenterna att optimera djurhållning och logistikkedjan samt minimerar sin resursanvändning.

#### Våra viktigaste åtgärder

- Att utveckla och erbjuda produkter och lösningar som ger optimal produktkvalitet samtidigt som de sparar energi och ökar produktiviteten

#### Negativ påverkan

Ökad livsmedelsproduktion kan leda till ökad köttkonsumtion, vilket kan orsaka negativ klimatpåverkan.

**6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA** **SDG 6 Rent vatten och sanitet**  
Våra produkter kan göra stor skillnad då de använder mindre eller inget vatten i de processer där de installeras, en viktig konkurrensfaktor, främst inom jordbruks- och datacentersegmenten. Vi tillhandahåller även produkter och lösningar som är nödvändiga i driften av vattenverk och reningsverk.

#### Våra viktigaste åtgärder

- Erbjud vatteneffektiva produkter
- Erbjud produkter som behövs för att säkerställa driften i vattenverk och reningsverk
- Förbättra vatteneffektiviteten och rena avloppsvatten i egen verksamhet

#### Negativ påverkan

Vi använder vatten i en del av produktionsprocesserna och strävar efter att minska vattenanvändningen i dessa..

**9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR** **SDG 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**  
**16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN** **SDG 16 Fredliga och inkluderande samhällen**

**5 JÄMSTÄLLDHET** **SDG 5 Jämställdhet och**  
**10 MINSKAD OJÄMLIKHET** **SDG 10 Minskad ojämlikhet**  
Vi är övertygade om att mångfald leder till större innovation och högre lönsamhet. Vi ska ha en företagskultur präglad av lika behandling och lika möjligheter för alla samt skälig ersättning. Därför strävar vi även efter att öka andelen medarbetare och ledare som är kvinnor inom Munters.

#### Våra viktigaste åtgärder

- Policy och arbete mot diskriminering
- Aktivt främja mångfald och inkludering
- Anslut oss till och arbetar aktivt enligt FN:s Target Gender Equality-initiativ
- Regelbundna undersökningar om medarbetarnas engagemang och erfarenheter
- Extern oberoende visselblåsarfunktion för rapportering
- Skydda rätten till kollektivförhandling och facklig organisering

**7 HÅLLBAR ENERGIFÖR ALLA** **SDG 7 Hållbar energi och**  
**13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGAR** **SDG 13 Bekämpa klimatförändringar**  
Vi kan göra en betydande insats genom vårt affärserbjudande och i vår egen verksamhet. Våra produkter är energieffektiva och stödjer kunderna strävan att minska sin energianvändning i alla segment.

#### Våra viktigaste åtgärder

- Erbjud innovativa produkter och lösningar som bidrar till våra kunders ökade energieffektivitet med hög kvalitet och därmed lång livslängd
- Kontinuerligt minska vår egen elanvändning och öka andelen el från förnybara källor.
- Successivt sänka den genomsnittliga utsläppsfaktorn i vår bilpark

#### Negativ påverkan

Primära delar av värdekedjan där vi inte kan styra användningen av till exempel transporter från leverantörer och underleverantörer. Vi bidrar även negativt till målet både direkt och indirekt genom konsumtion av icke förnybar energi i olika delar av värdekedjan.

**8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT** **SDG 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**  
Munters ska vara en attraktiv arbetsgivare. För att säkerställa hög motivation hos medarbetarna är våra anställdas säkerhet och välbefinnande av högsta prioritet. Vi vill även att våra stora leverantörer ska ha samma syn på sina anställda som vi har.

#### Våra viktigaste åtgärder

- Proaktivt arbeta för att öka riskmedvetenheten och ständigt förbättra rutiner och processer
- Krav att våra stora leverantörer förbinder sig till de tio principerna i FN:s Global Compact genom vår uppförandekod och efterlevnad av våra policier
- Vi har undertecknat FN:s Global Compact
- Utrullning av STOP för att förbättra säkerheten vid våra produktionsanläggningar

#### Negativ påverkan

Genom vår globala verksamhet skapar vi arbetstillfällen i stora delar av världen och även i mindre utvecklade länder. Vi är medveten om riskerna med att verka i vissa delar av världen. Därför är arbetet mot trafficking och modernt slaveri en prioritet för oss och vi arbetar även med frågan tillsammans med leverantörer och underleverantörer.

I vissa länder finns även risken att säkerheten på arbetsplatsen inte beaktas högre på grund av lägre säkerhetsmedvetenhet.

**12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION** **SDG 12 Hållbar konsumtion och produktion**  
Vi tillhandahåller och utvecklar produkter och lösningar som har en positiv inverkan på våra kunders och vår egen användning av naturresurser. Inom koncernen strävar vi ständigt efter att minimera negativ miljöpåverkan genom ett systematiskt kvalitetsarbete.

#### Våra viktigaste åtgärder

- Vid innovation proaktivt välja produkter och lösningar med en mindre miljöinverkan.
- Effektiv materialanvändning och avfallshantering
- Serviceerbjudande som förlänger våra produkters effektivitet och livslängd

# Organisation och styrning

Som global aktör och partner för klimatlösningar demonstrerar vi ansvarsfullt ledarskap genom att utveckla våra produkter och tjänster till att vara energi- och resurseffektiva. Genom att främja samarbeten, utforska nya idéer och minska vår klimatpåverkan genom hela värdekedjan bidrar vi till en mer hållbar planet och skapar värde för samhället. Hållbarhetsarbetet är integrerat i alla delar av affärsstrategin.

## Hållbar affärsmodell

Munters har en affärsmodell som syftar till att erbjuda innovativa, högkvalitativa och energi-effektiva lösningar för luftbehandling och inomhusklimat till verksamheter som behöver exakt luft- och klimatkontroll.

För att kunna leverera en långsiktigt uthållig värdetillväxt mot en koldioxidsnål ekonomi arbetar Munters med syftesdriven innovation och effektivisering av processer och metoder. Så ska vi behålla vår ledande position inom industrin.

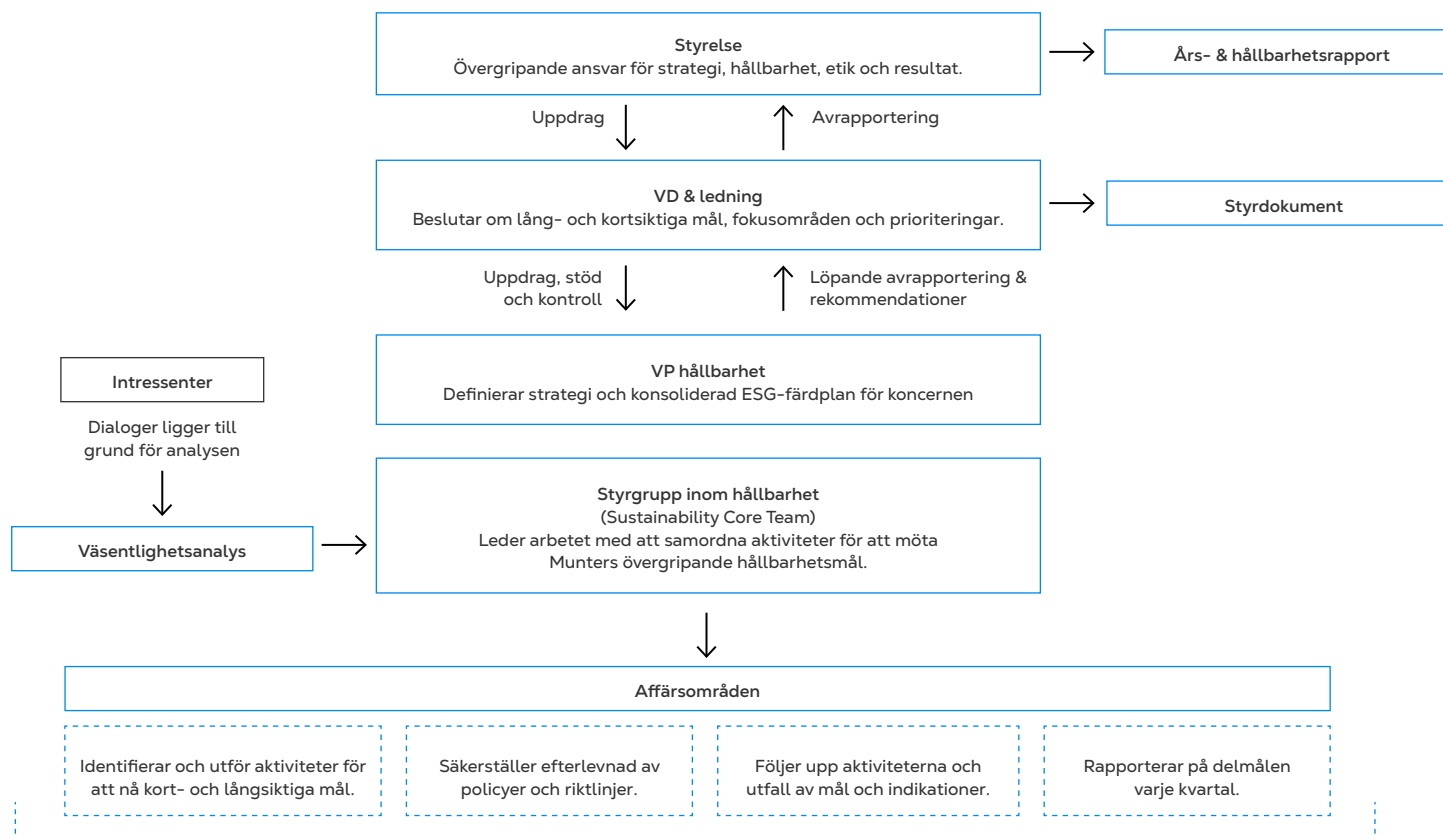
En förutsättning för att vi ska bedriva en framgångsrik verksamhet är goda relationer med kunder och leverantörer, motiverade medarbetare och hög affärsetik.

## Hållbarhetsstrategi

Munters har tre övergripande inriktningar för sitt hållbarhetsarbete: Resurseffektivitet & miljö, Människor & samhälle och Ansvarsfullt företagande.

För mål och utfall för Munters hållbarhetsindikatorer se sid 62-72.

## Munters hållbarhetsstyrningsmodell



## Hållbar organisation och styrning

### Styrelse & ledning

Styrelsen är ytterst ansvarig för Munters affärsstrategi och hållbarhetsarbete. Vd tillika koncernchefen är ansvarig för att genomföra de strategiska prioriteringarna och hållbarhetsarbetet, målsättning samt uppföljning av mål och indikatorer. Koncernens personal-, kommunikations- och hållbarhetschef är en del av i ledningsgruppen och rapporterar direkt till vd. Ledningen ansvarar för att säkerställa att affärsstrategin och hållbarhetsarbetet genomförs samt att följa upp fastställda mål och regelbundet kommunicera resultat och utfall till styrelsen och berörda delar av organisationen. Strategi och policydokument revideras av styrelsen och av vd en gång per år och finns tillgängliga på bolagets intranät. Läs mer om policyer på sid 76.

### Styrgruppen för hållbarhetsarbetet

För att säkra implementering av övergripande hållbarhetsmål och rapportering och uppföljning av nyckeltal finns en styrgrupp för hållbarhet, Sustainability Core Team. Styrgruppen leds av hållbarhetschefen på koncernnivå. Styrgruppen leder arbetet med att föreslå målsättningar, samordna aktiviteter inom hållbarhetsområdet, koordinera planer, följa upp och utvärdera aktiviteterna samt utfall av mål. För att kunna bedriva en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet är Munters hållbarhetsarbete integrerat i alla delar av affärsstrategin.

Styrgruppen inom hållbarhet utgörs av tio personer bestående av representanter från koncernfunktionerna samt de tre affärsområdena. Syftet är att sprida kunskap och ansvar för hållbarhet i alla led och regioner inom organisationen.

### Styrgruppens arbete 2023

Styrgruppen sammanträder frekvent och har under året haft 19 möten. Utöver dessa har möten hållits mellan enskilda medlemmar i styrgruppen och bland annat Munters ledningsgrupp samt lokala medarbetare. Följande har ingått i styrgruppens arbete under året:

- Förankring av ambitionsnivån för hållbarhetsarbetet inför strategiperioden 2023–2027
- Möten och workshops med FoU, innovation och säljkåren för att accelerera hållbarhet och innovation och dela framsteg
- Uppdaterat väsentlighetsanalysen och fört dialog med intressenter
- Uppföljning av aktiviteter, planer och KPI:er relaterade till uppsatta hållbarhetsmål
- Årlig CDP rapportering, deltagande i andra enkäter och undersökningar
- Mätning och rapportering av scope 1 & 2 samt åtgärder för reduktion av CO<sub>2</sub>e utsläpp. Genomfört klimatriksanalyser.
- Genomfört GAP-analys mot krav enligt CSRD/ESRS
- Leda arbetet kring scope 3 kartläggningen.
- Arbetat för ökad tydlighet och transparens inom företagets interna och externa hållbarhetsrapportering
- Arbetat fram och lanserat mångfaldsutbildning
- Uppdaterat leverantörsuppförandekod samt utbildning
- Tagit fram instegsutbildning i hållbarhet för alla för ökat engagemang
- Internutbildning gällande anti-korruptionspolicy

### Styrgruppen inför 2024

En stor del av styrgruppens arbete under 2024 kommer att fokusera på fortsatt stöd för efterlevnad av kraven i europeiska Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), liksom för stöd för utveckling av EU-taxonimi-rapporteringen. Styrgruppen kommer att

fortsätta sin översyn och ledning av arbetet med att kartlägga de indirekta utsläppen i värdekedjan enligt scope 3 i GHG-protokollet följt av åtgärder för planerade reduktioner samt utvärdering av SBTi åtagande. I samband med detta planeras intern utbildning av olika målgrupper bland annat för att öka förståelsen av hela värdekedjans utsläpp och hur vi genom energieffektiva lösningar kan hjälpa våra kunder uppnå sina utsläppsmål, samt fortsatt dialog med våra partners både uppströms och nedströms.

Styrgruppen arbetar kontinuerligt med att öka informationen om och internt engagemang för företagets hållbarhetsarbete och planerar en rad möten med olika grupper och medarbetare under det kommande året.

### Granskning & uppföljning

Efterlevnaden av policyerna följs upp varje år och rapporteras till styrelsen. Ledningen ansvarar för implementering och uppföljning av policyer och styrdokument.

Samtliga medarbetare informeras om uppförandekoden och ledare utbildas också kring riktlinjerna inom relevanta områden. Munters utbildar nyckelmedarbetare inom nationell och internationell lagstiftning rörande tvångsarbete och människohandel. Dessa medarbetare får också vägledning i att identifiera tecken på övergrepp på personer som arbetar för eller utför tjänster på uppdrag av Munters. Medarbetare som bryter mot policyer och styrdokument kan få påföljder relaterade till betydelsen av överträdelsen.

Större leverantörer ska skriftligen förbinda sig att följa Munters uppförandekod för leverantörer. Munters genomför återkommande revisioner av leverantörerna och deras efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer. Revisionsresultaten följs upp med respektive leverantör. Munters har påbörjat en certifieringsprocess för större leverantörer, vilka ska



**ANDRÉA HAAG,**  
Vice President  
Sustainability på  
Munters

### Vad betyder hållbar innovation för dig i din roll på Munters?

Som ny hos Munters kan jag se att vi verkligen lever efter våra värderingar och provar nya saker för att göra skillnad, även när det är svårt. Just nu kartlägger vi utsläpp i hela värdekedjan och har en dialog med både leverantörer, kunder och samarbetspartner för att tillsammans finna nya lösningar i design, materialval och energi- och vattenanvändning. För framtiden omfattar hållbar innovation även affärsmodeller och lösningar för cirkularitet av material, reservdelar och produkter. Allt detta är en del av vårt engagemang att vara hållbara och innovativa i allt vi gör.

intyga att tillverkningen av ingående material sker i enlighet med gällande lagar mot slaveri, barnarbete och människohandel. Leverantörer som bryter mot Munters uppförandekod kan få påföljder och vid allvarliga överträdelser kan samarbetet avbrytas.

Munters uppmuntrar också medarbetare, leverantörer och kunder att rapportera oetiska observationer såsom tvångsarbete, barnarbete eller människohandel. Munters har en extern, anonym visseblåsartjänst, där personer som rapporterar misstänkta brott mot uppförandekoden garanteras anonymitet och inga represalier.

# EU-taxonomirapport

Munters har analyserat sin verksamhet i enlighet med EU:s taxonomiförordning. På följande sidor presenteras en redovisning av vilka ekonomiska verksamhet i bolaget som Munters anser omfattas av taxonomin och vilka områden som omfattas och är förenliga med taxonomin för 2023.

För att nå EU:s klimat- och energimål för 2030 samt uppnå målsättningarna i den europeiska gröna given har EU upprättat taxonomiförordningen. Munters måste som börsnoterat företag lämna upplysningar enligt taxonomiförordningen om andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som är förknippad med de verksamheter som bedöms omfattas av taxonomin och/eller bedöms vara förenliga med taxonomin för 2023.

Taxonomin fastställer att ekonomisk verksamhet kvalificerar som miljömässigt hållbar om den:

- a. Bidrar väsentligt till ett eller flera av följande sex mål:
  1. Begränsning av klimatförändringar
  2. Anpassning till klimatförändringar
  3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
  4. Cirkulär ekonomi
  5. Förebyggande och begränsning av föroreningar
  6. Biologisk mångfald
- d. inte orsakar betydande skada för något av målen
- c. utförs i överensstämmelse med de (sociala) minimiskyddsåtgärder som fastställs i artikel 18 i taxonomiförordningen samt
- d. överensstämmer med tekniska granskningskriterier som fastställs av kommissionen genom delegerade akter

Företag måste för 2023 rapportera bidrag till ovanstående mål samt rapportera om verksamheten möter kriterier i enlighet med punkt b, c och d

## Munters analys 2021, 2022 och 2023

Under 2021 genomförde Munters en analys i flera steg för att identifiera verksamhet som omfattas av taxonomin. Under 2022 utvidgades analysen av de verksamheter som omfattades av EU-taxonomin under 2021 och analyserades även i linje med punkt b-d i ovanstående sammanställning.

	2021	2022	2023
Andel omsättning som rapporterades som förenlig med taxonomiförordningen	n.a.	37%	35%
Andel omsättning som rapporterades som omfattades men ej förenlig med taxonomiförordningen	35%	7%	25%

## Inkluderade ekonomiska verksamheter 2023

MILJÖMÅL	Verksamhet enligt taxonomins definition	Munters verksamhet	Affärsområde
Begränsning av klimatförändringar	3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	Kontrollenheter	FoodTech
Begränsning av klimatförändringar	3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	Luftbehandling – Industrisegmentet och Komponentsegmentet, Kylning av data center, produkten SyCool Split	AirTech och Data Center Technologies
Begränsning av klimatförändringar	8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	Mjukvara	FoodTech
KLIMATMÅL			
Cirkulär ekonomi	51. Reparation, renovering och återtillverkning	Services	AirTech

Under 2023 utvidgades analysen ytterligare och verksamheten analyserades även utifrån mål 3-6. Detta resulterade i att 61% av omsättning, 67% av kapitalutgifter samt 80% av rörelsekostnader rapporterades som omfattades av taxonomin för det finansiella året 2023. Inkluderad verksamhet spänner över 4 ekonomiska verksamheter enligt taxonomins klassificering och inkluderar delar från Munters tre affärsområden. Rapporterade KPIer härrör från verksamhet med god datatillgång och kvalitet gällande prestanda.

Munters anser att en stor del av våra produkter och tjänster bidrar till hållbar verksamhet genom att hjälpa våra kunder att reducera sin energianvändning och avfall. Dock tillhandahåller Munters produkter och tjänster inom en nischindustri som inte är väl definierad i nuvarande version av EU:s taxonomi och därmed saknar stora delar av vår verksamhet motsvarande granskningskriterier.

## Förändringar i inkluderade ekonomiska verksamheter jämfört med 2022

Under 2023 utvidgades analysen ytterligare och verksamheten analyserades även utifrån mål 3-6. Detta resulterade i att den verksamhet som klassificerades enligt miljömål "Begränsning av klimatförändringar", ekonomisk aktivitet "7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning" omklassificerades till klimatmål "Cirkulär ekonomi", ekonomisk aktivitet "5.1 Reparation, renovering och återtillverkning". Omklassificeringen gjordes då aktiviteten 5.1. bedömdes passa den service verksamhet som Munters bedriver bättre, då kriterierna är mer detaljerade och i linje med hur verksamheten bedrivs.

Munters är ej verksamt eller har exponering mot (utlåning till eller investeringar inom) energiföretag vilka producerar energi med hjälp av kärnkraft eller naturgas.

## Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin

### Omsättning

Omsättningen beräknas baserat på intäkterna som redovisas i koncernredovisningen för perioden 1 januari till 31 december 2023 (nämnaren), vilket för räkenskapsåret 2023 var MSEK 13 930. Omsättning som omfattas av taxonomin uppgick till MSEK 8 460 av denna totalsumma, motsvarande 61 % av intäkterna. Här ingår framför allt intäkter från försäljning från tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, CCM, 3.6., inom affärsområde AirTech och Data Center Technologies.

### Kapitalutgifter (CAPEX)

Kapitalutgifter (CAPEX) baseras på nyanskaffningar av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, leasade tillgångar och företagsförvärv som ingår i koncernredovisningen per den 31 december 2023, och uppgick till MSEK 1 696. Nyttillkommen goodwill inkluderas inte i nämnaren. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomins ekonomiska verksamhet uppgick till MSEK 997, motsvarande 59 % av totala kapitalutgifter. Här ingår kapitalutgifter direkt kopplade till omsättningsverksamheter som omfattas av taxonomin samt allokerade kapitalutgifter enligt tabell "allokeringsnycklar". Inga kapitalutgifter som ingår i en kapitalutgiftsplan enligt taxonomin har inkluderats.

I enlighet med taxonomin är de taxonomiförenliga kapitalutgifterna för innevarande år avser kapitalutgifter hänförliga till tillgångar eller processer som redan är kopplade till miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet.

### Rörelsekostnader (OPEX)

Rörelsekostnaderna baseras på icke aktiverade kostnader för forskning och utveckling enligt koncernredovisningen per den 31 december 2023 och består av forsknings- och utvecklingskostnader minus aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar. Utöver detta ingår följande i nyckeltalets nämnare:

- underhållsutgifter för ägda eller leasade fastigheter och andra tillgångar samt
- utgifter för kortsiktig leasing (upp till 12 månader) som inte tagits upp som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen.

Munters totala rörelsekostnader enligt taxonomin uppgick för år 2023 till MSEK 329. Rörelsekostnader som omfattas av taxonomins ekonomiska verksamhet utgjorde MSEK 205, motsvarande 62% koncernens totala rörelsekostnader. Precis som för kapitalutgifter ingår här endast rörelsekostnader direkt kopplade till omsättningsverksamheter som omfattas av taxonomin samt allokerade kapitalutgifter enligt tabell "allokeringsnycklar".

## Beskrivning av allokeringsnyckel, om sådan används

Kod	Nettoomsättning	Kapitalutgifter	Driftsutgifter
CCM, 3.5	Ingen allokeringsnyckel har använts.	N/A.	N/A
CCM, 3.6	Nettoomsättning av produkter för vilka en LCA har genomförts.	Allokering baserat på procent av nettoomsättningen som är relaterat till produkter för vilka en LCA har genomförts.	Allokering baserat på procent av nettoomsättningen som är relaterat till produkter för vilka en LCA har genomförts.
CE, 5.1	Andel av nettoomsättning från service relaterat till produkter för vilka en LCA har genomförts.	N/A	Andel av nettoomsättning från service relaterat till produkter för vilka en LCA har genomförts.
CCM, 8.2	Ingen allokeringsnyckel har använts.	N/A	N/A

## Omsättning

Ekonomisk verksamhet	Kod	Omsättning	Andel av omsättning	Kriteriet för väsentligt bidragande						DNSH-kriteriet (orsaka inte betydande skada)						Taxonomi förenlig andel av omsättningen 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöförorening	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöförorening	Biologisk mångfald och ekosystem				Minimiskyddsåtgärder
(Enhet)		(MSEK)	(%)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(%)	(E)	(T)
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	318	2%	J	N	N	N	N	N		J	J	J	J	J	J	1%	E	
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	4 591	33%	J	N	N	N	N	N		J	J	J	J	J	J	28%	E	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8%	E	
<b>Omsättning, miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig) (A.1)</b>		<b>4 909</b>	<b>35%</b>														<b>37%</b>		
<b>A.2. icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2)</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	59	0%	J	N	N	N	N	N										
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	2 284	16%	J	N	N	N	N	N										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE, 5.1	912	7%	N	N	N	J	N	N										
Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser	CCM, 8.2	296	2%	J	N	N	N	N	N										
<b>Omsättning, icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin</b>		<b>3 551</b>	<b>25%</b>																
<b>Summa A.1. + A.2.</b>		<b>8 460</b>	<b>61%</b>														<b>43%</b>		
<b>B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin</b>																			
Omsättning, verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B)		5 470	39%																
<b>Summa A+B</b>		<b>13 930</b>	<b>100%</b>																

## Omsättning, fortsättning

Andel av nettoomsättningen/ Total nettoomsättning		
Förenlig med taxonomiförordningen per aktivitet	Omfattas av taxonomiförordningen per aktivitet	
CCM	35%	19%
CCA		
WTR		
CE		7%
PPC		
BIO		

### Specifikation av uppgiftslämnande – omsättning Redovisningspolicy

Omsättning definieras som nettoomsättning här-  
rörande från produkter eller tjänster kopplade till  
ekonomiska verksamheter som bedöms omfattas av  
taxonomin.

Vid fastställande och allokering av omsättning  
som omfattas av taxonomin har verksamheten grup-  
perats enligt de ekonomiska verksamheter baserat på  
uppfyllande av ställda krav per ekonomisk verksam-  
het. Se mer information under stycke Metoder för att  
definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

Den rapporterade omsättningen som omfattas  
av taxonomin härrör från miljömålet begränsning av  
klimatförändringar och klimatmålet cirkulär ekonomi.

### Förändring av rapporterad omsättning gentemot föregående år

Omsättningen för verksamhet som omfattas av  
taxonomin 2023 jämfört med 2022 ökar främst då  
ytterligare verksamhet inom Data Center Technolo-  
gies omfattas av taxonomin i 2023. Detta redovisas  
inom verksamhet tillverkning av annan koldioxidsnål  
teknik, CCM 3.6.

### Bedömning av överensstämmelse med förordning (EU) 2020/852

#### Affärsområde AirTech

Två ekonomiska verksamheter har inkluderats i det  
rapporterade värdet 'omfattas av taxonomin' inom  
affärsområde AirTech.

#### Annan koldioxidsnål teknik, CM 3.6

Den första ekonomiska verksamheten behandlar  
tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Taxonomin  
etablerar att tillverkning av teknik som bidrar till att  
väsentligt minska utsläpp av växthusgaser i sektorer  
av ekonomin som inte inkluderas på andra ställen  
i taxonomin bidrar väsentligt till begränsning av  
klimatförändringar. Vidare specificerar de tekniska  
granskningskriterierna att sådan teknik måste de-  
monstrera väsentligt mindre utsläpp av växthusgaser  
genom livscykeln jämfört med kommersiellt tillgäng-  
lig alternativ teknologi.

#### Tekniska granskningskriterier

Munters produkter inom AirTech nyttjar absorptionsav-  
fuktning. Denna teknologi är väsentligt mer energieffek-  
tiv än alternativ teknologi under vissa yttre förutsätt-  
ningar i installationsmiljön. Dessa förutsättningar  
inkluderar bland annat lufttemperatur och luftfuktighet.

Under 2022 genomförde Munters livscykelanalyser  
av 10 produktgrupper inom AirTech. Genom dessa  
analyser kunde Munters fastställa att dessa produkt-  
grupper uppfyller de tekniska granskningskriterierna.  
De produkter vi genomfört livscykelanalyser av är:  
IDS, HCD, ICA, GreenDry, DSS PRO, MX2, MX2 Plus,  
ML, ML Plus och Rotor komponenter.

Omsättningen från försäljning av dessa produkter  
har inkluderats i den rapporterade omsättningen. För  
AirTech rapporteras produkterna inom segmenten  
Industri och Komponenter.

Munters estimerar att en större andel av försäljning  
än den rapporterade opererar under sådana förutsätt-  
ningar att alternativ teknologi är mindre energieffektiv  
och förväntar att den rapporterade andelen ökar i takt  
med att datatillgänglighet och -kvalitet förbättras.

## DNSH – Annan koldioxidsnål teknik inom affärsområde Airtech, CM 3.6

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Ut- värdering	Analys
2) Anpassning till klimatförändringar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix A	Munters ska genomföra en klimatriskanalys av fysiska klimatrisker för hela företaget.	Förenlig	En klimatriskanalys av de tillgångar som anses väsentliga görs årligen. Gransk- ningen av materiella tillgångar 2023 omfattade fabrikslokaler. Detta resulterade i en analys som visade att ingen anläggning är utsatt för en akut naturfarorisk som inte är mitigerad. Den långsiktiga vyn för varje plats behöver fortfarande bedömas. Utöver denna analys har Munters-koncernen genomfört en TCFD-analys, se mer information på sidan 110.
3) Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser – Aktiviteten ska vara fören- lig med kriterierna enligt appendix B	Munters har ett behov att identifiera och adressera risker relaterade till att skydda vatten kvalitet och att hindra vattenstress.	Förenlig	Vi mäter vattenförbrukningen från alla våra fabriker och har satt ett globalt grupp- mål att minska vattenanvändningen varje år för varje produktionsanläggning. Vi följer även lokala krav på vattenbesparing i varje land där vi är verksamma. Läs mer om vår vattenstrategi på sidan 62.
4) Omställning till en cirkulär ekonomi – Aktiviteten utvärderar tillgången till och om möjligt använder teknologier som stödjer:		Förenlig	
(a) återanvändning och användning av sekun- dära råvaror och komponenter i tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att säkerställa en hög nivå av återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter.	Förenlig	På Munters har vi en produktutvecklingsprocess för hela koncernen som fokuserar på produktens livscykel. Detta innebär att vi designar och tittar på våra produkters "eftersliv" för att möjliggöra återanvändning eller återvinning av olika komponenter, samt användning av återanvända och sekundära råmaterial.  När det gäller inköpta råmaterial, såsom stål, stöttar vi starkt leverantörer som erbjuder material med återvunnet innehåll. Men i många andra fall är återvinnings- barheten hos komponenterna eller möjligheten att köpa begagnade/återanvända komponenter mycket osannolik på grund av flera faktorer, såsom våra kundans- sade designkrav. För många av våra produkter är det inte möjligt att köpa återan- vända eller sekundära material, till exempel stål. I dessa fall försöker vi samarbeta med leverantörer som kan bevisa att de arbetar för att minska sina utsläpp och minska sitt totala koldioxidavtryck.



## DNSH – Annan koldioxidsnål teknik inom affärsområde Airtech, CM 3.6, fortsättning

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
(b) design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga för tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att varje produkt ska ha en optimerad design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga.	Förenlig	Munters bedriver produktutveckling med utgångspunkt i produktens hela livscykel. Detta innebär att vi har en stegvis "stage-to-gate"-process som inkluderar en hållbarhetsbedömning. Nyutvecklade produkter behöver utvärderas i jämförelse med föregångarna för att se om de är mer eller mindre hållbara. Bedömningen fokuserar på var och en av de fyra faserna i produktens livscykel: råmaterial, produktion, användningsfas och avfallshantering. Höga hållbarhetspoäng erhålls för exempelvis produktminskning, viktreducering, användning av återvunnet material, minimal förpackning, enkel demontering och andra ekodesignprinciper som syftar till att minimera produktens negativa påverkan redan i designfasen. Vårt mål är att varje ny generation av alla produkter ska vara mer energieffektiv än den tidigare.
(c) avfallshantering som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen;	Munters ska ha en uttalad policy som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen för avfallshantering.	Förenlig	Vi arbetar för att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka återvinningsgraden genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje kvartal mäts och följs andelen återvinning vid produktionsanläggningar. Se mer information på sidan 62.
(d) information om och spårbarhet av potentiellt skadliga ämnen över livscykeln av de tillverkade produkterna;	Då potentiellt skadliga ämnen används i tillverkade produkter ska information om och spårbarhet säkerställas i dessa.	Förenlig	Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
5) Föreningar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterier enligt appendix C	Företaget måste uppfylla RoHS-direktivet, REACH-förordningen, kvicksilverdirektivet, POP-direktivet och direktivet om ozonnedbrytande ämnen. Utöver detta måste företaget kunna bekräfta att verksamheten inte leder till tillverkning av, användning av i slutprodukten eller utsläpp av, eller saluföring av, andra ämnen - vare sig de förekommer ensamma, i blandningar eller i artiklar - i en koncentration som överstiger 0,1 viktprocent (vikt/vikt) och som uppfyller kriterierna i förordning (EG) nr 1272/2008 för någon av de faroklasser eller farokategorier som anges i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006. Undantag kan beviljas om verksamhetsutövarna kan påvisa och dokumentera att det inte finns några andra lämpliga ersättningsämnen eller teknik tillgängliga på marknaden och att ämnena används under kontrollerade förhållanden.	Förenlig	Verksamheten är förenlig med relevanta direktiv. Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
6) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – Aktivitetens ska vara förenlig med kriterier enligt appendix D.	EIAs ska genomföras i enlighet med Direktivet 2011/92/EU334	Förenlig	Munters följer Direktivet 2011/92/EU334. Under 2022 gjordes en miljöanalys (EIA, Environmental Impact Assessment) i USA som en del av planerna att flytta till en ny produktionsanläggning i Amesbury i 2024.

### Reparation, renovering och återtillverkning, CE 5.1

Den andra ekonomiska verksamheten är väsentligt bidragande till klimatmålet cirkulär ekonomi och definieras som reparation, renovering och återtillverkning. Detta definieras i taxonomin som reparation, renovering och återtillverkning av varor som har använts för sitt avsedda ändamål av en kund (fysisk person eller juridisk person). Munters bedriver service som är i linje med definition av både reparation och renovering där reparation av varor innebär att defekter eller skador åtgärdas på varan så att den återfår sin fulla funktion eller att man uppgraderar eller moderniserar varan så att den återigen uppfyller de ursprungliga specifikationerna eller överträffar dem.

Omsättning från en andel av försäljning inom segmentet Services har inkluderats i det rapporte-

rade värdet. Den rapporterade andelen representerar tjänster som relaterar till den utrustning som inkluderats inom övriga ekonomiska verksamheter för affärsområde AirTech, dvs. taxonomi-omfattade produkter och lösningar inom segmenten Industri och Komponenter. Den inkluderade omsättningen för tjänster beräknas genom att använda samma andel som taxonomi-omfattad försäljning av utrustning är av total försäljning av utrustning inom Industri och Komponent segmenten.

### Tekniska granskningskriterier

Den del av Munters reparation, renovering och återtillverkningsverksamhet som omfattas av taxonomiförordningen är den del som är knuten till försäljning av Munters produkter som bedöms som förenliga

med taxonomiförordningen. Genom att genomföra reparation, renovering eller återtillverkning förlänger Munters produktens livslängd och/eller säkerställer en hög energi-effektivitet. Detta är förenligt med punkt 1 av de tekniska granskningskriterierna.

### Förändringar i 2022 jämfört med rapporteringen för 2021

Under 2021 klassificerades den del av Industrisegmentet inom AirTech som säljer lösningar till kunder som tillverkar batterier under 3.4, tillverkning av batterier. Här etablerar taxonomin att tillverkning av batterier eller komponenter bidrar väsentligt till begränsning av klimatförändringar. Under 2022 omklassificerades denna del till 3.6 då livscykelanalys gjordes av de produkter som säljs till batteri segmen-

tet. Således uppfyllde de produkter som Munters säljer till batteri segmentet de tekniska granskningskriterierna under 3.6.

### Förändringar i 2023 jämfört med rapporteringen för 2022

Under 2023 omklassificerades service verksamheten från miljömål installation, underhåll och reparation, CM 7.3 av energieffektiv utrustning till klimatmål reparation, renovering och återtillverkning, CE 5.1. Omklassificeringen gjordes då aktiviteten 5.1. bedömdes passa den service verksamhet som Munters bedriver bättre, då kriterierna är mer detaljerade och i linje med hur verksamheten bedrivs.

#### Affärsområde Data Center Technologies

##### Annan koldioxidsnål teknik, CM 3.6

Inom affärsområdet har produkterna Delta Cube, Oasis och SyCool Split inkluderats inom tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Taxonomin etablerar att tillverkning av teknik som bidrar till att väsentligt minska utsläpp av växthusgaser i sektorer av ekonomin som inte inkluderas på andra ställen i taxonomin bi-

drar väsentligt till begränsning av klimatförändringar. Vidare specificerar de tekniska granskningskriterierna att sådan teknik måste demonstrera väsentligt mindre utsläpp av växthusgaser genom livscykeln jämfört med kommersiellt tillgänglig alternativ teknologi.

##### Tekniska granskningskriterier

Under 2022 genomfördes livscykelanalyser av en

produkt inom Data Center Technologies, SyCool Split. Genom denna analys kunde Munters fastställa att dessa produkter uppfyller de tekniska granskningskriterierna. Under 2023 genomfördes vidare livscykelanalyser av produkterna DeltaCube och Oasis.

Omsättningen från försäljning av SyCool Split har inkluderats i det rapporterade värdet som är förenligt med taxonomin. Omsättningen från försäljning av

produkterna Delta Cube och Oasis har inkluderats i det rapporterade värdet som omfattas av taxonomin. Under 2024 kommer analysen av Data Center Technologies att utökas och analysen av omsättning från produkterna DeltaCube och Oasis kommer att göras avseende att inte orsaka betydande skador och minimiskyddsåtgärder med ambitionen att denna andel ska bli förenlig med EU-taxonomin.

## DNSH – Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik inom affärsområdet Data Center Technologies, CM 3.6

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
2) Anpassning till klimatförändringar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix A	Munters ska genomföra en klimatriskanalys av fysiska klimatrisker för hela företaget.	Förenlig	En klimatriskanalys av de tillgångar som anses väsentliga görs årligen. Granskningen av materiella tillgångar 2023 omfattade fabrikslokaler. Detta resulterade i en analys som visade att ingen anläggning är utsatt för en akut naturfarorisk som inte är mitigerad. Den långsiktiga vyn för varje plats behöver fortfarande bedömas. Utöver denna analys har Munterskoncernen genomfört en TCFD-analys, se mer information på sidan 110.
3) Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix B	Munters har ett behov att identifiera och adressera risker relaterade till att skydda vatten kvalitet och att hindra vattenstress.	Förenlig	Vi mäter vattenförbrukningen från alla våra fabriker och har satt ett globalt grupp-mål att minska vattenanvändningen varje år för varje produktionsanläggning. Vi följer även lokala krav på vattenbesparing i varje land där vi är verksamma. Inom DCT används vatten endast för dricksvatten och hygienändamål. Det finns inga tillverkningsprocesser som använder vatten. Läs mer om vår vattenstrategi på sidan 62.
4) Omställning till en cirkulär ekonomi – Aktiviteten utvärderar tillgången till och om möjligt använder teknologier som stödjer:		Förenlig	2023 skapade DCT en komplett tjänsteavdelning för affärsområdet. Denna avdelning erbjuder underhåll och uppgraderingar av all installerad utrustning för att säkerställa att den drivs energieffektivt och förlänger produktens livslängd.
(a) Återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att säkerställa en hög nivå av återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade	Förenlig	På Munters har vi en koncernövergripande produktutvecklingsprocess som fokuserar på produktens livscykel. Det innebär att vi designar och tittar på våra produkters "efterliv" för att möjliggöra återanvändning eller återvinning av olika komponenter, samt användning av återanvända och sekundära råmaterial.  För inköpta råmaterial, såsom stål, stöttar vi starkt leverantörer som erbjuder material med återvunnet innehåll. Men i många andra fall är möjligheten att återvinna komponenter eller köpa begagnade/återanvända komponenter osannolik på grund av flera faktorer, såsom våra kundanpassade designkrav. För många av våra produkter är det inte möjligt att använda återanvända eller sekundära material, till exempel stål. I dessa fall försöker vi samarbeta med leverantörer som kan bevisa att de arbetar för att minska sina utsläpp och minska sitt totala koldioxidavtryck.  DCT:s FoU- och inköpsavdelning deltar i Munterskoncernens projekt inom dessa områden. Exempelvis har DCT omarbetat produkten SyCool Split för användning i EU med ett lägre GWP-köldmedium, vilket krävs inom EU. Detta kommer också att bli obligatoriskt i USA 2025.
(b) design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga för tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att varje produkt ska ha en optimerad design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga.	Förenlig	Munters bedriver produktutveckling med utgångspunkt i produktens hela livscykel. Detta innebär att vi har en stegvis "stage-to-gate"-process som inkluderar en hållbarhetsbedömning. Nyutvecklade produkter behöver utvärderas i jämförelse med föregångarna för att se om de är mer eller mindre hållbara. Bedömningen fokuserar på var och en av de fyra faserna i produktens livscykel: råmaterial, produktion, användningsfas och avfallshantering. Höga hållbarhetspoäng erhålls för exempelvis produktminskning, viktreducering, användning av återvunnet material, minimal förpackning, enkel demontering och andra ekodesignprinciper som syftar till att minimera produktens negativa påverkan redan i designfasen. Vårt mål är att varje ny generation av alla produkter ska vara mer energieffektiv än den tidigare.
(c) avfallshantering som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen;	Munters ska ha en uttalad policy som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen för avfallshantering.	Förenlig	Vi arbetar för att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka återvinningsgraden genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje kvartal mäts och följs andelen återvinning vid produktionsanläggningar. Se mer information på sidan 62.

## DNSH – Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik inom affärsområdet Data Center Technologies, CM 3.6, fortsättning

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
(d) information om och spårbarhet av potentiellt skadliga ämnen över livscykeln av de tillverkade produkterna;	Då potentiellt skadliga ämnen används i tillverkade produkter ska information om och spårbarhet säkerställas i dessa.	Förenlig	Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna. Munters Irland slutförde sin ISO 14001-certifiering under 2023. Munters Texas beräknas slutföra sin ISO 14001-certifiering under 2024.
5) Föreningar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterier enligt appendix C	Företaget måste uppfylla RoHS-direktivet, REACH-förordningen, kvicksilverdirektivet, POP-direktivet och direktivet om ozonnedbrytande ämnen. Utöver detta måste företaget kunna bekräfta att verksamheten inte leder till tillverkning av, användning av i slutprodukten eller utsläpp av, eller saluföring av, andra ämnen – vare sig de förekommer ensamma, i blandningar eller i artiklar – i en koncentration som överstiger 0,1 viktprocent (vikt/vikt) och som uppfyller kriterierna i förordning (EG) nr 1272/2008 för någon av de faroklasser eller farokategorierna som anges i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006. Undantag kan beviljas om verksamhetsutövarna kan påvisa och dokumentera att det inte finns några andra lämpliga ersättningsämnen eller teknik tillgängliga på marknaden och att ämnena används under kontrollerade förhållanden.	Förenlig	Verksamheten är förenlig med relevanta direktiv. Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
6) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – Aktivitetens ska vara förenlig med kriterier enligt appendix D.	EIAs ska genomföras i enlighet med Direktivet 2011/92/EU334.	Förenlig	Munters följer direktivet 2011/92/EU334. Under 2023 har Munters Irland valt en ny plats för att utöka sin anläggning. Den valda industriparken och platsen har genomfört alla nödvändiga miljökonsekvensstudier.

### Affärsområde FoodTech

Inom affärsområde FoodTech har två ekonomiska verksamheter inkluderats. En ekonomisk verksamhet redovisas som förenlig med EU-taxonomin och en ekonomisk verksamhet redovisas som omfattas av EU-taxonomin.

### Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CM 3.5

Den första aktiviteten behandlar tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader där omsätt-

ning från försäljning av kontrollenheter, sensorer och tillhörande kringutrustning har inkluderats som förenlig med taxonomin. Taxonomin etablerar att energieffektiva system för fastighetsautomation och driftutrustning för bostadshus och byggnader som inte är bostäder väsentligt bidrar till begränsning av klimatpåverkan. FoodTechs uppsättning av kontrollenheter, sensorer och tillbehör är energieffektiva lösningar för att övervaka och styra klimat i framförallt byggnader för boskapsuppfödning. Utöver att vara energieffektiva i sig själva hjälper dessa pro-

dukter kunder att förbättra sin övergripande energieffektivitet i sina anläggningar.

Denna aktivitet innefattar förvärvet av 60 procent av InoBram, en brasiliansk tillverkare av kontrollenheter till klimatlösningar för lantbruk och livsmedelsproducenter, som inkluderats som omfattas av taxonomin. Denna verksamhet innefattar kontrollenheter och kompletterande tillbehör för kyckling- och grissegmenten. De använder innovativ mjukvara, sensorer och uppkopplade lösningar för att ge lantbrukare och livsmedelsproducenter de verktyg de behöver för att

förbättra djurhälsan och öka energieffektiviteten i sin verksamhet.

### Tekniska granskningskriterier

Munters bedömer att FoodTechs uppsättning av kontrollenheter, sensorer och tillbehör uppfyller de tekniska granskningskriterierna då de utöver att vara energieffektiva i sig själva hjälper kunder att förbättra sin övergripande energieffektivitet i sina anläggningar.

## DNSH – Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CM 3.5

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
2) Anpassning till klimatförändringar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix A	Munters ska genomföra en klimatriskanalys av fysiska klimatrisker för hela företaget.	Förenlig	En klimatriskanalys av de tillgångar som anses väsentliga görs årligen. Granskningen av materiella tillgångar 2023 omfattade fabrikslokaler. Detta resulterade i en analys som visade att ingen anläggning är utsatt för en akut naturfarorisk som inte är mitigerad. Den långsiktiga vyn för varje plats behöver fortfarande bedömas. Utöver denna analys har Munterskoncernen genomfört en TCFD-analys, se mer information på sidan 110.
3) Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterierna enligt appendix B	Munters har ett behov att identifiera och adressera risker relaterade till att skydda vatten kvalitet och att hindra vattenstress.	Förenlig	Israel, Tel Aviv är lokaliserat i ett område där vatten är en bristvara. Därför har Munters identifierat att ett speciellt fokus på vatten i detta område är nödvändigt. I produktionsprocessen används inget vatten i Israel. Vattenförbrukningen i Israel består av det som används för sanitetsbehov. Munters har som mål att successivt minska vattenförbrukningen samt rena avloppsvatten i våra produktionsanläggningar. För mer information om Munters vattenförbrukning, se sidan 62.

## DNSH – Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CM 3.5, fortsättning

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH):	Munters tolkning av kriterier	Utvärdering	Analys
4) Omställning till en cirkulär ekonomi – Aktiviteten utvärderar tillgången till och om möjligt använder teknologier som stödjer:		Förenlig	
(a) återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att säkerställa en hög nivå av återanvändning och användning av sekundära råvaror och komponenter i tillverkade produkter.	Förenlig	Munters har en gemensam produktutvecklingsmodell i koncernen: Munters Product Development Model (MPD), baserad på kundernas behov med hänsynstagande till olika hållbarhetsfaktorer tidigt i processen som t.ex. materialval, möjligheten att återvinna produkten och energiförbrukningen. För mer information om detta, se sidan 21. Produktionsanläggningen i Tel Aviv är ISO 14001 certifierad.
(b) design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga för tillverkade produkter;	Munters ska ha som ambition att varje produkt ska ha en optimerad design för hög hållbarhet, återvinning, lätt demontering och anpassningsförmåga.	Förenlig	Munters har ett förhållningssätt inom produktutveckling där hela livscykeln betraktas. Detta betyder att vi har en produktutvecklingsprocess där vi har en så kallad "stage-to-gate process", en stegvis process som inkluderar en hållbarhetsutvärdering. Den nya produkten som tas fram ska utvärderas i förhållande till tidigare version av produkten för att säkerställa att den är mer hållbar. Utvärderingen fokuserar på varje del av de 4 olika stegen av produktens livscykel: råmaterial, produktion, fas då produkten används och är installerad och vid slutet av produktens livscykel. De kriterier som krävs för att få en hög poäng på hållbarhetsutvärderingen är exempelvis reduktion av storlek, lättare vikt, användning av återvunnet material, minimering av paketeringsmaterial, lätt att demontera och andra eko-design principer som syftar till att minimera den negativa påverkan av produkten redan i dess designfas. Det är vårt mål att varje ny generation av alla våra produkter ska vara mer energieffektiv än den tidigare.
(c) avfallshantering som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen;	Munters ska ha en uttalad policy som prioriterar återvinning över avfall i produktionsprocessen för avfallshantering.	Förenlig	Vi arbetar för att minska produktionsanläggningarnas avfall och öka återvinningsgraden genom systematiskt kvalitetsarbete. Varje kvartal mäts och följs andelen återvinning vid produktionsanläggningar. Se mer information på sidan 62.
(d) information om och spårbarhet av potentiellt skadliga ämnen över livscykeln av de tillverkade produkterna;	Då potentiellt skadliga ämnen används i tillverkade produkter ska information om och spårbarhet säkerställas i dessa.	Förenlig	Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
5) Föreningar – Aktiviteten ska vara förenlig med kriterier enligt appendix C	Företaget måste uppfylla RoHS-direktivet, REACH-förordningen, kvicksilverdirektivet, POP-direktivet och direktivet om ozonnedbrytande ämnen. Utöver detta måste företaget kunna bekräfta att verksamheten inte leder till tillverkning av, användning av i slutprodukten eller utsläpp av, eller saluföring av, andra ämnen - vare sig de förekommer ensamma, i blandningar eller i artiklar - i en koncentration som överstiger 0,1 viktprocent (vikt/vikt) och som uppfyller kriterierna i förordning (EG) nr 1272/2008 för någon av de faroklasser eller farokategorier som anges i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006. Undantag kan beviljas om verksamhetsutövarna kan påvisa och dokumentera att det inte finns några andra lämpliga ersättningsämnen eller teknik tillgängliga på marknaden och att ämnena används under kontrollerade förhållanden.	Förenlig	Verksamheten är förenlig med relevanta direktiv. Inga potentiellt skadliga ämnen används i de tillverkade produkterna.
6) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem – Aktivitetens ska vara förenlig med kriterier enligt appendix D.	EIAs ska genomföras i enlighet med Direktivet 2011/92/EU334.	Förenlig	Munters verksamhet i Israel befinner sig inte i ett naturskyddat område. Munters har ej heller gjort förändringar av anläggningen under det senaste året.

### Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp, 8.2

Den andra ekonomiska verksamheten behandlar datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp där MTech Systems mjukvarulösningar har inkluderats i det rapporterade värdet. Taxonomin etablerar att mjukvarulösningar som i huvudsak syftar till att tillhandahålla uppgifter och analyser som

möjliggör minskningar av växthusgasutsläpp bidrar väsentligt till begränsning av klimatpåverkan. MTech Systems tillhandahåller lösningar för att planera och övervaka drift i anläggningar för boskapsuppfödning och möjliggör optimering på en rad olika parametrar, inklusive användning av vatten och foder, energieffektivitet samt producerat avfall, vilka alla är drivare av växthusgasutsläpp.

### Tekniska granskningskriterier

Munters bedömer att MTech Systems mjukvarulösningar uppfyller de tekniska granskningskriterierna då de tydligt hjälper kunderna att reducera sina utsläpp av växthusgaser genom att tillhandahålla data avseende de underliggande parametrarna för att styra dessa.

Omsättningen från försäljning av mjukvara har inkluderats i det rapporterade värdet som omfattas av EU-taxonomin. Munters har en ambition att utöka analysen för att denna andel ska bli förenlig med EU-taxonomin.

## Kapitalutgifter

Ekonomisk verksamhet	Kod	Kapital- utgifter	Andel av kapital- utgifter	Kriteriet för väsentligt bidragande						DNSH-kriteriet (orsaka inte betydande skada)						Taxonomi- förenlig andel av kapital- utgifter 2022	Kategori (möjlig- görande verksamhet)	Kategori (omställ- nings- verksamhet)	
				Begräns- ning av klimatför- ändringar	Anpass- ning till klimatför- ändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljö- före- ning	Biologisk mång- fald och ekosys- tem	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljö- före- ning	Biologisk mång- fald och ekosys- tem				Minimi- skydds- åtgär- der
<b>(Enhet)</b>		MSEK	(%)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(%)	(E)	(T)
<b>A. Verksamhet som omfattas av taxonomin</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig)</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	135	8%	J	N	N	N	N	N		J	J	J	J	J	J			3% E
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	682	40%	J	N	N	N	N	N		J	J	J	J	J	J			32% E
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A			0% E
<b>Kapitalutgifter, miljömässigt hållbar verksamhet</b>		<b>817</b>	<b>48%</b>																<b>35%</b>
<b>A.2. Icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2.)</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	49	3%	J	N	N	N	N	N										
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	76	4%	J	N	N	N	N	N										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE, 5.1			N	N	N	J	N	N										
Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser	CCM, 8.2	56	3%	J	N	N	N	N	N										
<b>Kapitalutgifter, icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin</b>		<b>181</b>	<b>11%</b>																
<b>Summa A.1. + A.2.</b>		<b>997</b>	<b>59%</b>																<b>51%</b>
<b>B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin</b>																			
<b>Kapitalutgifter, verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>698</b>	<b>41%</b>																
<b>Summa A+B</b>		<b>1 696</b>	<b>100%</b>																

## Kapitalutgifter, fortsättning

Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter		
Förenlig med taxonomiförordningen per aktivitet	Omfattas av taxonomiförordningen per aktivitet	
CCM	48%	11%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

### Specifikation av uppgiftslämnande – kapitalutgifter Redovisningspolicy

För information avseende redovisningspolicy se sektion "Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin".

### Förändring av kapitalutgifter gentemot föregående år

Kapitalutgifter för verksamhet som omfattas av taxonomin 2023 jämfört med 2022 ökar främst då Data Center Technologies verksamhet till större del under 2023 har verksamhet som är förenlig och som omfattas men inte är taxonomiförenlig än vad de hade under 2022. Detta redovisas inom verksamhet tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6. Kapitalutgifter för verksamheter som är förenliga med taxonomin minskade jämfört med 2022 då AirTech under 2022 hade större kapitalutgifter relaterat till en utbyggnad av en produktionsanläggning i Sverige och leasing av en ny produktionsanläggning i Tjeckien.

### Bedömning av överensstämmelse med förordning (EU) 2020/852

Rapporterade kapitalutgifter härrör från samma ekonomiska verksamheter som identifierats i avsnittet om omsättning; inga ytterligare kapitalutgifter har adderats rörande andra miljömål.

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Affärsområde Airtech

Inom affärsområde AirTech har kapitalutgifter relaterat till verksamheter inom den ekonomiska aktiviteten 3.6 som är förenliga med taxonomin redovisats.

### Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Affärsområde Data Center Technologies

Inom affärsområde Data Center Technologies har kapitalutgifter relaterat till verksamheter inom 3.6 redovisats. Verksamheter inom 3.6 för detta affärsområde bedöms delvis vara förenliga med taxonomin och delvis omfattas av taxonomin.

### Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Affärsområde Foodtech

Inom affärsområde FoodTech har kapitalutgifter relaterat till verksamheter inom 3.5 och 8.2 redovisats. Inom 3.5 återfinns verksamheter som både bedöms vara förenliga med taxonomin och omfattas av taxonomin. Verksamheter inom 8.2 bedöms omfattas av taxonomin.

### Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CCM 3.5

Inom detta område rapporteras kapitalutgifter relaterat till investeringar inom forskning och utveckling.

### Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser, CCM 8.2

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

## Driftsutgifter

Ekonomisk verksamhet	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter	Kriteriet för väsentligt bidragande						DNSH-kriteriet (orsaka inte betydande skada)						Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöförökning	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöförökning	Biologisk mångfald och ekosystem			
(Enhet)	(MSEK)	(%)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(Ja/Nej)	(%)	(E)	(T)
<b>A. Verksamhet som omfattas av taxonomin</b>																		
<b>A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig)</b>																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	23	7%	J	N	N	N	N	N		J	J	J	J	J	J	9%	E
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	100	30%	J	N	N	N	N	N		J	J	J	J	J	J	25%	E
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8%	E
<b>Driftsutgifter, miljömässigt hållbar verksamhet (taxonomiförenlig) (A.1)</b>		<b>123</b>	<b>37%</b>														<b>42%</b>	
<b>A.2. Icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin (icke taxonomiförenlig verksamhet) (A.2)</b>																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM, 3.5	6	2%	J	N	N	N	N	N									
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM, 3.6	24	7%	J	N	N	N	N	N									
Reparation, renovering och återtillverkning	CE, 5.1	23	7%	N	N	N	J	N	N									
Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser	CCM, 8.2	29	9%	J	N	N	N	N	N									
<b>Driftsutgifter, icke miljömässigt hållbar verksamhet som omfattas av taxonomin</b>		<b>83</b>	<b>25%</b>															
<b>Summa A.1. + A.2.</b>		<b>205</b>	<b>62%</b>														<b>61%</b>	
<b>B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin</b>																		
<b>Driftsutgifter, verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>124</b>	<b>38%</b>															
<b>SUMMA A+B</b>		<b>329</b>	<b>100%</b>															

## Driftsutgifter, fortsättning

Andel av driftsutgifter/Totala driftsutgifter		
Förenlig med taxonomiförordningen per aktivitet	Omfattas av taxonomiförordningen per aktivitet	
CCM	37%	18%
CCA		
WTR		
CE		7%
PPC		
BIO		

### Specifikation av uppgiftslämnande – driftsutgifter Redovisningspolicy

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Förändring av driftsutgifter gentemot föregående år

Driftsutgifter för verksamhet som omfattas av taxonomin 2023 jämfört med 2022 ökar främst då Data Center Technologies verksamhet till större del under 2023 har verksamhet som är förenlig och som omfattas men inte är taxonomiförenlig. Detta redovisas inom verksamhet tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6.

### Bedömning av överensstämmelse med förordning (EU) 2020/852

Alla rapporterade driftsutgifter härrör från samma ekonomiska verksamheter som identifierats i avsnittet om omsättning; inga ytterligare driftsutgifter har adderats rörande andra miljömål.

### Affärsområde AirTech

De rapporterade driftsutgifterna är relaterade till de verksamheter inom 3.6 som är förenliga med taxonomin och inom 5.1 som omfattas av taxonomin.

### Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

Inom detta område har driftsutgifter inkluderats relaterade till forskning och utveckling.

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Reparation, renovering och återtillverkning, CE 5.1

Inom detta område har driftsutgifter inkluderats relaterat till reparation, renovering och återtillverkning inkluderats. Detta har fastställts med hjälp av andelen förenlig omsättning som identifierats inom relevanta områden.

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Affärsområde Data Center Technologies

De rapporterade driftsutgifterna är relaterade till de verksamheter inom 3.6 som bedöms förenliga med taxonomin och de som omfattas av taxonomin.

### Annan koldioxidsnål teknik, CCM 3.6

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Affärsområde FoodTech

De rapporterade driftsutgifterna är relaterade till verksamhet inom 3.5 som är förenlig med taxonomin och inom 3.5 och 8.2 som omfattas av taxonomin.

### Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, CCM 3.5

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

### Datadrivna lösningar för minskning av växthusgaser, CCM 8.2

För mer information se: Metoder för att definiera och beräkna nyckeltal för taxonomin.

## Minimiskyddsåtgärder gällande alla verksamheter som är förenliga och/eller omfattas av taxonomin

Munters erbjuder innovativa, högkvalitativa och energieffektiva klimatlösningar till verksamheter som är i behov av en kontrollerad inomhusmiljö.

Munters ramverk för hållbarhetsagendan utgörs av tre delar; Resurseffektivitet & miljö, människor & samhälle och ansvarsfullt företagande. Hållbarhet är fullt ut integrerat i vår strategi. Under 2023 har Munters haft en aktiv dialog med intressenter och bland annat har en väsentlighetsbedömning genomförts som utgör grunden för Munters strategi inom hållbarhet och belyser fokusområden framåt och är väl linjerad med beslutad hållbarhetspolicy.

Inom resurseffektivitet & miljö jobbar Munters aktivt med att minska vattenförbrukning, öka vår återvinningsgrad och energieffektivitet samt andel elektricitet från förnybara källor. Vi har sedan flera år rapporterat energieffektivitet och andel elektricitet från förnybara källor i produktionsanläggningarna. Under 2020 inleddes uppföljning av koldioxidutsläpp från den egna verksamheten, scope 1 & 2. Sedan 2021 har vi aktivt jobbat med att kartlägga de scope 3 kategorier som hittills bedöms mest signifikanta. De scope 3 utsläpp som rapporteras för året representerar således inte ännu 100 procent av transaktionerna i de valda scope 3 kategorierna. Arbetet med kartläggningen av scope 3 kommer att fortsätta under 2024. I vår strävan mot att minska scope 3-utsläppen

kommer Munters att rulla ut ett utbildningsprogram till leverantörer under 2024. Programmet kommer att innehålla workshops och vägledning om bästa hållbara praxis. Avsikten är att ge leverantörerna kunskap och de verktyg som krävs för att genomföra meningsfulla förändringar.

Som en del av initiativet kommer Munters att implementera miljöhandlingsplaner tillsammans med leverantörer för att driva dessa att ompröva produkter och tjänster. Dessa miljöhandlingsplaner kan bestå av att byta förpackningar, råvaror, transportsätt med mera. För mer information om hur Munters jobbar med resurseffektivitet & miljö se sidan 62-67.

Inom människor & samhälle jobbar vi aktivt med att säkerställa säkerhet på arbetsplatsen, vårt samhälls-engagemang och att öka mångfalden på Munters. Sedan flera år arbetar vi målmedvetet för att öka andelen medarbetare och ledare som är kvinnor. Under 2023 har vi arbetat med att öka medvetenhet och ansvar hos affärsområdena genom mer detaljerad uppföljning, rapporteringsstruktur och åtgärder för att öka andelen medarbetare och ledare som är kvinnor. Bland annat har vi fortsatt utbilda i Gender Balanced Recruitment, definierat och implementerat en process för att följa upp andelen kandidater som är kvinnor i rekryteringsprocessen och tillsatt en chef för Diversity, Equity & Inclusion (DEI) som leder

utvecklingen av våra initiativ för mångfald, rättvisa, inkludering och tillhörighet.

Inom ansvarsfullt företagande jobbar vi kontinuerligt med att stärka och utbilda kring affärsetik. Inom området mänskliga rättigheter har Munters åtagit sig att jobba aktivt för rätten till föreningsfrihet & kollektivförhandlingar, förbud av barnarbete, tvångsarbete & människohandel och diskriminering & kränkningar. Vi genomför med jämna mellanrum en riskanalys över vår värdekedja och mänskliga rättigheter. I denna har vi sedan tidigare år fastställt att arbetet med våra leverantörer är det där vi har högst risk och därför genomför vi regelbundet granskning av våra direkta leverantörer och deras efterlevnad av vår uppförandekod. Mer information om detta finns på sidan 72.

Under 2023 gjordes en djupare analys värdekedjan och mänskliga rättigheter. En extern leverantör med expertis på området gjorde en genomgång av olika delar i värdekedjan. Analysen innebar att ett stort antal intervjuer med representanter från olika delar av företaget tillsammans med workshops genomfördes för att förstå riskbilden bättre. Genom denna analys har vi idag en djupare och tydligare bild av riskbilden. Även denna analys konstaterades att de största riskerna är knutna till leverantörsdelen i värdekedjan men visade också att vi behöver jobba mer aktivt med kunder rörande mänskliga rättigheter.

För leverantörerna har Munters sedan flera år etablerade processer för att utvärdera dessa och en Supplier Code of Conduct som alla leverantörer måste följa för att kunna göra affärer med Munters. En plan tagits fram för att stärka arbetet under kommande år, bland annat kommer en Customer Code of Conduct tas fram under 2024, i tillägg till den Supplier Code of Conduct och Munters Code of Conduct som redan existerar.

Vi jobbar aktivt med anti-korruption och har diverse styrdokument på plats inom detta område samt planer för förebyggande av korruption och uppföljning. Under 2023 startades rekryteringen av en Global Compliance Specialist med fokus på Anti-bribery and corruption i syfte att stärka fokus global på frågor rörande ansvarsfullt företagande. Vi tolererar inte korruption, mutor eller oetisk affärspraxis i någon form. Munters följer OECD Transfer Pricing Guidelines för Multinational Enterprises. För dessa har vi planer för säkerställande att vi följer riktlinjerna och uppföljning.

Munters efterlever flera guidelines och principer relaterat till vårt hållbarhetsarbete. Mer information om dessa styrdokument återfinns på sidan 76.

I betraktandet av Munters sammantagna arbete inom hållbarhet bedömer Munters att verksamheten är förenlig med taxonomins minimiskyddsåtgärder.



"Vi har etablerat en god grund för fortsatt lönsam tillväxt"

## 05 Bolagsstyrning

# Ordförandeord

Kära aktieägare,

Det är med stor glädje som jag vänder mig till er i år, och reflekterar över ett år präglat av betydande framsteg, starkt resultat och arbete för att bygga en grund för hållbar, långsiktig tillväxt för Munters. Jag är otroligt stolt över den hängivenhet och motståndskraft som vårt ledningsteam och våra anställda världen över har visat.

Det är med stor glädje som jag vänder mig till er i år, och reflekterar över ett år präglat av betydande framsteg, starkt resultat och arbete för att bygga en grund för hållbar, långsiktig tillväxt för Munters. Jag är otroligt stolt över den hängivenhet och motståndskraft som vårt ledningsteam och våra anställda världen över har visat.

Vi verkar i en mycket dynamisk, eller till och med turbulent, miljö och 2024 kan bli ett år då det blir exceptionellt svårt att navigera med flera krigszoner, ökande regionala konflikter, accelererande teknisk utveckling och utmaningar inom global handel. Dessutom kommer hälften av världens befolkning att rösta i år, vilket ytterligare ökar osäkerheten. Trots dessa utmaningar, och med tanke på de många möjligheter tillgängliga för Munters, är vi övertygade om Munters fortsatta tillväxtresa.

Mellan 2017 och 2020 fick Munters en ny ägarstruktur med ett långsiktigt fokus, ett nytt ledningsteam tillsattes och en modifierad strategi fastställdes. Sedan dess har företaget levererat på många av de viktigaste prioriteringarna, såsom: lönsam tillväxt inom datacenterverksamheten, förbättrad innovationsförmåga, bättre kundfokus, utökade kapaciteter inom bland annat den snabbt

växande mjukvaruaffären inom foodtech samt ökad produktionskapacitet och utvecklingen av starkare och bredare ledningsgrupper globalt. Detta har gjort det möjligt för oss att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten inom prioriterade områden. Dessutom har vårt förnyade fokus på mer hållbara lösningar resulterat i betydligt minskade Scope 1- och 2-utsläpp samt ett starkt fokus och engagemang från hela organisationen för att göra Munters till ett verkligt hållbart företag.

Under året förde styrelsen många diskussioner om hur man ska säkerställa en konsekvent högre nivå av lönsam tillväxt. Detta inkluderade investeringar i utvalda områden för att skapa en solid plattform för långsiktig tillväxt, många förvärv samt portföljoptimering och kapitalallokeringsbeslut. Exempel på detta är den betydande utbyggnaden av produktionskapacitet i Virginia, Massachusetts och Tjeckien samt förvärv i USA, Europa, Sydamerika och inte minst i Indien. Vi har också gjort betydande investeringar för att förbättra vårt CO2-avtryck med grön energi och mer energieffektiva maskiner och produktionsanläggningar.

Under 2023 har artificiell intelligens (AI) varit ett strategiskt fokus för styrelsen. Vi har aktivt utmanat och stöttat ledningen i att

utnyttja potentialen i AI för att optimera processer, minska kostnader, förbättra beslutsfattandet och driva innovation samtidigt som minimera de inneboende riskerna med dessa tekniker. De initiativ som tagits här kommer att utvidgas ytterligare under 2024.

Utöver styrelserumdiskussioner tror vi på att uppleva vår verksamhet på nära håll. Under året besökte vi nyckelanläggningar för att främja en djupare förståelse för Munters utmaningar och framgångar samt för att lära känna våra anställda. Även anställda från olika delar av företaget har bjudits in till styrelsemöten för att presentera och få kontakt med styrelseledamöter individuellt. Denna koppling gör det möjligt för oss att fatta välgrundade beslut om succession, att vidareutveckla våra talangfulla medarbetare och i slutändan att se till att de kan driva genomförandet av vår övergripande strategi. Vi har stöttat ledningen att investera i robusta utbildningsprogram, successionsplaneringsprocesser och rekryteringsinitiativ för att säkerställa att vår personal har de färdigheter och kunskaper som krävs för att navigera i det snabbt föränderliga globala landskapet. Ett exempel på initiativ från året är partnerskapet med rekryteringsföretaget CoGig, som har ett speciellt program utvecklat för unga kvinnliga ingenjörer. Med detta

fokus på talangutveckling strävar vi efter att skapa ledningsgrupper som är mer globalt inkluderande och med ett brett spektrum av internationella och kulturella perspektiv och erfarenheter som reflekterar mångfalden i vår arbetsstyrka och kundbas.

Munters är positionerade mot mycket starka underliggande marknadstrender, såsom digitalisering och elektrifiering, vilka fortsatt kommer att stödja snabb tillväxt. Vi är övertygade om att Munters starka fokus på hållbarhet kommer att leda till en mer motståndskraftig, ansvarsfull och lönsam verksamhet som är förberedd på och välkomnar framtiden inom exempelvis datacenter teknik, digitala lösningar inom FoodTech och våra Airtech-lösningar inom batteriproduktion.

Å styrelsens vägnar vill jag tacka våra hängivna medarbetare, våra kunder och andra intressenter för deras stöd. Jag vill också tacka vår styrelse för deras engagemang och energi.

Vi är entusiastiska inför det kommande året.

**Magnus Nicolin**  
Styrelsens ordförande

# Bolagsstyrning i Munters Group

## Aktieägare

Aktieägarnas rätt att besluta i Munters angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen, har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud.

## Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag inför årsstämman förbereda och lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, val av revisor, beslut om arvode till revisor samt till styrelsen. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare. Bolagets revisionsutskott bistår valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisor och valberedningens förslag till bolagsstämman avseende val av revisor ska innehålla revisionsutskottets rekommendation.

## Styrelse

Styrelsen svarar för Munters organisation och förvaltningen av Munters angelägenheter. Enligt bolagsordningen ska Munters styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande leder och styr arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Styrelseordföranden säkerställer även att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterföljs samt att styrelsen får den utbildning som krävs och förbättrar sina kunskaper om

Munters. Ordföranden följer verksamheten i nära dialog med vd, förmedlar åsikter från aktieägare till andra styrelseledamöter och fungerar som talesperson för styrelsen. Styrelsens ordförande är ansvarig för att övriga styrelseledamöter får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt och för att säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Styrelsens ordförande ansvarar också för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande bildat tre utskott: revisionsutskottet, ersättningsutskottet och investeringsutskottet. Utskottens ledamöter utses bland styrelseledamöterna för ett år i taget. Rapporter till styrelsen i frågor som behandlats vid utskottens möten sker antingen skriftligen eller muntligen.

Arbetet i respektive utskott utförs i enlighet med den instruktion som fastställts av styrelsen. Protokoll från utskottssammanträden ska tillhandahållas samtliga styrelseledamöter.

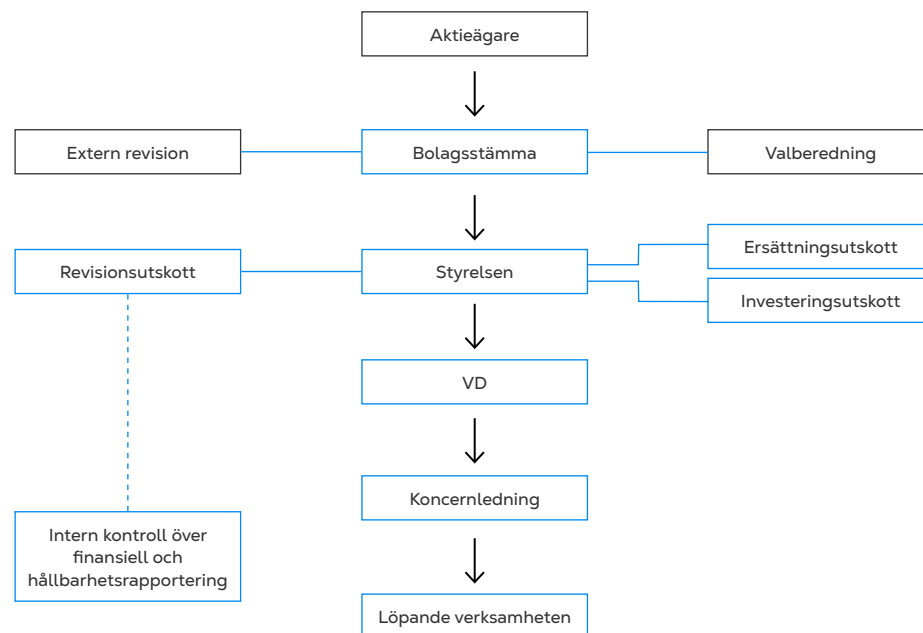
## Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att tillse att styrelsen uppfyller kraven på övervakning av intern kontroll, revision, hantering av finansiella risker, finansiell och hållbarhetsredovisning, att bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen.

## Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet företräder styrelsen i chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

## Bolagsstyrningsstruktur



## Investeringsutskottet

Investeringsutskottet ska bistå styrelsen genom att övervaka väsentliga strategiska initiativ som är viktiga för koncernens värdeskapande. Därtill ska investeringsutskottet godkänna samt stötta styrelsen och bolagets ledning i väsentliga avtalsprocesser.

## Vd och koncernledning

Styrelsen utser vd och koncernchef. Vd är ansvarig för den löpande förvaltningen enligt styrelsens instruktioner och ansvarar däribland för att vidta alla nödvändiga åtgärder för att organisationen och kontrollen av bolagets bokföring ska ske i enlighet med gällande reg-

ler och föreskrifter. Vd ska även förbereda all nödvändig information och stöddokument för styrelsemöten och, om styrelsens ordförande begär det, sammankalla styrelsen.

Vd rapporterar på styrelsemötena och ska lämna motiverade förslag till beslut till styrelsen. Vd bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

## Revisor

Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och vd:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

# Bolagsstyrningsrapport 2023

Munters Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Munters har under 2023 inte avvikit från några regler i Koden. Revisorerna har gått igenom rapporten och yttrandet från revisorerna finns på sidan 154.

## Årsstämma 2023

Årsstämman för 2023 ägde rum den 17 maj 2023 på Munters huvudkontor. Enligt upprättad röstlängd företrädde ca 78,7% av rösterna. Stämman hölls på svenska. Fullständig information om årsstämman 2023 samt protokoll finns på Munters webbplats, [www.munters.com](http://www.munters.com).

Stämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag på 0,95 kronor per aktie.
- Ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöter och vd för förvaltningen under 2022.
- Arvode till styrelsen.
- Omval av styrelseledamöterna Magnus Nicolin, Helen Fasth Gillstedt, Maria Håkansson, Kristian Sildeby, Anders Lindqvist och Anna Westerberg.
- Nyval av Sabine Simeon-Aissaoui som styrelseledamot.
- Omval av Magnus Nicolin som ordförande.
- Ersättning till revisor enligt godkänd räkning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport.

## Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 äger rum den 21 mars 2024. För vidare information om årsstämman 2024, se sidan 161 samt Munters hemsida, [www.munters.com](http://www.munters.com).

## Valberedningen inför årsstämman 2024

Valberedningen inför årsstämma ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti varje år.

Styrelsens ordförande ska vara adjungerad till valberedningen och ska även sammankalla den till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Ordförande i valberedningen ska ha utslagsröst vid lika röstetal.

Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före stämman. Ändringar i sammansättningen av val-

beredningen ska offentliggöras omedelbart. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess att nästkommande valberednings sammansättning har offentliggjorts.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2023 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till avgivandet av årsredovisningen haft åtta protokollförda möten.

## Valberedningen inför årsstämman 2024

Namn	Utsedd av	Innehav per den 16 februari 2024
Magnus Fernström	FAM AB	28,0%
Cecilia Grip	Swedbank Robur Fonder	6,3%
Mats Larsson	Första AP-fonden	5,8%
Philip Mesch	ODIN fonder	5,6%

## Styrelse 2023

Munters bolagsordning antogs vid årsstämma den 17 maj 2023 och innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till Munters webbplats.

Vid årsstämman 2023 valdes sju ledamöter, varav fyra kvinnor och tre män. De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de var under 2023 representerade av två ledamöter och en suppleant.

Munters vd samt CFO tillika Group Vice President deltar som föredragande vid styrelsemöten. Andra medlemmar i koncernledningen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

### Styrelsens arbete

Styrelsens uppgifter regleras främst i aktiebolslagen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens utskott, styrelsens ordförande och vd. Instruktionerna för vd innehåller även instruktioner för ekonomisk rapportering.

Styrelsens uppgifter innefattar att fastställa strategier, affärsplaner och mål, avge delårsrapporter och bokslut, hantera risker

samt anta policyer och riktlinjer. För komplett lista över antagna policyer, se sid 76. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och de interna kontrollfunktionerna samt utvärdera koncernens verksamhet baserat på de fastställda målen och riktlinjerna som antagits av styrelsen. Styrelsen ansvarar även för att utse vd. Styrelsen fattar också beslut om större investeringar samt organisations- och verksamhetsförändringar.

Vd presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas. Revisorn har därutöver möten med styrelsen utan ledningens närvaro.

Bolaget uppfyller kraven i Koden genom att en majoritet av de årsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och

bolagsledningen, samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Varje år ska en utvärdering genomföras för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt kartlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens eller erfarenhet. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärderingen genomförs och att den tillhandahålls valberedningen. På begäran av valberedningen ska styrelseledamöterna delta i intervjuer med valberedningen för att underlätta utvärderingen.

Under 2023 genomfördes en traditionell extern utvärdering avseende styrelsearbetet. Resultatet av intervjuerna och styrelseutvärderingen har redovisats för styrelsen och valberedningen.

### Revisionsutskottet

Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsredovisning samt löpande rapportering från intern kontroll, rättsliga krav, riskhantering och rapportering från revisorn. Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, utvärdera revisionsarbetet samt diskutera samarbetet mellan revisorn och bolagets internkontrollfunktion. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och förslag till revisionsarvode genom att lämna rekommendationer till valberedningen.

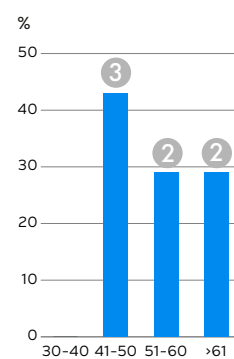
Revisionsutskottet ska under perioden mellan två på varandra följande årsstämmor hålla minst fem möten, normalt i samband med ordinarie styrelsemöten.

## Styrelsens sammansättning

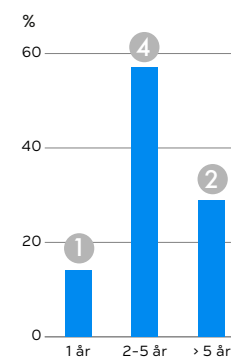
Namn	Närvaro			
	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Investeringsutskott
Magnus Nicolin, ordförande	13/13		6/6	7/7
Kristian Sildeby	13/13	5/5	6/6	7/7
Håkan Buskhe <sup>(1)</sup>	5/5			
Anna Westerberg	12/13			7/7
Helen Fasth Gillstedt	12/13	5/5		
Maria Håkansson	12/13	5/5		
Sabine Simeon Aissaoui <sup>(2)</sup>	7/8			5/5
Anders Lindqvist	13/13		6/6	
Robert Wahlgren <sup>(3)</sup>	13/13			
Simon Henriksson <sup>(3)</sup>	13/13			
Tor Jansson <sup>(1, 3)</sup>				
Linus Morell <sup>(2, 3)</sup>	8/8			

1. Avgick vid årsstämman 2023
2. Invalda på årsstämman 2023
3. Arbetstagarrepresentanter

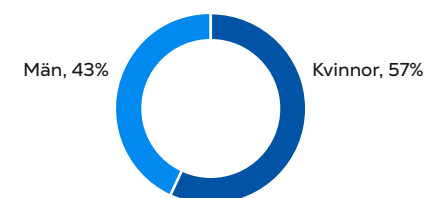
### ÅLDER



### ANTAL ÅR I STYRELSEN



### KÖNSFÖRDELNING



Fotnot: Baserat på stämموvalda ledamöter vid mätillfället 31 december 2023.

## Styrelsemöten 2023

Under 2023 har styrelsen hållit 13 sammanträden. Nedan en översikt över de viktigaste frågorna som avhandlats på dessa möten.

	Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	September	Oktober	November	December
<b>Styrelsemöten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> <li>Styrelseutvärdering</li> <li>Utvärdering av VD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beslut om utdelningsförslag avseende 2022</li> <li>Godkännande och offentliggörande av bokslutskommunikén(Q4 rapport)</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Djupdykning DCTs strategiska agenda</li> <li>Granskning av strategisk agenda för service</li> <li>Rapport från styrelsens utskott.</li> <li>Godkännande av års- och hållbarhetsredovisning 2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beslut om kallelse samt förslag till årsstämma</li> <li>Godkännande och offentliggörande av Q1- rapport</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årsstämma</li> <li>Godkännande av reviderade policyer</li> <li>Val av ledamöter i styrelsens utskott</li> <li>Beslut om styrelsens arbetsordning samt arbetsordningar för utskotten</li> <li>Djupdykning i AirTechs strategiska agenda</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Godkännande och offentliggörande av Q2-rapport</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> <li>Beslut om strategisk översyn i FoodTech</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomgång av medarbetarfrågor och successionsplaner</li> <li>Uppdatering kring strategisk agenda Food-Tech</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fabriksbesök till Hodonin, Tjeckien.</li> <li>Djupdykning i AirTech och EMEA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Godkännande och offentliggörande av Q3-rapport</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affärsplan genomgång</li> <li>Rapport från styrelsens utskott</li> </ul>	
<b>Revisionsutskottet</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Visselblåsarärenden</li> <li>Bokslutskommuniké</li> <li>Årsredovisning</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Visselblåsarärenden</li> <li>Q1 rapport</li> <li>Genomgång, revisionsplan 2023</li> <li>Hållbarhetsgenomgång</li> <li>Finansiering och likviditetsgenomgång</li> <li>Skatteuppdatering</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>Visselblåsarärenden</li> <li>Q2 rapport</li> <li>EU-Taxonomi</li> <li>Digitala projekt</li> <li>Försäkringsuppdatering</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Visselblåsarärenden</li> <li>Q3 rapport</li> <li>ESG- Risk &amp; compliance</li> <li>Lagstadgad revisionsuppföljning</li> <li>AI governance genomgång</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Visselblåsarärenden</li> <li>ÅHR, IAC, ERM, Internal Control</li> <li>Rekommendationer till Nomineringsutskottet</li> <li>Granskning Munters Financial Manual</li> <li>Granskning av policyer och instruktioner</li> <li>Utvärdering av utskottets arbete</li> </ul>	
<b>Investeringsutskottet</b>			<ul style="list-style-type: none"> <li>M&amp;A finansiering</li> <li>M&amp;A Pipeline</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>M&amp;A projekt</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>M&amp;A, projekt Strategisk översyn FoodTech</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>M&amp;A projekt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Initiering av utbyggnaden i Amesbury, USA</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>M&amp;A projekt</li> </ul>	
<b>Ersättningsutskottet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdering av prestation och ersättning för exekutiva befattningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Status för aktiva LTI-program</li> <li>Ersättningsrapport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ersättningsriktlinjer 2023</li> <li>Ersättningsrapport 2022</li> </ul>					<ul style="list-style-type: none"> <li>Generative AI:s påverkan på People Strategy</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>LTIP &amp; STI/PP</li> <li>Program &amp; uppsättning av mål 2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ersättningsriktlinjer 2024</li> <li>Executive performance review MGM &amp; CEO</li> </ul>	

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor avseende ersättning till vd och Munters andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet förbereder förslag till riktlinjer för bland annat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning och förhållandet mellan resultat och kompensation, huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram, villkor för övriga förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag. Ersättningsutskottet bereder också förslag till individuella kompensationspaket för vd och beslutar om individuella kompensationspaket för andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska vidare övervaka och utvärdera utfallet av de rörliga ersättningarna och hur Munters följer riktlinjerna för ersättningar som antagits av bolagsstämman samt bereda den rapport som ska upprättas av styrelsen och som ska läggas fram på årsstämman för godkännande. Se vidare under Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

### Investeringsutskottet

Investeringsutskottet ska bistå styrelsen genom att övervaka och styra väsentliga strategiska initiativ som är viktiga för koncernens värdeskapande och genom att stödja bolagets ledning i förhållande till detta samt utarbeta förslag om väsentliga strategiska initiativ och projekt för koncernen. Dessutom ska investeringsutskottet godkänna, liksom stödja styrelsen och företagsledningen i processen för kontroll och granskning av kontrakt för bolaget. Investeringsutskottets arbete kan i huvudsak delas in i:

- Större kundkontrakt
- Fusioner och förvärv i allmänhet och allianser av förvärvskaraktär; och
- Andra strategiska initiativ av väsentlig strategisk karaktär där capex ligger över vd:s godkännandegräns

Investeringsutskottet ska sammankallas vid behov för att fullgöra sina uppgifter.

### Extern revisor

Ernst & Young AB är Munters revisor sedan 2010 och Andreas Troberg, auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer i Sverige), är huvudansvarig revisor sedan 2023. Inför Munters årsstämma 2021 gjordes en upphandling och Ernst & Young AB omvaldes på årsstämman som revisor på en mandattid om fyra år, till och med årsstämman 2025.

### Vd och koncernledning

Koncernledningen bestod under 2023 av vd, CFO & Group Vice President, tre affärsområdeschefer samt två chefer ansvariga för de centrala funktionerna Business Excellence och HR & Sustainability.

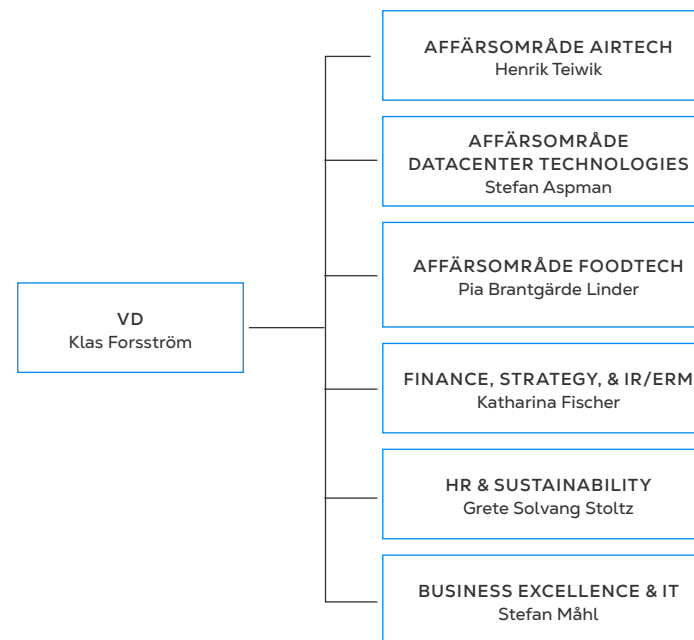
Koncernledningen har månatliga möten med fokus främst på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomfördes flertalet genomgångar och löpande avstämningar om utvecklingen i verksamheten med avseende på exempelvis större order, potentiella förvärv, riskhantering med mera.

Munters organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive affärsområde och dotterbolag. Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

### Förändringar i koncernledningen under 2023

Den 9 november 2022 meddelade Munters att Annette Kumlien, CFO & Group Vice President, skulle lämna Munters under Q2, 2023 och att rekryteringen av en ny CFO hade initierats. Katharina Fischer tillträdde sin roll som CFO & Group Vice President den 5 september 2023.

### Koncernstruktur



# Intern kontroll över finansiell rapportering

Intern kontroll handlar om tydlighet, ordning och reda samt att säkra att det som ska göras blir gjort på det sätt som det är tänkt. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till detta.

Munters har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Munters bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen. Därutöver har den interna kontrollfunktionen god kommunikation med de externa revisorerna.

Munters interna kontroll av den finansiella rapporteringen baseras på det ramverk som har utgivits av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem olika huvudområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

Intern kontroll formas av den övergripande kontrollmiljön. Styrelsen ansvarar för att fastställa ett effektivt system för intern kontroll och styr arbetet genom vd. Koncernledningen anger tonen för verksamheten och påverkar medarbetarnas medvetenhet gällande kontroll. En förutsättning för en stark kontrollmiljö är att det finns tydligt definierade värderingar i termer av etik och integritet och att dessa kommuniceras genom styrdokument så som interna policyer, riktlinjer och manualer.

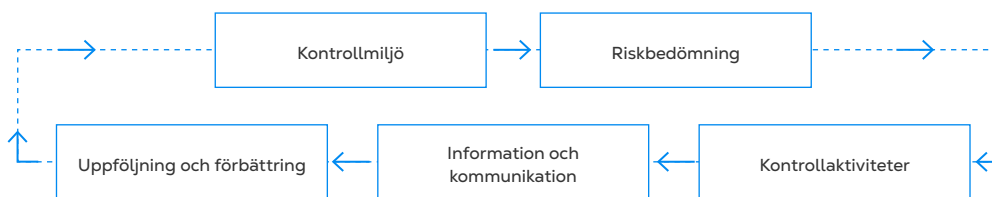
Koncernens stabsfunktion Intern kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och avrapporterar till revisionsutskottet. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.

## Riskbedömning

En riskbedömning genomförs årligen i enlighet med koncernens policy för riskhantering. Syftet är att identifiera, dokumentera och kvantifiera konsekvenser av och sannolikheten för att händelser som innebär att Munters mål inte kan uppnås kan inträffa.

Munters ramverk Enterprise Risk Management (ERM) är en integrerad del av Munters övergripande ledningssystem bestående av

## Munters kontrollmiljö



olika policyer. Syftet med ERM-ramverket är att stärka bolagets styrning genom att integrera riskhantering med utformningen och genomförande av Munters strategi. ERM-ramverket är utformat för att identifiera och hantera existerande risker för att nå bolagets strategiska mål. Ramverket tillhandahåller metoder för att identifiera och utvärdera riskerna. Dessutom säkerställer ERM-processen att ledningsgruppen och styrelsen har en samsyn gällande Munters risktolerans i förhållande till bolagets mål.

## Riskansvar

Funktionen Enterprise Risk Management (ERM) ansvarar för genomförandet av ERM-strategin och ERM-aktiviteter på koncernnivå.

Ansvaret för bolagets primära risker fördelas på medlemmar i koncernledningen och varje linjechef ansvarar för att hantera de risker

som uppstår inom respektive ansvarsområde. Ansvarig för varje koncernfunktion och affärsområde utser en eller flera riskansvariga till att genomföra riskarbetet inom enheten. CFO & Group Vice President ansvarar för översynen av ERM och styrelsen samt revisionsutskottet ansvarar för att granska att ERM är effektivt och ändamålsenligt.

För mer information kring Munters riskarbete se sidorna 108–112 samt not 3.

## Kontrollaktiviteter

Utifrån identifierade risker har kontroller utformats för att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Kontrollerna sker dels på transaktionsnivå, dels som företagsövergripande kontroller och dels som IT-generella kontroller. Kontrollaktiviteter genomförs i hela organisationen, på alla nivåer och för alla funktioner. Transaktionsbaserade kontroller, som





kan vara antingen manuella eller automatiserade, utförs för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Exempel på sådana kontroller är avstämningar och analyser. Företagsövergripande kontroller avser bland annat att säkerställa att instruktioner för attesträtt, befogenheter och ansvar vid kreditgivning efterlevs. Exempel på IT-generella kontroller är ändringshantering, back-up rutiner och behörigheter. Bolagets CFO & Group Vice President ansvarar för att säkerställa att identifierade risker relaterade till den finansiella rapporteringen på koncernnivå hanteras. Inom varje rapporterende enhet ansvarar medarbetare inom ekonomifunktionen för att nödvändiga kontrollaktiviteter finns på plats samt att bokföringen och boksluten är korrekta och rättvisande. Globala controllers samt ekonomichefer i respektive enhet uppdaterar prognoser samt genomför analyser av utfall. Samtliga affärsområden presenterar sina finansiella resultat i skriftliga rapporter på månadsbasis för vd och CFO, Group Vice President som i sin tur föredrar dessa för koncernledningen.

Sedan 2019 bedriver och koordinerar internkontrollfunktionen utvärderingsaktiviteter genom Munters internkontrollsystem, där

dotterbolagen på kvartalsbasis återrapporterar att nyckelkontroller har utförts i enlighet med Munters risk- och kontrollramverk.

Efter förberedelser under 2019 så lanserades 2020 ett projekt för att öka effektiviteten genom sammankopplade processer och informationsflöde. Detta projekt har pågått även under 2023. Ambitionen är att utveckla och stärka arbetssättet för att bygga en ledande värdekedja och processer.

#### Information och kommunikation

Munters har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att säkerställa att information identifieras, samlas in och kommuniceras på ett sätt och inom en tidsram som möjliggör för medarbetare och chefer att utföra sina uppgifter. Instruktioner för rapportering och redovisningsriktlinjer förmedlas till berörda medarbetare genom månatliga nyhetsbrev och kvartalsvisa telefonkonferenser. Koncernen använder ett gemensamt system för rapportering och konsolidering av ekonomisk information.

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer för den finansiella rapporteringen kommuniceras framför allt

via intranätet och koncernens ekonomihandbok som uppdateras vid behov. Information till externa parter kommuniceras på Munters webbplats tillsammans med andra nyheter och pressmeddelanden. Kvartalsrapporter publiceras och kompletteras med presentationer och investerarmöten. Årsredovisningen tillhandahålls aktieägare och andra intressenter genom publicering på Munters webbplats samt i tryckt version på förfrågan.

#### Uppföljning

Uppföljning och testning av kontrollaktiviteter utförs löpande under året för att säkerställa att risken har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Testningen genomförs av medarbetare som är oberoende från kontrollutförandet och besitter kompetens att utvärdera kontrollernas genomförande. Kontroller som fallerat måste åtgärdas, vilket innebär att åtgärder måste vidtas och implementeras för att rätta till bristerna. Avrapportering sker till revisionsutskottet två gånger per år, och revisionsutskottet avrapporterar i sin tur löpande till styrelsen.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för samtliga beslut avseende regelefterlevnad

inom Munters. Styrelsen granskar och godkänner årligen policyer för intern kontroll. Vid behov genomförs granskning och godkännande oftare.

Varje enhetschef är ytterst ansvarig för den finansiella informationen för respektive enhet. Informationen följs vidare upp på affärsområdesnivå, av koncernledningen och slutligen av styrelsen. Munters finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen.

#### Utvärdering av behovet av en separat internrevisionsfunktion

Munters har ingen internrevisionsfunktion då styrelsens bedömning är att företagets interna organisation och processer för uppföljning fyller denna funktion på ett tillfredsställande sätt.

För vissa specialgranskningar kan även externa insatser göras.

# Styrelse



## MAGNUS NICOLIN

Styrelsens ordförande sedan maj 2022.  
Ordförande i ersättningsutskottet.  
Medlem i investeringsutskottet.

Född 1956

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** MBA, Wharton – University of Pennsylvania. BSc, Handelshögskolan i Stockholm.

**Pågående uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot i FAM AB och Billerud AB.

**Urval tidigare uppdrag:** VD för Ansell Limited, 2010–2021, ett bolag börsnoterat i Australien och den ledande globala leverantören av personlig skyddsutrustning (PPE), President, Europe, Middle East, Africa and Asia Pacific för Newell Rubbermaid Inc. 2006–2010, VD för Esselte Business Systems Inc 2002 – 2006 efter ett utköp som han ledde tillsammans med ett Boston baserat PE-bolag, Ledande befattningar i Bayer AG, Pitney Bowes Inc. och McKinsey & Company. Rådgivare till flera PE bolag och styrelseuppdrag i globala bolag, såsom Ansell, Esselte, Isaberg-Rapid och Primix.

**Innehav i Munters Group AB:** 20 000 aktier, köpoptioner motsvarande 267 522 aktier

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen:** Ja



## HELEN FASTH GILLSTEDT

Styrelseledamot sedan 2017.  
Ordförande i revisionsutskottet.

Född 1962

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Studier i hållbar utveckling, Stockholm Resilience Centre vid Stockholms Universitet och KTH. Över tjugo års erfarenhet i ledande positioner vid Statoil-koncernen och SAS Group.

**Pågående uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot i Handelsbanken Fonder AB samt deras representant i valberedningar, PowerCell AB, Sortera AB.

**Urval tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i Storytel AB, Viva Wine Group AB, Samhall AB, Humana AB, Academia Media AB, Lindorff Group AS, Swedesurvey AB, Svefa Holding AB och Intrum AB.

**Innehav i Munters Group AB:** 5 000 aktier.

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen** respektive Bolagets större aktieägare.



## MARIA HÅKANSSON

Styrelseledamot sedan 2022.  
Medlem i revisionsutskottet.

Född 1970

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** Civilekonom, Stockholms universitet. VD Swedfund International. Lång erfarenhet inom hållbara investeringar och från flera ledande internationella befattningar inom Ericsson med gedigen kunskap inom digitalisering, affärsmodeller, finans samt försäljning av system och tjänster.

**Pågående uppdrag/befattningar:** VD Swedfund International, styrelseledamot Global Impact Investing Network, USA (GIIN), styrelseledamot European Development Finance Institutions (EDFI).

**Urval tidigare uppdrag:** Vice President Internet of Things (IoT) Ericsson; Vice President Ericsson Commercial Management Northern Europe & Central Asia Ericsson; CFO Ericsson Nordics & Baltics, Affärsenhetscontroller Ericsson Global Services; styrelseledamot Lindholmen Science Park.

**Innehav i Munters Group AB:** 3 000 aktier

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen** respektive Bolagets större aktieägare.



## ANDERS LINDQVIST

Styrelseledamot sedan 2022.  
Medlem i ersättningsutskottet.

Född 1967

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** Maskiningenjör samt universitetsstudier i marknadsföring; Officersutbildning på Marinens Officershögskola. VD och koncernchef för Piab Group AB 2013 – 2019, Divisionschef för Atlas Copco 2007 – 2013, VD för Atlas Copco China 2006 – 2007, VD för Atlas Copco Nordic 2004 – 2006, diverse befattningar Atlas Copco 1989–2004.

**Pågående uppdrag/befattningar:** VD och CEO, Mycronic AB (publ), styrelseordförande Dafo Vehicle Fire Protection AB, styrelseledamot Gunnebo Holding AB.

**Urval tidigare uppdrag:** Styrelseledamot Norican A/S.

**Innehav i Munters Group AB:** 3 000 aktier

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen** respektive Bolagets större aktieägare.



**KRISTIAN SILDEBY**

*Styrelseledamot sedan 2017.*

*Medlem i revisionsutskottet, ersättningsutskottet och investeringsutskottet.*

**Född 1976**

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare Investment Manager på FAM AB, Vice President, Head of Finance and Risk Management på Investor AB

**Pågående uppdrag/befattningar:** Investment Director & Vice VD på FAM AB, Styrelseordförande i 82an Invest AB, Styrelseledamot i Höganäs AB, Kivra AB, Nefab Holding AB och Spendrups Bryggeri AB..

**Urval tidigare uppdrag:** Styrelseledamot Peltarion AB.

**Innehav i Munters Group AB:** 12 000 Aktier.

**Oberoende** i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, men inte till Bolagets större aktieägare.



**SABINE SIMEON-AISSAOUI**

*Styrelseledamot sedan 2023.*

*Medlem i investeringsutskottet.*

**Född 1973**

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** Master of Science i Mechanics and Industry från Université de Strasbourg; lång erfarenhet från olika marknader och ledande befattningar inom Schindler Group och Sematic Group.

**Pågående uppdrag/befattningar:** Executive Vice President & Head of Global Product Line Management and Global Escalator på TK Elevator GmbH.

**Urval tidigare uppdrag:** Head of Supply Chain Europe och Deputy President Global Supply Chain – Elevator and Escalator Business för Schindler Group; Chief Operating Officer – Elevator Components Business, Asia-Pacific för Sematic Group; Vice President, Operations – Elevator Components Business, Asia-Pacific för Sematic Group.

**Innehav i Munters Group AB:** -

**Oberoende** i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.



**ANNA WESTERBERG**

*Styrelseledamot sedan 2023.*

*Ordförande i investeringsutskottet.*

**Född 1975**

**Utbildning och arbetslivserfarenhet:** Civilingenjör, industriell ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg. Många års erfarenhet av ledande befattningar i det globala industribolaget AB Volvo. Gedigen kunskap om digitalisering och innovation samt försäljning och utveckling av tjänster och produkter i en global miljö.

**Pågående uppdrag/befattningar:** President Volvo Buses. Styrelseuppdrag i Volvo Group Venture Capital och Stena AB.

**Urval tidigare uppdrag:** Senior Vice President för Volvo Group Connected Solutions; VD för Volvo Group Venture Capital; Vice President Product Management Industrial för Volvo Pentia; VD för Infocandy Group Ltd; Management-konsult på Applied Value LLC och Applied Value AB.

**Innehav i Munters Group AB:** -

**Oberoende** i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.



**SIMON HENRIKSSON**

*Styrelseledamot sedan 2017.*

*Arbetsstagarrepresentant utsedd av IF Metall.*

**Född 1984**

**Befattning i Munters:** Mättekniker, Tobofabriken.

**Innehav i Munters Group AB:** 350 aktier



**LINUS MORELL**

*Styrelseuppleant sedan 2023.*

*Arbetsstagarrepresentant utsedd av IF Metall.*

**Född 1988**

**Befattning i Munters:** Laboratorietekniker för RnD Material Science i Tobofabriken, Munters Europe AB.

**Innehav i Munters Group AB:** 43 aktier



**ROBERT WAHLGREN**

*Styrelseledamot sedan 2010.*

*Arbetsstagarrepresentant utsedd av Unionen.*

**Född 1969**

**Befattning i Munters:** Customized Project Engineering Coordinator i Munters Europe AB.

**Innehav i Munters Group AB:** -

# Ledning



## KLAS FORSSTRÖM

VD och koncernchef sedan 2019.

Född 1967

**Utbildning:** Master of Science i Materials Physics och Master of Business Administration från Uppsala Universitet samt högre managementstudier vid INSEAD.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** Tidigare affärsområdeschef för Sandvik Machining Solutions. Över 20 års erfarenhet av seniora chefsbefattningar inom Sandvik, däribland i rollen som chef för affärsområdena Sandvik Hard Materials respektive Sandvik Coromant.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i IPCO AB.

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 157 550 aktier.



## KATHARINA FISCHER

Finanschef och Group Vice President sedan 2023.

Född 1971

**Utbildning:** Bachelor of Science i Business Administration and Economics från Stockholms universitet.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** Lång internationell erfarenhet inom Finance och Risk Management. Hon går till Munters efter flera år på Electrolux där hon haft en mängd ledande befattningar, senast som Head of Group Accounting and Global Finance Shared Services.

**Andra pågående uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 1 500 aktier.



## PIA BRANTGÄRDE LINDER

Group Vice President och President för affärsområdet FoodTech sedan 2020.

Född 1973

**Utbildning:** Master of Science i maskinteknik från Chalmers och Executive Master of Business Administration (EMBA) från Handelshögskolan i Stockholm.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** Tidigare affärsområdeschef för HV Products Norra Europa på ABB. Över 20 års erfarenhet från ABB i olika seniora ledande positioner globalt, däribland roller som affärsenhetschef för HV Breakers, operationschef för en global produktgrupp, teknologichef, projektledare och områdesförsäljare.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Roxtec Group.

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 4 660 aktier.



## STEFAN MÅHL

Group Vice President och Head of Business Excellence sedan 2020.

Född 1967

**Utbildning:** Högskoleingenjör, Automatiseringsteknik.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** Olika ledande befattningar inom Munters, bl. a. som Global Inköpschef och Interim ansvarig för Operations inom AirTreatment divisionen i Europa. Inköpsdirektör och Chef kvalitets-säkring LGP Allgon/Powerwave Technologies och Vice President Strategiskt Inköp och komponentingenjörsavdelningen på Siemens-Elcoma AB Medical Solutions.

**Andra pågående uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 26 500 aktier.



#### **HENRIK TEIWIK**

*Group Vice President och President för affärsområdet AirTech sedan 2022.*

**Född** 1980

**Utbildning:** Master of Science i Economics från Handelshögskolan i Stockholm.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** : Senast som VD för Handicare Group. Dessförinnan olika ledande befattningar inom Alimak Group, inklusive affärsområdeschef för Bygg och Uthyrning samt affärsutveckling. Även erfarenhet från strategikonsulting som Associate Principal på McKinsey & Company.

**Andra pågående uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 7 900 aktier.



#### **GRETE SOLVANG STOLTZ**

*Group Vice President HR & Sustainability sedan 2022.*

**Född** 1970

**Utbildning:** Master i Business Administration från Luleå University of technology.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** Senior Vice President HR och Sustainability LKAB group 2009–2022. Tidigare 12 år inom SCA i olika seniora ledande positioner däribland logistikchef, HR manager och CFO för SCA Packaging Munksund

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i AFA Försäkringar.

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 740 aktier.



#### **STEFAN ASPMAN**

*Group Vice President och President för affärsområdet Data Center Technologies sedan 2022.*

**Född** 1981

**Utbildning:** Master of Science i Business Administration med inriktning mot Business Administration och Management, vid Högskolan Dalarna och Uppsala universitet samt Beijing Jiatong University, Kina.

**Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet:** Group Vice President Commercial Excellence för Munters Group 2021–2022, parallellt även högst ansvarig för gruppfunktionerna Marketing samt Kommunikation och Varumärke. Innan dess mer än 10 år i flera strategiska nyckelpositioner inom Sandvik, inklusive rollen som Head of Business Control and Performance Management på Sandvik Coromant samt Global Head of Commercial Pricing and Profitability Management för affärsområdet Sandvik Machining Solutions. Har även erfarenhet som strategikonsult.

**Andra pågående uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Munters Group AB:** 4 000 aktier.

# Risker och riskhantering

Munters verksamhet riktar sig till kunder inom olika branscher och marknadssegment. Munters har produktion- och monteringsanläggningar kombinerat med försäljning och försäljningskontor i cirka 30 länder. Sammantaget ger detta Munters en god underliggande risk-spridning. Samtidigt skapar vår globala närvaro, utmaningar kopplade till olikheter i kulturer, lagstiftningar och politiskt klimat.

## Riskidentifiering och hantering

Bedömningen och hanteringen av risker är en viktig del av bolagets strategiska planeringsprocess. Munters genomför årligen och vid behov riskidentifieringar av de mest primära riskerna som hotar Munters uppsatta mål inom den strategiska perioden. Munters ERM (Enterprise Risk Management) fokus skiftar baserat på hur de strategiska prioriteringarna förändras.

Funktionen ERM stöttar i arbetet med att identifiera, värdera och hantera potentiella risker i samband med en workshop med de olika affärsområdena och koncernfunktioner. Därefter diskuteras dessa risker och konsolideras gemensamt i ledningsgruppen. ERM funktionen ansvarar därefter för koordineringen och uppföljningen av hanteringen inom bolaget.

Samtliga risker utvärderas utifrån potentiell påverkan på Munters, sannolikheten att de inträffar och hur väl risken hanteras. Påverkan från en identifierad risk uppskattas utifrån tre olika perspektiv; ekonomi, strategi och verksamhet.

Munters primära risker presenteras på sidan 112. Ansvaret för varje sådan risk tilldelas en medlem i ledningsgruppen. Riskutvärderingarna inhämtas av affärsområden och gruppfunktioner som identifierar och utvärderar risker utifrån sannolikhet och potentiell påverkan på verksamheten. De mest väsentliga riskerna och osäkerheterna samt uppföljningen av hanteringen av dem, rapporteras regelbundet till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

## Kris och kontinuitet

I syfte att hantera krisituationer dvs situationer då den normala operationella verksamheten inte räcker till har Munters utvecklat en krishanteringsförmåga. Under 2023 har en ny process utvecklats med tillhörande styrdokument samt verktyg. Utrullningen kommer att ske mestadels under 2024. Munters har dessutom kontinuitetsplaner vid varje anläggning som uppdateras årligen. Planerna bidrar till att öka förståelse kring de mest kritiska delarna av verksamheten.

## Förebyggande arbete

Munters arbetar förebyggande för att minimera de risker som finns relaterat till våra anläggningar exempelvis relaterat till brand och säkerhet. Munters Loss Prevention Standard, MLPS, representerar Munters riskapptit. Den bygger på koncernens riktlinjer och regelverk, men också lokala lagar och andra regler samt försäkringskrav. Målsättningen är att alla anläggningar ska utvärderas fysiskt under en treårscykel då avvikelser dokumenteras och åtgärder följs upp.

MLPS används också för utvärderingar i samband med företagsförvärv, investeringar och nybyggnationer.

## Riskhanteringsprocess

Munters riskramverk är en integrerad del av Munters övergripande ledningssystem bestående av policy, guidelines och instruktioner. Syftet med ramverket är att skapa förmågor och verktyg inom koncernen för att hantera de osäkerheter som bolaget är exponerat för. Samtidigt ska riskarbetet bidra till att stärka

riskmedvetenheten inom koncernen, förmedla koncernens riskapptit och medverka till riskbaserade affärsbeslut i syfte att nå de strategiska målen.

Hanteringen av operativa risker på Munters är integrerad i den strategiska planeringsprocessen och i olika affärsprocesser och kontroller, till exempel krav på godkännande för vissa beslut. Några processöverskridande risker samordnas centralt, såsom risker som rör informationssäkerhet, IT-säkerhet, ansvarsfullt företagande samt antikorruption och mutor.

Hanteringen av finansiella risker styrs av en policy på koncernnivå och utförs av treasury funktionen. Ytterligare information om hantering av finansiella risker finns i not 3.

## Riskhanteringsorganisation

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering och godkänner bolagets riskhanteringspolicy. ERM funktionen ansvarar för genomförandet av riskramverket och riskrelaterade aktiviteter på koncernnivå. Därefter ansvarar varje affärsområde och gruppfunktion

inom Munters för att inom respektive organisation identifiera och hantera risker i enlighet med Munters gemensamma riskprocess och gällande policyer och riktlinjer. GVP, CFO ansvarar för översynen av riskramverket samt sammanställer underlag som rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen.

### Riskkommunikation och rapportering

Munters har upprättat ett Munters Risk Council bestående av ledningsgruppen för att underlätta koordination inom bolaget, förbättringar av ramverket och hanteringen av kritiska risker.

ERM funktionen koordinerar regelbunden rapportering av de mest väsentliga riskernas status till Munters Risk Council. Alla risker som identifieras utanför rapporteringscykeln, och som potentiellt kan vara betydelsefulla på koncernnivå, eskaleras till ERM-funktionen.

ERM funktionen rapporterar status på bolagets risker två gånger per år till revisionsutskottet. Dessa rapporter innefattar en översiktlig riskkarta och uppföljning av hanteringen av riskerna. De primära riskerna följs upp av ERM-funktionen löpande gällande status av implementering av mitigeringsplan alternativt framtagande av mitigeringsplan.

### Försäkringsbara risker

Munters jobbar aktivt med försäkringslösningar och koncerngemensamma försäkringar regleras av centrala riktlinjer.

Här ingår alla vanligen förekommande företagsförsäkringar, inklusive allmänt ansvar, produktansvar, och skadeförebyggande arbete, vars huvudsakliga syfte är att förebygga möjliga egendomsskador och avbrott i verksamheten. Dessutom ingår försäkringar för

förmögenhetsbrott, vd- och styrelseansvar och ansvarsförsäkringar för anställningsrelaterade krav.

Upphandling av försäkringar görs på både den svenska och internationella försäkringsmarknaden. Utöver detta har Munters internkontrollfunktion ansvar för att oberoende granska effektiviteten i ett urval av de interna kontrollprocesserna varje år.

### Risker och möjligheter relaterat till klimatförändring

Under 2023 fortsatte Munters att bredda och fördjupa analysen och utvärderingen av risker och möjligheter relaterat till klimatförändring. Klimatförändringsrisker är en del av den riskanalys som görs vid fabriksbesök i samband med försäkringsbesiktningar.

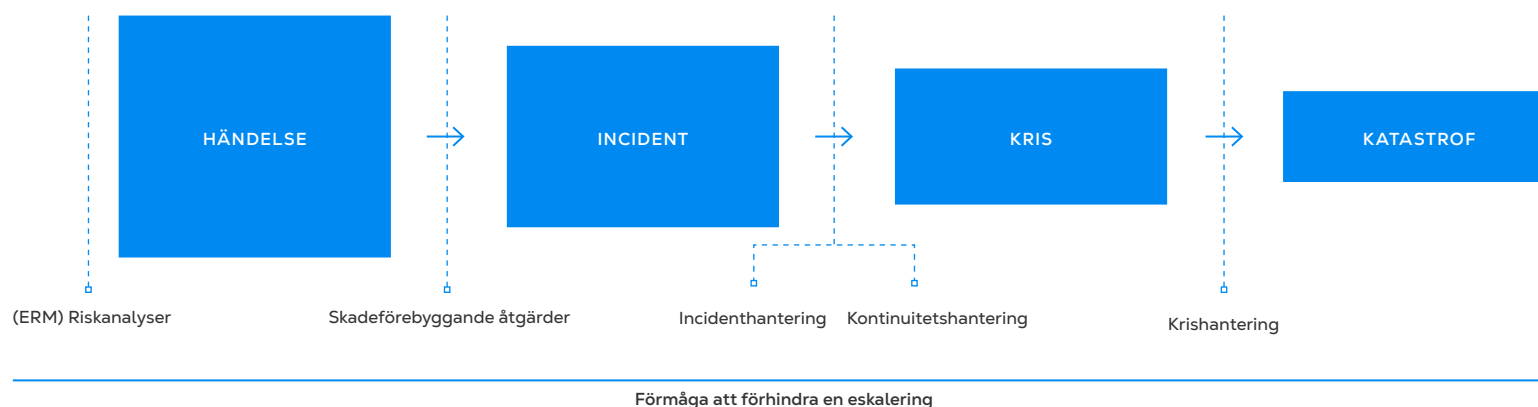
Verktyg och processer avses fortsätta utvecklas under 2024.

Vidare genomförde Munters ett arbete för att rapportera i enlighet med Taskforce on Climate Related Financial Disclosure (TCFD). Under hösten har ledningsgruppen diskuterat uppdaterade affärsrisker och möjligheter i två olika klimatscenarios baserat på data från the International Panel on Climate Change (IPCC) och the International Energy Agency (IEA). Vi valde att genomföra analysen enligt ett 2 C scenario (IEA) och ett 4 C scenario (IPPC).

En rad risker, möjligheter och dess påverkan på Munters utvärderades för de olika scenarios.

Se s. 110 för detaljerad beskrivning.

Vi jobbar proaktivt för att mitigera konsekvenserna av ovälkomna händelser och reaktivt för att hantera incidenter och kriser snabbt och effektivt.



## International Energy Agency (IEA) Sustainable Development Scenario

### SCENARIO 1 – SCENARIO VÄL UNDER 2°

Detta scenario är ett integrerat scenario som specificerar en väg som syftar till att: säkerställa universell tillgång till överkomliga, pålitliga, hållbara och moderna energitjänster till 2030 (SGD 7); väsentligt minska luftföroreningar (SGD 3.9); och vidta effektiva åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna (SGD 13).

Detta scenario valdes för att bedöma Munters fysiska och övergångsrisker som verkar i en ekonomi och ett samhälle som måste göra betydande förändringar för att övergå till en värld med låga kol-dioxidutsläpp, där temperaturökningen är begränsad till väl under 2°C.

#### Scenario-antaganden:

- Policier för att stödja cirkulära ekonomier genom ökad återvinning av aluminium, stål, papper och plast, och strategier för material effektivitet.
- Förbättrade minimikrav på energiprestanda senast 2025, särskilt för elmotorer; incitament för införandet av variabla hastigheter i system med varierande belastning och genomförande av systemövergripande effektivitetsåtgärder.
- Obligatoriska energihanteringsystem eller energitvåringar.

### UTVÄRDERAD TIDSRAM 2030-2040

#### Förväntad påverkan på Munters:

- Strängare regler och redovisningskrav som kräver mer resurser från Munters för övervakning.
- Ökade kostnader för insatsvaror, frakt, inköp och material på grund av införandet av CO<sub>2</sub>-priser.
- Behov av att investera i forskning och utveckling samt produktledning på grund av ökad efterfrågan från kunder och lagstiftare gällande kvalitet i extrema vädersituationer, energieffektivitet och rena teknologier.
- Förlust eller förändring av kundgrupper, såsom litium, kol och datacenter, om dessa fasas ut på grund av förändringar på marknaden.
- Högre krav på datanvändning och datalagring eftersom lagringskapaciteten kanske inte kan växa i takt med ökningen av datanvändningen.
- Potential att bli marknadsledare inom energieffektiva produkter och lösningar.

#### Primära risker för Munters:

- Öväntat höga kostnader för insatsvaror, frakt, logistik, inköp och material utlösta av extrema väderförhållanden.
- En förändring i intressenternas krav på energieffektivitet och rena teknologier kräver högre investeringar i forskning och utveckling samt produktledning.
- Med ökande förekomst av extrema väderförhållanden och ökad risk för sjukdomar kan det krävas att man erbjuder en alternativ arbetsmiljö för våra anställda, vilket säkerställer både säkerhet och anpassningsförmåga.
- Otillräcklig energi kan leda till avbrott i våra verksamheter.

#### Primära möjligheter för Munters:

- Fortsätta utveckla och introducera energieffektiva produkter och lösningar.
- Vattenbrist kan vara en konkurrensfördel för Data Center Technologies och deras kylsystem som inte använder vatten.
- Service- och underhållskrav kommer att öka, vilket kommer att gynna Munters.

## Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Representative Concentration Pathways (RCP) 8.5 Scenario

### SCENARIO 2 – HÖGA KOLDIOXIDUTSLÄPP 4° SCENARIO

Detta scenario har de högsta utsläppen av alla utvecklade scenarier i kombination med avsaknaden av klimatpolitik. Det refereras ofta till som "business as usual" och antyder utfallet om samhället inte gör samordnade ansträngningar för att minska utsläppen av växthusgaser. Detta scenario valdes för att bedöma Munters fysiska och övergångsrisker kopplade till ökade utsläpp och temperaturnivåer.

#### Scenario-antaganden:

- CO<sub>2</sub>-utsläppen kommer att vara x3 dagens nivå till år 2100 och CH<sub>4</sub>-utsläppen kommer att öka kraftigt
- Världens befolkning ökar till 12 miljarder, vilket leder till ökad efterfrågan på betes- och odlingsmark för jordbruksproduktion
- Teknikutveckling mot ökad energieffektivitet fortsätter, men långsamt
- Stor beroende av fossila bränslen
- Hög energiintensitet
- Total avsaknad av ytterligare klimatpolicyer

### UTVÄRDERAD TIDSRAM 2040-2050

#### Förväntad påverkan på Munters:

- Störningar i leverantörskedjan på grund av extrema väderhändelser som leder till ökade kostnader, ledtider och tillgänglighet av material
- Lokala arbetskraftsstörningar som resultat av försämrade arbetsförhållanden (såsom höga temperaturer i fabriker, förmåga att ta sig till jobbet på grund av väder etc.)
- Säkerhetsstörningar som resultat av ökande pandemier.
- Lokala och globala störningar som resultat av ström-, telefon- och internetavbrott.
- Förlust av biologisk mångfald som har en snöbollseffekt på jordens klimat och vädermönster påverkar indirekt Munters verksamhet.
- Ökad efterfrågan på Munters produkter inklusive kyl- och torkutrustning.

#### Primära risker för Munters:

- Störningar i leverantörskedjan på grund av extrema väderhändelser som leder till ökade kostnader, ledtider och tillgänglighet av material
- Lokala arbetskraftsstörningar som resultat av försämrade arbetsförhållanden (såsom höga temperaturer i fabriker, förmåga att ta sig till jobbet på grund av väder etc.)
- Operativa störningar på både lokala och globala nivåer uppstår från en opålitlig infrastruktur.
- Flytt av produktionsanläggningar utlöst av svåra väderförhållanden.

#### Primära möjligheter för Munters:

- Ökad efterfrågan på Munters produkter inklusive koldioxidinfångning, kylning och avfuktning (energieffektiva produkter).



# Riskkategorier

Munters grupperar sina risker under fem olika riskkategorier. Dessa riskkategorier används som inspiration och stöd för att identifiera risker och säkerställa att bolagets riskregister täcker alla tillämpliga riskområden.

## Marknadsrisker

Marknadsrisker är bland annat relaterade till marknadens utveckling och inkluderar både risker från makrotrender, klimatförändring och politiska risker.

## Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan leda till att Munters inte kan genomföra sin planerade strategi. Här finns bland annat risker förknippade med varumärket och strategisk inriktning, organisationskultur, allokering av resurser, större investeringar och förvärv. Även risker förknippade med intern och extern kommunikation hamnar inom denna kategori.

## Operativa risker

Operativa risker är kopplade till bolagets interna resurser, som system, processer och anställda. Det kan till exempel handla om miljörisker eller risk för avbrott i verksamheten på grund av dataintrång, brand, maskinhaveri eller extremväder. Exempel på operativa risker som rör personalen är risker kopplade till hälsa och säkerhet, successionsplanering, förmåga att behålla kärnkompetens och relation till fackförbund.

## Regulatoriska risker

Bland de regulatoriska riskerna finns exempelvis risk för förlorat anseende och kostnader till följd av brott mot lagar och regler och mutor och korruption. Denna kategori täcker även in risker till följd av brott mot mänskliga rättigheter, bestämmelser i ingångna avtal med anställda, kunder och andra affärspartners.

## Finansiella risker

Koncernens finansiella risker utgörs främst av valuta-, ränte-, och finansieringsrisker. En beskrivning av de finansiella riskerna, samt hur dessa hanteras finns i not 3.



**ELIN FINNPERS,**  
Director Risk  
Management

### *Vad betyder hållbar innovation för dig i din roll på Munters?*

Hållbar innovation i min roll innebär att integrera strategier för riskhantering som inte bara skyddar vår verksamhet mot potentiella hot, utan också främjar motståndskraft och anpassningsförmåga i ljuset av växande global instabilitet och komplexitet. Detta innebär att vi aktivt söker och implementerar lösningar som både stärker vår verksamhetsmodell och bidrar till en mer hållbar framtid, vilket är avgörande för långsiktig framgång och relevans inom vår bransch.

# Riskhantering

Under 2023 har Munters fortsatt att förbättra sitt riskarbete på både lokal- och gruppnivå. En kortfattad beskrivning av några av de identifierande riskerna med väsentlig påverkan följer här.

RISKKATEGORI/RISK	Beskrivning	Hantering	Trend (risknivå) jmf med föregående år
<b>MARKNADSRISKER</b>			
<b>Makroekonomisk utveckling</b>	Vid en kraftig försämring av den makroekonomiska utvecklingen eftersträvar Munters en snabbriktig och anpassningsbar verksamhet. En oförmåga att anpassa organisationen och verksamheten till de nya förutsättningarna kan medföra att Munters tappar försäljning och marknadsandelar.	Munters följer den globala utvecklingen kontinuerligt och eftersträvar en flexibel organisationsstruktur genom hela koncernen.	↗
<b>Klimatförändring</b>	Klimatförändringarna kan komma att få till följd att jordens värms upp och leder till en global avsmältning av glaciärer, höjda havsnivåer, fler och mer intensiva extremväder som perioder av extremhetta, torka, skyfall, stormar som i sin tur ökar risken för följder som skogsbränder och översvämningar. En avsaknad av hanteringsåtgärder ökar risken för avbrott i Munters verksamheter.	För mer info se s. 109-110.	→
<b>Geopolitiska utvecklingen</b>	Munters verksamhet bedrivs på många olika kontinenter och den geopolitiska utvecklingen kan snabbt få en direkt eller indirekt påverkan på verksamheten och dess logistikkedjor.	Munters affärsområden gör ständiga utvärderingar av de marknader där Munters agerar. Som en del av den utvärderingen ingår geopolitiska risker	↗
<b>STRATEGISKA RISKER</b>			
<b>IT-relaterade risker</b>	Munters verksamhet är beroende av en välfungerande och skyddad IT-miljö. Dessutom medför den ökade digitaliseringen en stegrad sårbarhet som kan leda till avbrott och störningar i vår verksamhet och för våra kunder. Brister i hanteringen av information samt it-intrång kan få förödande konsekvenser för koncernen i form av minskat förtroende och kostnader.	Munters har under året fortsatt att vidareutbilda personalen. Årliga penetrations-tester genomförs planenligt för att säkerställa att kraven på säkerhet för IT-infrastrukturen uppfyllts samt att förebyggande uppdateringar och förbättringar utförts.	→
<b>OPERATIVA RISKER</b>			
<b>Avbrott i verksamheten</b>	Munters är beroende av komponenter, tillgång till kritiska anläggningar och en fungerande leveranskedja. Om Munters skulle drabbas av ett avbrott i en kritisk process skulle det få en stor påverkan på verksamheten.	Munters arbetar ständigt med att analysera och att vidta åtgärder för att stärka sin marknadsnärvaro och värdekedja. Arbetet inkluderar utvärdering av leverantörer, beroende av enskilda produktkomponenter och kunder. Anläggningarna arbetar lokalt med att uppdatera de befintliga kontinuitetsplanerna.	↘
<b>Klimatpåverkan</b>	Risk att vi inte lever upp till den klimatpåverkan våra produkter ska uppnå genom till exempel energibesparingar hos kunder eller att vi i vår verksamhet inte levererar en minskad klimatpåverkan i linje med vår ambition. Denna risk skulle innebära att vi tappar förtroende hos kunder och andra målgrupper samt att vi skulle kunna få en minskad försäljning.	Munters jobbar fortlopande med att analysera och förbättra våra produkter och dess hantering ur ett klimatperspektiv. För mer information om hur vi arbetar med att minimera vår påverkan på miljön se s. 62-66	→
<b>REGULATORISKA RISKER</b>			
<b>Regelefterlevnad</b>	Munters verksamhet är föremål för en ökad reglering med strängare krav på efterlevnad och rapportering inom flera områden. En bristande förmåga att efterleva lagar eller regler, liksom förändringar avseende tillämpning och tolkning av befintliga lagar och regler kan medföra en förändring i produkter, lägre försäljning och minskat förtroende hos kunder och andra intressenter.	Munters följer regelverksutveckling både på central och lokal nivå genom egna analyser och med hjälp av extern rådgivning. Genom kartläggning av olika regelverks påverkan på Munters kan anpassning av verksamhet ske för att säkerställa att Munters följer de förändringar som görs.	↗

A server rack with copper-colored pipes is shown in a close-up, slightly blurred perspective. A blue digital wave graphic, composed of many small dots, is overlaid on the image, moving from left to right across the center. The background is dark, and the lighting highlights the metallic texture of the pipes.

"Stark omsättningstillväxt och lönsamhetsförbättring"

06 Finansiell information

# Innehållsförteckning noter

## Finansiell information

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>116</b>
<b>Koncernens räkningar</b>	
Rapport över totalresultatet	120
Rapport över finansiell ställning	121
Rapport över förändringar i eget kapital	122
Rapport över kassaflödet	123
<b>Moderbolagets räkningar</b>	
Resultaträkning	124
Balansräkning	124
Förändring i eget kapital	125
Kassaflödesanalys	126
<b>Noter</b>	<b>127</b>
Styrelsens försäkrän	150
Revisionsberättelse	151
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	155
Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	155
Flerårsöversikt	156
Definitioner av finansiella nyckeltal	157

## Noter

<b>Not 1</b>	Redovisningsprinciper	<b>127</b>	<b>Not 20</b>	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<b>139</b>
<b>Not 2</b>	Väsentliga uppskattningar och bedömningar	<b>128</b>	<b>Not 21</b>	Eget kapital	<b>139</b>
<b>Not 3</b>	Finansiell riskhantering	<b>129</b>	<b>Not 22</b>	Förslag till vinstdisposition	<b>139</b>
<b>Not 4</b>	Nettoomsättning	<b>130</b>	<b>Not 23</b>	Finansiella instrument per kategori	<b>140</b>
<b>Not 5</b>	Rörelsesegment	<b>131</b>	<b>Not 24</b>	Räntebärande skulder	<b>141</b>
<b>Not 6</b>	Kostnader per kostnadsslag	<b>132</b>	<b>Not 25</b>	Avsättningar för pensioner	<b>142</b>
<b>Not 7</b>	Arvoden till revisorer	<b>132</b>	<b>Not 26</b>	Övriga avsättningar	<b>143</b>
<b>Not 8</b>	Avskrivningar och nedskrivningar	<b>132</b>	<b>Not 27</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>143</b>
<b>Not 9</b>	Övriga rörelseintäkter och -kostnader	<b>132</b>	<b>Not 28</b>	Ställda säkerheter, eventualitytillgångar och eventualityförpliktelser	<b>143</b>
<b>Not 10</b>	Finansiella intäkter och kostnader	<b>132</b>	<b>Not 29</b>	Transaktioner med närstående	<b>143</b>
<b>Not 11</b>	Inkomstskatter	<b>133</b>	<b>Not 30</b>	Rörelseförvärv	<b>144</b>
<b>Not 12</b>	Resultat per aktie	<b>133</b>	<b>Not 31</b>	Medelantal anställda och könsfördelning	<b>145</b>
<b>Not 13</b>	Immateriella tillgångar	<b>134</b>	<b>Not 32</b>	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	<b>145</b>
<b>Not 14</b>	Materiella anläggningstillgångar	<b>136</b>	<b>Not 33</b>	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	<b>145</b>
<b>Not 15</b>	Nyttjanderättstillgångar	<b>137</b>	<b>Not 34</b>	Långsiktiga incitamentsprogram	<b>148</b>
<b>Not 16</b>	Andelar i dotterbolag	<b>138</b>	<b>Not 35</b>	Avstämning av alternativa nyckeltal	<b>149</b>
<b>Not 17</b>	Andelar i intressebolag	<b>138</b>			
<b>Not 18</b>	Varulager	<b>138</b>			
<b>Not 19</b>	Kundfordringar	<b>138</b>			

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för Munters Group AB (publ), organisationsnummer 556819-2321 med säte i Stockholm, Sverige, avger härmed concernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2023.

Adressen till huvudkontoret är Munters Group AB, Box 1188, 164 40 Kista med besöksadress Borgarfjordsgatan 16 i Kista. Med "Munters Group AB" eller "Moderbolaget" avses Munters Group AB (publ) och med "Munters" eller "Koncernen" avses Munters-koncernen, omfattande Munters Group AB och dess koncernföretag.

Årsredovisningen har av styrelsen godkänts för utfärdande den 22 februari 2024. Koncernens och moderbolagets rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning ska fastställas på årsstämman den 21 mars 2024.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Munters är en världsledande leverantör av energieffektiva lösningar för luftbehandling. Genom innovativ teknik skapar Munters ett perfekt klimat för kunder inom ett flertal branscher. Munters har varit banbrytande inom området luftmiljö sedan företaget grundades 1955. Koncernen är verksam i över 30 länder och sysselsätter närmare 5 000 medarbetare. Munters Group AB är sedan 2017 noterat på Nasdaq Stockholm och verksamheten är organiserad i tre affärsområden; AirTech, Data Center Technologies och FoodTech.

Finansiell information per affärsområde framgår av not 5, Rörelsesegment. Flerårsöversikt återfinns på sidan 155.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### Orderingång och nettoomsättning

Under året uppgick orderingången till MSEK 14 116 (16 830), huvudsakligen då kunder föregående år beställde längre tid innan leverans till följd av de störningar som fanns i försörjningskedjan.

Nettoomsättningen ökade med 34% till MSEK 13 930 (10 386). Den organiska tillväxten var 27%, med särskilt stark tillväxt inom Data Center Technologies, drivet av hög aktivitet i projektleveranser. AirTech visade också god tillväxt medan FoodTech hade en utveckling i nivå med förra året.

Nettoomsättningen för service uppgick till 1 821 (1 548) vilket representerade 13% (15) av totala nettoomsättning med en organisk tillväxt om 4%.

### Rörelseresultat

Justerad EBITA uppgick till MSEK 1 839 (1 070), motsvarande en justerad EBITA -marginal på 13,2% (10,3). Den starka förbättringen av den justerade EBITA-marginalen berodde främst på öknings av nettoomsättningen inom AirTech och DCT, nettoprisökningar samt effektivitetsförbättringar inom alla affärsområden.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 586 (881), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 11,4% (8,5). Samtliga affärsområden visade ökad lönsamhet. Centrala kostnader uppgick till MSEK -208 (-171).

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar för året uppgick till MSEK -156 (-114), där MSEK -45 (-36) avsåg avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv.

I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om MSEK -96 (-75), avseende omstrukturerings- och förvärvskostnader samt kostnader relaterade till den strategiska översynen av produkt erbjudandet inom FoodTech som kommunicerades under året.

### Finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -331 (-142), inklusive räntekostnader på leasingsskulderna om MSEK -45 (-23). Jämfört med föregående år har räntekostnader ökat till följd av högre räntor i kombination med högre belåning.

### Skatter

Inkomstskatten för året var MSEK -463 (-162), motsvarande en effektiv skattesats om 37% (22).

Under året har en uppskjuten skatteskatt om MSEK 80 redovisats till följd av nedskrivning av uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag, vilket förklarar den höga effektiva skattesatsen jämfört med föregående år. Nedskrivningen är ej kassaflödespåverkande.

### Investeringar och leasing

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 323 (222). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 347 (317) och avsåg främst aktiverade utvecklingskostnader i Sverige, Israel, och USA men även aktivering av kostnader kopplat till implementering av ett nytt globalt ERP-system.

Koncernen har under året ingått nya leasingkontrakt om MSEK 128 (482).

### Goodwill

Goodwill uppgick per den 31 december 2023 till MSEK 5 822 (5 359). Förvärvade bolag bidrog med MSEK 679 till ökningen medan resterande förändring förklaras av valutaeffekter.

### Finansiell position och likviditet

Räntebärande skulder inklusive leasingsskulder ökade med MSEK 1 355 jämfört med samma period föregående år och uppgick till MSEK 5 850 (4 495). Ökningen är främst hänförlig till skuldfinansierade förvärv genomförda under det senaste året samt ökat operativt rörelsekapital under de senaste tolv månaderna. Gruppens räntebärande skulder har en genomsnittlig förfallotid som uppgår till 2,7 år.

Likvida medel uppgick till MSEK 1 532 (914) per den 31 december 2023 vilket är en ökning med MSEK 618.

Nettoskulden uppgick per den 31 december till MSEK 4 620 jämfört med MSEK 3 825 vid slutet av 2022. Nettoskuld i relation till justerad EBITDA per 31 december var 2.1x och 2.9x per sista december 2022. Den lägre ration förklaras av en kraftigt förbättrad EBITDA under året.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Förekomsten av finansiella instrument i koncernen, utöver de som uppkommit i den löpande verksamheten, utgörs av räntebärande bankupplåning samt valutaderivat. Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 3, 23 och 24.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till MSEK 360 (236), motsvarande 2,6 % (2,3) av nettoomsättningen. Aktivisering av internt utarbetade immateriella tillgångar uppgick till MSEK 189 (159). Aktiviteterna inom området omfattar teknik- och produktutveckling samt produktägarskap. För att säkerställa ett uthålligt och långsiktigt värdeskapande balanseras aktiviteterna innovation, utveckling och produktlanseringar. Stort fokus har legat på digitalisering.

Hållbarhet och energieffektivitet är något som Munters anser mycket viktigt och en stor del av forskningsresurserna används för nyutveckling av teknologier inom dessa områden.

## ANSTÄLLDA

Antalet permanenta heltidsanställda var vid årets slut 4 981 personer (3 940). Ökningen förklaras huvudsakligen av genomförda förvärv.

Ersättningar till ledande befattningshavare samt fastställda riktlinjer för dessa ersättningar framgår av not 33.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

### Stora ordrar

Under året har Munters sett en fortsatt hög efterfrågan på bolagets produkter och tecknat ett antal större ordrar.

I slutet av juni fick Munters en order om cirka MUSD 88 från en USA-baserad samlokaliseringsspecialist för datacenter avseende ett vattenbaserat kylsystem som ska installeras vid flera datacenter i USA. Leveranser beräknas påbörjas under fjärde kvartalet 2024 och slutföras under fjärde kvartalet 2025.

I oktober erhöles en order värd MUSD 137 från en ledande samlokaliseringsspecialist av datacenters i USA. Ordern inkluderar Munters SyCool Split system samt installationstjänster och kommer levereras under 2025.

I december fick Munters en beställning till ett värde av MUSD 65 från en ledande operatör av samloka-

liseringstjänster för datacenter i USA. Leveranserna kommer ske under första halvåret 2025.

### Förvärv

I maj förvärvade Munters 100% av Tobo Component, en svensk tillverkare av komponenter till luftbefuktning. Bolaget är baserat i Togo och har varit en underleverantör av dynor, kassetter, och moduler till Munters sedan flera år tillbaka.

I juni förvärvades 100% av SIFT, ett franskt servicebolag inom klimatkontroll och kyl- och fryslager, främst aktiva i norra Frankrike. Förvärvet stärker Munters marknadsandel inom service och bygger en lokal servicenärvaro i strategiska områden.

I juni förvärvades av en majoritetsandel av InoBram. InoBram är en Brasiliansk tillverkare av kontrollenheter och kompletterande tillbehör för kyckling- och grissegmenten. Med hjälp av innovativ mjukvara, sensorer och uppkopplade lösningar får lantbrukare och livsmedelsproducenter de verktyg de behöver för att förbättra djurhälsan och öka energieffektiviteten i sin verksamhet.

Munters har förvärvat 60% av InoBram och har en option att förvärva resterande 40% av bolaget under 2027. Inlösenperioden för säljarnas säljoption löper från 1 januari 2026. Förvärvet stödjer Munters strategi att växa inom digitala lösningar för livsmedels- och jordbruksindustrin och koppla samman hela livsmedelsproduktionens värdekedja.

I oktober förvärvades ZECO, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandling. Förvärvet stärker Munters erbjudande av avfuktningssystem för den indiska marknaden.

### Strategisk översyn av FoodTechs produkterbjudande

I juli meddelade Munters att en strategisk översyn av produkterbjudandet inom FoodTech hade inletts. Bolaget har beslutat att accelerera fokus på digital tillväxt (mjukvara, IoT, sensorer och kontrollsystem) och den strategiska översynen inkluderar att utforska olika alternativ och kan leda till delavyttringar, även om inga sådana beslut har fattats ännu.

### Byggnation av ny anläggning i USA påbörjad

Under året har Munters påbörjat bygget av en toppmodern anläggning i USA. Den nya anläggningen om 40 000 m<sup>2</sup> kommer hysa avfuktningssystem och tjänster för den nordamerikanska marknaden och fungera som arbetsplats för Munters lokala personal. Målsättningen är att anläggningen ska vara helt operativ i början av 2025.

### Ändringar i ledningsgruppen

Under året utsågs Katharina Fischer till ny finanschef för koncernen och medlem av koncernledningen efter att Anette Kumlien meddelat sin avgång i november 2022. Katharina har lång internationell erfarenhet inom Finance och Risk Management och kommer närmast från Electrolux där hon haft en mängd ledande befattningar.

### ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämman i Munters Group AB hölls onsdagen den 17 maj 2023. Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag och omvalde styrelseledamöterna Helen Fasth Gillstedt, Maria Håkansson, Anders Lindqvist, Magnus Nicolin, Kristian Sildeby och Anna Westerberg samt nyval av Sabine Simeon-Aissaoui.

### Valberedning för årsstämman 2024

I september utsågs valberedningen för Munters Group AB. Valberedningen utgörs av följande ledamöter: Magnus Fernström, FAM AB, valberedningens ordförande, Celia Grip, Swedbank Robur Fonder, Mats Larsson, Första AP-fonden och Philip Mesh, Odin Fonder.

Valberedningen ska inför årsstämman 2024 lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode till bolagets revisor samt, vid behov, förslag till förändringar av valberedningsinstruktionen.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer kan delas in i fyra kategorier: strategiska, operativa, finansiella och legala. I dessa kategorier finns det både risker hänförliga till politiska och makroekonomiska trender och specifika risker direkt knutna till den verksamhet som koncernen utför. En riskbedömning utförs årligen i syfte att identifiera och åtgärda de viktigaste riskerna.

Munters produkter används i komplexa kundprocesser. Kvalitets- och kontraktsåtaganden är kritiska och kan leda till skadestånd. Ett visst beroende av nyckelkunder samt nyckelpersoner finns. Mot bakgrund av att Munters är en koncern med geografiskt spridd verksamhet och många mindre organisatoriska enheter föreligger en risk för en underlåtenhet att följa relevanta regler inom området för affäretik, exempelvis regler som förbjuder mutor.

En riskbedömning utförs årligen i syfte att identifiera och åtgärda de viktigaste riskerna. Munters primära risker definieras som bolagets viktigaste identifierade risker och presenteras på sidorna 108–112 i denna rapport.

Finansiella risker utgörs främst av valuta-, ränte- och finansieringsrisker. Munters arbetar aktivt med försäkringslösningar och koncerngemensamma försäkringar regleras av centrala riktlinjer. Dessa omfattar exempelvis allmänt ansvar och produktansvar, egendom, avbrott, transporter, vd- och styrelseansvar och ansvarsförsäkring för anställningsrelaterade krav. En mer utförlig beskrivning av verksamhetens finansiella risker samt hur dessa kontrolleras och hanteras återfinns i not 3.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget har ingen försäljning av varor och tjänster till externa kunder. Likvida medel uppgick vid årets utgång till MSEK 3 (0).

## AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN I MUNTERS GROUP AB

Aktiekapitalet 5 533 735 kronor utgörs av 184 457 817 aktier med ett kvotvärde om 0,03 kronor per aktie varav 1 933 033 i eget förvar, vilket utgör 1,0 %. Aktierna i Munters Group AB är noterade på Nasdaq Stockholm under namnet MTRS. Munters Group AB:s tio största ägare innehar totalt 60,7 % (64,9) av antalet utestående aktier. Av dessa innehar, per 31 december 2023, FAM AB 28,0 % (28,0). Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Munters Group AB.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel; 3 744 836 KSEK. Styrelsen för Munters Group AB föreslår att årsstämman 2024 beslutar om att en utdelning om SEK 1,30 lämnas för 2023, innebärande MSEK 237 och att övriga balanserade vinstmedel uppgående till MSEK 3 508 balanseras i ny räkning.

## BESTÄMMELSER I BOLAGSORDNINGEN

Årsstämman har i uppdrag att utse och entlediga styrelseledamöter. Årsstämman beslutar även om bland annat ändring av bolagsordningen.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under 2023 framgår av not 33. Bolagets revisorer har granskat att de av årsstämman beslutade riktlinjerna följts.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare, enligt följande.

Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är vd och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvodet. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Munters affärsstrategi är att vara en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar. Våra lösningar möjliggör energieffektiva produktionsprocesser med minskade koldioxidutsläpp för våra kunder. Genom innovativa teknologier skapar koncernen det perfekta klimatet för krävande industriella applikationer, varav de största segmenten är industri, försvar, datacenter, livsmedel, läkemedel och lantbruk.

### Munters verksamhet bedrivs inom tre affärsområden:

**AirTech** är globalt ledande inom energieffektiv luftbehandling för industriella och kommersiella applikationer.

**Data Center Technologies** är en ledande leverantör av avancerade klimatlösningar för kylning som använder flera olika värmeavvisande teknologier som skapar hållbara klimatlösningar för datacenteroperatörer över hela världen.

**FoodTech** är en av världens ledande leverantörer av innovativa och energieffektiva klimatsystem för djuruppfödning och växthus, samt mjukvara för att styra och optimera hela värdekedjan vid produktion av livsmedel.

För ytterligare information om Munters affärsstrategi, se Munters hemsida (<https://www.munters.com/sv/om-munters/kort-om-munters/>).

En framgångsrik implementering av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, samt leverans på de ambitioner bolaget har, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Munters kan erbjuda en marknadsmässig sig och konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör.

I Munters har det inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram under 2017–2020 i vilka vissa ledande befattningshavare har haft möjlighet att delta. Dessa program har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För information om prestationskrav, villkor och kostnader för dessa program, se styrelsens fullständiga förslag inför respektive bolagsstämma på Munters hemsida samt i Munters årsredovisning.

Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska kunna bestå av följande komponenter: fast årlig kontant lön, rörlig årlig kontant lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

## Fast kontant lön

Den fasta kontanta lönen ska avspegla de krav och det ansvar som arbetet medför samt individuell prestation. Den fasta kontanta lönen ska revideras årligen.

## Rörlig kontant lön

Rörlig kontant lön ska kunna bestå av årlig rörlig kontant lön och/ eller långsiktig rörlig kontant lön.

Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara maximerad till 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd samt för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av årlig rörlig kontant lön ska mätas under en period om ett år.

Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier, såsom rörelseresultat och rörelsekapital. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjäning och finansiering av den löpande verksamheten främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Vidare ska kriterierna för årlig rörlig kontant lön vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska betalas ut efter ett, två respektive tre år och vara maximerad till totalt 150 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 55 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen, fördelat pro rata över de tre åren. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en ett-, två- respektive treårsperiod före utbetalningen.

Den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70 procent) och icke-finansiella kriterier (viktning 30 procent). De finansiella kriterierna kan bestå av till exempel justerad EBITA och operativt rörelsekapital och de icke-finansiella kriterierna kan

bestå av till exempel sammanvägda hållbarhetsmål (såsom årlig ökning av andelen el från förnybara källor i våra produktionsanläggningar, årlig andel kvinnliga ledare som har tillsatts inom koncernen, samt årlig servicetillväxt). Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjäning, finansiering av den löpande verksamheten och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna för långsiktig rörlig kontant lön ska vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Viss del av nettobeloppet efter skatt av utbetalad långsiktig rörlig kontant lön förutsätts investeras i Muntersaktier, enligt den policy för aktieäggande som styrelsen har antagit. Hela nettobeloppet efter skatt förutsätts investeras i Muntersaktier till dess att innehavet värdemässigt motsvarar 200 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 100 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen. När sådant innehav har uppnåtts förutsätts halva nettobeloppet efter skatt investeras i Muntersaktier.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant lön avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till vd. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till övriga medlemmar i koncernledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för såväl årlig rörlig kontant lön som långsiktig rörlig kontant lön ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som

ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådant ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

#### **Pension**

För vd ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda. Rörlig kontant lön ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

För övriga medlemmar i koncernledningen ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontant lön ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

#### **Övriga förmåner och ersättningar**

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga förmåner, exempelvis sjukvårdsförsäkring, livförsäkring och bilförmån, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

#### **Konsultarvode till styrelseledamöter**

Munters stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom

deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av Munters långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga ett års styrelsearvode.

#### **Upphörande av anställning**

Fast kontant lön under uppsägningstid och avgångsvederlag samt ersättning för eventuell konkurrensbegränsning ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontanta lönen för två år för vd och 18 månader för övriga medlemmar i koncernledningen. Vid uppsägning från vd:s och övriga medlemmar i koncernledningens sida ska inget avgångsvederlag utgå. Mellan bolaget och vd samt övriga medlemmar i koncernledningen ska uppsägningstiden inte vara längre än högst sex månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå för sådan period som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

#### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för anställda i bolaget och koncernens svenska verksamhet beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens

beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I bolaget, dvs. i Munters Group AB, finns endast sju anställda (samtliga är ledande befattningshavare).

#### **Berednings- och beslutsprocess**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Ersättning till vd bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen

Ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen bereds av vd och beslutas av ersättningsutskottet.

#### **Frångående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.



#### **HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Den 22 januari släppte Munters preliminära resultat för fjärde kvartalet och helåret 2023 i förväg på grund av en ransomware-attack hos en hostingleverantör, Tietoevry, eftersom det inte kunde säkerställas att informationen förblivit konfidentiell. Munters uppskattar att händelsen inte kommer ha en påverkan på 2024.

#### **BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT OCH HÅLLBARHETSRAPPORT**

Munters Group AB har valt att upprätta bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild handling.

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 97-107 och hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4, 11, 14-25 och 61-94. Hållbarhetsrapporten inkluderar även Munters taxonomirapport. Beskrivning av risker och kontroller i samband upprättandet av koncernredovisningen framgår av bolagsstyrningsrapporten.

#### **FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER**

Koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande rapporter över totalresultat, finansiell ställning, kassaflöden och förändringar i eget kapital samt noter. Moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, förändringar i eget kapital samt kassaflödesanalys och noter. Samtliga belopp anges i MSEK om inte annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

# Rapport över totalresultatet – Koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4, 5	13 930	10 386
Kostnad för sålda varor		-9 508	-7 368
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 422</b>	<b>3 017</b>
Försäljningskostnader		-1 281	-1 079
Administrationskostnader		-1 106	-800
Forsknings- och utvecklingskostnader		-360	-236
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	9	-82	-19
Andel av resultat från intresseföretag	17	-8	-2
<b>Rörelseresultat</b>	5, 6, 7, 8	<b>1 586</b>	<b>881</b>
Finansiella intäkter	10	26	7
Finansiella kostnader	10	-357	-150
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 255</b>	<b>739</b>
Skatt	11	-463	-162
<b>Årets resultat</b>		<b>792</b>	<b>577</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		784	577
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		8	-0
<b>Resultat per aktie från årets resultat hänförligt till ordinarie aktieägare</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12	4,30	3,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12	4,30	3,17

MSEK	Not	2023	2022
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter, netto efter skatt	21	-274	483
<i>Poster som ej kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>			
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	25	-46	91
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster	11	9	-18
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>-311</b>	<b>555</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>481</b>	<b>1 132</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		478	1 133
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		4	-1

# Rapport över finansiell ställning – Koncernen

MSEK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	8, 13	8 081	7 386
Materiella anläggningstillgångar	8, 14	1 097	825
Nyttjanderättstillgångar	8, 15	672	751
Andelar i intressebolag	17	25	34
Övriga finansiella tillgångar	23	95	83
Uppskjutna skattefordringar	11	292	298
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 262</b>	<b>9 376</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	1 726	1 956
Kundfordringar	3,19,23	2 038	2 020
Derivatinstrument	23	0	2
Aktuella skattefordringar		84	93
Övriga fordringar	23	135	159
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	954	684
Likvida medel	23	1 532	914
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 469</b>	<b>5 828</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 731</b>	<b>15 204</b>

MSEK	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	21		
Aktiekapital		6	6
Övrigt tillskjutet kapital		5 144	5 144
Reserver		822	1 096
Balanserade vinstmedel		-715	-943
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>5 257</b>	<b>5 303</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>5 258</b>	<b>5 307</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	23, 24	4 151	3 721
Leasingskulder	23, 24	553	640
Avsättningar för pensioner	25	280	227
Övriga avsättningar	26	62	65
Övriga långfristiga skulder	23	636	223
Uppskjutna skatteskulder	11	455	442
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 135</b>	<b>5 318</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	23, 24	980	-
Leasingskulder	23, 24	167	135
Övriga avsättningar	26	145	150
Leverantörsskulder	23	1 294	1 288
Derivat	23	33	-
Aktuella skatteskulder		78	55
Förskott från kunder	4	1 355	1 715
Övriga kortfristiga skulder	23	92	257
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 193	980
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 337</b>	<b>4 580</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16 731</b>	<b>15 204</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>6</b>	<b>5 144</b>	<b>1 096</b>	<b>-943</b>	<b>5 303</b>	<b>3</b>	<b>5 307</b>
Årets resultat	-	-	-	784	784	8	792
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-269	-37	-306	-4	-311
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-269</b>	<b>747</b>	<b>478</b>	<b>4</b>	<b>481</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>							
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	21	21	-	21
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-4	8	4	-4	-
Förvärvsoption relaterad till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-377	-377	-	-377
Utdelning	-	-	-	-173	-173	-2	-175
Personaloptioner, inklusive uppskjuten skatt	-	-	-	1	1	-	1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-520</b>	<b>-524</b>	<b>-6</b>	<b>-530</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>6</b>	<b>5 144</b>	<b>822</b>	<b>-715</b>	<b>5 257</b>	<b>1</b>	<b>5 258</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>6</b>	<b>5 144</b>	<b>610</b>	<b>-1 401</b>	<b>4 360</b>	<b>3</b>	<b>4 363</b>
Årets resultat	-	-	-	577	577	-0	577
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	484	72	556	-1	555
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>484</b>	<b>649</b>	<b>1 133</b>	<b>-1</b>	<b>1 132</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>							
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	25	25	0	25
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-3	-3	3	-
Förvärvsoption relaterad till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-58	-58	-	-58
Utdelning	-	-	-	-154	-154	-2	-156
Personaloptioner, inklusive uppskjuten skatt	-	-	-	0	0	-	0
Övrigt	-	-	1	-1	-	-	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-191</b>	<b>-190</b>	<b>1</b>	<b>-189</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>6</b>	<b>5 144</b>	<b>1 096</b>	<b>-943</b>	<b>5 303</b>	<b>3</b>	<b>5 307</b>

# Rapport över kassaflödet – Koncernen

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 586	881
<i>Justering för:</i>			
Av- och nedskrivningar		484	377
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		43	-24
Förändringar i avsättningar		-11	-24
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>		<b>2 102</b>	<b>1 210</b>
Betalda finansiella poster		-312	-121
Betald skatt		-390	-233
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>1 400</b>	<b>856</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>			
Förändring av kundfordringar		-11	-635
Förändring av varulager		271	-706
Förändring av upplupna intäkter		-267	-236
Förändring av leverantörsskulder		-60	397
Förändring av förskott från kunder		-299	977
<b>Kassaflöde från förändring av operativt rörelsekapital</b>		<b>-366</b>	<b>-203</b>
Förändring av övriga fordringar och skulder		31	119
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		<b>-335</b>	<b>-84</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 066</b>	<b>772</b>

MSEK	Not	2023	2022
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamheter	30	-744	-721
Förvärv av andelar i intressebolag		-	-34
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-4	-62
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	27
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-323	-222
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-347	-317
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 418</b>	<b>-1 330</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utnyttjande av personaloptioner		21	25
Upptagna lån	24	2 268	1 503
Amortering av låneskulder	24	-887	-504
Återbetalning av leasingskulder	24	-156	-122
Utdelning	21	-173	-154
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-2	-2
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		-60	-5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 011</b>	<b>743</b>
Årets kassaflöde		658	184
Likvida medel vid årets början		914	674
Omräkningsdifferens i likvida medel		-40	56
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	<b>23</b>	<b>1 532</b>	<b>914</b>

## Resultaträkning – Moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		-	-
Administrationskostnader		-11	-8
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	9	32	8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>21</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter och kostnader	10	-18	-5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3</b>	<b>-4</b>
Koncernbidrag		-	7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
Skatt	11	-0	1
<b>Årets resultat</b>		<b>3</b>	<b>4</b>
<b>RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Årets resultat		3	4
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>3</b>	<b>4</b>

## Balansräkning – Moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	16	4 098	4 098
Uppskjutna skattefordringar		4	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 102</b>	<b>4 103</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga kortfristiga fordringar		1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1	1
Aktuella skattefordringar		1	1
Fordringar hos dotterbolag		10	14
Likvida medel		3	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>15</b>	<b>15</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 117</b>	<b>4 118</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
Aktiekapital	21	6	6
Överkursfond		4 136	4 136
Övrigt tillskjutet kapital		18	18
Balanserade vinstmedel		-413	-265
Årets resultat		3	4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 750</b>	<b>3 899</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1	3
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		3	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	32	16
Skulder till dotterbolag		327	192
Övriga skulder		4	6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>366</b>	<b>215</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 117</b>	<b>4 118</b>

# Förändring i eget kapital – Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>6</b>	<b>4 136</b>	<b>18</b>	<b>-265</b>	<b>4</b>	<b>3 899</b>
Årets resultat	-	-	-	-	3	3
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>						
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	21	-	21
Balanseras i ny räkning	-	-	-	4	-4	-
Utdelning	-	-	-	-173	-	-173
Personaloptioner, inklusive uppskjuten skatt	-	-	-	1	-	1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-147</b>	<b>-1</b>	<b>-148</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>6</b>	<b>4 136</b>	<b>18</b>	<b>-413</b>	<b>3</b>	<b>3 750</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>6</b>	<b>4 136</b>	<b>18</b>	<b>-146</b>	<b>8</b>	<b>4 022</b>
Årets resultat	-	-	-	-	4	4
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>						
Utnyttjande av personaloptioner	-	-	-	25	-	25
Balanseras i ny räkning	-	-	-	8	-8	-
Utdelning	-	-	-	-154	-	-154
Personaloptioner, inklusive uppskjuten skatt	-	-	-	2	-	2
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-119</b>	<b>-4</b>	<b>-123</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>6</b>	<b>4 136</b>	<b>18</b>	<b>-265</b>	<b>4</b>	<b>3 899</b>

# Kassaflödesanalys – Moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		3	-4
Ej likviditetspåverkande resultatposter		-2	2
Betald skatt		-0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>2</b>	<b>-2</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		15	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>16</b>	<b>-5</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utnyttjande av personaloptioner		21	25
Koncernbidrag		-	8
Upptagna lån från dotterbolag		139	126
Utdelning	21	-173	-154
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-13</b>	<b>5</b>
Årets kassaflöde		3	0
Likvida medel vid årets början		0	0
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>3</b>	<b>0</b>



# Noter

## NOT 1 Företagsinformation samt övergripande redovisningsprinciper

Munters Group AB med organisationsnummer 556819-2321, är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Borgarfjordsgatan 16, 164 40 Kista.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 22 februari 2024 undertecknats av styrelsen för Munters Group AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 21 mars 2024.

### Övergripande redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper och redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper som Munters bedömer väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

### Grunder för koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet Moderföretagets redovisningsprinciper.

### Nya och ändrade IFRS som tillämpats av koncernen

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder trädde i kraft 1 januari 2023 och tillämpas av koncernen från detta datum. De väsentligaste förändringarna beskrivs i korthet nedan. Förändringarna har inte haft någon inverkan på redovisade belopp.

#### IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Munters tillämpar från 2023 den ändring i IAS 1 som innebär att företag ska lämna upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper snarare än betydande redovisningsprinciper. Ändringen definierar vad som är väsentlig redovisningsprincip och hur väsentlig redovisningsinformation identifierats. Ändringen innebär att noten om koncernens redovisningsprinciper kortats ner.

#### IAS 12 Inkomstskatter

Uppskjuten skatt ska redovisas på alla temporära skillnader undantaget temporära skillnader som uppstår vid första redovisningen av en tillgång eller skuld, givet att vissa villkor är uppfyllda. En ändring i IAS 12 tillämpbar från 2023 tydliggör att detta undantag inte är tillämpligt vid redovisning av transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, t ex vid redovisning av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. För Munters har ändringen ingen effekt på de finansiella räkningarna men innebär en viss utökning av upplysningarna i Not 11 *Inkomstskatter*.

I maj 2023 publicerades ytterligare ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Ändringarna trädde i kraft retroaktivt från och med 1 januari 2023 och tydliggör att IAS 12 ska tillämpas på inkomstskatter som bygger på OECD:s modellregler enligt andra pelaren. Samtidigt infördes ett tillfälligt, obligatoriskt undantag från reglerna om redovisning av uppskjuten skatt med avseende på sådan skatt. Innebörden är att ett företag varken får redovisa, eller lämna upplysning om, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende inkomstskatter enligt andra pelaren.

Munters bedömer i nuläget att inte något koncernföretag träffas av skattelagstiftning baserad på OECD:s modellregler som har trätt i kraft eller som är beslutade, eller i praktiken beslutade.

### Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya IFRS- eller IFRIC-ändringar förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

### Ändrade redovisningsprinciper

Under året har principen för redovisning av fakturerade, men ännu ej erhållna, förskott från kunder ändrats. I koncernens rapport över finansiell ställning har dessa belopp tidigare bruttoredovisats som tillgång under posten Kundfordringar respektive som skuld under posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Från 2023 nettoredovisas dessa transaktioner i rapporten över finansiell ställning med effekten att totala kundfordringar respektive totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter minskar. Den ändrade redovisningsprincipen har tillämpats retroaktivt och jämförelseårets siffror har omräknats.

### Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Munters Group AB och dess dotterbolag. Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan bolagen som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad. Såväl realiserade som orealiserade kursdifferenser redovisas således i poster inom årets resultat.

### Följande väsentliga valutakurser har använts vid omräkningar:

Valuta	Land	Genomsnittlig kurs		Balansdagkurs	
		2023	2022	2023	2022
AUD	Australien	7,05	7,01	6,82	7,09
CAD	Kanada	7,86	7,77	7,58	7,71
CNY	Kina	1,50	1,50	1,41	1,50
DKK	Danmark	1,54	1,43	1,49	1,50
EUR	Euroområdet	11,48	10,63	11,10	11,13
GBP	Storbritannien	13,20	12,47	12,77	12,58
INR	Indien	0,13	0,13	0,12	0,13
JPY	Japan	0,08	0,08	0,07	0,08
NOK	Norge	1,01	1,05	0,99	1,06
SGD	Singapore	7,90	7,34	7,60	7,78
THB	Thailand	0,30	0,29	0,29	0,30
USD	USA	10,61	10,12	10,04	10,44
ZAR	Sydafrika	0,58	0,62	0,55	0,61

## NOT 1 Företagsinformation samt övergripande redovisningsprinciper

### MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser och tillägg som framgår nedan.

### Lagstadgad hållbarhetsrapport

Munters Group AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagens sjätte kapitel, elfte paragrafen. Rapporten avser koncernen och utgör även Munters Communication on Progress (CoP) rapport enligt Global Compact. Rapporten utgörs av sidorna 3–4, 11, 14–25 och 61–93.

### Finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter avviker, i enlighet med kraven i RFR 2 från de som presenteras för koncernen. Detta innebär att moderbolaget har följande fem räkningar i årsredovisningen; resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt rapport över förändringar i eget kapital.

### Finansiella instrument – Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument, värdering sker istället med utgångspunkt från anskaffningsvärdena på finansiella tillgångar och finansiella skulder.

### Andelar i dotterbolag

Ägarandelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Om indikationer på värdeminskning finns, prövas värdet och om erforderligt skrivs andelarna ned.

### Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, som bokslutsdispositioner.

### Aktieägartillskott

Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos moderbolaget, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### Leasing

I de fall moderbolaget skulle ha några leasingavtal redovisas dessa inte i balansräkningen utan kostnadsförs linjärt över leasingkontraktets avtalsperiod.

## NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar bokslutet samt lämnad information. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar skulle finnas. De uppskattningar och bedömningar som anses ha störst inverkan på Munters resultat och ställning framgår nedan.

### Värdering av goodwill

Koncernen prövar varje år om det föreligger nedskrivningsbehov för goodwill. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Därefter fastställs återvinningsvärden för varje enskild kassagenererande enhet genom beräkning av nyttjandevärden. I not 13 redogörs för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av goodwill samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Vid utgången av 2023 redovisar koncernen goodwill om MSEK 5 822 (5 359).

### Förvärvade immateriella tillgångar och fastställande av nyttjandeperioder

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. I de fall det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar och därför har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodell är diskontering av framtida kassaflöden. Avskrivning av dessa tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen. Vid utgången av 2023 redovisade koncernen Teknik, Kundrelationer och Varumärken till ett värde av MSEK 1 367 (1 366).

### Utgifter för utveckling

För att avgöra huruvida en immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska redovisas som tillgång eller inte krävs bedömningar avseende i vilken utsträckning vissa bestämda förutsättningar är uppfyllda. Avseende aktiverade utvecklingsprojekt har ledningen bedömt att dessa är tekniskt och ekonomiskt genomförbara. Vid utgången av 2023 redovisade koncernen immateriella tillgångar avseende utveckling av produkter till ett värde av MSEK 482 (392).

### Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att underskotten kommer kunna dras av mot framtida överskott. Det verkliga utfallet kan avvika från gjorda bedömningar på grund av till exempel förändrat affärsklimat samt ändrade skatteregler.

Per balansdagen 2023 uppgick koncernens samlade underskott till MSEK 1 586 (1 284). I koncernens balansräkning redovisas ett skattemässigt värde av underskottsavdrag om MSEK 22 (101).

### Förvärvsoptioner

Munters innehar köpoptioner att förvärva utestående andelar i de delägda bolagen MTech Systems och InoBram. Säljarna har motsvarande optioner att sälja sina andelar. Köpeskillingen för utestående andelar vid inlösen av optionerna fastställs baserat på EBITDA året före inlösen. I koncernens balansräkning värderas optionerna till verkligt värde baserat på ledningens bästa bedömning av framtida EBITDA. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa antaganden och påverka den slutliga köpeskillingen.

### Villkorade tilläggsköpeskillingar

En villkorad tilläggsköpeskillning i samband med förvärv är ofta beroende av framtida finansiell utveckling kopplad till den förvärvade verksamheten. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa antaganden vilket innebär att tidigare redovisad villkorad köpeskillning ändras.

### Garantiavsättningar

Munters garantiavsättningar baseras på ledningens bästa uppskattning av det belopp för att reglera framtida och befintliga garantianspråk, och baseras på historiska nivåer för sålda enheter och garantibetalningar, i kombination med förståelse för befintliga anspråk. Regelbundna utvärderingar görs av avsättningarna och de justeras när det krävs. Det framtida faktiska utfallet för att lösa garantianspråken kan dock skilja sig väsentligt från den befintliga avsättningen.

### Intäktsredovisning

En del kundkontrakt inom koncernen redovisas över tid utifrån dess färdigställandegrad. Prognoserna för varje uppdrag utgör en uppskattning vad gäller slutliga intäkter och utgifter.

### Leasing

När ett leasingavtals längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i leaseingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 3 Finansiell riskhantering

Genom sin verksamhet i en global miljö är Munters utsatt för flera olika typer av finansiella risker, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna kontrolleras och hanteras utifrån en, av styrelsen fastställd, finanspolicy. Policyn avser hela koncernen och uppdateras årligen. Syftet med policyn är att skapa ett ramverk för hanteringen av de finansiella riskerna. Riskhantering och finansieringsverksamhet hanteras centralt av CFO och koncernens Treasury-funktion under styrning och övervakning av styrelse, revisionsutskott och VD. Den övergripande målsättningen är att begränsa den finansiellt hänförliga volatiliteten i resultat- och balansräkning, skydda finansiella tillgångar och framtida kassaflöden, optimera koncernens finansiering samt möta kraven i lånevillkor. Treasury-funktionen, vilken agerar som koncernens internbank, identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valuta	Andel av intäkterna		Andel av kostnaderna	
	2023	2022	2023	2022
USD	52,8%	44,2%	47,3%	37,5%
EUR	18,8%	21,9%	18,7%	22,9%
CNY	12,7%	19,2%	11,1%	15,6%
SEK	2,8%	2,2%	8,9%	8,3%
GBP	2,8%	1,7%	2,1%	1,8%
JPY	1,6%	1,4%	1,8%	1,6%
BRL	1,5%	1,3%	1,7%	1,5%
INR	1,4%	1,5%	1,7%	1,5%
SGD	0,8%	0,9%	0,5%	0,4%
DKK	0,8%	0,9%	0,4%	0,4%
AUD	0,8%	1,1%	0,5%	0,8%
KRW	0,6%	0,9%	0,5%	0,5%
THB	0,4%	0,5%	0,4%	0,5%
Övrigt	2,3%	3,7%	4,6%	5,0%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Valutarisk

Munters verksamhet bedrivs globalt och därigenom är koncernen exponerad för valutarisker, såväl via transaktioner i utländsk valuta som via omräkning av resultat- och balansräkningar till svenska kronor.

### Transaktionsexponering

Intern försäljning i utländsk valuta sker främst via koncernens produktionsbolag, vilka i sin tur fakturerar koncernens säljbolag i deras funktionella valuta. På så sätt koncentreras transaktionsexponeringen och säkringsverksamheten till ett fåtal bolag inom koncernen.

I första hand ska säkring av valutaexponeringen ske genom så kallade naturliga säkringar, där ingående och utgående kassaflöden i utländsk

valuta matchas så att nettoexponeringen minimeras. Munters har till exempel valt att ha sina externa lån i USD för att få en naturlig valuta-säkring mot det inflöde i USD som tabellen ovan visar. I övrigt ska säkringen främst ske genom försäljning av valuta på termin.

Värdet av valutaterminsavtal vid utgången av året uppgick till MSEK -33,4 (1,5), se not 23. Munters tillämpar inte säkringsredovisning för dessa finansiella instrument.

En betydande andel av Munters intäkter och kostnader genereras i utländska valutor, varav de väsentliga framgår av tabellen ovan. Den geografiska spridningen av Munters produktionsanläggningar resulterar i en matchning av intäkter och kostnader i lokala valutor, vilket begränsar valutaexponeringen.

Munters känslighet mot variationer i valutakurser framgår av tabellen nedan. Analysen innefattar transaktionsexponering och grundar sig på rörelseresultatet 2023. I kalkylen förutsätts att alla andra faktorer som kan påverka resultatet är oförändrade.

	Uppskattad effekt på rörelseresultatet
<b>SEK +10% jämfört med</b>	<b>MSEK</b>
USD	-184,9
CNY	-48,5
EUR	-38,4
GBP	-15,0
KRW	-7,3
SGD	-6,9
AUD	-5,4
DKK	-2,0
INR	-1,7
ILS	10,0
MXN	12,1
CZK	18,1
Övriga valutor	-10,9
<b>Summa</b>	<b>-280,8</b>

### Omräkningsexponering

En stor del av Munters dotterbolag har nettotillgångar i en funktionell valuta som avviker från koncernens redovisningsvaluta. I samband med att dessa räknas om till SEK uppkommer omräkningsdifferenser, vilka redovisas i övrigt totalresultat. De omräkningsdifferenser som hänförs till nettoinvesteringar i utländsk valuta säkras inte, men övervakas och beräknas regelbundet i enlighet med finanspolicy för att kunna bedöma dess påverkan på resultatet och finansiell ställning. Effekten i övrigt totalresultat vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till svenska kronor uppgick under året till MSEK -274 (483). Detta avser främst dotterbolag med USD, EUR och CNY som funktionell valuta.

### Ränterisk

Ränterisk refererar till risken att värdet på finansiella instrument och räntebärande tillgångar och skulder ändras på grund av förändringar i räntenivån. För att säkerställa effektivitet och god riskkontroll hanteras majoriteten av all upplåning utav koncernens Treasury-funktion.

Munters är exponerad för ränterisk genom räntebärande upplåning, som utgör en av koncernens finansieringskällor vid sidan av eget kapital och kassaflöde från den löpande verksamheten. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av ett långfristigt banklån som löper med rörlig ränta. Utöver det finns ett fåtal individuellt beviljade banklån till dotterbolag. Då koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar utöver banktillgodohavanden, är intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten till stor del oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernen har vid utgången av 2023 inte några utestående räntederivat.

### Ränteexponering

Den genomsnittliga räntebindningstiden avseende koncernens externa lån uppgick vid slutet av 2023 till 2,6 månader (1,7). Om räntan stiger med en procentenhet i samtliga länder där Munters har lån eller placeringar, blir effekten på finansnettot cirka MSEK -40 (-32). Känslighetsanalysen förutsätter att alla andra faktorer, såsom till exempel valutakurser, förblir oförändrade.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Munters ådrar sig förluster till följd av att en motpart inte betalar.

### Kreditexponering

Den övervägande delen av kreditrisken inom Munters avser fordringar på kunder. Munters arbetar aktivt för att begränsa denna risk. För att en motpart ska godkännas krävs en godkänd kreditvärdering. Förskotts-betalning uppmuntras generellt och en partiell förskottsbetalning är ett krav när ordervärdet uppgår till väsentliga belopp och leveransen sträcker sig över en längre tid. Fordringarna är dessutom till övervägande del spridda på ett stort antal kunder, främst företag i olika branscher, med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken.

För att säkerställa att koncernens kundfordringar blir betalda regleras hanteringen av dessa i en särskild policy. Policyn innebär att varje affärsenhet ska ha fastställda och dokumenterade processer för sin hantering av obetalda fordringar. De dokumenterade processerna föreskriver bland annat tidpunkt för vidtagande av olika åtgärder, inklusive legala insatser samt vem som är ansvarig vid olika steg i processen. Dokumentation av vidtagna åtgärder säkerställer möjlighet till uppföljning. Åtgärderna är anpassade efter belopp, samt till olika grupper av kunder och verksamhetsområden, på ett sätt som ska medföra en effektiv hantering av förfallna kundfordringar

## NOT 3 Finansiell riskhantering, forts

### Motpartsexponering

En lista över godkända motparter samt maximal exponering gentemot varje godkänd motpart upprätthålls i finanspolicyn. Godkända motparter ska karaktäriseras av högt stående etiska värderingar och ha ett kreditbetyg på minst A-/A2 enligt kreditbedömningar från Standard & Poor eller Moodys. Undantag kan ibland göras för lokala banker, efter godkännande av CFO.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Munters vid en given tidpunkt inte har tillräcklig likviditet för att täcka förväntade eller oförutsedda kostnader. Likviditetsreserven definieras som likvida medel som är tillgängliga inom två bankdagar utan extra kostnad samt outnyttjade kreditfaciliteter, kontrakterade för minst 12 månader justerat för utestående kortfristig skuld. Ledningen följer kontinuerligt prognoser över koncernens kassaflöden för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att bemöta behovet i den löpande verksamheten samt täcka räntebetalningar och amorteringar. Enligt finanspolicyn ska den långsiktiga likviditetsreserven överskrida ett värde motsvarande 10% av rullande 12 månaders nettoomsättning med en årlig översyn. Omedelbara åtgärder vidtas om likviditetsreserven faller under de tillåtna gränsvärdena. Vid utgången av 2023 innehar koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om MSEK 1 317 (2 228). Koncernens totala likviditetsreserv minus likvida medel som inte är tillgängliga för användning av koncernen uppgick vid utgången av 2023 till MSEK 2 464 (2 944).

Treasury-funktionen arbetar aktivt för att säkerställa att koncernen har en effektiv cash management struktur genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via cash pools eller andra typer av sveplösningar. Överskottslikviditet ska i första hand användas till minskning av koncernens skuldsättning. Placering av koncernens likvida medel ska ske på bankkonto eller i räntebärande instrument med hög likviditet. Dotterbolagens överskjutande likvida medel ska placeras med Treasury-funktionen. Genom att säkerställa tillgänglighet till garanterade långfristiga kreditfaciliteter samt sprida förfallotidpunkter och finansieringskällor avseende upplåningen ska koncernen undvika dyr finansiering och svårigheter med refinansiering av koncernen. För mer information avseende koncernens upplåning, se not 24.

### Kapitalstruktur

Munters målsättning är att ha en kapitalstruktur som säkerställer långsiktighet i verksamheten, uppfyller olika investeringskrav samt bevarar koncernens värde. Munters eftersträvar att koncernens dotterbolag ska ha en optimal kapitalstruktur, med hänsyn till finansieringsbehov samt valuta och skatteregler i respektive jurisdiktion. Finansieringen ska huvudsakligen ske genom interna lån eller kapitaltillskott. Vid beslut av dotterbolagens finansieringsform ska krav som föreligger i koncernens externa låneavtal samt det individuella dotterbolagets typ av verksamhet och land tas i beaktande. En analys av dotterbolagens kapitalstruktur ska göras på årlig basis för att säkerställa att de olika behoven möts.

## NOT 4 Nettoomsättning

### Uppfyllelse av prestationsåtagande och betalningsvillkor

Munters utbud består främst av varor, såsom utrustning, komponenter och reservdelar samt tjänster, såsom installation, driftsättning, injusteringstjänster och serviceavtal.

Kundkontrakten sträcker sig från rena komponentleveranser, främst inom FoodTech samt inom AirTechs segment Clean Technologies, till kontrakt bestående av utrustning, installation, driftsättning och injusteringstjänster, inom övriga delar av AirTech samt inom Data Center Technologies.

Prestationsåtagandet att leverera varor inom AirTech och FoodTech uppfylls i de allra flesta kontrakt när Munters levererar varorna enligt leveransvillkoren i avtalet, även om det finns avtal inom AirTech som uppfylls över tid i takt med att Munters producerar varan. Prestationsåtagandet att leverera varor inom Data Center Technologies uppfylls över tid i takt med att Munters producerar varan. Detta eftersom kundkontrakten generellt avser kundspecifika leveranser utan alternativ användning för Munters och med rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter i det fall kunden skulle besluta sig för att säga upp avtalet.

Installation, driftsättning och injusteringstjänster är tjänster som intäktsredovisas över tid i takt med att Munters tillhandahåller tjänsterna. Detsamma gäller eftermarknadstjänster, såsom underhållstjänster och utökade garantier samt tjänster och abonnemangsavtal inom Munters mjukvaruleverans.

Fördelning av transaktionspris i ett kundkontrakt med flera prestationsåtagande sker baserat på fristående försäljningspriser.

### Allokering av extern nettoomsättning

2023, MSEK	AirTech	Data Center Technologies	FoodTech	Summa
Varor redovisade vid en viss tidpunkt	5 457	641	1 672	7 770
Varor redovisade över tid	2 106	2 682	335	5 123
Tjänster redovisade över tid	647	85	305	1 037
<b>Summa</b>	<b>8 210</b>	<b>3 407</b>	<b>2 313</b>	<b>13 930</b>

2022, MSEK	AirTech	Data Center Technologies	FoodTech	Summa
Varor redovisade vid en viss tidpunkt	5 097	180	1 842	7 119
Varor redovisade över tid	1 156	1 192	120	2 468
Tjänster redovisade över tid	564	28	207	799
<b>Summa</b>	<b>6 816</b>	<b>1 400</b>	<b>2 170</b>	<b>10 386</b>

### Avtalssaldon

Kundfordringar är icke räntebärande fordringar med en allmän betalningstid på 30–90 dagar. Inom affärsområde FoodTech samt inom AirTechs segment Clean Technologies sker intäktsredovisning och fakturering i allmänhet samtidigt. Inom FoodTech finns det emellertid kontrakt där fakturering sker årligen i förskott. Dessa kontrakt intäktsredovisas över tid och därför uppstår upplupna intäkter.

Inom AirTech är det vanligt med förskottsfakturering, vilket skapar förskottsbalanser. Inom AirTech uppfyller majoriteten av kundkontrakten intäktsredovisning vid en viss tidpunkt, vilket normalt sker när utrustning levereras. Vid detta tillfälle intäktsredovisas de intäkter som är allokerade till prestationsåtagandet att leverera utrustning i sin helhet och vid det tillfället justeras förskotten och återstående belopp faktureras och redovisas som en kundfordring.

Inom affärsområde Data Center Technologies uppfyller majoriteten av kundkontrakten intäktsredovisning över tid vilket innebär att när färdigställandegraden av ett prestationsåtagande överstiger erhållna förskott uppstår avtalsstillgångar i de finansiella rapporterna eftersom betalningsvillkoren i kontrakten inte berättigar till fakturering förrän ytterligare milstolpar uppfyllts.

### Avtalsbalanser

MSEK	2023	2022
<b>Avtalsstillgångar</b>		
Kundfordringar (Not 19)	2 038	2 020
Upplupna intäkter (Not 20)	732	497
<b>Avtalsskulder</b>		
Förskott från kunder	1 355	1 715
Förutbetalda intäkter (Not 27)	92	79

### Återstående prestationsåtaganden

Det sammanlagda transaktionspris som fördelats till uppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen uppgår till MSEK 11 333. Av beloppet förväntas 6 811 MSEK intäktsföras under 2024 medan 4 523 MSEK beräknas intäktsföras under 2025 eller senare.

Per 31 december 2022 uppgick det sammanlagda transaktionspriset som fördelats till uppfyllda prestationsåtaganden till MSEK 11 463.

## NOT 5 Rörelsesegment

### RAPPORTERBARA RÖRELSESEGMENT

Koncernens rörelsesegment har identifierats med utgångspunkt från ledningens perspektiv. Detta innebär att redovisad segmentsinformation är baserad på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken inom Munters har likställts med koncernledning. Koncernens verksamhet styrs och följs upp i tre affärsområden; AirTech, Data Center Technologies och FoodTech.

AirTech tillverkar och marknadsför produkter och kompletta lösningar för att kontrollera luftfuktighet samt förbättra kvaliteten på inomhusluft. Kundernas tillverkningsprocesser och lagringsmöjligheter blir effektiva och produktkvalitet, hållbarhet och hygien förbättras. Data Center

Technologies är en ledande leverantör av avancerade klimatlösningar för kylning av datacenter som använder flera olika värmeavvisande teknologier. FoodTech tillverkar och marknadsför energieffektiva produkter och system för att skapa rätt inomhusklimat för djuruppfödning- och växthusindustrier.

Affärsområdena konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Transaktioner mellan affärsområdena baseras på marknads- mässiga villkor. Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är Orderingång, Nettoomsättning, Rörelseresultat och Operativt rörelsekapital.

Ingen enskild extern kund stod för 10 % eller mer av Munters omsättning.

	AirTech		Data Center Technologies		FoodTech		Övrigt och Elimineringar		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK										
Orderingång	6 796	8 399	4 948	6 245	2 433	2 242	-61	-56	14 166	16 830
Orderstock	3 250	4 698	7 206	5 937	877	828	-	-	11 333	11 463
Nettoomsättning, externt	8 210	6 816	3 407	1 400	2 313	2 170	-	-	13 930	10 386
Nettoomsättning, internt	16	14	1	0	50	42	-67	-56	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 226</b>	<b>6 830</b>	<b>3 408</b>	<b>1 401</b>	<b>2 363</b>	<b>2 211</b>	<b>-67</b>	<b>-56</b>	<b>13 930</b>	<b>10 386</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>1 278</b>	<b>1 014</b>	<b>519</b>	<b>84</b>	<b>222</b>	<b>128</b>	<b>-181</b>	<b>-156</b>	<b>1 839</b>	<b>1 070</b>
Avskr. immateriella tillgångar	-39	-29	-22	-20	-80	-59	-15	-6	-157	-114
Jämförelsestörande poster	-49	-9	-	8	-35	-64	-12	-10	-96	-75
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 190</b>	<b>976</b>	<b>497</b>	<b>71</b>	<b>107</b>	<b>5</b>	<b>-208</b>	<b>-171</b>	<b>1 586</b>	<b>881</b>
Förändring kundfordringar	195	-705	-182	-4	-30	73	7	1	-11	-635
Förändring varulager	147	-384	39	-316	85	-6	-	-	271	-706
Förändring upplupna intäkter	-100	-86	-165	-152	-2	2	-	-	-267	-236
Förändring leverantörsskulder	-105	302	36	119	2	-44	7	21	-60	397
Förändring förskott från kunder	-537	570	256	406	-19	1	-	-	-299	977
<b>Kassaflöde fr. operativt rörelsekapital</b>	<b>-400</b>	<b>-304</b>	<b>-16</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>-366</b>	<b>-203</b>
<b>Övriga upplysningar</b>										
Investeringar	286	204	93	44	137	168	155	123	670	539
Anställda vid årets utgång	3 345	2 693	615	355	870	791	150	99	4 981	3 940

### GEOGRAFISK INFORMATION

Informationen nedan baseras på var kunderna har sitt säte registrerat

#### Extern nettoomsättning

MSEK	2023	2022
USA	7 104	4 317
Kina	1 835	1 878
Tyskland	495	521
Storbritannien	443	198
Kanada	386	137
Sverige	273	295
Japan	245	170
Mexiko	231	226
Indien	226	188
Brasilien	207	190
Frankrike	204	165
Belgien	173	152
Italien	173	197
Irland	170	163
Nederländerna	151	163
Polen	140	129
Australien	140	111
Sydkorea	138	130
Övriga länder	1 195	1 127
<b>Summa</b>	<b>13 930</b>	<b>10 386</b>

#### Anläggningstillgångar

MSEK	2023	2022
USA	1 062	923
Sverige	757	545
Israel	164	164
Indien	140	50
Tjeckien	137	136
Övriga länder	578	504
<b>Summa</b>	<b>2 838</b>	<b>2 383</b>

Informationen avseende anläggningstillgångar ovan är baserad på var tillgångarna är lokaliserade, det vill säga där företaget bedriver sin produktion av varor och tjänster. Anläggningstillgångar omfattar materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar samt immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

## NOT 6 Kostnader per kostnadslag

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Materialkostnader	-6 007	-4 592
Personalkostnader (not 32)	-3 638	-2 786
Avskrivningar	-484	-377
Övriga inköpskostnader mm	-2 125	-1 728
<b>Summa</b>	<b>-12 254</b>	<b>-9 483</b>

## NOT 7 Arvoden till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till koncernens revisorer som kostnadsförts under perioden. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar. Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young</b>				
Revisionsuppdrag	13 970	11 398	715	681
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	700	523	84	163
Skatterådgivning	1 496	1 576	138	-
Övriga tjänster	1 289	760	865	-
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	1 009	560	-	-
Skatterådgivning	461	36	-	-
Övriga tjänster	325	88	-	-
<b>Summa</b>	<b>19 250</b>	<b>14 932</b>	<b>1 802</b>	<b>845</b>

## NOT 8 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningar. På periodens anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs i huvudsak linjärt med följande beräknade nyttjandeperioder.

Forsknings- och utvecklingsarbete	3–5 år
Patent, licenser, varumärken (med bestämbar nyttjandetid)	3–10 år
Kundrelationer	7–12 år
Teknik	6–10 år
Varumärken (med obestämbar nyttjandetid)	Skrivs ej av
Maskiner och inventarier	3–10 år
Byggnader	20–33 år

Årets av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar belastar årets resultat enligt nedan.

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-249	-187
Försäljningskostnader	-89	-88
Administrationskostnader	-55	-40
Forsknings- och utvecklingskostnader	-91	-62
<b>Summa</b>	<b>-484</b>	<b>-377</b>

## NOT 9 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat från försäljning av anläggningstillgångar	0	24	-	-
Interna rörelseintäkter	-	-	32	8
Statliga bidrag F&U	12	15	-	-
Omstruktureringskostnader	-34	-58	-	-
Valutakursdifferenser	-29	11	-0	-0
Övrigt	-31	-10	-	-
<b>Summa</b>	<b>-82</b>	<b>-19</b>	<b>32</b>	<b>8</b>

Omstruktureringskostnader avser kostnader kopplade till omstruktureringsprojekt inom AirTech och FoodTech.

## NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter övriga	26	7	0	-
Övriga finansiella intäkter	0	0	-	-
<b>Summa</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader dotterbolag	-	-	-17	-5
Räntekostnader lån	-275	-101	-	-
Räntekostnader leasingavtal	-42	-23	-	-
Finansieringskostnader	-25	-28	-	-
Valutakursdifferenser	4	10	-0	-
Övriga finansiella kostnader	-18	-7	-	-
<b>Summa</b>	<b>-357</b>	<b>-150</b>	<b>-18</b>	<b>-5</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-331</b>	<b>-142</b>	<b>-18</b>	<b>-5</b>

## NOT 11 Inkomstskatter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-428	-206	0	-
Uppskjuten skatt	-35	43	-0	1
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-463</b>	<b>-162</b>	<b>-0</b>	<b>1</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 255</b>	<b>739</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Skatt enl. moderbolagets skattesats	-259	-152	-1	-0
<b>Skatteeffekter av:</b>				
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	-69	-13	-	-
Icke avdragsgilla kostnader	-12	-9	-0	-0
Icke skattepliktiga intäkter	29	15	1	2
Utnyttjande av tidigare ej redovisade förlustavdrag	6	8	-	-
Underskottsavdrag som inte redovisats	-70	-4	-	-
Nedskrivning av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-80	-	-	-
Omvärdering uppskjuten skatt på grund av ändrade skattesatser	17	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-10	6	-	-
Kupongskatt	-8	-8	-	-
Övrigt	-8	-5	-	-
<b>Skatt redovisad i årets resultat</b>	<b>-463</b>	<b>-162</b>	<b>-0</b>	<b>1</b>

### Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Uppskjuten skatt hänförlig till:		
Akturiella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	9	-18
Valutakurseffekter redovisade i övrigt totalresultat	10	-
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>-18</b>

### Uppskjutna skattefordringar

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Immateriella tillgångar	3	3
Materiella anläggningstillgångar	11	11
Varulager	56	48
Avsättningar för pensioner	20	15
Leasingskulder	174	-
Underskottsavdrag	22	101
Övriga uppskjutna skattefordringar	169	120
Kvittade uppskjutna skattefordringar	-162	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>292</b>	<b>298</b>

### Uppskjutna skatteskulder

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Immateriella tillgångar	404	405
Materiella anläggningstillgångar	52	36
Nyttjanderättstillgångar	159	-
Övriga uppskjutna skatteskulder	1	1
Kvittade uppskjutna skatteskulder	-162	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>455</b>	<b>442</b>

Avstämning av nettoförändringen i uppskjuten skatt från årets början till årets slut:

### Förändringar i uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Belopp vid årets ingång	-144	-127
Redovisat i årets resultat	-35	43
Skatt på belopp redovisade i övrigt totalresultat	19	-18
Skatt på belopp redovisade i eget kapital	-	-
Förvärv av dotterbolag	-5	-9
Årets valutakursdifferenser	3	-34
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-162</b>	<b>-144</b>

Uppskjutna skattefordringar för avsättningar till pensioner avser skillnad mellan beräkning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser enligt lokala skatteregler jämfört med beräkning enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Uppskjutna skattefordringar avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas i den omfattning det bedömts sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot skattepliktiga överskott.

De outnyttjade underskottsavdragen uppgick vid årets utgång till MSEK 1 586 (1 284), varav huvuddelen inte är tidsbegränsade.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats uppgick till MSEK 1 498 (850), således är underskottsavdrag om MSEK 88 (433) föremål för redovisning av uppskjuten skattefordran. Dessa underskott är huvudsakligen hänförliga till dotterbolag i Belgien.

I samtliga länder får underskottet ulla fram utan tidsbegränsning.

Uppskjutna skatteskulder är huvudsakligen hänförliga till de övervärden som identifierades i samband med förvärvet av Munters AB under 2010.

## NOT 12 Resultat per aktie

KSEK	2023	2022
Årets resultat	792 078	576 918
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	783 965	577 114
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	8 113	-196
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier</b>		
Före utspädning	182 274 370	181 752 465
Efter utspädning	182 284 750	181 932 090
Varav aktier i eget förvar per balansdagen	1 933 033	2 389 358
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,30	3,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,30	3,17

Vid beräkning av resultat per aktie såväl före som efter utspädning tas utgångspunkt i det nettoresultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Det antal aktier som används i beräkningen utgörs av ett vägt genomsnitt av under perioden utestående aktier. Den genomsnittliga aktiekursen under året översteg lösenpriset för utestående personaloptioner, innebärande en marginell utspädningseffekt på antalet genomsnittligt utestående aktier för året.

## NOT 13 Immateriella tillgångar

2023 Koncernen, MSEK	Goodwill	Varumärken	Teknik	Kund- relationer	Internt upparb. immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Anskaffningsvärden</b>							
Belopp vid årets ingång	5 753	1 230	737	1 107	612	436	9 877
Årets investeringar	-	1	-	-	189	157	347
Förvärv av dotterbolag	679	-	6	76	-	12	773
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-2	-	-2	-5	-9
Valutakursdifferenser	-218	-33	-20	-28	-26	-4	-328
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>6 214</b>	<b>1 199</b>	<b>721</b>	<b>1 156</b>	<b>772</b>	<b>597</b>	<b>10 660</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>							
Belopp vid årets ingång	-394	-11	-654	-1 044	-220	-167	-2 491
Försäljningar och utrangeringar	-	-	2	-	2	5	9
Årets avskrivningar	-	-	-19	-27	-83	-27	-157
Valutakursdifferenser	2	0	19	26	10	2	60
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-392</b>	<b>-10</b>	<b>-653</b>	<b>-1 046</b>	<b>-291</b>	<b>-187</b>	<b>-2 579</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 822</b>	<b>1 189</b>	<b>68</b>	<b>110</b>	<b>482</b>	<b>410</b>	<b>8 081</b>

2022 Koncernen, MSEK	Goodwill	Varumärken	Teknik	Kund- relationer	Internt upparb. immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Anskaffningsvärden</b>							
Belopp vid årets ingång	4 599	1 090	635	940	415	284	7 963
Årets investeringar	-	-	26	-	159	132	317
Förvärv av dotterbolag	598	-	-	55	-	11	665
Valutakursdifferenser	556	140	77	112	38	8	931
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>5 753</b>	<b>1 230</b>	<b>737</b>	<b>1 107</b>	<b>612</b>	<b>436</b>	<b>9 877</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>							
Belopp vid årets ingång	-351	-6	-565	-919	-147	-141	-2 129
Årets avskrivningar	-	-	-20	-18	-54	-17	-109
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-5	-5
Valutakursdifferenser	-43	-5	-70	-108	-19	-3	-248
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-394</b>	<b>-11</b>	<b>-654</b>	<b>-1 044</b>	<b>-220</b>	<b>-167</b>	<b>-2 491</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 359</b>	<b>1 220</b>	<b>83</b>	<b>63</b>	<b>392</b>	<b>269</b>	<b>7 386</b>

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### Goodwill

Under året har goodwill om MSEK 679 tillkommit som ett resultat av genomförda förvärv. Information om årets förvärv återfinns i not 30.

#### Teknik

Posten avser huvudsakligen teknik som identifierats i samband med förvärv av dotterbolag, där merparten relaterar till förvärvet av MTech Systems under 2017.

#### Kundrelationer

Posten avser kundrelationer som identifierats i samband med förvärv av dotterbolag. Under året har kundrelationer om 76 MSEK från förvärv av dotterbolag tillkommit.

#### Internt upparbetade immateriella tillgångar

Internt upparbetade tillgångar avser aktiverade utvecklingskostnader.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar inkluderar patent, varumärken, licenser och liknande rättigheter i Sverige, Tyskland, USA, Nederländerna och Kina.

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35



## NOT 13 Immateriella tillgångar, forts

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Värden på goodwill och varumärken prövas årligen, för att säkerställa att värdet inte avviker negativt från bokfört värde, men prövas oftare vid indikationer på att värdet kan ha minskat. De redovisade värdena på goodwill och varumärken testades i november, sedan dess har ingen nedskrivningsindikation uppstått.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod allokeras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är de minsta identifierbara grupperna av tillgångar som vid fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av koncernens tre affärsområden: AirTech, Data Center Technologies och FoodTech.

#### Redovisat goodwillvärde per kassagenererande enhet

MSEK	2023	2022
AirTech	4 078	3 777
Data Center Technologies	213	214
FoodTech	1 532	1 368
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 822</b>	<b>5 359</b>

#### Redovisade varumärken per kassagenererande enhet

MSEK	2023	2022
AirTech	1 043	1 071
FoodTech	145	149
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 189</b>	<b>1 220</b>

Goodwill uppgick per den 31 december 2023 till MSEK 5 822 (5 359). Ökningen förklaras av genomförda förvärv samt valutaeffekter, främst med anledning av svagare SEK mot USD jämfört med föregående år.

Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod då ledningen bedömer att det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket förväntas generera nettoinbetalningar för företaget.

Prövningen av värdet på goodwill och varumärken har utgått från återvinningsvärden för kassagenererade enheter som har fastställts genom beräkning av framtida nyttjandevärden. Framtida kassaflöden för de första tre åren är baserade på av styrelsen och koncernledningen godkänd strategiplan för perioden 2024 till 2026. Kassaflöden för de följande två åren baseras på koncernledningens bästa bedömning. Tillväxttakten efter den femåriga prognosperioden har bestämts till 2,5 % (2).

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden är utveckling av försäljningstillväxt och EBITA-marginal, investeringar och förändring av rörelsekapital samt diskonteringsränta. Ledningen har fastställt den prognostiserade tillväxttakten baserat på tidigare resultat samt förväntningar på framtida marknadsutveckling per affärsområde baserat på den strategiplan som är antagen. I dessa bedömningar beaktas olika konjunkturindikatorer, samt intern och extern analys av dessa. Utöver detta beaktas viktiga aspekter kring den finansiella utvecklingen som beskrivs i koncernens strategiska plan.

Årets nedskrivningsprövning har inte föranlett någon nedskrivning, inte heller föregående års prövning.

Vid beräkningarna för 2023 användes en nominell diskonteringsränta (genomsnittlig vägd kapitalkostnad före skatt) om 12,4% (11,7).

En känslighetsanalys för parametrarna diskonteringsränta, försäljningstillväxt och EBITA-marginal har utförts på respektive kassagenererande enhet enligt nedan. Effekterna avser en förändring i den enskilda parametern allt annat lika.

### KÄNSLIGHETSANALYS

#### Diskonteringsränta

En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet skulle minska återvinningsvärdet enligt följande; AirTech -14%, Data Center Technologies -13% och FoodTech -14%. Förändringen skulle inte medföra nedskrivningsbehov i någon av de kassagenererande enheterna.

#### Försäljningstillväxt

En minskning av tillväxttakten i terminalperioden med en procentenhet skulle minska återvinningsvärdet enligt följande; AirTech -11%, Data Center Technologies -11% och FoodTech -11%. Förändringen skulle inte medföra nedskrivningsbehov i någon av de kassagenererande enheterna.

#### EBITA-marginal

En minskning av EBITA-marginalen efter prognosperioden med en procentenhet skulle minska återvinningsvärdet enligt följande; AirTech -8%, Data Center Technologies -8% och FoodTech -8%. Förändringen skulle inte medföra nedskrivningsbehov i någon av de kassagenererande enheterna.

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

2023 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Belopp vid årets ingång	499	1 080	720	176	2 475
Årets investeringar	40	72	90	121	323
Förvärv av dotterbolag	94	26	14	1	134
Försäljningar och utrangeringar	–	–8	–21	–	–30
Omklassificeringar	–	13	5	–19	–
Valutakursdifferenser	–23	–33	–24	–8	–87
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>611</b>	<b>1 150</b>	<b>784</b>	<b>271</b>	<b>2 815</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>					
Belopp vid årets ingång	–315	–794	–542	–	–1 650
Årets avskrivningar	–13	–67	–65	–	–145
Försäljningar och utrangeringar	–	7	20	–	27
Valutakursdifferenser	9	22	18	–	50
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>–318</b>	<b>–832</b>	<b>–569</b>	<b>–</b>	<b>–1 718</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>293</b>	<b>318</b>	<b>215</b>	<b>271</b>	<b>1 097</b>
<b>2022 Koncernen, MSEK</b>					
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Belopp vid årets ingång	431	928	577	78	2 014
Årets investeringar	3	47	53	118	222
Förvärv av dotterbolag	50	4	6	–	61
Försäljningar och utrangeringar	–9	–11	–34	–	–54
Omklassificeringar	–18	14	59	–28	27
Valutakursdifferenser	41	97	59	9	207
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>499</b>	<b>1 080</b>	<b>720</b>	<b>176</b>	<b>2 475</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>					
Belopp vid årets ingång	–2 945	–669	–441	–	–1 404
Årets avskrivningar	–11	–58	–57	–	–127
Försäljningar och utrangeringar	7	10	33	–	49
Omklassificeringar	13	–7	–32	–	–27
Valutakursdifferenser	–29	–69	–45	–	–143
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>–315</b>	<b>–794</b>	<b>–542</b>	<b>–</b>	<b>–1 650</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>185</b>	<b>287</b>	<b>178</b>	<b>176</b>	<b>825</b>

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperioder finns återgivna i not 8.

#### Byggnader och mark

Värdet på byggnader och mark uppgår till MSEK 293 (185). Under året har värdet ökat med MSEK 94 till följd av genomförda förvärv (se not 30). Redovisat värde på mark uppgår till MSEK 57 (41).

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 15 Nyttjanderättstillgångar

2023 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Anskaffningsvärden</b>				
Belopp vid årets ingång	636	342	102	1 078
Nya kontrakt	88	4	37	128
Försäljningar och utrangeringar	-18	-13	-29	-60
Valutakursdifferenser	-25	-11	-2	-39
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>680</b>	<b>321</b>	<b>107</b>	<b>1 107</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>				
Belopp vid årets ingång	-114	-163	-51	-327
Årets avskrivningar	-105	-45	-32	-183
Försäljningar och utrangeringar	17	12	29	58
Valutakursdifferenser	9	6	1	16
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-193</b>	<b>-189</b>	<b>-54</b>	<b>-435</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>487</b>	<b>131</b>	<b>54</b>	<b>672</b>
2022 Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Anskaffningsvärden</b>				
Belopp vid årets ingång	198	339	91	628
Nya kontrakt	451	2	29	482
Försäljningar och utrangeringar	-46	-35	-25	-106
Valutakursdifferenser	34	34	7	75
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>636</b>	<b>342</b>	<b>102</b>	<b>1 078</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>				
Belopp vid årets ingång	-96	-129	-42	-268
Årets avskrivningar	-53	-54	-30	-136
Försäljningar och utrangeringar	45	35	24	104
Valutakursdifferenser	-10	-14	-3	-28
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-114</b>	<b>-163</b>	<b>-51</b>	<b>-327</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>522</b>	<b>178</b>	<b>51</b>	<b>751</b>

### NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Munters leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Därutöver leasas även hälften av de produktionsfabriker där Munters bedriver verksamhet runt om i världen, vilket innebär ett tiotal fabriker. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder men möjligheter till förlängning finns i vissa avtal. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor.

Avtalen inkluderar endast variabla avgifter som baseras på ett index, vilka medtas i värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången den dag indexet omräknas. Avtalen kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter och det är endast själva leasingkomponenten som har inkluderats vid beräkningen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används för verksamheten. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga eller säga upp avtalet kan endast utnyttjas av Munters och inte av lease-givaren.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning, telefoner och vissa kontorsmöbler.

Upplysningar om de leasingskulder som är förknippade med nyttjanderättstillgångarna återfinns i not 24.

Totalt kostnadsförda räntekostnader, vilka ingår i finansiella kostnader, uppgick till MSEK -45 (-21) under året. Årets avskrivningar och nedskrivningar uppgick till MSEK -183 (-136).

Under året har kortfristiga leasingavtal samt leasingavtal av lågt värde kostnadsförts med MSEK 9 (9). Dessa avtal kommer innebära utbetalningar om MSEK 11 (8) mellan åren 2024–2028 och MSEK 2 (1) under 2029 och framåt.

Det totala kassaflödet gällande i balansräkningen upptagna leasingavtal under 2023 var MSEK -198 (-144) och presenteras dels under finansieringsverksamheten som återbetalning av leasingskulder och dels under den operativa verksamheten som betald ränta, se vidare not 24.

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 16 Andelar i dotterbolag

Direkta aktieinnehav, 100%	Land	Redovisat värde
Munters Holding AB (org. nr. 556818-9749)	Sverige	4 098
Säte: Stockholm		
		<b>4 098</b>
Väsentliga indirekta aktieinnehav	Land	Andel, %
AB Carl Munters (org.nr. 556035-1198)	Sverige	100
Munters AB (org.nr. 556041-0606)	Sverige	100
Munters Europe AB (org.nr. 556380-3039)	Sverige	100
Munters Frontier Invest AB (org.nr. 556904-0891)	Sverige	100
Proflute AB (org.nr. 556558-3415)	Sverige	100
Tobo Component AB (org.nr. 556695-4532)	Sverige	100
Munters Pty Ltd	Australien	100
Munters Belgium SA	Belgien	100
Munters Brasil Industria e Comércio Ltda	Brasilien	100
MTech Systems America Latina Ltda	Brasilien	66
Inobram Assessoria e Servicos Ltda	Brasilien	60
Munters A/S	Danmark	100
Munters Finland OY	Finland	100
Munters France S.A.S.	Frankrike	100
Societet D'Installation Frigorifiques et Thermiques de Nord	Frankrike	100
Munters India Humidity Control Private Ltd	Indien	100
ZECO Aircon Ltd	Indien	100
EDPAC Holdings Ltd	Irland	100
Munters Corp Ireland	Irland	100
Munters Ireland Limited	Irland	100
Munters Israel Ltd	Israel	100
Munters Italy SpA	Italien	100
Munters K.K.	Japan	100
Munters Canada Inc	Kanada	100
Jiangyin SAT Air Treatment Equipment Co Ltd	Kina	100
Munters Air Treatment Equipment (Beijing) Co., Ltd	Kina	100
Munters Air Treatment Equipment (Jiangsu) Co., Ltd	Kina	100
Munters de Mexico S de RL de CV	Mexiko	100
Munters Netherlands BV	Nederländerna	100
Munters AS	Norge	100
Munters Pte Ltd	Singapore	100
Munters Spain S.A.U.	Spanien	100
Munters Ltd	Storbritannien	100

Väsentliga indirekta aktieinnehav	Land	Andel, %
Munters (Pty) Ltd	Sydafrika	100
Munters Korea Co., Ltd	Sydkorea	80
Munters Company Ltd	Thailand	100
Munters (Thailand) Co., Ltd	Thailand	100
Munters Czech s.r.o.	Tjeckien	100
Munters-Form Endüstri Sistemleri Sanayive Ticaret A.Ş.	Turkiet	100
EDPAC International GmbH	Tyskland	100
Munters Beteiligungs GmbH	Tyskland	100
Munters Euroform GmbH	Tyskland	100
Munters GmbH	Tyskland	100
Munters Reventa GmbH	Tyskland	100
Hygromedia, LLC	USA	100
Munters Corporation	USA	100
Munters Frontier US Holdco Inc.	USA	100
RotorSource Inc	USA	100
MTech Systems USA, LLC	USA	66
Munters (Vietnam) Co., Ltd	Vietnam	100

### Moderbolagets andelar i dotterbolag

MSEK	2023	2022
<b>Anskaffningsvärdet vid årets ingång</b>	<b>4 098</b>	<b>4 094</b>
Personaloptionsprogram	-	4
<b>Ack. anskaffningsvärdet vid årets utgång</b>	<b>4 098</b>	<b>4 098</b>

Inga restriktioner föreligger beträffande åtkomst till dotterbolagens tillgångar till följd av regleringar eller minoriteter.

## NOT 17 Andelar i intressebolag

Intresseföretag/ Organisationsnummer/Säte	Ägarandel, %	2023	2022
BarrnTools LLC, 622795, USA	25,0	24	32
Combient Catalyst AB, 556345-6378, Sverige	49,9	1	1
<b>Belopp vid årets utgång</b>		<b>25</b>	<b>34</b>

Under året har en resultatandel i intressebolag om MSEK -8 (-2) avseende BarnTools LLC redovisats i resultaträkningen.

## NOT 18 Varulager

MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	998	893
Varor under tillverkning	301	541
Färdiga varor och handelsvaror	405	460
Pågående arbete för annans räkning	8	8
Förskott till leverantörer	14	54
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 726</b>	<b>1 956</b>

Nedskrivningar för inkurans på varulager baseras på artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Merparten av nedskrivningar samt återföring av tidigare års nedskrivningar avser den inkuransbedömning som görs vid varje periodslut. Ingen väsentlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärdet.

### Varulagerreserv

MSEK	2023	2022
Belopp vid årets början	-159	-119
Förvärv av dotterbolag	-3	-0
Årets nedskrivning	-63	-39
Återföring av tidigare års nedskrivningar	45	11
Valutakursdifferenser	7	-11
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-173</b>	<b>-159</b>

## NOT 19 Kundfordringar

### Tidsanalys av kundfordringar, netto efter avsättning för förväntade kreditförluster

MSEK	2023	2022
Ej förfallet	1 183	1 430
< 30 dagar	421	339
30-90 dagar	245	189
91-180 dagar	123	47
> 180 dagar	67	14
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 038</b>	<b>2 020</b>

Avsättning för förväntade kreditförluster motsvarade 3% (2) av totala fordringar och har förändrats enligt följande.

## NOT 19 Kundfordringar, forts

### Avsättning för förväntade kreditförluster

MSEK	2023	2022
Belopp vid årets början	-42	-37
Avsättning för befarade förluster	-31	-17
Förvärv av dotterbolag	-19	-
Konstaterade förluster	12	1
Återförda outnyttjade belopp	9	16
Valutakursdifferenser	3	-3
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-68</b>	<b>-42</b>

Koncernen tillämpar det förenklade tillvägagångssättet enligt IFRS 9 Finansiella instrument för att mäta förväntade kreditförluster. Denna "förväntade kreditförlustmodell" använder den förväntade förlustrisken för den återstående löptiden för alla kundfordringar. Modellen baseras på historiska kreditförluster över den förväntade livslängden på kundfordringar justerade för framtida estimat. Baserat på statistik från konstaterade kreditförluster har den historiska förlustrisken en obetydlig effekt på kreditförlusten och därför är avsättningen för osäkra fordringar byggd på individuella uppskattningar om framtida utveckling.

## NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	10	11	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	37	28	0	1
Upplupna intäkter	732	497	-	-
Förutbetalda kostnader för varor och tjänster	6	16	1	0
Övriga poster	168	131	-	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>954</b>	<b>684</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT 21 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet 5 533 735 (5 533 735) kronor utgörs av 184 457 817 (184 457 817) aktier med ett kvotvärde om 0,03 (0,03) kronor per aktie. Aktierna i Munters Group AB är noterade på Nasdaq Stockholm under namnet MTRS. Munters Group AB:s tio största ägare innehar tillsammans 60,7% (64,9) av totalt antalet aktier i bolaget. Av dessa innehar FAM AB 28,0% (28,0). Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än 10% av aktierna i Munters Group AB.

### Innehav av egna aktier

Per den 31 december 2023 innehar Munters Group AB 1 933 033 aktier i eget förvar (2 389 358 per 31 december 2022), vilket utgör 1,0% av det registrerade aktieinnehavet. Aktier hade ett kvotvärde om 0,03 kronor per aktie. Aktierna har förvärvats under tidigare år efter beslut från Styrelsen i Munters Group AB ("Munters") med stöd av bemyndigande från årsstämman. Syftet med återköpsprogrammen har varit att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i de incitamentsprogram som årsstämmorna 2018–2020 beslutade att inrätta samt att säkra kostnader relaterade till programmen.

Under 2023 har totalt 480 188 optioner från personaloptionsprogrammen från 2019 och 2020, "LTIP 2019" respektive "LTIP 2020", utnyttjats. Per den 31 december har Munters totalt 1 933 033 aktier i eget förvar.

Antal utestående aktier per 31 december 2023 uppgår till 182 524 784.

### Utdelning under året

En utdelning har skett under året enligt styrelsens förslag till årsstämman för 2023, innebärande 30 % av 2022 års resultat, totalt MSEK 173 och en utdelning per aktie om SEK 0,95. Ingen utdelning har skett på aktier i eget förvar.

### Reserver - omräkningsreserv

Reserven för valutakursdifferenser består av differenser som uppkommer när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor.

### Reserv för valutakursdifferenser

<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>610</b>
Valutakursdifferenser	483
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>1 096</b>
Valutakursdifferenser	-284
Skatt hänförlig till reserver	10
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>822</b>

## NOT 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (KSEK):

### Fritt eget kapital i moderbolaget:

KSEK	2023
<b>Fritt eget kapital vid året början</b>	<b>3 893 879</b>
Utdelning	-173 019
Personaloptioner	20 769
Årets resultat	3 207
<b>Summa</b>	<b>3 744 836</b>
<b>Styrelsen föreslår följande disposition:</b>	
Utdelning	237 282
Balanseras i ny räkning	3 507 553
<b>Summa</b>	<b>3 744 836</b>

Enligt den utdelningspolicy som Munters styrelse har antagit ska Munters sträva efter att lämna en årlig utdelning som motsvarar 30–50 procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. Beslut om eventuella utdelningsförslag fattas av styrelsen med beaktande av Munters finansiella ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditet.

Under 2023 visade Munters fortsatt stark tillväxt samt ökad lönsamhet och minskad skuldsättningsgrad. Styrelsen föreslår därför en utdelning om 1,30 SEK (0,95) per aktie för 2023, totalt MSEK 237 (173), vilket motsvarar 30 procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2023.

## NOT 23 Finansiella instrument per kategori

### Bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder per kategori

MSEK	2023	2022
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga finansiella tillgångar	29	21
Kundfordringar	2 038	2 020
Övriga kortfristiga fordringar	135	159
Likvida medel	1 532	914
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 734</b>	<b>3 114</b>
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet</b>		
Finansiella investeringar	66	62
Valutaderivat där säkringsredovisning av kassaflöden inte tillämpas	0	2
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>66</b>	<b>64</b>
<b>Summa</b>	<b>3 801</b>	<b>3 178</b>

MSEK	2023	2022
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	4 151	3 721
Långfristiga räntebärande leasingkulder	553	640
Kortfristiga räntebärande skulder	980	-
Kortfristiga räntebärande leasingkulder	167	135
Leverantörsskulder	1 294	1 288
Upplupna finansiella kostnader	22	16
Övriga långfristiga skulder	4	6
Övriga kortfristiga skulder	92	257
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>7 262</b>	<b>6 063</b>
<b>Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet</b>		
Valuta- och räntederivat där säkringsredovisning av kassaflöden inte tillämpas	33	-
Villkorade och innehållna köpeskillingar	632	217
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>665</b>	<b>217</b>
<b>Summa</b>	<b>7 927</b>	<b>6 280</b>

### Verkligt värde på tillgångar och skulder

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Munters bedömer att räntesatsen på de räntebärande skulderna är i enlighet med marknadsmissiga villkor per den sista december 2023 och att det verkliga värdet på balansdagen därmed i allt väsentligt motsvaras av det redovisade värdet.

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämja med det redovisade värdet på grund av den korta löptiden.

### Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument, vilka tagits upp till verkligt värde i rapport över finansiell ställning har värderats enligt IFRS 9 och kategoriserats enligt Nivå 2 enligt IFRS 13 verkligt värdehierarki. Detta innebär att verkligt värde värderingen baseras på observerbara data för tillgången eller skulden annat än noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder, antingen direkt, som prisnotering eller indirekt, härledda från prisnoteringar.

Vid årets slut fanns det valutaterminskontrakt i gruppen enligt tabellen nedan.

	2023		2022	
	Nominellt belopp lokal valuta	Redovisat värde	Nominellt belopp lokal valuta	Redovisat värde
AUD/SEK	-	-	6	-0,7
DKK/SEK	-	-	5	0,1
EUR/SEK	56	-34,6	29	2,0
JPY/SEK	300	-0,3	60	3,1
USD/CAD	21	-1,9	-	-
USD/SEK	-	-	-30	-2,7
ZAR/SEK	-	-	-14	-0,4
Övriga	-	3,3	-	0,0
<b>Summa</b>		<b>-33,4</b>		<b>1,5</b>

Positivt nominellt nettobelopp i lokal valuta avser köp och negativt nominellt nettobelopp i lokal valuta avser sälj. Samtliga terminskontrakt förfaller under 2024.

### Finansiella tillgångar respektive skulder som kvittas eller som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal för kvittning eller liknande avtal

Finansiella tillgångar och skulder som kan kvittas mot varandra består av valutaderivat som täcks av juridiskt bindande ramavtal om netting. Vid 2023 års utgång har kvittning av valutakontrakt gjorts, Redovisade värden på sådana tillgångar respektive skulder finns listade i tabellen ovan.

### Villkorade köpeskillingar och förvärvsoptioner

Villkorade köpeskillingar klassificeras som finansiella skulder och omvärderas varje period till verkligt värde. Omvärderingsvinster och förluster redovisas i resultatet.

Munters innehar köpoptioner och har ställt ut säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande, vilka har avtalats om i samband med rörelseförvärv. Koncernen redovisar initialt andel utan bestämmande inflytande och tilldelar denna del av resultatet. Koncernen redovisar vidare en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionerna varvid andelar utan bestämmande inflytande hänförliga till optionerna elimineras. Skillnaden mellan skulderna för optionerna och de andelar utan bestämmande inflytande som optionerna avser redovisas direkt mot eget kapital och särskiljs från övriga förändringar i eget kapital.

Koncernens villkorade tilläggsköpeskilling och förvärvsoptioner, redovisade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, värderas i enlighet med IFRS 9 och är kategoriserade i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Ingående värde för perioden var hänförligt till köp-/säljoptionen från förvärvet av MTech Systems under 2017. Optionen kan lösas in under perioden 1 januari 2025 till 31 december 2025. Värderingen baseras huvudsakligen på EBITDA de senaste 12 månaderna före utnyttjandet. Under året har optionen omvärderats med MSEK 352 till följd av ett förbättrat resultat i MTech Systems.

Munters innehar även en köpoption avseende utestående andelar i InoBram. Optionen har värderats till MSEK 37 och kan lösas in under 2027. Säljarna har motsvarande säljoption med första inlösenperiod under 2026.

### Villkorade och innehållna köpeskillingar

MSEK	2023	2022
Belopp vid årets ingång	217	137
Värdering köp-/säljoption	37	-
Innehållna köpeskillingar	37	-
Omvärdering	352	57
Diskontering	25	-
Valutakursdifferenser	-35	23
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>632</b>	<b>217</b>

## NOT 24 Räntebärande skulder

### Långfristiga räntebärande skulder

Munters har flera lånearrangemang både i form av lånefaciliteter från en grupp av banker och bilaterala låneavtal. Den totala låneportföljen, inklusive outnyttjade lånefaciliteter, summerar till ca MSEK 6 300 med en genomsnittligt viktad förfallotid för utestående lån om 2,7 år.

Låneavtalen innehåller en finansiell kovenant; koncernens nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA, med några justeringar i enlighet med låneavtalet. Redovisningsstandard för leasing, IFRS16, påverkar inte beräkningen av kovenanten enligt låneavtalet, inte heller påverkar pensionskulden.

Per 31 december uppgick totala räntebärande skulder till MSEK 5 131 (3 721). Tabellen visar lång- och kortfristig skuld på koncernnivå tillsammans med lokal bankskuld i dotterbolagen i bland annat Indien, Brasilien och Turkiet. Munters finanspolicy reglerar hanteringen av extern upplåning. Ledning och styrelse följer koncernens prognostiserade resultat

i förhållande till gränsvärdena i kovenanten. På så sätt säkerställs att koncernen uppfyller sina åtaganden gentemot de externa kreditgivarna och likviditets- och finansieringsrisk minimeras. Per 31 december 2023 var dessa lånevillkor uppfyllda.

Totalt outnyttjade kreditfaciliteter framgår av not 3 under rubrik Likviditetsrisk.

Den totala genomsnittliga viktade räntesatsen inkluderande både lång och kort upplåning uppgår vid årsskiftet till 6,3% (5,5) och 6,8% (6,0) inklusive finansieringskostnader. Uppläggningskostnader som aktivrats i balansräkningen relaterat till 2023 års refinansiering uppgår till MSEK 12 vilka kommer att periodiseras till resultaträkningen över lånens respektive löptid.

Belopp för Term Loan är reducerat med finansieringskostnader aktiverade i balansräkningen. Dragningar på den revolverande kreditfaciliteten finns under långfristiga lån nedan.

### Räntebärande skulder

2023-12-31	Ränta	Bokfört värde							Summa	Varav långfristiga skulder
		2024	2025	2026	2027	2028	2029-	Summa		
Term loan	Rörlig	-	-	1 645	-	-	-	1 645	1 645	
RCF	Rörlig	950	-	1 669	187	187	373	3 365	2 415	
Övriga skulder	Fast / rörlig	30	17	2	25	18	28	121	91	
<b>Summa</b>		<b>980</b>	<b>17</b>	<b>3 316</b>	<b>212</b>	<b>205</b>	<b>401</b>	<b>5 131</b>	<b>4 151</b>	

### Förändring räntebärande lån

Munters har under året netto ökat sin upplåning i SEK och EUR huvudsakligen i syfte att finansiera förvärv genomförda under året. En mindre del av förändringar av lån förklaras även av valutakursdifferenser i EUR och USD.

MSEK	2023	2022
Belopp vid årets ingång	3 721	2 373
Förvärv av dotterbolag	138	50
Upptagna lån	2 268	1 503
Amortering av lån	-887	-504
Icke kassaflödespåverkande poster	3	7
Valutakursdifferenser	-112	292
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>5 131</b>	<b>3 721</b>
Varav långfristiga lån	4 151	3 721
Varav kortfristiga lån	980	-

### Förändring leasingkulder

Munters har under året förändrat skulder kopplade till leasingavtal med följande belopp innebärande upptagande av nya leasingkontrakt, amortering av befintliga leasingkontrakt samt ränta och valutakurseffekter.

MSEK	2023	2022
Belopp vid årets ingång	774	377
Nya och förändrade kontrakt	126	481
Avslutade kontrakt	-4	-9
Kapitaliserad ränta	45	23
Amortering av leasingkontrakt	-198	-144
Valutakursdifferenser	-25	47
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>719</b>	<b>774</b>
Varav långfristiga leasingkulder	553	640
Varav kortfristiga leasingkulder	167	135

### Löptidsanalys leasingkulder

De kvarstående odiskonterade leasingbetalningarna har följande förfallodatum:

### Odiskonterade leasingkulder

MSEK	2023	2022
Återstående tid mindre än 1 år	178	168
Återstående tid mellan 1-5 år	416	410
Återstående tid mer än 5 år	362	390
<b>Summa</b>	<b>956</b>	<b>968</b>

## NOT 25 Avsättningar för pensioner

2023 Koncernen, MSEK	Nuvärde av förpliktelsen	Förvaltnings-tillgångar	Nettovärde
<b>Ingående balans</b>	<b>246</b>	<b>-19</b>	<b>227</b>
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Kostnader för tjänstgöring	6	-	6
Räntekostnader/-intäkter	8	-	8
	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
<b>Redovisat i övrigt totalresultat</b>			
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	21	-	21
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	24	-	24
	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>44</b>
<b>Transaktioner</b>			
Utbetalda pensioner	-7	0	-7
Inbetalningar	-	0	-
Överföringar	-16	16	-
	<b>-23</b>	<b>16</b>	<b>-7</b>
Valutakursdifferenser	0	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>283</b>	<b>-3</b>	<b>280</b>

2022 Koncernen, MSEK	Nuvärde av förpliktelsen	Förvaltnings-tillgångar	Nettovärde
<b>Ingående balans</b>	<b>327</b>	<b>-19</b>	<b>308</b>
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>			
Kostnader för tjänstgöring	9	-	9
Räntekostnader/-intäkter	6	-	6
	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
<b>Redovisat i övrigt totalresultat</b>			
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	-104	-	-104
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	13	-	13
	<b>-91</b>	<b>-</b>	<b>-91</b>
<b>Transaktioner</b>			
Utbetalda pensioner	-6	0	-6
Inbetalningar	-	0	0
	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>
Valutakursdifferenser	1	0	1
<b>Utgående balans</b>	<b>246</b>	<b>-19</b>	<b>227</b>

Koncernen finansierar pensionsplaner för sina anställda i ett flertal länder. Planerna följer huvudsakligen respektive lands praxis och kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination av båda. De viktigaste förmånsbestämda pensionsplanerna omfattar huvudsakligen anställda i Sverige, Belgien, Italien och Frankrike. I Frankrike och Italien görs avsättningar för obligatoriska ersättningar vid anställningens upphörande. För ledande befattningshavare inom koncernen finns riktlinjer gällande pensionsrätt och pensionsplaner beskrivna i not 33.

Avsättningar för pensioner uppgår till totalt MSEK 280 (227) per balansdagen, varav de förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige uppgår till MSEK 267 (216) motsvarande 95 % av koncernens totala avsättningar för pensioner redovisade enligt IAS 19. Beräkningarna baseras i huvudsak på slutlönen och planerna är ofonderade. Pensionsplanerna i Italien och Frankrike, vilka utgör 2 % respektive 1 % av totala pensionsavsättningarna är ofonderade.

De svenska pensionsplanerna, s.k. ITP-plan, är ett tillägg till landets socialförsäkringssystem och är resultatet av överenskommelser mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer. ITP-planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension.

ITP-planen har två delar, dels ITP1, en avgiftsbestämd pensionsplan som gäller anställda 1979 eller senare, dels ITP2, en förmånsbestämd pensionsplan som gäller anställda födda före 1979. Tjänstemän inom koncernen i Sverige omfattas av båda dessa delar. ITP2-planen hanteras av Munters i egen regi inom det så kallade PRI-systemet. Finansieringen sker genom en kontoavsättning vilket tryggs av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti.

Förmånsbestämda pensionsplaner utsätter koncernen för olika typer av risker hänförliga till ökad livslängd, inflation och löneökningar.

Inom koncernen finns även avgiftsbestämda planer som huvudsakligen omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Periodens kostnad för dessa avgiftsbestämda planer uppgår till MSEK 122 (78).

Förvaltningstillgångarna består av försäkringsavtal tecknade hos fristående försäkringsbolag. Ingen del av förvaltningstillgångarna 2023 och 2022 är placerade i företagets eget kapitalinstrument, skuldinstrument, fastigheter eller övriga tillgångar som används av företaget. Koncernen har endast en mindre andel fonderade planer.

### Väsentliga aktuariella antaganden

Viktade värden, %	Sverige	
	2023	2022
Diskonteringsränta	3,25	3,60
Framtida inflation	2,00	2,00
Framtida löneökningar	2,75	2,75
Pensionsökningar	2,00	2,00
Inkomstbasbelopp	2,75	2,75

Diskonteringsräntan fastställs, per balansdagen utifrån en fungerande marknad baserad på högkvalitativa företagsobligationer med anpassning till förpliktelsens löptid.

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från livslängdsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis. För de svenska pensionsplanerna tillämpas livslängdsantagande enligt den mest aktuella livslängdsundersökningen DUS23. Munters budgeterade avgifter för de förmånsbaserade åtagandena uppgår till MSEK 12 (8) för 2023.

### Känslighetsanalys – effekt av 0,5% förändring

MSEK	Sverige	
	-0,5%	+0,5%
Diskonteringsränta	29	-26
Framtida inflation	-20	22

Tabellen visar effekten på skulden av 0,5% förändring i diskonteringsränta respektive framtida inflation. Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för förändringar i ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

### Löptidsanalys – förväntade betalningar

MSEK	2023	2022
Inom 1 år	7	6
Mellan 1–2 år	7	6
Mellan 2–5 år	24	19
<b>Totalt</b>	<b>38</b>	<b>32</b>

Tabellen visar förväntade betalningar för pensionsförmåner efter avslutad anställning i Sverige under de kommande fem åren (ej nuvärdesberäknade). Den vägda genomsnittliga löptiden (durationen) för de förmånsbestämda förpliktelserna i Sverige uppgår till 18 år (18).



## NOT 26 Övriga avsättningar

2023 Koncernen, MSEK	Garanti- åtaganden	Omstr.- åtgärder	Övr. för- pliktelser	Summa
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>94</b>	<b>54</b>	<b>67</b>	<b>216</b>
Förvärv av dotterbolag	-	-	9	9
Tillkommande avsättningar	50	22	5	77
Utnyttjat under året	-11	-35	-3	-49
Outnyttjade återf. belopp	-22	-7	-9	-38
Valutakursdifferenser	-4	-1	-2	-7
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>107</b>	<b>33</b>	<b>67</b>	<b>207</b>

2022 Koncernen, MSEK	Garanti- åtaganden	Omstr.- åtgärder	Övr. för- pliktelser	Summa
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>69</b>	<b>84</b>	<b>65</b>	<b>219</b>
Förvärv av dotterbolag	2	-	-	2
Tillkommande avsättningar	33	2	12	48
Utnyttjat under året	-6	-29	-10	-46
Outnyttjade återf. belopp	-13	-9	-2	-24
Valutakursdifferenser	8	7	2	16
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>94</b>	<b>54</b>	<b>67</b>	<b>216</b>

### Avsättningarna består av:

MSEK	2023	2022
Långfristig del	62	65
Kortfristig del	145	150
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>207</b>	<b>216</b>

Under året gjordes avsättningar för garantiåtaganden om MSEK 50 (33), en ökning mot föregående år, vilket beror på att kostnader för faktiska garantiåtaganden ökat något under de senaste åren och påverkat avsättningsfaktorn.

Beräkning av avsättning för garantikostnader sker schablonmässigt med ett belopp som motsvarar den genomsnittliga kostnaden för garantikostnader i förhållande till omsättningen under den senaste 24-månadersperioden, justerat med belopp för kända garantianspråk överstigande schablonavsättningen. Avsättning för garantiåtaganden är relaterad till den givna garantitiden. Garantikostnader belastar kostnad för sålda varor.

Under året har avsättningar för omstruktureringsåtgärder om MSEK 22 redovisats. Avsättningarna avser aktiviteter hänförliga till det omstruktureringsprogram inom affärsområdet AirTech som kommunicerades under 2020. Programmet förväntas i allt väsentligt att avslutas under 2024.

## NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	625	457	32	15
Mottaget ej fakturerat gods	123	193	-	-
Försäljningsprovisioner	86	70	-	-
Räntekostnader	22	16	-	-
Förutbetalda intäkter	92	79	-	-
Revisions- och juridiska kostnader	19	14	0	0
Övrigt	224	150	-	0
<b>Utgående balans</b>	<b>1 193</b>	<b>980</b>	<b>32</b>	<b>16</b>

Förutbetalda intäkter avser främst abonnemangsavtal inom Munters mjukvaruleverans.

## NOT 28 Ställda säkerheter, eventualtillgångar och eventualförpliktelser

### Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Garantiförbindelser PRI	-	-	3	3
Garantier från bank och försäkringsbolag	208	209	433	486
<b>Utgående balans</b>	<b>208</b>	<b>209</b>	<b>436</b>	<b>489</b>

Garantiförbindelser PRI avser pensionsskulder i Sverige. Garantier från bank och försäkringsbolag är verksamhetsrelaterade garantier, till exempelvis förskott och fullgörandegarantier. Inom Munters finns inga ställda säkerheter.

### Juridiska processer

Munters är involverad i ett mindre antal kommersiella tvister. Ledningen bedömer det ej sannolikt att någon av de per dagens datum kända tvister som Munters är inblandad i och där det inte har gjorts någon avsättning kommer att innebära utflöde av resurser.

Munters dotterbolag i USA, Munters Corporation är, och har under åren varit, angiven som medsvarende i asbestrelaterade processer. Under åren har Munters Corporation i ett antal fall vunnit genom summariska domar som alltså inte längre pågår. Munters Corporation är av den

bestämda uppfattningen att återstående yrkanden är grundlösa. Munters Corporation har försäkringskydd för de asbestrelaterade kraven genom flera försäkringar. Med förbehåll för vissa reservationer har försäkringsbolagen bekräftat att de tills vidare kommer att stå för försvarskostnaderna. Bolaget är för närvarande även part i en tvist i New Jersey, USA, rörande miljöskador på en fastighet som tidigare hyrts av ett av Munters förvärvat bolag och som senare fusionerades in i ett av Munters dotterbolag i USA. En utredning av orsaken och omfattningen av miljöskadan pågår under översyn av New Jersey Department of Environmental Protection ("NJDEP"). Även om ett potentiellt miljöansvar är svårt att uppskatta, bedömer Munters att det finns försäkringskydd för eventuellt miljöansvar.

## NOT 29 Transaktioner med närstående

Aktierna i Munters Group AB ägs av FAM AB till 28,0% (28,0). Som närstående till Munters räknas FAM AB samt portföljbolag förvaltade av FAM AB, dotterbolag, samt Munters styrelse och koncernledning med närstående. Inga väsentliga transaktioner med närstående bolag förekom under året.

Moderbolaget har närståenderelation till sina dotterbolag. Uppgifter om andelar i dotterbolag återfinns i not 16. Transaktioner mellan Munters Group AB och dess dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare framgår i not 33. Munters har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare.

## NOT 30 Rörelseförvärv

### Konsoliderade förvärv 2023 och 2022

Företag (Land)	Affärs- område	Förvärvs- månad	Antal anställda	Om- sättning
<b>2023</b>				
Tobo Component (SE)	AirTech	Maj	14	MSEK 76
SIFT (FR)	AirTech	Jun	17	MEUR 3
InoBram (BR)	FoodTech	Jun	150	MBRL 53
ZECO (IN)	AirTech	Okt	600	MSEK 510
<b>2022</b>				
EDPAC (IR)	DCT	Jan	150	MEUR 17
Hygromedia (US)	AirTech	Nov	30	USD 12
Rotor Source (US)	AirTech	Nov	se ovan	se ovan

Tabellen visar ungerfärligt antal permanenta heltidstjänster per förvärvsdagen. Med omsättning avses uppskattad årsomsättning året före förvärvets genomförande. Beloppen för Hygromedia avser Rotor Source och Hygromedia tillsammans.

#### 2023

I maj förvärvade Munters 100% av Tobo Component, en svensk tillverkare av komponenter till luftbefeuktning. Bolaget är baserat i Tobo och har varit en underleverantör av dynor, kassetter, och moduler till Munters sedan flera år tillbaka.

I juni förvärvades 100% av SIFT, ett franskt servicebolag inom klimatkontroll och kyl- och fryslager, främst aktiva i norra Frankrike. Förvärvet stärker Munters marknadsandel inom service och bygger en lokal servicenärvaro i strategiska områden.

I juni genomfördes förvärvet av en majoritetsandel i InoBram. InoBram är en Brasiliansk tillverkare av kontrollenheter och kompletterande tillbehör för kyckling- och grissegmenten. Med hjälp av innovativ mjukvara, sensorer och uppkopplade lösningar får lantbrukare och livsmedelsproducenter de verktyg de behöver för att förbättra djurhälsan och öka energieffektiviteten i sin verksamhet.

Munters har förvärvat 60% av InoBram och har en option att förvärva resterande 40% av bolaget under 2027. Säljarna har en option att sälja bolaget under 2026 eller 2027. Förvärvet stödjer Munters strategi att växa inom digitala lösningar för livsmedels- och jordbruksindustrin och koppla samman hela livsmedelsproduktionens värdekedja.

I oktober förvärvades ZECO, en indisk tillverkare av lösningar för luftbehandling. Förvärvet stärker Munters erbjudande av avfuktningssystem för den indiska marknaden.

Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar.

Förvärvade enheters externa nettoomsättning från förvärvstidpunkten uppgick till MSEK 162. Rörelseresultatet från förvärvstidpunkten var MSEK 10 och nettoresultatet MSEK 3.

Förvärvade enheters årsomsättning under 2023 uppgick till totalt MSEK 658 och rörelseresultatet till MSEK 66. Förvärvsrelaterade kostnader för 2023 uppgick till MSEK 29.

#### 2022

Under 2022 genomfördes tre förvärv. I januari 2022 förvärvade Munters 100% av aktierna i EDPAC, en irländsk tillverkare av kylutrustning för datacenter och luftbehandlingssystem. Förvärvet är en del av Munters strategi att växa inom det prioriterade datacentersegmentet. Genom förvärvet stärker Munters sin närvaro i Europa. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknik, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförlig till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

I november 2022 förvärvade Munters 100% av aktierna i Hygromedia LLC och Rotor Source Inc. Hygromedia är en underleverantör av komponenter till tillverkare av avfuktningssystem i USA, Europa och Asien. Rotor Source tillhandahåller produkter för industriell avfuktning och energitåtervinning till OEM-tillverkare, främst för värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem (HVAC). Kundsegment inkluderar bland annat litiumjonbatterier, läkemedel, elektronik, livsmedel och flygindustrin. Genom förvärvet stärker Munters sin position som en ledande leverantör av system för avfuktning för ett flertal industriella processer. Förvärvet ger Munters ytterligare en distributionskanal och möjlighet att förbättra sin service på marknaden. Båda företagen är baserade i Baton Rouge, Louisiana, USA och har tillsammans cirka 30 anställda.

Förvärvade enheters externa nettoomsättning från förvärvstidpunkten uppgick till MSEK 308. Rörelseresultatet från förvärvstidpunkten var MSEK 7 och nettoresultatet MSEK 3.

Förvärvade enheters årsomsättning under 2022 uppgick till totalt MSEK 434 och rörelseresultatet till MSEK 29. Förvärvsrelaterade kostnader för 2022 uppgick till MSEK 19.

Nedan följer en uppställning över erlagd köpeskillning och förvärvade nettotillgångar för de förvärv som genomfördes under 2023 och 2022.

### Förvärvspris

MSEK	2023	Varav ZECO	2022
Kontant betald köpeskillning	901	730	774
Innehållna och villkorade köpeskillningar	37	44	-
Förvärvsoption	37	-	-
<b>Sammanlagd köpeskillning</b>	<b>974</b>	<b>774</b>	<b>774</b>
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-295	-148	-177
<b>Goodwill från förvärv</b>	<b>679</b>	<b>626</b>	<b>598</b>

### Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar

MSEK	2023	Varav Zeco	2022
Immateriella anläggningstillgångar	95	1	67
Materiella anläggningstillgångar	134	108	61
Övriga anläggningstillgångar	14	11	-
Varulager	116	71	49
Kortfristiga fordringar	115	77	94
Likvida medel	156	134	53
<b>Summa tillgångar</b>	<b>629</b>	<b>400</b>	<b>324</b>
Räntebärande långfristiga skulder	101	84	2
Uppskjutna skatteskulder	16	6	9
Övriga långfristiga skulder	4	4	-
Räntebärande kortfristiga skulder	38	28	50
Leverantörsskulder	120	98	47
Övriga kortfristiga skulder	56	31	39
<b>Summa skulder</b>	<b>334</b>	<b>252</b>	<b>147</b>
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>295</b>	<b>148</b>	<b>177</b>
<b>Goodwill från förvärv</b>	<b>679</b>	<b>626</b>	<b>598</b>
Kontant erlagd köpeskillning	-901	-730	-774
Likvida medel i förvärvat bolag	156	134	53
<b>Förändring koncernens likvida medel</b>	<b>-744</b>	<b>-596</b>	<b>-721</b>

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 31 Medelantal anställda och könsfördelning

### Medelantal anställda

	2023		2022	
	Antal	Varav män, %	Antal	Varav män, %
<b>Koncernen</b>				
USA	1 404	79	1 221	81
Sverige	523	66	469	69
Kina	341	77	406	80
Mexiko	332	68	290	70
Indien	291	91	166	90
Tyskland	238	79	246	79
Brasilien	229	76	162	80
Tjeckien	220	80	147	83
Israel	136	76	137	77
Italien	134	75	133	78
Irland	132	90	139	91
Storbritannien	100	74	94	78
Japan	67	82	62	84
Frankrike	50	84	36	83
Nederländerna	49	78	47	77
Belgien	39	79	38	82
Australien	32	81	32	78
Singapore	25	72	25	72
Sydafrika	23	69	21	75
Sydkorea	21	62	22	64
Thailand	20	70	22	68
Danmark	19	78	16	81
Vietnam	16	75	7	43
Turkiet	15	67	13	69
Spanien	14	79	12	83
Finland	11	82	11	82
Övriga länder	36	86	40	81
<b>Summa</b>	<b>4 516</b>	<b>77</b>	<b>4 013</b>	<b>79</b>

### Könsfördelning inom styrelse, koncernledning och moderbolaget

Vid årets utgång bestod styrelsen av tre män och fyra kvinnor. Koncernledningen inklusive verkställande direktören bestod vid utgången av året av fyra män och tre kvinnor.

## NOT 32 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
MSEK				
Löner och ersättningar	2 870	2 188	42	27
Sociala kostnader	639	512	16	11
Pensionskostnader	130	87	9	8
<b>Summa</b>	<b>3 639</b>	<b>2 786</b>	<b>68</b>	<b>45</b>

## NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

### Riktlinjer

Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är vd och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvodet. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Munters affärsstrategi är att vara en global ledare inom energieffektiva och hållbara klimatlösningar. Våra lösningar möjliggör energieffektiva produktionsprocesser med minskade koldioxidutsläpp för våra kunder. Genom innovativa teknologier skapar koncernen det perfekta klimatet för krävande industriella applikationer, varav de största segmenten är industri, försvar, datacenter, livsmedel, läkemedel och lantbruk.

Munters verksamhet bedrivs (vid tillfället för riktlinjernas antagande) inom tre affärsområden:

- AirTech är globalt ledande inom energieffektiv luftbehandling för industriella och kommersiella applikationer.
- Data Center Technologies är en ledande leverantör av avancerade klimatlösningar för kylning som använder flera olika värmeavvisande teknologier som skapar hållbara klimatlösningar för datacenteroperatörer över hela världen.
- FoodTech är en av världens ledande leverantörer av innovativa och energieffektiva klimatsystem för djuruppfödning och växthus, samt mjukvara för att styra och optimera hela värdekedjan vid produktion av livsmedel.

En framgångsrik implementering av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, samt leverans på de ambitioner bolaget har, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Munters kan erbjuda en marknadsmässig- och konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör.

## NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

I Munters har det inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram under 2017–2020 i vilka vissa ledande befattningshavare har haft möjlighet att delta. Dessa program har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För information om prestationskrav, villkor och kostnader för dessa program, se styrelsens fullständiga förslag inför respektive bolagsstämman på Munters hemsida samt i Munters årsredovisning.

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska kunna bestå av följande komponenter: fast årlig kontant lön, rörlig årlig kontant lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

### Fast kontant lön

Den fasta kontanta lönen ska avspegla de krav och det ansvar som arbetet medför samt individuell prestation. Den fasta kontanta lönen ska revideras årligen.

### Rörlig kontant lön

Rörlig kontant lön ska kunna bestå av årlig rörlig kontant lön och/ eller långsiktig rörlig kontant lön.

Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara maximerad till 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd samt för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av årlig rörlig kontant lön ska mätas under en period om ett år.

Den årliga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier, såsom rörelseresultat och rörelsekapital. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets intjänning och finansiering av den löpande verksamheten främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Vidare ska kriterierna för årlig rörlig kontant lön vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska betalas ut efter ett, två respektive tre år och vara maximerad till totalt 150 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 55 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen, fördelat pro rata över de tre åren. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en ett-, två- respektive treårsperiod före utbetalningen. Den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70 procent) och icke-finansiella kriterier (viktning 30 procent). De finansiella kriterierna kan bestå av till exempel justerad EBITA och operativt rörelsekapital och de icke-finansiella kriterierna kan bestå av till exempel sammanvägda hållbarhetsmål (såsom årlig ökning av andelen el från förnybara källor i våra produktionsanläggningar, årlig andel kvinnliga ledare som har tillsatts inom koncernen, samt årlig servicetillväxt). Genom att målen kopplar de ledande befattnings-

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, forts

havarnas ersättning till bolagets intjänning, finansiering av den löpande verksamheten och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna för långsiktig rörlig kontant lön ska vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande. Viss del av nettobeloppet efter skatt av utbetald långsiktig rörlig kontant lön förutsätts investeras i Muntersaktier, enligt den policy för aktieäggande som styrelsen har antagit. Hela nettobeloppet efter skatt förutsätts investeras i Muntersaktier till dess att innehavet värdemässigt motsvarar 200 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 100 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen. När sådant innehav har uppnåtts förutsätts halva nettobeloppet efter skatt investeras i Muntersaktier. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant lön avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till vd. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontant lön till övriga medlemmar i koncernledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för såväl årlig rörlig kontant lön som långsiktig rörlig kontant lön ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### Pension

För vd ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda. Rörlig kontant lön ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen. För övriga medlemmar i koncernledningen ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontant lön ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

### Övriga förmåner och ersättningar

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga förmåner, exempelvis sjukvårdsförsäkring, livförsäkring och bilförmån, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, konvrid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Konsultarvode till styrelseledamöter

Munters stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Munters affärsstrategi och tillvaratagandet av Munters långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga ett års styrelsearvode.

### Upphörande av anställning

Fast kontant lön under uppsägningstid och avgångsvederlag samt ersättning för eventuell konkurrensbegränsning ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontanta lönen för två år för vd och 18 månader för övriga medlemmar i koncernledningen. Vid uppsägning från vd:s och övriga medlemmar i koncernledningens sida ska inget avgångsvederlag utgå. Mellan bolaget och vd samt övriga medlemmar i koncernledningen ska uppsägningstiden inte vara längre än högst sex månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå för sådan period som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för anställda i bolaget och koncernens svenska verksamhet beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och öknings-takt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I bolaget, dvs. i Munters Group AB, finns endast sju anställda (samtliga är ledande befattningshavare).

### Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Ersättning till vd bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen bereds av vd och beslutas av ersättningsutskottet.

### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

## NOT 33 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, forts

2023, KSEK	Styrelsearvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning	Summa
<b>Styrelseledamöter:</b> (4 kvinnor och 3 män)						
Magnus Nicolin, ordförande	1 414					1 414
Helen Fasth Gillstedt, ledamot samt ordf. i revisionsutskottet	717					717
Anna Westerberg, ledamot samt ordf. i investeringsutskottet	585					585
Maria Håkansson, ledamot	545					545
Anders Lindqvist, ledamot	523					523
Kristian Sildeby, ledamot	739					739
Sabine Simeon-Aissaoui, ledamot sedan årsstämman 17 maj, 2023	329					329
Håkan Buskhe, ledamot fram till årsstämman 17 maj, 2023	281					281
Verkställande direktör Klas Forsström	8 137	8 337	385	2 578	243	19 680
<b>Andra ledande befattningshavare,</b> (3 kvinnor och 3 män)	15 666	9 583	1 112	5 532	203	32 095
<b>Summa</b>	<b>28 935</b>	<b>17 919</b>	<b>1 497</b>	<b>8 110</b>	<b>445</b>	<b>56 907</b>

2022, KSEK	Styrelsearvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning	Summa
<b>Styrelseledamöter:</b> (3 kvinnor och 4 män)						
Magnus Nicolin, ordförande sedan årsstämman 18 maj 2022	1 035					1 035
Magnus Lindquist, ordförande fram till årsstämman 18 maj 2022 samt ordförande i ersättningsutskottet	527					527
Helen Fasth Gillstedt, ledamot samt ordf. i revisionsutskottet	680					680
Anna Westerberg, ledamot samt ordf. i investeringsutskottet	546					546
Håkan Buskhe, ledamot	443					443
Maria Håkansson, ledamot sedan årsstämman 18 maj, 2022	450					450
Anders Lindqvist, ledamot sedan årsstämman 18 maj, 2022	383					383
Kristian Sildeby, ledamot	704					704
Per Hallius, ledamot fram till årsstämman 18 maj, 2022	221					221
Lena Olving, ledamot fram till årsstämman 18 maj, 2022	227					227
Juan Vargues, ledamot fram till årsstämman 18 maj, 2022	198					198
Verkställande direktör Klas Forsström	7 900	4 054	192	2 526	492	15 164
<b>Andra ledande befattningshavare,</b> (3 kvinnor och 4 män)	15 854	5 240	768	3 903	498	26 263
<b>Summa</b>	<b>29 167</b>	<b>9 294</b>	<b>960</b>	<b>6 429</b>	<b>990</b>	<b>46 840</b>

### Styrelsen

Arvoden till styrelsens ordförande och övriga externa styrelsemedlemmar betalas enligt årsstämmans beslut. Inget styrelsearvode betalas till företagens koncernchef eller till arbetstagarrepresentanterna. Löner och andra ersättningar utbetalat till styrelsen för år 2023 uppgick

till KSEK 5 133 (5 413) exklusive sociala avgifter. I enlighet med beslutet på årsstämman 2023 utgår arvodet för externa styrelseledamöter som valts på stämman till KSEK 1 236 till styrelseordföranden samt KSEK 464 vardera till övriga externa ledamöter i styrelsen.

### Utskotten

Utöver dessa belopp har årsstämman beslutat att arvode för utskottsarbete ska betalas till styrelseledamöter som valts på stämman, med ett sammanlagt belopp om KSEK 258 till ordföranden i revisionsutskottet, och med KSEK 155 till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet, ett sammanlagt belopp på KSEK 126 till ordföranden i ersättningsutskottet och KSEK 63 till övriga ledamöter i ersättningsutskottet samt ett arvode om KSEK 126 ska utgå till ordföranden i investeringsutskottet och med KSEK 63 till var och en av de övriga ledamöterna av investeringsutskottet.

### Koncernchef och vd

Munters koncernchef och vd, Klas Forsström, har enligt avtal en fast årslön på KSEK 8 137. Därtill tillkommer en kontant, rörlig ersättning kopplad till Munters årliga incitamentsprogram, som uppgår till högst 50 procent av den fasta lönen.

I den rörliga ersättningen ingår även kostnaden från den första mätperioden i det långsiktiga kontantprogrammet som lanserades 2023 (LTIP 2023), samt kostnaden för den andra mätperioden i det långsiktiga kontantprogrammet som lanserades 2022 (LTIP 2022), samt kostnaden för den tredje mätperioden i det långsiktiga kontantprogrammet som lanserades 2021 (LTIP 2021).

Den årliga rörliga lönen för räkenskapsåret 2023 uppgick därmed totalt till KSEK 8 337 (4 054).

### Löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare

Löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare för år 2023 uppgick till KSEK 32 095 (26 263) exklusive sociala avgifter.

### Munters årliga incitamentsprogram

Munters årliga incitamentsprogram för ledande befattningshavare, och övriga chefer inom koncernen, baseras på förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som mäts under räkenskapsåret. Samtliga ledande befattningshavare förutom affärsområdescheferna mäts 100 procent på koncernens resultat.

Affärsområdescheferna mäts 70 procent på affärsområdets resultat, samt en andel av 30 procent på koncernens resultat. Under 2023 har kriterierna varit relaterade till Munters rörelseresultat (justerat EBITA), samt operativt rörelsekapital, och har en stark koppling till Munters medellångsiktiga mål och de behov bolaget ser som väsentliga att driva under året.

Under året införde styrelsen ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP 2023) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen, se not 34 samt ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare i denna not på sida för ytterligare information om programmet.

## NOT 34 Långsiktiga incitamentsprogram

### Långsiktigt kontantprogram 2021, 2022 och 2023

På styrelsens uppdrag har bolaget under 2021, 2022 samt 2023 infört långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Programmen kopplar deltagarnas ersättning till bolagets intjänning, finansiering av den löpan- de verksamheten och hållbarhet. På så sätt främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess håll- barhet. Programmen har en treårig intjäningsperiod och utfallet betalas ut efter ett, två respektive tre år, fördelat pro rata över de tre åren. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontant lön ska mätas under en ett-, två- respektive treårsperiod före utbetal- ningen. Deltagarna i programmen förväntas investera nettoutbetal- ningen i Munters aktier tills de uppnår en definierad investeringsnivå. Styrelsen nominerar vd samt Munters koncernledning, därutöver har ytterligare deltagare nominerats av respektive medlem i koncern- ledningen. Totalt nominerades 72 anställda till programmet 2021, 74 anställda till programmet 2022 och 82 anställda till programmet 2023. Varje kategori har en maximal möjlighet baserat på deltagarens procent- andel av den nuvarande årliga grundlönen. För ledande befattnings- havare regleras programmet i ersättningsriktlinjerna som godkänns av stämman, och för övriga deltagare uppgår utfallet till maximalt 30 procent av årslönen. Prestationskriterierna i programmet är kopplade till förutbestämda och mätbara finansiella kriterier (viktning 70 procent) och icke-finansiella kriterier (viktning 30 procent). De finansiella kriterierna kan bestå av till exempel justerad EBITA och operativt rörelsekapital och de icke-finansiella kriterierna kan bestå av till exempel sammanvägda hållbarhetsmål såsom andel förnybar el i koncernens produktionsan- läggningar, andel kvinnliga ledare inom koncernen, samt servicetillväxt.

### Personaloptionsprogram 2020

Vid årsstämman i maj 2020 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag om införandet av ett långsiktigt prestationsbaserat incitaments- program ("LTIP 2020"). Programmet skulle omfatta högst 1 699 000 personaloptioner som skulle beviljas medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner, totalt cirka 74 anställda. Totalt 70 an- ställda accepterade erbjudandet, bestående av 1 580 000 personal- optioner, varav 90 000 kontantreglerade. Varje personaloption som inte är kontantreglerad ska ge innehavaren rätt att förvärva en aktie i bolaget till ett lösenpris om 45,82 kronor. Varje kontantreglerad personaloption ska ge innehavaren rätt till ett kontantbelopp motsvarande värdet av en aktie i bolaget beräknat som den volymvägda genomsnittliga kurs som betalats för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under en period av tio arbetsdagar omedelbart före utnyttjandet av optionen, med avdrag för en lösenkurs som är avstämd enligt den metod som anges ovan. Optio- nerna intjänas under en treårsperiod och programdeltagarna ska kunna utnyttja personaloptioner under en ettårsperiod från och med dagen för intjänandeperiodens utgång. Utnyttjandet av personaloptionerna ska i princip vara beroende av att deltagaren är fortsatt anställd vid tidpunk- ten för utnyttjandet och varit anställd i koncernen under hela intjänande- perioden. Personaloptionerna är indelade i tre serier. Utnyttjandet av personaloptioner för samtliga serier är beroende av i vilken utsträckning

prestationsmål kopplade till den sammansatta årliga tillväxttakten i justerad EBITA, den sammansatta årliga tillväxttakten i nettoomsättning och ett sammansatt hållbarhetsmål bestående av tre delkomponenter, är uppfyllda under 2020-2022.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen den 30 juni 2020 var 14,43 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknades med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell, se mer information kring indata i modellen längre ner. Under året har pro- grammet inneburit en kostnad, exklusive sociala avgifter, om MSEK 0,8.

### Personaloptionsprogram 2019

Vid årsstämman i maj 2019 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett prestationsbaserat långsiktigt personaloptions- program till anställda inom koncernledningen och vissa andra nyckel- personer ("LTIP 2019"), totalt ungefär 72 anställda. Programmet skulle omfatta högst 1 595 000 personaloptioner fördelade på tre serier. Högst 100 000 av dessa personaloptioner skulle vara kontantreglerade (även kallade syntetiska optioner), resterande innebära en rättighet att förvärva en aktie i bolaget. Totalt 68 anställda accepterade erbjudandet inne- bärande 1 498 000 personaloptioner, varav 80 000 kontantreglerade. Personaloptionerna tilldelades utan ersättning.

Utnyttjande av personaloptioner inom Serie A och Serie B är beroende av i vilken utsträckning vissa prestationsvillkor uppfyllts under räken- skapsåren 2019-2021 ("prestationsperioden"). Prestationsvillkoren avgör i vilken mån (om någon) personaloptionerna inom respektive serie kan utnyttjas för att förvärva aktier eller för att erhålla ett belopp i kontanter vid utgången av den tre-årsperiod från tilldelningstillfället av personal- optionerna ("intjäningsperioden"). Varje personaloption som ej är kon- tantavräknad berättigar innehavaren att förvärva en aktie i bolaget till ett lösenpris uppgående till 50,27 kronor. Varje kontantavräknad personal- option berättigar innehavaren att erhålla ett kontantbelopp motsvarande värdet av en aktie i bolaget beräknat som den volymvägda genomsnittli- ga betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under en period om tio handelsdagar omedelbart före utnyttjandet av optionen, med avdrag för lösenpriset om 50,27 kronor.

Programdeltagare ska kunna utnyttja personaloptioner under en ett- årsperiod från och med dagen för intjänandeperiodens slut.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen den 19 juli 2019 var 8,62 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknades med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell, se mer information kring indata i modellen längre ner. Programmet avslutades i juni 2023 och har under året inte medfört någon kostnad.

Nedan är en sammanställning över tilldelade och utestående optioner (inklusive syntetiska) i de utestående planerna.

Förändring optioner	2023	2022
Belopp vid årets ingång	1 317 288	2 582 490
Inlösta under året	-480 188	-524 899
Förverkade under året	-820 444	-740 303
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>16 656</b>	<b>1 317 288</b>

Utestående optioner	2023-12-31	2022-12-31
LTIP 2019	-	66 288
LTIP 2020	16 656	1 251 000
<b>Summa</b>	<b>16 656</b>	<b>1 317 288</b>

### Verkligt värde på tilldelade personaloptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen för LTIP 2020 var 14,43 kr per option och för LTIP 2019 8,62 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell. Denna inkluderar en Monte Carlo simu- leringsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspäd- ningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optio- nens löptid samt korrelation. Indata i modellen för optioner var;

- optionerna tilldelas vederlagsfritt och intjänas över en treårsperiod. Intjänade optioner kan lösas in inom ett år efter intjänandet
- lösenpris: LTIP 2020: 45,82 kr LTIP 2019: 50,27 kr
- tilldelningsdatum: LTIP 2020: 30 juni 2020, LTIP 2019: 19 juli 2019
- förfalldatum: LTIP 2020: 30 juni 2023, LTIP 2019: 19 juli 2022
- aktiepris på tilldelningsdagen: LTIP 2020: 49 kr, LTIP 2019: 42 kr
- förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: LTIP 2020: 40 %, LTIP 2019
- förväntad direktavkastning: LTIP 2020: 0, LTIP 2019: 0
- riskfri ränta: LTIP 2020: -0,41 %, LTIP 2019: -0,36 %

## NOT 35 Avstämning av alternativa nyckeltal

I denna årsredovisning, likväl som i koncernens kvartalsrapporter, förekommer hänvisningar till ett antal resultat- och balansräkningsmått mm. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. Måtten används av koncernen för att hjälpa både investerare och ledning att analysera Munters verksamhet. I avsnittet "Definitioner av finansiella nyckeltal" återfinns beskrivningarna av måtten tillsammans med definitioner och förklaringar till varför de används.

Nedan återfinns en avstämning av de viktigaste alternativa nyckeltal som används av Munters.

	2023	2022
<b>Justerad EBITA och EBITDA</b>		
Rörelseresultat	1 586	881
<i>Justering för:</i>		
Jämförelsestörande poster	96	75
Avskrivning immateriella tillgångar från förvärv	45	36
Avskrivning övriga immateriella tillgångar	111	78
<b>Justerad EBITA</b>	<b>1 839</b>	<b>1 070</b>
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	327	263
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>2 166</b>	<b>1 333</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>		
Omstruktureringskostnader	34	35
Förvärvskostnader	29	19
Övriga jämförelsestörande poster	32	21
<b>Summa</b>	<b>96</b>	<b>75</b>
<b>Nettoskuld</b>		
Likvida medel	-1 532	-914
Räntebärande skulder	5 131	3 721
Leasingskulder	719	774
Avsättningar för pensioner	280	227
Upplupna finansiella kostnader	22	16
<b>Nettoskuld</b>	<b>4 620</b>	<b>3 825</b>
Justerad EBITDA	2 166	1 333
<b>Nettoskuld/EBITDA</b>	<b>2,1</b>	<b>2,9</b>

	2023	2022
<b>Operativt rörelsekapital</b>		
Varulager	1 726	1 956
Kundfordringar	2 038	2 020
Leverantörsskulder	-1 294	-1 288
Förskott från kunder	-1 355	-1 715
Upplupna intäkter	732	497
Förutbetalda intäkter	-92	-79
<b>Summa</b>	<b>1 755</b>	<b>1 390</b>
<b>Operativt rörelsekapital/Nettoomsättning</b>		
Genomsnittligt rörelsekapital de senaste 12 månaderna	1 974	1 319
Nettoomsättning	13 930	10 386
<b>Operativt rörelsekapital/Nettoomsättning</b>	<b>14,2%</b>	<b>12,7%</b>

NOT 1  
NOT 2  
NOT 3  
NOT 4  
NOT 5  
NOT 6  
NOT 7  
NOT 8  
NOT 9  
NOT 10  
NOT 11  
NOT 12  
NOT 13  
NOT 14  
NOT 15  
NOT 16  
NOT 17  
NOT 18  
NOT 19  
NOT 20  
NOT 21  
NOT 22  
NOT 23  
NOT 24  
NOT 25  
NOT 26  
NOT 27  
NOT 28  
NOT 29  
NOT 30  
NOT 31  
NOT 32  
NOT 33  
NOT 34  
NOT 35

# Försäkran 2023

Undertecknad försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 22 februari 2024

**Magnus Nicolin**  
*Styrelsens ordförande*

**Klas Forsström**  
*VD och koncernchef*

**Sabine Simeon-Aissaoui**  
*Styrelseledamot*

**Helen Fasth Gillstedt**  
*Styrelseledamot*

**Maria Håkansson**  
*Styrelseledamot*

**Anders Lindqvist**  
*Styrelseledamot*

**Kristian Sildeby**  
*Styrelseledamot*

**Anna Westerberg**  
*Styrelseledamot*

**Simon Henriksson**  
*Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant*

**Robert Wahlgren**  
*Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant*

Vår revisionsberättelse har avgivits den  
22 februari 2024

Ernst & Young AB

**Andreas Troberg**  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Munters Group AB (publ),  
org nr 556819-2321

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Munters Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 113-150 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING

#### Beskrivning av området

Som framgår av not 4 redovisas intäkter från försäljning av varor vid en viss tidpunkt då risker och rättigheter övergår till köparen enligt gällande leveransvillkor. Intäkter från större projektuppdrag redovisas över tid i proportion till färdigställandegraden på balansdagen.

Bolagets kundavtal innehåller flera olika prestationsåtaganden, vilket framgår av not 2 och 4. För att allokera intäkten till de olika prestationsåtaganden, samt för att avgöra färdigställandegraden av prestationsåtaganden i projektuppdrag, krävs vissa bedömningar vilket påverkar tidpunkten för intäktsredovisning. Förändrade eller felaktiga bedömningar av färdigställandegraden kan ha väsentlig påverkan på redovisade intäkter. Till följd av ovanstående har vi bedömt att tidpunkten för intäktsredovisning är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret 2023 har vi utvärderat bolagets principer för redovisningen av intäkter mot gällande regelverk. Vi har granskat bolagets processer för intäktsredovisning samt utvärderat den interna kontrollmiljön i processerna. Vi har även granskat intäktstransaktioner under slutet av räkenskapsåret mot kundavtal och leveransdokumentation för att säkerställa att intäktsredovisning skett vid rätt tidpunkt. För väsentliga projektuppdrag har vi i förekommande fall utvärderat bolagets bedömningar avseende färdigställandegrad och resultatavräkning samt allokering av intäkten till de olika prestationsåtaganden.

Slutligen har vi granskat bolagets upplysningar om intäkter i års- och koncernredovisningen.

### VÄRDERING AV GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

#### Beskrivning av området

Goodwill och varumärken uppgår till MSEK 7 011 (6 579) i koncernens rapport över finansiell ställning. Goodwill och varumärken motsvarar 42% (43%) av koncernens totala tillgångar. Som framgår av not 2 och not 13 prövar bolaget minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden för goodwill och varumärken inte överstiger beräknade återvinningsvärden. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av bedömda framtida kassaflöden. Som även framgår av not 13 baseras använda prognoser rörande framtida kassaflöden på finansiella planer som godkänts av styrelsen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om utveckling av försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Vidare krävs antaganden om diskonteringsräntan samt tillväxt bortom prognosperioden.

Nedskrivningstesten för räkenskapsåret har inte föranlett någon nedskrivning. Av not 13 framgår effekter på redovisade värden vid förändringar av väsentliga antaganden och uppskattningar. Till följd av de uppskattningar och antaganden som görs i samband med dessa nedskrivningstester samt storleken på bokförda värden har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret 2023 har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstester. Vi har granskat de beräkningsmodeller som används vid nedskrivningstesten samt bedömt hur kassagenererande enheter identifieras. Vi har även utvärderat de väsentliga antaganden om framtida kassaflöden och prognoser som ligger till grund för nedskrivningstestet genom jämförelser mot historiskt utfall samt genomfört känslighetsanalyser. Vi har vidare bedömt tillämplig diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt efter prognosperioden genom jämförelser mot likvärdiga bolag samt externa källor. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Slutligen har vi granskat bolagets upplysningar om goodwill och varumärken i års- och koncernredovisningen.

### Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-112. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncern-

redovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapporteringar.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden.

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Munters Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Munters Group AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Munters Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegent-

ligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans besluten kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Munters Group ABs revisor av bolagsstämman den 17 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 22 februari 2024

Ernst & Young AB

**Andreas Troberg**  
Auktoriserad revisor

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Munters Group AB (publ.), org. nr 556819-2321

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 97-107 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 februari 2024  
Ernst & Young AB

**Andreas Troberg**  
*Auktoriserad revisor*

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Munters Group AB (publ.), org. nr 556819-2321

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 3-4, 11, 14-25 och 61-94 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande..

## UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 februari 2024  
Ernst & Young AB

**Andreas Troberg**  
*Auktoriserad revisor*

# Flerårsöversikt

RESULTATRÄKNING	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	13 930	10 386	7 348	7 015	7 153
<b>Justerad EBITA</b>	<b>1 839</b>	<b>1 070</b>	<b>889</b>	<b>906</b>	<b>871</b>
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	-45	-35	-30	-39	-89
Avskrivningar övriga immateriella tillgångar	-111	-78	-44	-48	-42
Jämförelsestörande poster	-96	-75	-62	-111	181
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 586</b>	<b>881</b>	<b>753</b>	<b>707</b>	<b>556</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-331	-142	-84	-156	-189
<b>Årets resultat</b>	<b>792</b>	<b>577</b>	<b>515</b>	<b>432</b>	<b>283</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>					
Anläggningstillgångar	10 262	9 376	7 103	6 451	7 103
Varulager	1 762	1 956	1 073	691	772
Övriga rörelsefordringar	3 211	2 958	1 893	1 462	1 495
Likvida medel	1 532	914	674	970	722
<b>Summa tillgångar</b>	<b>16 731</b>	<b>15 204</b>	<b>10 742</b>	<b>9 574</b>	<b>10 093</b>
Eget kapital	5 257	5 303	4 360	3 746	3 628
Innehav utan bestämmande inflytande	1	3	3	5	0
Räntebärande skulder	5 851	4 496	2 749	2 787	3 497
Övriga rörelseskulder	5 621	5 401	3 630	3 037	2 968
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>16 731</b>	<b>15 204</b>	<b>10 742</b>	<b>9 574</b>	<b>10 093</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Kassaflöde från löpande verksamheten	1 066	772	519	959	669
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 418	-1 330	-341	-209	-174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 011	743	-503	-463	-185
<b>DATA PER AKTIE</b>					
Resultat per aktie, SEK	4,30	3,17	2,81	2,32	-0,91
Utdelning per aktie, SEK	1,30*	0,95	0,85	0,70	-
Kurs per aktie vid årets slut, SEK	163,50	102,90	69,95	83,00	49,06
<b>NYCKELTAL</b>					
Organisk tillväxt, %	27	23	14	-2	6
Justerad EBITA-marginal, %	13,2	10,3	12,1	12,9	12,2
Rörelsemarginal, %	11,4	8,5	10,2	10,1	7,8
Nettomarginal, %	5,7	5,6	7,0	6,2	4,0
Operativt rörelsekapital/Nettoomsättning, %	14,2	12,7	13,1	13,7	17,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,4	9,9	10,7	9,5	1,5
Nettoskuld/EBITDA	2,1	2,9	2,0	1,8	3,1
Medelantal anställda	4 516	4 013	3 350	3 282	3 406

\* Styrelsens förslag, att betalas ut i två omgångar.

# Definitioner av finansiella nyckeltal

I denna årsredovisning, likväl som i koncernens kvartalsrapporter, förekommer hänvisningar till ett antal mått på resultatet. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. Måtten används av koncernen för att hjälpa både investerare och ledning att analysera Munters verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning, tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

## ORGANISK TILLVÄXT

Förändring i nettoomsättning jämfört med föregående period exklusive förvärv och avyttringar samt valutaeffekter. Måttet används av Munters för att övervaka nettoomsättningstillväxten, drivet av förändringar i volym och priser mellan perioder.

## ORDERSTOCK

Mottagna och bekräftade försäljningsorder som ännu inte levererats och redovisats som nettoomsättning. Orderstocken belyser hur stor verksamhet hänförlig till den löpande verksamheten som Munters redan har erhållit som kommer att vändas till intäkter under framtida perioder.

## ORDERINGÅNG

Mottagna och bekräftade försäljningsorder minus annullerade ordrar under rapportperioden. Orderingången är ett mått på framtida intäkter och, följaktligen, ett viktigt nyckeltal för Munters ledning.

## RÖRELSERESULTAT (EBIT)

Resultat före räntor och skatt. Munters anser att rörelseresultatet visar de intäkter som genereras av den löpande verksamheten.

## JUSTERAD EBITA

Rörelseresultat, justerat för avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar samt jämförelsestörande poster. Munters anser att justerad EBITA är användbart för att analysera resultatet, eftersom det eliminerar påverkan från poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte åter speglar underliggande verksamheten.

## JUSTERAD EBITA-MARGINAL

Justerad EBITA som andel av nettoomsättningen. Munters anser att justerad EBITA-marginal är ett användbart mått för att visa bolagets lönsamhet.

## JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

## JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

Justerad EBITDA som andel av nettoomsättningen.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster är händelser eller transaktioner som har en betydande finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultatet för tidigare perioder. Poster som inkluderas är t ex omstruktureringsprogram, resultat från avyttringar av dotterbolag och förvärvsrelaterade transaktionskostnader.

## SYSSELSATT KAPITAL

Sysselsatt kapital beräknas som totalt eget kapital plus räntebärande skulder.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL (ROCE)

Genomsnittligt rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas utifrån de senaste 12 månaderna.

## LIKVIDA MEDEL

Kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader. Detta är ett mått som belyser likviditeten på kort sikt.

## R12

R12 (rullande 12 månader) efter ett nyckeltal betyder att nyckeltalet motsvarar en ackumulering av de rapporterade siffrorna för de senaste tolv månaderna. Måttet används för att belysa utvecklingen inom olika nyckeltal, vilket är värdefullt för att få en djupare förståelse för verksamhetens utveckling.

## NETTOSKULD

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, leasingskulder, pensionskulder och upplupna finansiella kostnader, med avdrag för likvida medel.

## ANTAL ANSTÄLLDA

Uppgifter om antal anställda presenteras alltid omräknat till heltidstjänster, om inte annat framgår. Medelantal anställda beräknas som summan av fast anställda de senaste 13 månaderna dividerat med 13.

## OPERATIVT RÖRELSEKAPITAL

Omfattar kundfordringar, varulager, upplupna intäkter, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

## OPERATIVT RÖRELSEKAPITAL/NETTOOMSÄTTNING

Genomsnittligt operativt rörelsekapital de senaste 12 månaderna som andel av nettoomsättningen för samma period.

## RESULTAT PER AKTIE

Nettoreultat dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

## SAAS RECURRING REVENUE

Summa återkommande intäkter från SaaS-kontrakt (Software-as-a-Service) redovisade i perioden. Nyckeltalet presenteras även annualiserat och benämns då SaaS ARR, vilket beräknas genom att multiplicera SaaS Recurring Revenue i det senaste kvartalet med fyra.

## SOLIDITET

Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytande) dividerat med summa tillgångar.

## AMERICAS

Avser Nord-, Central-, och Sydamerika.

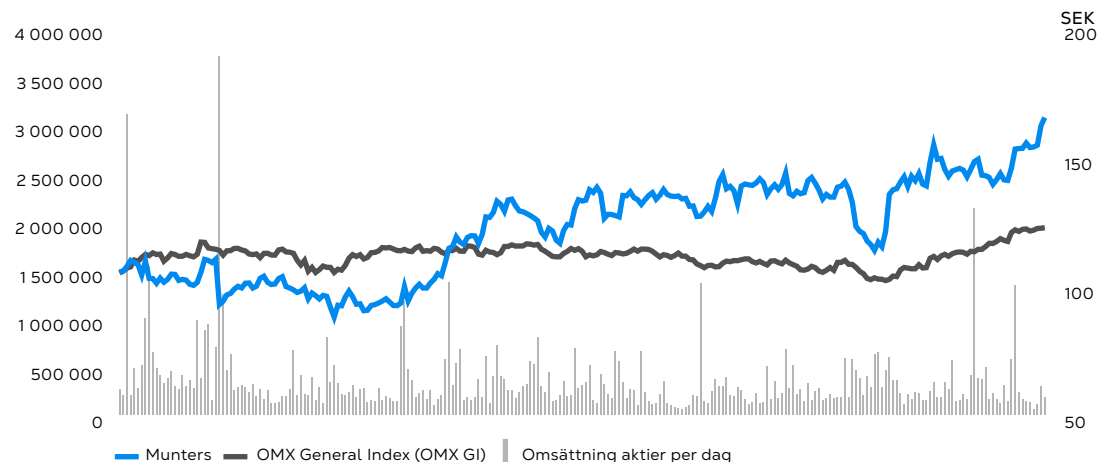
"Carl Munters ansökte om över 1 000 patent  
inom avfuktning och evaporativ kylning"



07 Övrigt

# Aktien

MUNTERS AKTIE 2023



Utvecklingen för Munters aktie var positiv under året. Under 2023 ökade aktiekursen med 55 procent samtidigt som Stockholmsbörsen OMXS30 under samma period steg med 17 procent. Stängningskursen på årets sista handelsdag var 163,50 SEK (102,9), vilket motsvarade ett börsvärde på 30,16 miljarder SEK (18,9). Den högsta kurs som betalades under 2023 var 164,60 SEK (108,40) och den lägsta kursen var 87,35 SEK (51,90).

## Handeln i Munters-aktien

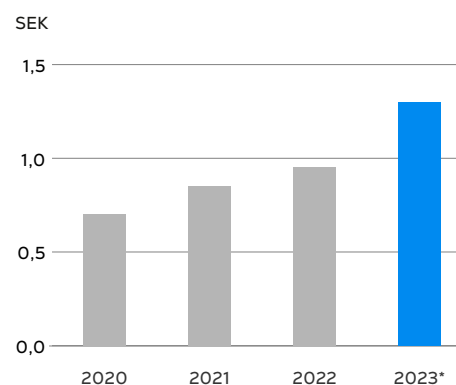
Munters aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Under 2023 omsattes sammanlagt 237,2 miljoner aktier (142,1). Den genomsnittliga omsättningen under året uppgick till 945 207 aktier per dag (561 544). Munters aktiehandel skedde till 37 (42) procent på Nasdaq Stockholm och till 63 (58) procent på övriga marknadsplatser.

## Utdelning

Enligt den utdelningspolicy som Munters styrelse har antagit ska Munters sträva efter att lämna en årlig utdelning som motsvarar 30–50 procent av årets resultat. Beslut om eventuella utdelningsförslag fattas av styrelsen med beaktande av bolagets finansiella ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditet. Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 om 1,30 SEK (0,95) per aktie. Detta representerar 30 procent av årets resultat 2023.

Utdelningen förslås delas upp på två lika stora delar där det första tillfället har avstämningsdag för utdelning 25 mars och utbetalningsdag 28 mars. Det andra tillfället har avstämningsdag 25 september och utbetalningsdag 30 september.

## UTDELNING PER AKTIE



\*Av styrelsen föreslagen utdelning

## Aktiekapital

Per den 31 december 2023 fanns det sammanlagt 184 457 817 aktier och rösträtter i Munters. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 kronor och aktiekapitalet uppgår till 5 533 735 SEK. Munters aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Enligt bolagsordningen får antalet aktier inte understiga 150 000 000 och inte överstiga 600 000 000. Bolagets aktiekapital får inte understiga 4 500 000 kronor och inte överstiga 18 000 000 SEK. Bolagets aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB, som administrerar bolagets aktiebok och registrerar aktierna för enskilda personer. Munters Group AB har ett eget innehav av aktier relaterat till Incentive program för anställda om 1 933 033 aktier.

## Ägare

Antalet kända aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 12 599 och andelen kända aktieägare utanför Sverige uppgick till 41,1 procent vid årets slut. De tio största enskilda aktieägarna hade 60,7 procent av aktiekapitalet vid denna tidpunkt. FAM AB var den största aktieägaren med 28,0 procent av aktiekapitalet.



## De tio största aktieägarna per 31 december 2023

	Ägare	MTRS	Kapital	Röster
1	FAM AB	51 701 057	28,0%	28,0%
2	Swedbank Robur Fonder	11 248 000	6,1%	6,1%
3	Första AP-fonden	10 468 995	5,7%	5,7%
4	ODIN Fonder	10 394 326	5,6%	5,6%
5	Fjärde AP-fonden	9 338 126	5,1%	5,1%
6	Capital Group	5 990 533	3,2%	3,2%
7	Vanguard	3 892 510	2,1%	2,1%
8	Columbia Threadneedle	3 201 058	1,7%	1,7%
9	Janus Henderson Investors	2 898 050	1,6%	1,6%
10	Norges Bank	2 794 617	1,5%	1,5%
<b>Totalt tio största</b>		<b>111 927 272</b>	<b>60,7%</b>	<b>60,7%</b>
<b>Övriga</b>		<b>70 614 168</b>	<b>39,3%</b>	<b>39,3%</b>
<b>Totalt</b>		<b>184 457 817</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Antal aktieägare 31 december 2023: 12 599

## Aktieinnehav, storleksfördelat

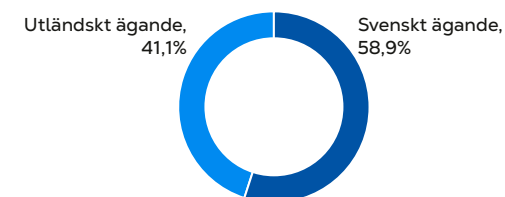
Innehavsstorlek	Aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
1 - 1 000	1 946 843	1,1%	1,1%	11 445	90,8%
1 001 - 10 000	2 762 384	1,5%	1,5%	928	7,4%
10 001 - 50 000	2 383 926	1,3%	1,3%	108	0,9%
50 001 - 500 000	13 285 180	7,2%	7,2%	74	0,6%
500 001 - 1 000 000	15 470 832	8,4%	8,4%	22	0,2%
1 000 001 - 10 000 000	50 403 350	27,3%	27,3%	18	0,1%
10 000 001 - 20 000 000	32 111 321	17,4%	17,4%	3	0,0%
20 000 001 -	51 701 057	28,0%	28,0%	1	0,0%
Okänd innehavsstorlek	14 392 924	7,8%	7,8%	0	0,0%
<b>Totalt</b>	<b>184 457 817</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>12 599</b>	<b>100,0%</b>

## Ägarfördelning

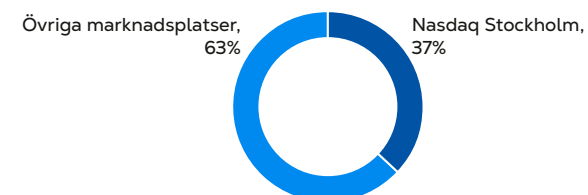
Ägartyp	Aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
Övriga	4 364 459	2,4%	2,4%	619	4,9%
Svenska institutionella ägare	98 231 844	53,3%	53,3%	66	0,5%
Utländska institutionella ägare	60 505 540	32,8%	32,8%	106	0,8%
Svenska privatpersoner	6 963 050	3,8%	3,8%	11 808	93,7%
Okänd ägartyp	14 392 924	7,8%	7,8%	0	0,0%
<b>Totalt</b>	<b>184 457 817</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>12 599</b>	<b>100,0%</b>

Källa: Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## ÄGARFÖRDELNING



## HANDELSPLATSER

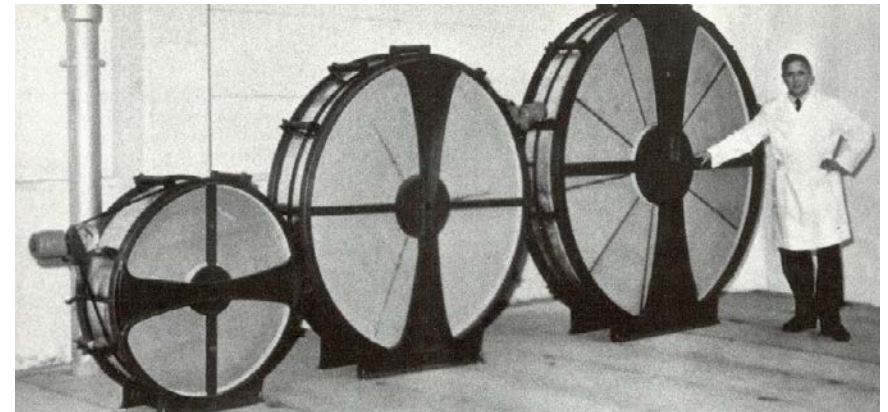


## Analytiker som följer Munters

Karl Bokvist	ABG Sundal Collier
Karl-Oskar Vikström	Berenberg
Carl Deijenberg	Carnegie
Adela Dashian	Jefferies
Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Gustav Berneblad	Nordea
Anders Roslund	Pareto Securities
Julia Utbult	SEB

# Historik – innovation och expansion

Carl Munters ansökte om över 1 000 patent inom avfuktning och evaporativ kylning för att kontrollera temperatur, luftfuktighet och luftburna föroreningar. Hans kreativitet och engagemang fortsätter att inspirera oss som arbetar på Munters.



## 1950-talet – Grundandet

- 1955 grundas Munters av den svenska uppfinnaren Carl Munters tillsammans med bland annat entreprenören Marcus Wallenberg.
- 1958 lanseras de första banbrytande avfuktarna. Svenska försvaret är en av de första större kunderna.

## 1960-talet – Den amerikanska marknaden

- Munters expanderar i Sverige och internationellt. Kontor och produktionsanläggning öppnas i Florida, Texas och Massachusetts i USA.
- 1964 – M100 lanseras, den mest sålda avfuktaren genom tiderna.

## 1970-talet – Oljekrisen

- Produktsortiment, kundsegment och användningsområden utökas. Ett internationellt distributionsnätverk etableras. Oljekrisen 1973 med energibesparingar ger Munters en stor marknadspotential. 1974 förvärvas Munters av Incentive AB

## 1980-talet – Bred internationell expansion

- Ett mer modernt Munters utvecklas med ett nätverk av distributionsagenter. Expansionen fortsätter till flera nya länder.
- 1989 – En ny produktionsanläggning i Tobo, Sverige invigs för tillverkning av rotorer. Carl Munters avlider vid 86 års ålder.

## 1990-talet – Fortsatt expansion

- Munters är nu en internationell koncern med verksamhet i 25+ länder och tillverkning i 14 länder. Munters positionerar sig som "Fuktighetsexperten". Miljöfrågor blir allt viktigare och det lägger grunden för nya produkter.
- 1997 – Munters börjsnoteras på Stockholmsbörsen.

## 2000-talet – Klimatsystem för jordbruk

- Munters investerar i verksamheter i Asien och flera förvärv befäster positionen.
- 2005 – En ny organisationsstruktur med globala divisioner införs.

## 2010-talet – Fokus på kärnverksamheten

- 2010 – Munters fokuserar på sin kärnverksamhet. Nordic Capital Fund VII förvärvar Munters som avnoteras från börsen.
- 2011 – Det israeliska företaget Rotem, som specialiserar sig på kontroll- och hanteringssystem för jordbruksapplikationer förvärvas. Under 2016 förvärvas återstående aktier för fullt ägande.
- 2017 – Munters köper majoriteten av aktierna i mjukvarubolaget MTech Systems, baserat i Atlanta, USA. Munters noteras på Nasdaq Stockholm med FAM som huvudinvesterare. Carl Munters får ASHRAE Pioneers of Industry Award för sina banbrytande uppfinningar.
- 2019 – Klas Forsström blir VD och koncernchef och en ny strategisk plan för stabilitet, lönsamhet och tillväxt lanseras.

## 2020-talet – Klimatsmarta lösningar

- Den strategiska planen uppdateras och två affärsområden bildas: AirTech och FoodTech. Flera förvärv genomförs inom alla affärsområden.
- 2022 – Ett nytt affärsområde, DCT bildas. Nya produktionsanläggningar öppnar i Virginia, USA och i Hodonín i Tjeckien.
- 2023 – Tillväxtresan fortsätter och marknadspositionen stärks avsevärt i alla affärsområden både genom organisk tillväxt och flertalet förvärv. En strategisk översyn av produkterbjudandet inom FoodTech initieras. Indiska Zeco förvärvas för att stärka positionen i Asien.



# Information till aktieägare

## Finansiell information

Munters använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – [www.munters.com](http://www.munters.com) – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden, presentationer och webinarium. Årsredovisning och delårsrapporten kan beställas på hemsidan, via email: [info@munters.se](mailto:info@munters.se) eller på adress: Munters Group AB, Box 1188, 164 26 KISTA om så önskas.

Webpresentationer och telefonkonferenser anordnas för analytiker, investerare och press i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. Cirka en gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet. Ett antal gånger per år arrangeras även webinarium som fokuserar på olika tillväxtområden för Munters. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Munters tillämpar tyst period som börjar den första dagen i en månad då finansiell rapportering sker och pågår tills dess rapporten är publicerad. Under denna period hålls inga möten med investerare eller finansanalytiker. Inför helårsrapporteringen börjar tyst period den första januari.

Denna rapport innehåller framåtblickande uttalanden som reflekterar Munters nuvarande förväntningar på framtida händelser och Munters finansiella och operativa utveckling. Även om Munters anser att förväntningarna som reflekteras i dessa framåtblickande uttalanden är baserade på rimliga antaganden, kan det inte garanteras att förväntningarna kommer att visa sig vara korrekta eftersom framåtblickande uttalanden är föremål för både kända och okända risker och osäkerheter samt en mängd faktorer som kan leda till att faktiska resultat eller utfall skiljer sig väsentligt från de som uttryckts eller antyts i sådana framåtblickande uttalanden. Sådana faktorer inkluderar, men begränsas inte till, förändringar i ekonomiska, marknadsmässiga, konkurrensmässiga och/eller regulatoriska förhållanden. Framåtblickande uttalanden avser endast förväntningarna per det datum de gjordes och utöver vad som krävs enligt gällande lag åtar sig Munters inget ansvar för att uppdatera något av dem mot bakgrund av att ny information uppstår eller framtida händelser.

## Årsstämma

Årsstämma i Munters Group AB äger rum onsdagen den 21 mars 2024 i Kista

### Rätt till deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 13 mars 2024,
- dels ha anmält sitt deltagande i enlighet med vad som anges i kallelsen till årsstämman.

Kallelsen offentliggjordes under februari månad. För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 13 mars 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 15 mars 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ytterligare anvisningar angavs i kallelsen till årsstämman, vilken offentliggjordes under februari månad.

## Finansiell kalender

Årsstämma, Stockholm	21 mars, 2024
Avstämningsdag för utdelning	25 mars, 2024
Utbetalningsdag för utdelning	28 mars, 2024
Delårsrapport Q1 2024	24 april 2024
Kapitalmarknadsdag, Stockholm	21 maj, 2024
Delårsrapport Q2 2024	17 juli 2024
Avstämningsdag för utdelning	25 september, 2024
Utbetalningsdag för utdelning	30 september, 2024
Delårsrapport Q3 2024	22 oktober 2024

## Investor Relations kontakter:

**Ann-Sofi Jönsson, Vice President,**  
Investor Relations och Enterprise Risk Management  
**Telefon:** + 46 (0)730 251 005  
**Email:** [ann-sofi.jonsson@munters.com](mailto:ann-sofi.jonsson@munters.com)

**Line Dovärn, Director,**  
Investor Relations  
**Telefon:** + 46 (0)730 488 444  
**Email:** [line.dovarn@munters.com](mailto:line.dovarn@munters.com)



